

АНОТАЦІЯ

Ткачук Тетяна Миколаївна. Формування стратегії інноваційного розвитку промислового підприємства. – Кваліфікаційна наукова праця на правах рукопису.

Дисертація на здобуття наукового ступеню доктора філософії за спеціальністю 051 – Економіка галузі знань 05 – Соціальні та поведінкові науки. – Національний університет «Одеська політехніка» МОН України, Одеса, 2026.

Дисертацію присвячено вирішенню актуального наукового завдання щодо розроблення науково-методичних підходів та рекомендацій щодо формування стратегії інноваційного розвитку промислового підприємства на основі стратегічної екосистеми інноваційного розвитку підприємства.

У розділі 1 досліджено еволюцію наукових підходів до визначення сутності інноваційного розвитку та обґрунтовано, що в сучасних умовах він трансформується під впливом глобальних процесів, зокрема цифровізації, посилення ролі людського капіталу та імплементації принципів сталого розвитку. Це зумовлює розширення змісту інноваційного розвитку та його трактування як комплексного процесу, що передбачає взаємодію бізнесу, науки, держави та суспільства через формування кластерів та інноваційних екосистем. Встановлено, що інноваційний розвиток виходить за межі виключно технологічних змін і набуває багатовимірного характеру. Доведено, що його сучасні особливості проявляються у переході від вузького трактування поняття «інновації» до більш широкого розуміння, яке охоплює економічні, соціальні та екологічні аспекти.

Проаналізовано підходи до класифікації стратегії інноваційного розвитку та встановлено, що традиційні підходи не повною мірою відображають сучасні трансформації інноваційних процесів. У зв'язку з цим обґрунтовано доцільність доповнення існуючих класифікацій ознаками за трьома ключовими критеріями: а) рівнем цифрової зрілості (традиційна,

цифрово-орієнтована, інтелектуально-мережева), б) впливом на сталий розвиток (направлені на економічний ефект, екологічний ефект, соціальний ефект), в) участю людського капіталу (процесно-орієнтовані, знаннєво-орієнтовані, креативно-командні), що забезпечує більш повне врахування сучасних трансформаційних тенденцій бізнес-середовища.

Розроблено модель формування стратегії інноваційного розвитку підприємства, яка, на відміну від існуючих підходів, базується на стратегічній екосистемі інноваційного розвитку підприємства. Обґрунтовано, що її застосування сприяє цілісному формуванню, реалізації та підтримці стратегії інноваційного розвитку підприємства. Визначено її ключові складові, до яких належать цифрово-технологічна, організаційно-управлінська та складова сталого розвитку.

У розділі 2 проведено комплексний аналіз інноваційної активності промислових підприємств України, що дало змогу визначити основні тенденції її розвитку та особливості функціонування підприємств у сучасних умовах. Здійснено діагностику факторів зовнішнього та внутрішнього середовища, що мають вплив на інноваційний розвиток. Встановлено, що у 2018-2024 рр. інноваційна діяльність вітчизняних промислових підприємств орієнтована переважно на підтримку операційної стійкості, гнучкості та збереження виробничого потенціалу в умовах зростання ризиків. Це свідчить про необхідність врахування зазначених пріоритетів при формуванні та реалізації стратегії розвитку. Виявлено, що у 2022-2024 рр. обмеження інноваційної активності промислових підприємств переважно зумовлене ресурсними та стратегічними чинниками, сформованими під впливом зовнішнього та внутрішнього середовищ, що актуалізує необхідність удосконалення підходів до стратегічного управління інноваційним розвитком.

Проведено аналіз міжнародних індексів інноваційного розвитку (GII, EIS, VII) та побудовано теплові карти їх стандартизованих складових. За результатами аналізу індексу VII встановлено, що у 2019-2021 рр. спостерігається низька ефективність трансформації результатів науково-

дослідної діяльності у приріст продуктивності, що свідчить про наявність структурних невідповідностей між ресурсним забезпеченням інновацій та їх практичною віддачою, а також про недостатню результативність механізмів комерціалізації. Аналіз теплових карт індексів ГП та EIS за 2022-2025 рр. дозволив визначити, що ключовими та найбільш варіативними чинниками інноваційного розвитку є людський капітал, цифровізація та сталий розвиток, за якими відбуваються найбільш суттєві зміни у співвідношенні ресурсних і результативних параметрів.

