

АНОТАЦІЯ

Березовський Р.С. Вдосконалення діяльності правозахисних громадських організацій в контексті публічно-управлінських впливів. – Кваліфікаційна наукова праця на правах рукопису.

Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 – Публічне управління та адміністрування. – Національний університет «Одеська політехніка» МОН України, Одеса, 2024.

У *вступі* до дисертації обґрунтовано актуальність дослідження, сформульовано мету та завдання, визначено об'єкт, предмет роботи. Розкрито наукове та практичне значення дисертаційного дослідження.

Перший розділ присвячений концептуальним засадам діяльності правозахисних громадських організацій в контексті публічно-управлінських впливів. Характеризується категоріально-понятійний апарат щодо діяльності правозахисних громадських організацій в контексті публічно-управлінських впливів, зокрема: уточнено поняття «громадські організації»; доведено, що поняття «неурядові організації» та «громадські організації» за принципами своєї організації, легалізації, участі в суспільному житті держави або держав є синонімами; надана характеристика поняття «правозахисні громадські організації»; зроблено опис поняття «громадський простір» як середовища, яке дозволяє громадянському суспільству відігравати певну роль у політичному, економічному та соціальному житті суспільств, зокрема в контексті прав людини; показані відмінності між поняттями «національні установи з прав людини», «незалежні національні правозахисні установи», «правозахисні організації»; продемонстровані особливості та характеристики публічно-управлінських впливів; акцентовано увагу на теоретичних концепціях щодо прав людини (гідності, вимог, добробуту людини).

Виокремлено міжнародну правову основу діяльності правозахисних громадських організацій. Продемонстрована наявність великої кількості класифікацій правозахисних громадських організацій. Все це дало

можливість: систематизувати класифікації правозахисних громадських організацій зарубіжних та українських дослідників; виокремити відмінності між правозахисними громадськими організаціями і національними організаціями громадянського суспільства (правозахисні агенції, центри та асоціації) з правозахисної діяльності, національними правозахисними організаціями (комісії з прав людини або омбудсмени, змішані інституції, консультативні та дорадчі органи та інші форми інститутів і центрів з прав людини) та державними правоохоронними органами; вирізнити контекст розуміння публічно-управлінських впливів громадських правозахисних організацій.

У *другому розділі* викладено результати дослідження міжнародної та зарубіжної практики діяльності правозахисних громадських організацій в аспекті її вдосконалення. Акцентована увага на ролі правозахисних громадських організацій в забезпеченні прав людини. З'ясовано, що роль таких організацій визначається, в першу чергу, державою. Надана характеристика ролі правозахисних громадських організацій в захисті прав людини в контексті публічно-управлінських впливів.

З'ясовано, що в діяльності зарубіжних правозахисних громадських організацій є певні особливості, зокрема: правозахисні громадські організації, які створено на базі правозахисних органів; правозахисні органи або їх підрозділи, які співпрацюють з громадами; міжвідомчі організації; партнерські організації.

Вирізнено форми діяльності правозахисних громадських організацій в залежності від проблеми з захисту прав людини: тиск; вплив; взаємодія; партнерство; співробітництво; спільні проекти; спільні робочі групи (громадські організації, державні установи, органи місцевого самоврядування); діалог; спільні дії; коаліції; посередництво; адвокація; мобілізація населення для правозахисної діяльності; роз'яснення; підтримка; вплив на правові, моральні, етнічні та ін. норми і прийняття рішень; посилення легітимності правозахисників на місцевому, національному та міжнародному

рівнях; консультативно-дорадча діяльність; співпраця; взаємодія; залучення до загальнонаціональних кампаній; партнерські зустрічі; створення он-лайн платформ.

Встановлено, що для зарубіжної практики характерна участь правозахисних громадських організацій в: захисті прав людей в судах; впливі на владу шляхом громадських акцій; використуванні стратегічних судових процесів для боротьби з корупцією. Впливи відбуваються у всіх сферах життєдіяльності людини.

