

АНОТАЦІЯ

Коева Х.О. Механізм публічного управління у курортно-рекреаційній сфері. Кваліфікаційна наукова праця на правах рукопису.

Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 – Публічне управління та адміністрування. Національний університет «Одеська політехніка», МОН України, Одеса, 2025.

Дисертація присвячена вирішенню актуального завдання науки публічного управління – поглибленню теоретичних засад функціонування механізму публічного управління у курортно-рекреаційній сфері та розробці рекомендацій щодо його удосконалення.

Досліджено термінологічний інструментарій у контексті курортно-рекреаційного дискурсу, що уможливило структурування семантичного поля базових концептуальних конструктів. Це має істотне значення для наукової спільноти та професійних кіл з погляду комунікативної інтеракції та уніфікованої інтерпретації ключових компонентів та їхніх взаємних кореляцій.

Зроблений аналіз контенту і співвідношення основних дефініцій функціоналу курортно-рекреаційної сфери дозволив систематизувати понятійний апарат, який є важливим для науковців та фахівців з позиції взаємодії і однозначного розуміння ключових складових та взаємозв'язків між ними, що сприяє розвитку теоретичного забезпечення механізму публічного управління у курортно-рекреаційній сфері й узгодженості у використанні цієї термінології суб'єктами публічного управління.

Систематизація підходів до розкриття квінтесенції механізму публічного управління надала змогу окреслити наявні наукові розбіжності, що викликало необхідність у подальшому розвитку його сутнісних характеристик. Обґрунтовано суть поняття «механізм публічного управління» в контексті організаційної побудови публічного управління та багаторівневості процесу прийняття рішень.

Систематизація підходів до механізму публічного управління виявила наукові розбіжності, що обумовило необхідність подальшого уточнення його сутнісних характеристик. Це дослідження обґрунтовує розуміння «механізму публічного управління», як ключового елемента організаційної архітектури та процесу прийняття рішень на різних рівнях публічного управління.

Опрацювання наукових підходів виявило, що сутність механізму публічного управління полягає не тільки у формуванні рішень, а й у забезпеченні ефективної взаємодії суб'єктів на всіх рівнях його функціонування, включаючи місцеве самоврядування. Саме ця інтегративна функція лягла в основу обґрунтування відмінностей дефініцій «механізмом державного управління» і «механізм публічного управління». Це дозволило встановити, що останній є ширшим поняттям й передбачає інтеграцію різноманітних інструментів, методів і підходів до публічного управління на всіх рівнях та у всіх сферах суспільного життя. Ключовою складовою цього механізму є системна взаємодія між органами державної влади та органами місцевого самоврядування, що, власне, й формує його багатофункціональний та багаторівневий характер.

В ході дослідження сутнісних характеристик механізму публічного управління у курортно-рекреаційній сфері удосконалено суть поняття «механізм публічного управління у курортно-рекреаційній сфері» з огляду на його цільову спрямованість та сферу застосування;

На основі проведеного факторного аналізу розроблено класифікацію детермінант, які впливають на механізм публічного управління у курортно-рекреаційній сфері, через групування за ключовими характеристиками й типами впливу, що уможливорює систематизацію проблемних аспектів практичної імплементації та надає інструментарій для оцінки інтенсивності впливу цих детермінант.

Встановлено, що чинна нормативно-правова база не завжди забезпечує адекватні інструменти для дієвості механізму публічного управління у курортно-рекреаційній сфері. Основні проблеми фокусуються на таких

питаннях як питання екологічної сталості та збереження унікальних природних ресурсів, але існуючі законодавчі норми не завжди дають змогу ефективно протистояти негативному антропогенному впливу. У сучасних реаліях, позначених наслідками військових дій, зростає потреба у правових інструментах, що сприятимуть створенню сприятливого інвестиційного середовища та адаптації механізму публічного управління до нових викликів, включаючи підвищення безпеки та відновлення інфраструктури. Це підкреслює критичну потребу в комплексній актуалізації та доопрацюванні чинних нормативно-правових актів.

Обґрунтована доцільність формування єдиної національної концепції розвитку курортної інфраструктури з метою уникнення фрагментації управлінських функцій. Це дозволить уніфікувати державну політику в галузі, виключивши її різночитання та суб'єктивну інтерпретацію органами місцевого самоврядування.