За результатами аналізу зовнішнього та внутрішнього середовища сформовано та емпірично перевірено п'ять гіпотез на основі опитування 50 представників топ- і середнього менеджменту промислових підприємств різних за розміром, формою власності та сферою діяльності, що забезпечило репрезентативність результатів і врахування особливостей їх функціонування у сучасних умовах. Виявлено, що обмеженість ресурсів і управлінських можливостей підвищує вразливість підприємств до стратегічних бар'єрів, причому даний ефект є найбільш вираженим у малих і мікропідприємств, тоді як стратегічне планування виконує функцію не лише інструменту інноваційного розвитку, а й механізму зниження впливу внутрішніх та зовнішніх обмежень. За результатами факторного аналізу визначено три групи бар'єрів реалізації стратегій інноваційного розвитку: економіко-ресурсні, організаційно-управлінські та цифрово-технологічні, які мають системний характер і корелюють із ключовими підсистемами стратегічної екосистеми інноваційного розвитку підприємства, що підтверджує їх взаємозв'язок та комплексний вплив на інноваційну діяльність підприємств.

У розділі 3 обґрунтовано концептуальний підхід до формування стратегії інноваційного розвитку промислового підприємства на основі стратегічної екосистеми інноваційного розвитку підприємства, який забезпечує узгодження стратегічних орієнтирів розвитку з ресурсними можливостями підприємства та впливом факторів зовнішнього середовища на засадах цифрової відповідності, орієнтації на комплексний ефект, активізації

людського потенціалу. Побудовано концептуальну модель, що забезпечує узгодження стратегічних цілей, викликів зовнішнього та внутрішнього середовища та можливостей підприємства, формуючи цілісність процесу розробки і реалізації стратегії інноваційного розвитку.

Розроблено механізм формування стратегічних цілей інноваційного розвитку підприємства та систему показників оцінювання їх досягнення за трьома складовими стратегічної екосистеми інноваційного розвитку підприємства (цифрово-технологічною, організаційно-управлінською та складовою сталого розвитку), визначення яких дає змогу виявити рівень розвитку стратегічної екосистеми на основі інтегрального показника. У сукупності це створює підґрунтя для обґрунтування управлінських рішень щодо коригування стратегічних пріоритетів розвитку підприємства.

Сформовано науково-методичний підхід до формування та вибору стратегії інноваційного розвитку підприємства, що полягає у такому: по-перше, у визначенні інтегрального показника внутрішньої інноваційної спроможності підприємства на основі системи показників відповідно до авторських індикаторів інвестиційного оновлення техніко-технологічної бази та управлінсько-організаційної підтримки інновацій, що дає змогу ідентифікувати її тип за інтерпретаційною шкалою; по-друге, у здійсненні інтегральної оцінки рівня розвитку стратегічної екосистеми інноваційного розвитку підприємства як цілісної системи цифрово-технологічної, організаційно-управлінської та складової сталого розвитку на основі відповідних інтегральних показників із виокремленням таких рівнів: низький, середній, високий; по-третє, побудові матриці вибору стратегії інноваційного розвитку, яка ґрунтується на поєднанні типу внутрішньої інноваційної спроможності та рівня розвитку стратегічної екосистеми, формує дев'ять стратегічних комбінацій і передбачає обрання відповідних типів стратегій, а саме традиційна, процесно-орієнтована, економіко-орієнтована, цифрово-орієнтована, знаннєво-орієнтована, екологічно-орієнтована, інтелектуально-мережева, креативно-командна, соціально-орієнтована. Запропонований

підхід забезпечує визначення ступеня сформованості інноваційного середовища, узгодження внутрішнього інноваційного потенціалу підприємства з умовами його реалізації, ідентифікацію домінуючого стратегічного напрямку інноваційного розвитку, підвищення обґрунтованості вибору стратегічних альтернатив і адаптивності стратегічних рішень в умовах швидких змін.