Автором узагальнено, систематизовано і класифіковано: основні складові діяльності стосовно переходу правозахисними громадськими організаціями від надання послуг до адвокації, представництва в судах, посередництва та ін.; особливості відповідальності суб'єктів правозахисної діяльності, зокрема правозахисних громадських організацій та систематизації їх ролі в контексті відповідальності щодо збереження прав людини; основні напрями впливів правозахисних громадських організацій в межах публічно-управлінського впливу щодо захисту прав людини та групування цих впливів і міжнародних правових організацій в контексті публічно-управлінських впливів; функції правозахисних громадських організацій в контексті публічно-управлінських впливів в зарубіжних державах та в Україні; впливи правозахисних громадських організацій на всі сфери життєдіяльності людини в зарубіжних державах та в Україні; методи впливу, які використовують правозахисні громадські організації в зарубіжних державах та в Україні; форми діяльності правозахисних громадських організацій в залежності від проблеми з захисту прав людини в зарубіжних державах та в Україні.

Надано новий зміст категорії «правозахисні громадські організації», які автором визначаються як інститут громадянського суспільства, спрямований на вирішення проблем людини з захисту її прав в контексті міжнародних правових документів шляхом впливу на органи державної влади і суспільство в цілому задля їх активізації для забезпечення збереження прав людини во всіх аспектах її життєдіяльності, з використанням різних форм діяльності

(адвокація, посередництво, представництво та ін.).

Третій розділ присвячений виробленню шляхів вдосконалення діяльності правозахисних громадських організацій України в контексті публічно-управлінських впливів. Досліджено діяльність провідних правозахисних громадських організацій України та зроблено наголос на певній відмінності від зарубіжних держав, зокрема щодо: проведення та організації громадських розслідувань; представництва інтересів у суді; масштабів проведенням просвітницьких та консультативних інформаційних кампаній; участі у розробці нормативно-правових актів та систематичної співпраці з суб'єктами законодавчої ініціативи; сприяння ратифікації міжнародних договорів щодо захисту прав людини; постійної участі правозахисних громадських організацій та правозахисників у консультативних та дорадчих органах; адвокатури.

Проаналізовано нормативно-правове регулювання діяльності громадських організацій України в контексті публічно-управлінських впливів, що надало можливість визначити їх основні функції. З'ясовано, що в українській практиці функціями правозахисних громадських організацій є: здійснення посередницьких функцій задля відновлення порушених прав і свобод людини; створення різноманітних публічних кампаній; підготовка до органів влади аналітичних записок, що стосуються прав людини; сприяння ратифікації міжнародних договорів у сфері прав людини і здійснення контролю за реалізацією національного законодавства; здійснення дорадчих, представницьких функцій; правозахисна та правозастосовна функції; проведення громадських розслідувань тощо.

Аналіз діяльності правозахисних громадських організацій в зарубіжних державах та в Україні надав можливість визначити відмінність методів впливу. Відзначено, що основними методами діяльності правозахисних громадських організацій в Україні в контексті публічно-управлінських впливів є: інформаційно-комунікаційні; співучасті та дорадчі; громадські розслідування; публічна взаємодія; просвітництво та інформаційні кампанії; інформаційно-

аналітичні; спілкування; проведення дискусій; консультування та онлайн-консультування; координація; комунікативні; обмін досвідом; експертні тощо. Акцентовано увагу на доцільності розширення методів впливу з урахуванням досвіду зарубіжних держав.

Відзначено, що потребують удосконалення форми діяльності правозахисних громадських організацій, зокрема такі як: тиск; вплив; партнерство; спільна діяльність; посилення легітимності діяльності правозахисників на всіх рівнях; громадські розслідування; направлення заяв щодо порушення прав людини у відповідні інстанції; створення інформаційної просвітницької мережі; участь у розробці нормативно-правових актів та постійна співпраця з суб'єктами законодавчої ініціативи; систематичне сприяння ратифікації міжнародних договорів щодо захисту прав людини; участь правозахисних громадських організацій та правозахисників у консультативних та дорадчих органах. Це сприятиме підвищенню рівня впливу, підвищенню результативності діяльності правозахисних громадських організацій в сфері дотримання прав людини з боку держави та збільшить можливість бути залученими до вироблення і внесення змін у правові акти.

Надано новий зміст категорії «правозахисник», яка автором визначається як особа або група осіб, об'єднаних в громадську організацію, які діють, захищаючи будь-які права людини (громадські, політичні, економічні, соціальні, освітні, культурні) від імені окремих осіб або груп, підтримуючи дотримання прав людини у своїх громадах.