Для розв'язання проблеми щодо виникнення бюрократичних бар'єрів та уникнення дублювання функцій визначено необхідність розробки механізму ефективної міжвідомчої взаємодії між усіма державними інституціями, залученими до регулювання курортно-рекреаційної сфери, з метою досягнення системної координації та чіткого розмежування повноважень

Доведено необхідність посилення державного нагляду за окремими категоріями природних лікувальних ресурсів (як-то морська вода, природні ландшафти, кліматичні комплекси), які, попри їхнє лікувальне значення та статус об'єктів загального природокористування, не підпадають під класифікацію надр чи корисних копалин. Такий контроль є критично важливим, оскільки ці ресурси забезпечують базові потреби організму та підтримання фізіологічного здоров'я, але на практиці їх нерегульоване використання суб'єктами господарювання для комерційної вигоди вказує на недосконалість діючих контрольних механізмів з боку держави.

З огляду на виявлену проблему щодо недостатньої інформаційної прозорості та доступності даних про природні лікувальні ресурси, обґрунтована доцільність розроблення та впровадження єдиного реєстр або створення інформаційної платформи, де акумулюватиметься вся інформація про природні лікувальні ресурси, включаючи дозвільні документи, а саме: дозволи на використання, медичні/бальнеологічні висновки, ліцензії, протоколи контролю якості відповідно до встановлених нормативних вимог. Підкреслено, що впровадження такого інструментарію значно спростить процес отримання інформації як для вітчизняних, так і для зарубіжних інвесторів та запобігатиме створенню конфліктних ситуацій, створюючи передумови для стабільного та збалансованого розвитку туристичних регіонів.

На основі проведеного аналізу зарубіжної практики функціонування механізму публічного управління у курортно-рекреаційній сфері (зокрема, досвіду Франції, Туреччини, Італії, Австрії, Словенії) обґрунтовано доцільність адаптації низки підходів:

- розширення повноважень відповідних організаційних структур та формування у їх складі консалтингових служб з питань стратегічного планування, маркетингу та інвестиційного супроводу, що дозволить зосередитися на формуванні привабливого іміджу українських курортів на міжнародному ринку, опираючись на сучасні цифрові технології просування, передові маркетингові інструменти та ефективну комунікацію;

- формування інклюзивного туристичного середовища з метою забезпечення безбар'єрного доступу до туристичної інфраструктури та об'єктів культурної спадщини;

- запровадження автоматизованої системи ведення Державного кадастру, що забезпечить можливість об'єднання відповідних відомостей у єдину геоінформаційну систему України з метою акумулювання геопросторових даних з різних кадастрових та інформаційних джерел.

Визначено стратегічні орієнтири функціонування механізму публічного управління у курортно-рекреаційній сфері, які опираються на систему критеріїв оцінювання його результативності, що забезпечує практичний інструментарій для моніторингу та верифікації їхньої реалізації. Доцільність запропонованих орієнтирів та критеріїв підтверджується їхньою здатністю враховувати специфічні потреби галузі, включаючи такі основні аспекти, екологічна стійкість та природокористування, соціальна інклюзивність та доступність послуг, фінансова стійкість та інвестиційна привабливість, маркетингове позиціонування та міжнародна популярність, розвиток та якість туристично-рекреаційної інфраструктури, цифрова трансформація, стимулювання внутрішнього туризму, міжнародна інтеграція та кадрове забезпечення. Це дозволяє не лише встановити чіткі вектори розвитку, а й забезпечити системну оцінку прогресу у досягненні поставлених цілей.

У процесі вдосконалення механізму публічного управління курортно-рекреаційною сферою особливе значення набуває децентралізація, яка дозволяє ефективніше використовувати місцеві ресурси завдяки глибокому розумінню територіальної специфіки, культурної спадщини та інфраструктури, сприяючи швидкому реагуванню на ринкові потреби та усуненню бюрократичних бар'єрів.

Для вдосконалення механізму публічного управління курортно-рекреаційною сферою в умовах децентралізації в Україні обґрунтовано необхідність розширення повноважень органів місцевого самоврядування щодо управління інфраструктурою та визначення пріоритетів розвитку. Запропоновано посилити фінансову автономію громад через розширення бази оподаткування, реінвестування доходів та залучення міжнародних грантів й фінансових інструментів. Визначено важливість міжрегіональної співпраці для спільного управління ресурсами, популяризації маршрутів та вирішення інфраструктурних питань, а також створення інвестиційних офісів на місцях для залучення приватних інвестицій і спрощення процедур. Підкреслено, що децентралізація є ключовим чинником для відновлення

інфраструктури, підвищення безпеки та адаптації туристичних продуктів до потреб воєнного стану та повоєнного відновлення.