Удосконалено інструментарій реалізації стратегії інноваційного розвитку підприємства шляхом розроблення дорожньої карти її впровадження на основі стратегічної екосистеми інноваційного розвитку, структурованої за трьома взаємопов'язаними векторами, а саме цифрово-технологічним, організаційно-управлінським та сталого розвитку, що забезпечує трансформацію стратегічних орієнтирів у систему скоординованих управлінських дій. Запропонований інструментарій ґрунтується на інтеграції системи ключових показників ефективності (KPI) з інтегральним індикатором розвитку стратегічної екосистеми інноваційного розвитку підприємства, що створює можливості для комплексного відстеження рівня досягнення стратегічних цілей за відповідними напрямками та узгодження процесних й результативних параметрів інноваційної діяльності. Реалізація інструментарію забезпечується через механізм стратегічного моніторингу та адаптивного коригування, який функціонує як багаторівнева система управління (операційний, тактичний і стратегічний рівні) та базується на оцінюванні відхилень фактичних значень KPI й інтегрального показника розвитку екосистеми з подальшою диференціацією управлінських рішень відповідно до масштабу та характеру виявлених відхилень. Впровадження запропонованого інструментарію та механізму забезпечує безперервність управлінського циклу, підвищує гнучкість реалізації стратегії інноваційного розвитку та сприяє формуванню стратегічної резильєнтності підприємства.

Ключові слова: стратегічне управління, інновації, інноваційний розвиток, промислове підприємство, модель, механізм, цифровізація, сталий розвиток, ефективність, фактори, ризики, складові екосистеми.

СПИСОК ПУБЛІКАЦІЙ ЗДОБУВАЧА

Монографії, розділи у колективних монографіях

1. Lukianchuk O., Tkachuk T. Innovative development of enterprise: essence, factors, element of economic security. Organizational-economic mechanism of management innovative development of economic entities : collective monograph / Higher School of Social and Economic. Przeworsk : WSSG, 2019. Vol. 3. P. 31–39. ISBN 978-83-937354-6-4 (0,4 д.а., особистий внесок: визначено основні фактори, які сприяють або перешкоджають розвитку інноваційних підприємств в Україні – 0,2 д.а.).

2. Лук'янчук О.М., Ткачук Т.М. Сталий соціо-еколого-економічний розвиток регіонів у кризових умовах господарювання. Управління соціально-економічним розвитком країни, регіону, підприємства в умовах кризи (виробнича, будівельна та транспортна галузі): моногр. / за ред. Л.М. Савчук. Дніпро: Видавець Біла К.О., 2019. С 91–104. ISBN 978-617-645-340-6 (0,5 д.а., особистий внесок: визначено пріоритетні напрями механізму сталого соціо-еколого-економічного розвитку регіонів, при розробці алгоритму проведення моніторингу стратегії сталого соціо-еколого-економічного розвитку регіонів додано до його структурних елементів основні важелі управління та фактори впливу – 0,25 д.а.).

3. Lukianchuk O., Tkachuk T. Transformational processes of the country's economic development. Business Risk in Changing Dynamics of Global. Village 2: Monograph / Edited by Nataliia Marynenko, Pradeep Kumar, Iryna Kramar. Nysa: Publishing Office University of Applied Sciences in Nysa, 2019. С. 53–58. ISBN 978-83-65881-19-9 (0,3 д.а., особистий внесок: досліджено сутність концепції «трансформація» та висвітлено підходи до її формулювання вітчизняними та зарубіжними науковцями – 0,15 д.а.).

Статті у періодичних наукових виданнях, проіндексованих у базах даних Web of Science Core Collection та/або Scopus

4. Goncharenko O., Holiuk O., Liganenko I., Frum O., Kostyrko A., Tkachuk T. Improving Staff Stimulation Systems: Causal-Consequence Approach. *International Journal of Engineering and Advanced Technology (IJEAT)*. Volume-8 Issue-5, June 2019, 891–894. (Scopus). URL: <https://www.ijeat.org/wp-content/uploads/papers/v8i5/E7333068519.pdf> (0,5 д.а., особистий внесок: обґрунтування моделі оцінювання для визначення результативності процесу – 0,1 д.а.).