Визначено напрями вдосконалення діяльності правозахисних громадських організацій в контексті публічно-управлінських впливів на міжнародному рівні та на рівні зарубіжних держав. Для української практики вдосконалення діяльності правозахисних громадських організацій в контексті публічно-управлінських впливів буде стосуватись наступного: внесення змін у Закон України «Про громадські об'єднання з уточненням щодо визначення терміну «правозахисник» та «правозахисна громадська організація», визначення їх прав, відповідальності, розширення джерел фінансування та

процедури звільнення від оподаткування; розширення функцій та методів діяльності.

Наукові результати дослідження надали змогу сформулювати ряд висновків та рекомендацій, що мають як теоретичне, так і практичне значення.

Ключові слова: публічне управління та адміністрування, правозахисні громадські організації; державні, національні, урядові, незалежні правозахисні організації; публічно-управлінські впливи; публічно-управлінська діяльність; правоохоронна діяльність; методи та функції впливів; правозахисники; права людини; правова держава; громадянське суспільство; система безоплатної правової допомоги.

СПИСОК ПУБЛІКАЦІЙ ЗА ТЕМОЮ ДИСЕРТАЦІЇ

Наукові праці, в яких опубліковані основні наукові результати дисертації:

1. Березовський Р.С. Діяльність міжнародних правозахисних громадських організацій в контексті публічно-управлінських впливів. *Актуальні питання у сучасній науці*. Серія «Державне управління». Вип. 1 (19). 2024. С. 114-126. URL: [https://doi.org/10.52058/2786-6300-2024-1\(19\)-114-1262](https://doi.org/10.52058/2786-6300-2024-1(19)-114-1262)

2. Березовський Р.С. Типологія правозахисних громадських організацій та напрями їх діяльності в контексті реалізації Цілей сталого розвитку. *Наукові перспективи*. Серія «Державне управління». Вип. 1 (43). 2024. С. 69-80. URL: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-1\(43\)-69-80](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-1(43)-69-80)

3. Березовський Р.С. Шляхи вдосконалення діяльності правозахисних громадських організацій в контексті публічно-управлінських впливів з урахуванням зарубіжного досвіду. *Наукові інновації та передові технології*. Серія «Управління та адміністрування». Вип. 2 (30). 2024. С. 374-387. URL: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2023-14\(28\)-374-387](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2023-14(28)-374-387)

4. Dziubenko O., Halaz L., Bala O., Zozulia I., Berezovskyi R. The System of Digital Management of the Enterprise's Labor Resources in the Context of Ensuring Personnel Security and Economic Development. *IJCSNS : International*

Journal of Computer Science and Network Security. Vol. 22. № 9. 2022. P. 89-94. URL: http://paper.ijcsns.org/07_book/202209/20220914.pdf

DOI: <https://doi.org/10.22937/IJCSNS.2022.22.9.14>

Наукові праці, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації:

5. Березовський Р.С. Участь громадських формувань у забезпеченні громадського порядку на місцевому рівні. *Державне управління в Україні: історія державотворення, виклики та перспективи*: XIII Міжнародна наукова Інтернет-конференція за міжнародною участю для аспірантів та докторантів, 27 трав., 2022, м. Одеса. 2022. С. 187-190. URL: https://op.edu.ua/sites/default/files/publicFiles/studolymprconf/materialy_naukovoy_i_internet-konferenciyi_za_mizhnarodnoyu_uchastyu_dlya_aspirantiv_ta_doktorantiv.pdf

6. Березовський Руслан. Деякі аспекти щодо регіональних особливостей розвитку громадянського суспільства. *Публічне управління: традиції, інновації, глобальні тренди* : матер. Всеукр. наук.-практ. конф. за міжнар. участю. 8 жов. 2021 р. Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2021. С. 79. URL: <http://www.oridu.odessa.ua/9/buk/27102021.pdf>

7. Березовський Руслан. Роль інститутів громадянського суспільства в публічно-управлінських впливах на соціально-економічний розвиток держави. *Публічне управління: традиції, інновації, глобальні тренди* : матер. Всеукр. наук.-практ. конф. за міжнар. участю. (до 25-річчя заснування інституту). 9 жов. 2020 р. Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2020. С. 66-67. URL: http://www.oridu.odessa.ua/9/buk/pua_25.pdf