Встановлено, що запровадження проєктно-орієнтованого менеджменту в механізм публічного управління курортно-рекреаційною сферою є обґрунтованим кроком, що сприятиме підвищенню ефективності реалізації державних стратегій у цій галузі. Такий підхід забезпечує системність, гнучкість, прозорість та орієнтацію на досягнення конкретних результатів, що є особливо важливим в умовах динамічного середовища та необхідності адаптації до сучасних викликів.

Розроблено концептуальну модель інтеграції проєктного управління, яка охоплює стратегічний, операційний, інституційний та ресурсний рівні, що дозволяє забезпечити комплексне управління змінами та ініціативами в галузі. Успішне впровадження цієї моделі потребує подолання існуючих бар'єрів, зокрема бюрократичної інерції та спротиву нововведенням, що потребує просвітницької роботи та зміцнення професійної спроможності публічних службовців.

З'ясовано, що створення мережі проєктних офісів на національному, регіональному та місцевому рівнях дозволить ефективно координувати реалізацію програм розвитку, сприяти узгодженню цілей та забезпечити їхню відповідність соціально-економічним пріоритетам. У результаті, проєктно-орієнтований підхід стає важливим інструментом трансформації публічного управління курортно-рекреаційною сферою в Україні на засадах сучасного менеджменту.

Ключові слова: публічне управління, курортно-рекреаційна сфера, механізм публічного управління, рекреація, система охорони здоров'я, туризм, курорти, туристичний потенціал, природні лікувальні ресурси, проєктно-орієнтований менеджмент, проєктний офіс, децентралізація, стратегічне планування, стратегія розвитку, стратегічні орієнтири.

СПИСОК ОПУБЛІКОВАНИХ ПРАЦЬ ЗА ТЕМОЮ ДИСЕРТАЦІЇ

Наукові праці, в яких опубліковані основні наукові результати дисертації

1. Безверхнюк Т., Коєва Х. Напрями вдосконалення організаційно-правового механізму публічного управління раціональним використанням природних лікувальних ресурсів. *Knowledge, Education, Law, Management*. 2023; 1 (53): 167-176. doi: <https://doi.org/10.51647/kelm.2023.1.25>

2. Васютинська Л., Коєва Х. Тригери розвитку курортно-рекреаційної сфери: публічно-управлінський аспект. *Наукові інновації та передові технології*. 2024; 4(32): 248–260. doi: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-4\(32\)-248-260](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-4(32)-248-260)

3. Коєва Х., Васютинська Л. Проектний офіс як інструмент публічного управління курортно-рекреаційною сферою. *Публічне управління і адміністрування в Україні*. 2024; № 42: 55–58; doi: <https://doi.org/10.32782/pma2663-5240-2024.42.9>

4. Коєва Х. Імплементация міжнародного досвіду функціонування механізму публічного управління у курортно-рекреаційну сферу України. *Теоретичні та прикладні питання державотворення*. № 32 (2024): 229–238; <https://doi.org/10.35432/tisb322024321887>

Наукові праці, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації

1. Бабов К., Бабова І., Коєва Х. Раціональне використання лікувальних ресурсів як запорука сталого розвитку курортно-рекреаційних територій Херсонської області. / *Матер. міжнар. наук.-практ. конф. "Туризм у XXI столітті: виклики та реагування (Київ, 27 листопада 2020 р.)*. Київ, 2020, 167–168. URL: <http://feb.tsatu.edu.ua/wp-content/uploads/2021/01/zbirka-konf-2020.pdf>

2. Безверхнюк Т.М., Бабова І.К., Коєва Х.О. Актуальність створення обсерваторії сталого розвитку туризму в Україні. *Наука в Південному регіоні України: здобутки та перспективи розвитку: матеріали міжнародної*

науково-практичної конференції, присвяченої 50-річчю Південного наукового центру НАН України і МОН України, м. Одеса, 16 квітня 2021 року. Одеса: ПНЦ НАН України і МОН України, 2021, 197–199. URL: http://eprints.library.odeku.edu.ua/id/eprint/8702/1/HrybO_YarovY_HrybK_zbirnik_nauka_v_pivdenному_regioni_ukraini_2021_240-244.pdf