5. Rodchenko L., Goncharenko O., Koval O., Tarasov I., Nemchenko H., Tkachuk T. Optimization of Innovation Projects According To Criteria of Time and Resource Constraints. *International Journal of Recent Technology and Engineering (IJRTE)*. Volume 8 Issue 3, September 2019, 1431–1434 (Scopus). URL: <https://www.ijrte.org/wp-content/uploads/papers/v8i3/B3706078219.pdf> (0,5 д.а., особистий внесок: розроблено базис методології оптимізації обмежень інноваційних проєктів – 0,1 д.а.).

Статті у фахових виданнях України

6. Лук'янчук О., Ткачук Т. Інноваційна стратегія: сутність, особливості використання, економічний ефект. *Соціально-економічні проблеми і держава*. 2019. Том. 21, №2. С.312–321. URL: <https://sepd.tntu.edu.ua/index.php/en/archive/24/605-2020-02-04-17-26-21> (1,0 д.а., особистий внесок: висвітлено підходи до формулювання визначення вітчизняними та зарубіжними науковцями понять «інновація», «інноваційний розвиток», «інноваційна стратегія», сформульовано визначення поняття «інноваційна стратегія розвитку підприємства» – 0,5 д.а.).

7. Makoveieva O., Tkachuk T. Organizational-economic and motivational aspects of corporate management. *Актуальні проблеми державного управління. Збірник наукових праць ОРІДУ*. В. №4 (80). 2019. с. 59–63. URL:

http://www.oridu.odessa.ua/9/new_options/pdf/019/Zbirnuk-4-80-2019.pdf (0,5 д.а., особистий внесок: побудовано та обґрунтовано модель ефективного корпоративного управління – 0,3 д.а.).

8. Бельтюков Є. А., Ткачук Т. М. Теоретичні основи формування стратегії інноваційного розвитку промислового підприємства. Вісник Хмельницького національного університету. *Економічні науки*. №4, Том1, 2020. С. 36–40. URL: <http://journals.khnu.km.ua/vestnik/wp-content/uploads/2021/01/8-19.pdf> (0,5 д.а., особистий внесок: проведено систематизацію груп класифікації стратегій промислового підприємства – 0,3 д.а.).

9. Некрасова Л. А., Ткачук Т. М. Діагностика чинників зовнішнього та внутрішнього середовища інноваційного розвитку промислового підприємства. *Економіка та суспільство*. 2026. Випуск №84. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/7599/7569> DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2026-84-23> (1,0 д.а., особистий внесок: визначено взаємозв'язок внутрішніх і зовнішніх чинників інноваційного розвитку промислового підприємства, побудовано теплові карти стандартизованих складових індексів ВІІ, ЕІS, GII, сформовано структурно-аналітичну модель внутрішнього середовища – 0,5 д.а.).

10. Ткачук Т. М. Концептуальний механізм формування стратегічних цілей інноваційного розвитку промислового підприємства в межах стратегічної екосистеми. *Інвестиції: практика та досвід*. 2026. №6. С. 302–307. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/9475> DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2026.6.302> (1,0 д.а.).

Опубліковані праці апробаційного характеру

11. Лук'янчук О. М., Ткачук Т. М. Сучасні стратегії інноваційного розвитку підприємства. *Сучасні управлінські та соціально-економічні аспекти розвитку держави, регіонів та суб'єктів господарювання в умовах трансформації публічного управління*: Матеріали міжнародної науково-

практичної конференції. 7 листопада 2018, Україна, м. Одеса. С. 76–77. (0,1 д.а., особистий внесок: сформульовано критерії вибору сучасних стратегій інноваційного розвитку підприємства – 0,05 д.а.).

12. Ткачук Т. М. Характерні особливості формування стратегії розвитку підприємства. *Актуальні проблеми теорії та практики менеджменту*: Матеріали VIII міжнародної науково-практичної конференції 28 травня 2019, м. Одеса. Одеса: ОНПУ, 2019. С. 60-61. (0,1 д.а.).

13. Lukianchuk O., Tkachuk T., Volkova D. Innovation as a key lever for economic development. *Сучасний менеджмент економічних систем в координатах парадигми сталого розвитку*: матеріали I міжнародної науково-практичної конференції. 18 вересня 2019, м. Одеса. С. 185–186. (0,1 д.а., особистий внесок: проведено аналіз чинників – 0,03 д.а.).