8. Березовський Р.С. Теоретико-прикладні аспекти щодо діяльності правозахисних організацій. *Держава XXI століття: погляд молоді*: Всеукр. наук.-практ. on-line конферен. здоб. вищої освіти і молодих учених (присвячена Дню науки), 17 трав. 2022. м. Житомир, 2022. С. 455-456. URL: <https://conf.ztu.edu.ua/wp-content/uploads/2022/06/21-1.pdf>

9. Березовський Р.С. Європейський досвід функціонування організацій громадянського суспільства в державно-громадянському партнерстві як

основа запровадження інновацій. *Актуальні проблеми європейської та євроатлантичної інтеграції України: XIX регіональна науково-практична конференція*, 16 червня 2022 р. Дніпро, 2022. С. 48-50. URL: https://palsg.nmu.org.ua/ua/Sci/konf/Material_conference_16_06_2022.pdf

10. Березовський Р.С. Стратегічні напрями діяльності правозахисних організацій в контексті запровадження інновацій. *Забезпечення стійкості системи публічної влади та управління в умовах воєнного стану та відновлення України: Всеукр. наук.-практ. конференції за міжнародною участю*, Одеса, 18 травня 2023 року. С. 71-74. URL: https://op.edu.ua/sites/default/files/publicFiles/studolympconf/zabezpechennya_stiykosti_systemy_publichnoyi_vlady.pdf

ABSTRACT

Berezovskyi Ruslan. Improvement of the human rights NGOs activities in the context of public administration influences. – Manuscript-based qualification research paper.

The thesis for obtaining the Doctor of Philosophy degree in the specialty number 281 – Public Management and Administration. – Odesa Polytechnic National University, Ministry of Science and Education of Ukraine, Odesa, 2024.

The introduction to the PhD thesis substantiates the relevance of the research, formulates the goal and tasks, defines the object and the subject of the research. The scientific and practical significance of the research is determined.

The first section is devoted to the conceptual foundations of the human rights NGOs activities in the context of public administration influences.

It characterises the categorical and conceptual apparatus related to the activity of human rights NGOs in the context of public administration influences. The term 'public organisations' is defined and clarified. It has been proved that the terms 'non-governmental organisations' and 'public organisations' are synonymous, according to the principles of their organisation, legalisation and participation in the public life

of the State; the term 'NGO for the defence of human rights' is described; The term 'public space' refers to an environment that enables civil society to participate in the political, economic, and social life of societies, particularly in the context of human rights. The research also highlights the distinctions between 'national human rights institutions', 'independent national human rights institutions', and 'human rights organisations'. Additionally, it demonstrates the features and characteristics of public administration influences and emphasises theoretical concepts of human rights such as dignity, requirements, and well-being.

The author highlights the international legal framework for the activities of human rights NGOs. A large number of human rights NGO classifications exist. This has allowed foreign and Ukrainian researchers to systematise the categorisation of human rights NGOs, highlighting the differences between human rights NGOs and other national civil society organisations engaged in human rights activities, such as human rights agencies, centres and associations, as well as national human rights organisations, including human rights commissions or ombudsmen, mixed institutions, consultative and advisory bodies and other forms of human rights institutions and centres, and state law enforcement bodies.

The second section presents the results of the international and foreign practice of human rights NGOs research, in terms of its improvement. The author focuses on the role of human rights NGOs in ensuring human rights. It is found that the role of such organisations is determined primarily by the State. The role of human rights NGOs in the protection of human rights in the context of public administration is described.

The author proves that the activities of foreign human rights NGOs have certain peculiarities, in particular: human rights NGOs established based on human rights bodies; human rights bodies or their subdivisions cooperating with communities; interagency organisations; and partner organisations.

The author distinguishes the forms of activity of human rights NGOs depending on the human rights issue: pressure; influence; interaction; partnership; cooperation; joint projects; joint working groups (NGOs, state institutions, local

self-government bodies); dialogue; joint actions; coalitions; mediation; advocacy; mobilisation of the population for human rights activities; explanation; support; influence on legal, moral, ethnic, and other standards and decision-making; strengthening the legitimacy of human rights defenders at the local, national, and international levels; advisory and consultative activities; cooperation; interaction; involvement in national campaigns; partnership meetings; development of online platforms.