3. Коєва Х. Актуальні проблеми розвитку курортно-рекреаційної сфери України в контексті публічного управління. *Забезпечення стійкості системи публічної влади та управління в умовах спеціальних адміністративно-правових режимів та відновлення України: матер. Міжнар.наук.-практ. конф.* (м. Одеса, 17 травня 2024 р.). – Одеса: Одеська політехніка, 94–96. URL: https://op.edu.ua/sites/default/files/publicFiles/studolympconf/mizh_nauk_prak_konf_17.05.2024.pdf

4. Безверхнюк Т.М., Коєва Х.О., Кисилевська А.Ю. Наукове обґрунтування критеріїв спеціалізації санаторно-курортних закладів України. *Санаторно-курортне лікування та реабілітація: сучасні тенденції розвитку: матеріали науково-практичної конференції з міжнародною участю (Одеса, 30 вересня – 01 жовтня 2021 р.)*. Одеса: Поліграф, 2021, 26-28. URL: https://kurort.gov.ua/wp-content/uploads/2021/10/tezy_30.09-01.10.2021.pdf

5. Кисилевська А.Ю., Ліптуга І.Л., Безверхнюк Т.М., Коєва Х.О. Тенденції розвитку міжнародної та національної стандартизації у сфері лікувально-оздоровчого туризму. *Санаторно-курортне лікування та реабілітація: сучасні тенденції розвитку: матеріали науково-практичної конференції з міжнародною участю (Одеса, 30 вересня – 01 жовтня 2021 р.)*. Одеса: Поліграф, 2021, 35-37. URL: https://kurort.gov.ua/wp-content/uploads/2021/10/tezy_30.09-01.10.2021.pdf

ABSTRACT

Koieva K.O. The Mechanism of Public Administration in the Resort and Recreational Sector Qualification Scientific Work as a Manuscript Dissertation

submitted for the degree of Doctor of Philosophy in the specialty 281– Public Administration and Management. National University «Odesa Polytechnic», Ministry of Education and Science of Ukraine, Odesa, 2025.

This dissertation addresses a current issue in the science of public administration – deepening the theoretical foundations of the functioning of the public administration mechanism in the resort and recreational sector and developing recommendations for its improvement.

The terminological apparatus is explored in the context of resort and recreational discourse, enabling the structuring of the semantic field of basic conceptual constructs. This is of significant importance for the scientific community and professional circles in terms of communicative interaction and unified interpretation of key components and their interrelations.

Content analysis and the correlation of the main definitions related to the functionality of the resort and recreational sector allowed the conceptual apparatus to be systematized, which is crucial for scholars and professionals to ensure interaction and a clear understanding of the key elements and relationships among them. This contributes to the development of the theoretical foundation for the public administration mechanism in the resort and recreational sector and promotes terminological consistency among public administration actors.

Systematizing approaches to disclosing the essence of the public administration mechanism made it possible to outline existing scientific discrepancies, thereby necessitating the further development of its essential characteristics. The concept of “public administration mechanism” is substantiated in the context of the organizational structure of public governance and the multi-level nature of the decision-making process.

This systematization revealed academic divergences that prompted clarification of the core attributes of the mechanism. The study justifies understanding the «public administration mechanism» as a key element of organizational architecture and a decision-making process at various levels of public governance.

The study of academic approaches revealed that the essence of the public administration mechanism lies not only in decision-making but also in ensuring effective interaction among actors at all levels of its operation, including local self-government. This integrative function formed the basis for distinguishing between the definitions of «state administration mechanism» and «public administration mechanism». It was determined that the latter is a broader concept, encompassing the integration of various tools, methods, and approaches to public administration across all societal levels and domains. A core component of this mechanism is the systemic interaction between state authorities and local governments, which constitutes its multifunctional and multilevel nature.

During the study of the core characteristics of the public administration mechanism in the resort and recreational sector, the concept of the «public administration mechanism in the resort and recreational sector» was refined, considering its target orientation and field of application.

Based on factor analysis, a classification of determinants influencing the public administration mechanism in the resort and recreational sector was developed by grouping them according to key characteristics and types of impact. This enables the systematization of problematic aspects of practical implementation and provides tools for assessing the intensity of these influences.