14. Лук'янчук О. М., Ткачук Т. М. Концептуальні підходи до сталого розвитку країни. *Сучасний менеджмент економічних систем в координатах парадигми сталого розвитку*: матеріали I міжнародної науково-практичної конференції. 18 вересня 2019. м. Одеса. С.140–142. (0,1 д.а., особистий внесок: виділено концептуальні підходи щодо визначення основ сталого розвитку – 0,05 д.а.).

15. Бельтюков Є., Дискіна А., Ткачук Т. Смарт-інновації як важливий чинник у розвитку суспільства в умовах невизначеності. *Topical Issues of Society Development in the Turbulence Conditions*: Conference Proceedings of the International Scientific Online Conference. May 30, 2020. The School of Economics and Management in Public Administration in Bratislava. Bratislava. С. 278–282. (0,15 д.а., особистий внесок: визначено бар'єри для зростання смарт-інновацій у сучасних умовах невизначеності – 0,05 д.а.).

16. Ткачук Т. М. Типологізація внутрішньої інноваційної спроможності промислових підприємств. *Економіка, управління та право в умовах кризових явищ і глобальних трансформацій*: збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції. 19 березня 2026. Черкаси: ЦФЕНД, 2026. С. 22–24. (0,15 д.а.).

SUMMARY

Tkachuk Tetiana Mykolaivna. Formulating a strategy for the innovative development of an industrial enterprise. – Qualifying scientific work as a manuscript.

Thesis for the Philosophy Doctor degree in specialty 051 – Economics. – Odesa Polytechnic National University of the Ministry of Education and Science of Ukraine, Odesa, 2026.

The thesis is devoted to addressing a pressing academic challenge: the development of scientific and methodological approaches and recommendations for formulating a strategy for the innovative development of an industrial enterprise based on the strategic ecosystem of the enterprise's innovative development.

Chapter 1 examines the evolution of scientific approaches to defining the essence of innovative development and demonstrates that, in the current context, it is being transformed under the influence of global processes, in particular digitalisation, the growing role of human capital, and the implementation of sustainable development principles. This leads to an expansion of the scope of innovative development and its interpretation as a comprehensive process involving the interaction of business, science, the state and society through the formation of clusters and innovation ecosystems. It has been established that innovative development goes beyond purely technological changes and takes on a multidimensional character. It has been demonstrated that its contemporary features are manifested in the transition from a narrow interpretation of the concept of 'innovation' to a broader understanding that encompasses economic, social and environmental aspects.

Approaches to the classification of innovation development strategies have been analysed, and it has been established that traditional approaches do not fully reflect the current transformations in innovation processes. In this regard, the feasibility of supplementing existing classifications with characteristics based on three key criteria is justified: a) level of digital maturity (traditional, digitally-

oriented, intellectual-networked), b) impact on sustainable development (focused on economic, environmental or social effects), c) involvement of human capital (process-oriented, knowledge-oriented, creative-team-oriented), which ensures a more comprehensive consideration of contemporary transformational trends in the business environment.

A model for formulating an enterprise's innovation development strategy has been developed which, unlike existing approaches, is based on the strategic ecosystem of the enterprise's innovation development. It has been demonstrated that its application facilitates the holistic formulation, implementation and maintenance of an enterprise's innovation development strategy. Its key components have been identified, which include the digital-technological, organisational-managerial and sustainable development components.

Chapter 2 presents a comprehensive analysis of the innovative activity of Ukraine's industrial enterprises, which has made it possible to identify the main trends in its development and the characteristics of how enterprises operate in the current environment. An assessment has been carried out of the external and internal environmental factors influencing innovative development. It was established that in 2018–2024, the innovative activity of domestic industrial enterprises is primarily focused on maintaining operational stability, flexibility and preserving production capacity in the face of growing risks. This indicates the need to take these priorities into account when formulating and implementing a development strategy. It has been found that in 2022–2024, the constraints on the innovative activity of industrial enterprises are predominantly due to resource and strategic factors shaped by the external and internal environments, which highlights the need to improve approaches to the strategic management of innovative development.