It is revealed that foreign practice is characterised by the participation of human rights NGOs in: protecting people's rights in courts; influencing the authorities through public actions; and using strategic litigation to combat corruption. The impacts occur in all spheres of human life.

The author summarises, systemises and classifies the main components of activities related to the transition of human rights NGOs from service provision to advocacy, representation in courts, and mediation. This thesis considers the responsibility of human rights actors, specifically human rights NGOs, and their role in preserving human rights. It also explores the areas of influence of human rights NGOs within public administration and how they impact the protection of human rights. Additionally, the author examines the grouping of these influences and the role of international legal organizations in the context of public administration influence. In addition, the author investigates the functions of human rights NGOs in the context of public administration influence in foreign countries and Ukraine; the influence of human rights NGOs on all spheres of human life in foreign countries and Ukraine; the forms of activity of human rights NGOs depending on the problem of human rights protection in foreign countries and Ukraine.

The author gives a new meaning to the category of "human rights NGO", defined by the author as a civil society institution that aims to solve human rights problems in the context of international legal instruments by influencing public authorities and society as a whole to activate them to ensure the protection of human rights in all aspects of life, using various forms of activity (advocacy, mediation, representation, etc.).

The third section is devoted to the development of ways to improve the activities of human rights NGOs in Ukraine in the context of public administration influences. The author examines the activities of the leading human rights NGOs in Ukraine and highlights certain differences from abroad, in particular with regard to: conducting and organising public investigations; representing interests in court; the scope of educational and advisory information campaigns; participation in the development of legal acts and systematic cooperation with subjects of legislative initiative; promoting the ratification of international human rights treaties; and the constant participation of human rights NGOs and human rights defenders in advisory and consultative bodies.

The author analyses the legal regulation of Ukrainian NGOs' activities in the context of public administration influences, which made it possible to identify their main functions. It is found that in Ukrainian practice, the functions of human rights NGOs are as follows: mediation to restore violated human rights and freedoms; creation of various public campaigns; preparation of analytical notes on human rights for the authorities; promotion of ratification of international human rights treaties and monitoring of the implementation of national legislation; advisory and representative functions; human rights protection and law enforcement functions; conducting public investigations, etc.

The analysis of the human rights NGOs' activities abroad and in Ukraine made it possible to determine the difference in the methods of influence. It is noted that the main methods of activity of human rights NGOs in Ukraine in the context of public administration influence are: information and communication participation and consultation, public research, public interaction, education and information campaign, information and analytical communication, discussion, consultation and on-line consultation, coordination, communication, exchange of experience, expert, etc. The attention is paid to the appropriateness of expanding the methods of influence, taking into account the experiences of foreign countries.

It is noted that the forms of human rights NGOs' activity need to be improved, in particular the following: resistance; influence; partnership; cooperation;

strengthening the legitimacy of human rights defenders at all levels; public investigations; submission of applications for human rights violations to the relevant authorities; creation of an information and awareness-raising network; participation in the development of legal acts and constant cooperation with subjects of legislative initiative; systematic promotion of ratification of international treaties on the protection of human rights. This will help to increase the level of influence and effectiveness of human rights NGOs in the field of human rights observance by the State and to be involved in the development and amendment of legal acts.

The author gives a new meaning to the category of "human rights defender", which he defines as a person or a group of people, united in a non-governmental organisation, who work for the protection of all human rights (civil, political, economic, social, educational, cultural) on behalf of individuals or groups, supporting the observance of human rights in their communities.

The author identifies the areas for improving the activities of human rights NGOs in the context of public administration influences at the international level and at the level of foreign countries. For Ukrainian practice, the following will be relevant for improving the activities of human rights NGOs in the context of public administration influence: amendments to the Law of Ukraine "On Public Associations" to clarify the definition of "human rights defenders" and "human rights NGOs", to define their rights and responsibilities, to expand the sources of funding and the procedure for tax exemption; expanding the functions and methods of activity.

The scientific results of the research made it possible to formulate a number of conclusions and recommendations that have both theoretical and practical significance.

Keywords: public administration and management; human rights NGOs; state, national, governmental, independent human rights organisations; public administration influences; public administration activities; law enforcement activities; methods and functions of influences; human rights defenders; human rights; rule of law; civil society; system of free legal aid.