It has been established that the current regulatory and legal framework does not always provide adequate tools for the effectiveness of the public governance mechanism in the resort and recreational sector. The main issues are focused on matters such as environmental sustainability and the preservation of unique natural resources, yet existing legislative norms do not always allow for effective counteraction to negative anthropogenic impacts. In the current context, marked by the consequences of military actions, there is a growing need for legal instruments that will promote the creation of a favorable investment environment and the adaptation of the public governance mechanism to new challenges, including enhanced security and infrastructure restoration. This highlights the critical need

for a comprehensive update and refinement of the existing regulatory and legal acts.

The rationale for developing a unified national concept for the development of resort infrastructure was substantiated to avoid fragmentation of administrative functions. This will allow for the unification of state policy in the sector, eliminating ambiguity and subjective interpretations by local governments.

To address the emergence of bureaucratic barriers and avoid duplication of functions, the necessity for an effective interagency interaction mechanism among all state institutions involved in regulating the resort and recreational sector is identified. This would ensure systemic coordination and clear delineation of authority.

The need to strengthen state oversight of certain categories of natural therapeutic resources – such as seawater, natural landscapes, and climatic complexes was proven. Despite their therapeutic importance and status as public-use natural assets, they are not classified as subsoil or mineral resources. Such control is critical since these resources fulfill essential physiological health needs, yet their unregulated use for commercial purposes indicates flaws in the current state oversight mechanisms.

Due to the identified lack of informational transparency and accessibility of data on natural therapeutic resources, the development and implementation of a unified registry or informational platform is justified. This platform would centralize all data on natural therapeutic resources, including permits, medical/balneological conclusions, licenses, and quality control protocols in accordance with regulatory standards. Implementation of this tool would significantly simplify access to information for both domestic and foreign investors and prevent conflict situations, creating conditions for the stable and balanced development of tourist regions.

Based on an analysis of foreign practices in public administration in the resort and recreational sector (notably in France, Turkey, Italy, Austria, and Slovenia), the adaptation of several approaches is substantiated:

- expansion of the powers of relevant organizational structures and the establishment of consulting services within them for strategic planning, marketing, and investment support. This would enable a focus on forming an attractive international image of Ukrainian resorts through digital promotion technologies, advanced marketing tools, and effective communication;
- creation of an inclusive tourism environment to ensure barrier-free access to tourism infrastructure and cultural heritage sites;
- implementation of an automated system for maintaining the State Cadastre, which would allow the integration of relevant data into a unified geographic information system of Ukraine, accumulating geospatial data from various cadastral and informational sources.

Strategic directions for the functioning of the public administration mechanism in the resort and recreational sector are defined based on a system of criteria for evaluating its effectiveness. This ensures practical tools for monitoring and verifying their implementation. The relevance of these criteria is confirmed by their ability to account for the sector's specific needs, including: environmental sustainability and resource use, social inclusiveness and service accessibility, financial stability and investment attractiveness, marketing positioning and international recognition, tourism infrastructure development and quality, digital transformation, domestic tourism stimulation, international integration, and human resource provision. This enables not only the establishment of clear development vectors but also systematic assessment of progress in achieving set goals.

In improving the public administration mechanism for the resort and recreational sector, decentralization plays a key role. It allows more efficient use of local resources due to a deep understanding of territorial specificities, cultural heritage, and infrastructure, facilitating swift responses to market needs and eliminating bureaucratic barriers.

To enhance the mechanism under decentralization in Ukraine, the expansion of powers of local self-government in infrastructure management and priority-setting is substantiated. Proposals include increasing the financial autonomy of

communities through tax base expansion, reinvestment of revenues, and access to international grants and financial instruments. The importance of interregional cooperation for joint resource management, route promotion, and infrastructure problem-solving is also emphasized, along with the establishment of local investment offices to attract private capital and streamline procedures. Decentralization is highlighted as a key factor in infrastructure recovery, safety enhancement, and adapting tourism products to wartime and post-war conditions.

The implementation of project-oriented management within the public administration mechanism of the resort and recreational sector is justified as a step that will increase the effectiveness of state strategies in this field. This approach ensures systematization, flexibility, transparency, and focus on achieving specific outcomes –essential in a dynamic environment and in response to modern challenges.

A conceptual model for integrating project management has been developed, covering strategic, operational, institutional, and resource levels, enabling comprehensive change and initiative management in the sector. Successful implementation requires overcoming existing barriers, including bureaucratic inertia and resistance to innovation, which necessitates educational initiatives and strengthening the professional capacity of public servants.