An analysis of international innovation development indices (GII, EIS, BII) was conducted, and heat maps of their standardised components were constructed. The analysis of the BII index revealed that in 2019–2021 there was a low efficiency in transforming the results of research and development into productivity gains, indicating structural mismatches between the resource allocation for innovation and

its practical returns, as well as the insufficient effectiveness of commercialisation mechanisms. An analysis of the GII and EIS heat maps for 2022–2025 revealed that the key and most variable factors in innovation development are human capital, digitalisation and sustainable development, which are associated with the most significant changes in the ratio of resource and performance parameters.

Based on an analysis of the external and internal environments, five hypotheses were formulated and empirically tested using a survey of 50 representatives of senior and middle management from industrial enterprises of varying sizes, ownership structures and sectors of activity, thereby ensuring the representativeness of the results and taking into account the specific characteristics of their operations in the current environment. It was found that limited resources and managerial capabilities increase enterprises' vulnerability to strategic barriers, with this effect being most pronounced in small and micro-enterprises, whilst strategic planning serves not only as a tool for innovative development but also as a mechanism for mitigating the impact of internal and external constraints. Based on the results of factor analysis, three groups of barriers to the implementation of innovation development strategies have been identified: economic and resource-related, organisational and managerial, and digital and technological barriers, which are systemic in nature and correlate with the key subsystems of the strategic ecosystem of an enterprise's innovative development, confirming their interconnection and comprehensive impact on enterprises' innovative activities.

Chapter 3 sets out a conceptual approach to formulating a strategy for the innovative development of an industrial enterprise based on the enterprise's strategic innovation ecosystem. This approach ensures that strategic development objectives are aligned with the enterprise's resource capabilities and the influence of external environmental factors, guided by the principles of digital readiness, a focus on comprehensive impact, and the activation of human potential. A conceptual model has been constructed that ensures the alignment of strategic goals, external and internal environmental challenges, and the enterprise's capabilities, thereby forming

the integrity of the process of developing and implementing the innovation development strategy.

A mechanism has been developed for formulating the enterprise's strategic goals for innovative development and a system of indicators for assessing their achievement across the three components of the enterprise's strategic ecosystem for innovative development (digital-technological, organisational-managerial, and sustainable development), the definition of which enables the level of development of the strategic ecosystem to be identified on the basis of an integrated indicator. Taken together, this provides a basis for justifying management decisions regarding the adjustment of the enterprise's strategic development priorities.

A scientific and methodological approach to the formulation and selection of an enterprise's innovation development strategy has been developed, which consists of the following: firstly, determining an integrated indicator of an enterprise's internal innovation capacity based on a system of indicators in accordance with the authors' indicators of investment renewal of the technical and technological base and managerial and organisational support for innovation, which makes it possible to identify its type on an interpretative scale; secondly, conducting a comprehensive assessment of the level of development of the enterprise's strategic innovation ecosystem as an integrated system comprising digital-technological, organisational-managerial and sustainable development components, based on relevant comprehensive indicators, distinguishing the following levels: low, medium, high; thirdly, constructing a matrix for selecting an innovation development strategy, which is based on a combination of the type of internal innovation capacity and the level of development of the strategic ecosystem, forms nine strategic combinations and provides for the selection of appropriate types of strategies, namely traditional, process-oriented, economy-oriented, digital-oriented, knowledge-oriented, environmentally-oriented, intellectual-networked, creative-team-based, and socially-oriented. The proposed approach enables the assessment of the maturity of the innovation environment, the alignment of an enterprise's internal innovation potential with the conditions for its realisation, the identification

of the dominant strategic direction for innovation development, and the enhancement of the soundness of strategic choices and the adaptability of strategic decisions in a rapidly changing environment.

The toolkit for implementing the enterprise's innovation development strategy has been refined through the development of a roadmap for its implementation, based on a strategic innovation development ecosystem structured around three interrelated vectors, namely digital-technological, organisational-managerial and sustainable development, which ensures the transformation of strategic objectives into a system of coordinated managerial actions. The proposed toolkit is based on the integration of a system of key performance indicators (KPIs) with an integral indicator of the development of the enterprise's strategic ecosystem for innovative development, which creates opportunities for comprehensive monitoring of the level of achievement of strategic goals in the relevant areas and the alignment of process and outcome parameters of innovative activity. The implementation of the toolkit is facilitated through a mechanism of strategic monitoring and adaptive adjustment, which operates as a multi-level management system (operational, tactical and strategic levels) and is based on the assessment of deviations in actual KPI values and the integrated ecosystem development indicator, with subsequent differentiation of management decisions according to the scale and nature of the identified deviations. The implementation of the proposed toolkit and mechanism ensures the continuity of the management cycle, enhances the flexibility of the innovation development strategy's implementation, and contributes to the formation of the enterprise's strategic resilience.