LIST OF PUBLISHED PAPERS ON THE TOPICS OF THE PHD THESIS

Papers in which the main scientific results of the PhD thesis are published:

1. Ruslan Berezovskyi. Activities of international human protection public organizations in the context of public and administrative influences. *Current issues in modern science*. Series "Public Administration". No. 1(19). 2024. P. 114-126. URL: [https://doi.org/10.52058/2786-6300-2024-1\(19\)-114-126](https://doi.org/10.52058/2786-6300-2024-1(19)-114-126)

2. Ruslan Berezovskyi. Typology of human rights protection public organizations and directions of their activities in the context of implementing the goals of sustainable development. *Scientific perspectives*. Series "Public Administration". No. 1 (43). 2024. P. 69-80. URL: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-1\(43\)-69-80](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-1(43)-69-80)

3. Ruslan Berezovskyi. Ways of improving the activities of human rights protection public organizations in the context of public and administrative influences taking into account foreign experience. *Scientific innovations and advanced technologies*. Series «Management and Administration». No. 2 (30). 2024. P. 374-387. URL: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2023-14\(28\)-374-387](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2023-14(28)-374-387)

4. Dziubenko O., Halaz L., Bala O., Zozulia I., Berezovskyi R. The System of Digital Management of the Enterprise's Labor Resources in the Context of Ensuring Personnel Security and Economic Development. *IJCSNS : International Journal of Computer Science and Network Security*. Vol. 22. № 9. 2022. P. 89-94. URL: http://paper.ijcsns.org/07_book/202209/20220914.pdf

DOI: <https://doi.org/10.22937/IJCSNS.2022.22.9.14>

Papers certifying the approbation of the PhD thesis materials:

5. Berezovskyi R. Participation of civil society groups in ensuring public order at the local level. *Public Administration in Ukraine: History of State Building, Challenges and Prospects: XIII International Scientific Internet Conference with international participation for postgraduate and doctoral students, 27 May, 2022, Odesa.* 2022. P. 187-190. URL: https://op.edu.ua/sites/default/files/publicFiles/studolympconf/materialy_naukovoy

i_internet-

konferenciya_za_mizhnarodnoyu_uchastyu_dlya_aspirantiv_ta_doktorantiv.pdf

6. Berezovskyi Ruslan. Some aspects of regional peculiarities of civil society development. *Public administration: traditions, innovations, global trends: materials*. Ukrainian national scientific and practical conference with international participation. 8 October. 2021 Odesa. : ORIPA NAPA, 2021. P. 79. URL: <http://www.oridu.odessa.ua/9/buk/27102021.pdf>

7. Berezovskyi Ruslan. The role of civil society institutions in public administration influences on the socio-economic development of the state. *Public Administration: Traditions, Innovations, Global Trends: materials*. All-Ukrainian scientific-practical conference with international participation (dedicated to the 25th anniversary of the Institute). 9 October. 2020 Odesa:: ORIPA NAPA, 2020. P. 66-67. URL: http://www.oridu.odessa.ua/9/buk/pua_25.pdf

8. Berezovskyi Ruslan. Theoretical and applied aspects of the activities of human rights organisations. *The state of the XXI century: the view of young people: All-Ukrainian scientific and practical on-line conference of higher education and young scientists (dedicated to the Day of Science)*, 17 May. 2022. Zhytomyr., 2022. P. 455-456. URL: <https://conf.ztu.edu.ua/wp-content/uploads/2022/06/21-1.pdf>

9. Berezovskyi Ruslan. The European experience of civil society organisations in public-civil partnership as a basis for innovation. *Current issues of European and Euro-Atlantic integration of Ukraine: XIX Regional Scientific and Practical Conference*, 16 June 2022. P. 48-50. URL: https://palsg.nmu.org.ua/ua/Sci/konf/Material_conference_16_06_2022.pdf

10. Berezovskyi Ruslan. Strategic areas of activity of human rights organisations in the context of innovation. *Providing sustainability of public authority and administration systems in the conditions of martial law and recovery of Ukraine: Ukrainian national scientific and practical conference with international participation*, Odesa, 18 May 2023. P. 71-74. URL: https://op.edu.ua/sites/default/files/publicFiles/studolympconf/zabezpechennya_stiykosti_systemy_publichnoyi_vlady.pdf