It has been established that creating a network of project offices at the national, regional, and local levels will enable effective coordination of development programs, promote goal alignment, and ensure their consistency with socio-economic priorities. As a result, the project-oriented approach becomes a vital tool for transforming public administration in Ukraine's resort and recreational sector based on modern management principles.

Keywords: public administration, resort and recreational sector, public administration mechanism, recreation, healthcare system, tourism, resorts, tourism potential, natural therapeutic resources, project-oriented management, project office, decentralization, strategic planning, development strategy, strategic guidelines.

LIST OF PUBLISHED PAPERS ON THE TOPICS OF THE DISSERTATION

Papers in which the main scientific results of the dissertation are published:

1. Bezverkhniuk T., Koieva Kh. Directions for improving the organisational and legal mechanism of public administration of rational use of natural medicinal resources. *Knowledge, Education, Law, Management*. 2023; 1 (53): 167-176. doi: <https://doi.org/10.51647/kelm.2023.1.25>

2. Vasyutynska L., Koieva Kh. Triggers for the development of the resort and recreational sphere: public management aspect. *Scientific innovations and advanced technologies*. 2024; 4(32): 248–260. doi: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-4\(32\)-248-260](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-4(32)-248-260)

3. Koieva Kh., Vasyutynska L. Project office as public management tool of the resort and recreational sector. *Public management and administration in Ukraine*. 2024; № 42: 55–58. doi: <https://doi.org/10.32782/pma2663-5240-2024.42.9>

4. Koieva Kh. Implementation of international experience in the functioning of the public administration mechanism in the resort and recreation sector of Ukraine. *Theoretical and applied issues of state-building*. № 32 (2024): 229–238; <https://doi.org/10.35432/tisb322024321887>

Papers certifying the approbation of the dissertation materials:

1. Babov K., Babova I., Koieva Kh. Rational use of medical resources as a guarantee of sustainable development of resort and recreational areas of the Kherson region. *Proceedings of the International Scientific and Practical Conference Tourism in the XXI century: Challenges and responses (Kyiv, November 27, 2020)*. Kyiv, 2020, 167-168. URL: <http://feb.tsatu.edu.ua/wp-content/uploads/2021/01/zbirka-konf-2020.pdf>

2. Bezverkhniuk T.M., Babova I.K., Koieva Kh. The relevance of creating

an observatory of sustainable tourism development in Ukraine. *Science in the Southern Region of Ukraine: Achievements and Prospects for Development: Proceedings of the International Scientific and Practical Conference dedicated to the 50th anniversary of the Southern Scientific Center of the National Academy of Sciences of Ukraine and the Ministry of Education and Science of Ukraine, Odesa, April 16, 2021*. Odesa: Southern Scientific Center of the National Academy of Sciences of Ukraine and the Ministry of Education and Science of Ukraine, 2021, 197–199. URL:

http://eprints.library.odku.edu.ua/id/eprint/8702/1/HrybO_YarovY_HrybK_zbirnik_nauka_v_pivdenному_regioni_ukraini_2021_240-244.pdf

3. Koieva Kh. Actual problems of development of the resort and recreational sphere of Ukraine in the context of public administration. *Providing sustainability of public authority and administration systems in the conditions of special governance modes and recovery of Ukraine: Proc. International scientific and practical conference (Odesa, May 17, 2024)*. – Odesa: Odessa polytechnic national university, 94–96. URL:

https://op.edu.ua/sites/default/files/publicFiles/studolympconf/mizh_nauk_prak_konf_17.05.2024.pdf

4. Bezverkhniuk T., Koieva Kh., Kysylevska A.Y. Scientific substantiation of the criteria for specialization of sanatorium-resort institutions in Ukraine. *Sanatorium and resort treatment and rehabilitation: Modern trends in development: Proceedings of a scientific and practical conference with international participation (Odesa, September 30 - October 01, 2021)*. Odesa: Polygraph, 2021, 26-28. URL: https://kurort.gov.ua/wp-content/uploads/2021/10/tezy_30.09-01.10.2021.pdf

5. Kysylevska A.Y., Liptuga I.L., Bezverkhniuk T.M., Koieva Kh.O. Trends in the development of international and national standardization in the field of health tourism. *Sanatorium and resort treatment and rehabilitation: Modern trends in development: Proceedings of a scientific and practical conference with international participation (Odesa, September 30 - October 01, 2021)*. Odesa:

Polygraph, 2021, 35-37. URL: https://kurort.gov.ua/wp-content/uploads/2021/10/tezy_30.09-01.10.2021.pdf