Keywords: strategic management, innovation, innovative development, industrial enterprise, model, mechanism, digitalisation, sustainable development, efficiency, factors, risks, components of the ecosystem.

LIST OF THE APPLICANT'S PUBLICATIONS

Monographs, chapters in edited volumes

1. Lukianchuk, O., Tkachuk, T. Innovative development of enterprises: essence, factors, and elements of economic security. Organizational-economic mechanisms for managing the innovative development of economic entities: edited volume / Higher School of Social and Economic Studies. Przeworsk: WSSG, 2019. Vol. 3. P. 31–39. ISBN 978-83-937354-6-4 (*0.4 author's sheets, personal contribution: identified the main factors that promote or hinder the development of innovative enterprises in Ukraine – 0.2 author's sheets*).

2. Lukianchuk, O.M., Tkachuk, T.M. Sustainable socio-ecological-economic development of regions under crisis conditions. Management of the Socio-Economic Development of the Country, Region, and Enterprise in Crisis Conditions (Manufacturing, Construction, and Transportation Sectors): Monograph / Ed. by L.M. Savchuk. Dnipro: Publisher K.O. Bila, 2019. pp. 91–104. ISBN 978-617-645-340-6 (*0.5 author's sheets, personal contribution: priority directions of the mechanism for sustainable socio-ecological-economic development of regions were identified; when developing an algorithm for monitoring the strategy of sustainable socio-ecological-economic development of regions, key management levers and influencing factors were added to its structural elements – 0.25 author's sheets*).

3. Lukianchuk, O., Tkachuk, T. Transformational processes of the country's economic development. Business Risk in Changing Dynamics of Global Village 2: Monograph / Edited by Nataliia Marynenko, Pradeep Kumar, and Iryna Kramar. Nysa: Publishing Office of the University of Applied Sciences in Nysa, 2019. pp. 53–58. ISBN 978-83-65881-19-9 (*0.3 author's sheets, personal contribution: the essence of the concept of "transformation" was examined, and approaches to its formulation by domestic and foreign scholars were highlighted – 0.15 author's sheets*).

**Articles in scientific journals indexed in the Web of Science Core
Collection and/or Scopus databases**

4. Goncharenko, O., Holiuk, O., Liganenko, I., Frum, O., Kostyrko, A., Tkachuk, T. Improving Staff Stimulation Systems: Causal-Consequence Approach. *International Journal of Engineering and Advanced Technology (IJEAT)*. Volume 8, Issue 5, June 2019, 891–894. (Scopus). URL: <https://www.ijeat.org/wp-content/uploads/papers/v8i5/E7333068519.pdf> (0.5 author's sheets, personal contribution: justification of the evaluation model for determining process effectiveness – 0.1 author's points).

5. Rodchenko, L., Goncharenko, O., Koval, O., Tarasov, I., Nemchenko, H., Tkachuk, T. Optimisation of Innovation Projects According to Criteria of Time and Resource Constraints. *International Journal of Recent Technology and Engineering (IJRTE)*. Volume 8, Issue 3, September 2019, 1431–1434 (Scopus). URL: <https://www.ijrte.org/wp-content/uploads/papers/v8i3/B3706078219.pdf> (0.5 author's sheets, personal contribution: developed the basis for a methodology for optimising constraints in innovation projects – 0.1 author's sheets).

Articles in Ukrainian academic journals

6. Luk'yanchuk, O., Tkachuk, T. Innovation strategy: essence, characteristics of application, economic impact. *Socio-economic Problems and the State*. 2019. Vol. 21, No. 2. pp. 312–321. URL: <https://sepd.tntu.edu.ua/index.php/en/archive/24/605-2020-02-04-17-26-21> (1.0 author's sheets, personal contribution: approaches to the formulation of definitions of the concepts of 'innovation', 'innovative development' and 'innovation strategy' by domestic and foreign scholars are examined; a definition of the concept of 'innovation strategy for enterprise development' is formulated – 0.5 author's sheets).

7. Makoveieva, O., Tkachuk, T. Organisational-economic and motivational aspects of corporate management. *Current Issues in Public Administration. Collection of scientific papers of ORIDU*. Vol. No. 4 (80). 2019. pp. 59–63. URL:

http://www.oridu.odessa.ua/9/new_options/pdf/019/Zbirnuk-4-80-2019.pdf (0.5 author's sheets, personal contribution: a model of effective corporate governance was developed and substantiated – 0.3 author's sheets).

8. Beltukov, E., Tkachuk, T. Theoretical foundations for formulating a strategy for the innovative development of an industrial enterprise. *Bulletin of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*. No. 4, Vol. 1, 2020. pp. 36–40. URL: <http://journals.khnu.km.ua/vestnik/wp-content/uploads/2021/01/8-19.pdf> (0.5 author's sheets, personal contribution: systematisation of classification groups for industrial enterprise strategies – 0.3 author's sheets).

9. Nekrasova, L., Tkachuk, T. Diagnosis of external and internal environment factors in the innovative development of industrial enterprises. *Economy and Society*. 2026. Issue No. 84. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/7599/7569> DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2026-84-23> (1.0 author's sheets, personal contribution: The interrelationship between internal and external factors influencing the innovative development of an industrial enterprise has been identified; heat maps of the standardised components of the BII, EIS and GII indices have been constructed; and a structural-analytical model of the internal environment has been developed – 0.5 author's sheets).

10. Tkachuk, T. The conceptual mechanism for formulating strategic objectives for the innovative development of an industrial enterprise within a strategic ecosystem. *Investments: Practice and Experience*. 2026. No. 6. pp. 302–307. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/9475> DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2026.6.302> (1.0 author's sheets).

Published works of an exploratory nature

11. Lukianchuk, O., Tkachuk, T. Modern strategies for the innovative development of enterprises. *Modern managerial and socio-economic aspects of the development of the state, regions and economic entities in the context of public administration transformation: Proceedings of the international scientific and practical conference*. 7 November 2018, Ukraine, Odessa. pp. 76–77. (0.1 author's

sheets, personal contribution: criteria for selecting modern strategies for the innovative development of enterprises were formulated – 0.05 author's sheets)

12. Tkachuk, T. Key features of formulating a corporate development strategy. *Current issues in management theory and practice: Proceedings of the 8th International Scientific and Practical Conference, 28 May 2019, Odessa. Odessa: ONPU, 2019. pp. 60–61. (0.1 author's sheet).*

13. Lukianchuk, O., Tkachuk, T., Volkova, D. Innovation as a key lever for economic development. *Modern management of economic systems within the framework of the sustainable development paradigm: proceedings of the 1st International Scientific and Practical Conference. 18 September 2019, Odessa. pp. 185–186. (0.1 author's sheets, personal contribution: analysis of factors – 0.03 author's sheets).*

14. Lukianchuk, O., Tkachuk, T. Conceptual approaches to the country's sustainable development. *Modern management of economic systems within the framework of the sustainable development paradigm: proceedings of the 1st international scientific and practical conference. 18 September 2019. Odessa. pp. 140–142. (0.1 author's sheets, personal contribution: conceptual approaches to defining the foundations of sustainable development – 0.05 author's sheets).*

15. Beltukov, Ye., Diskina, A., Tkachuk, T. Smart innovations as an important factor in the development of society under conditions of uncertainty. *Topical Issues of Society Development in the Turbulence Conditions: Conference Proceedings of the International Scientific Online Conference. 30 May 2020. The School of Economics and Management in Public Administration in Bratislava. Bratislava. pp. 278–282. (0.15 author's sheets, personal contribution: barriers to the growth of smart innovations in the current conditions of uncertainty were identified – 0.05 author's sheets).*

16. Tkachuk, T. Typology of the internal innovation capacity of industrial enterprises. *Economics, Management and Law in the Context of Crisis Phenomena and Global Transformations: Collection of Abstracts from the International Scientific and Practical Conference. 19 March 2026. Cherkasy: CFEND, 2026. pp. 22–24. (0.15 author's sheets).*