

**РІШЕННЯ**  
**спеціалізованої вченої ради**

про присудження ступеня доктора філософії

Спеціалізована вчена рада Національного університету «Одеська політехніка» Міністерства освіти і науки України прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 05 – Соціальні та поведінкові науки на підставі прилюдного захисту дисертації «Інноваційні технології в управлінні портфелем проектів ІТ-компаній» за спеціальністю 051 – Економіка.

«31» жовтня 2023 року.

Дудник Олексій Олександрович 1994 року народження,

громадянин України,

освіта вища: закінчив у 2017 року Одеський національний університет імені І.І. Мечникова

за спеціальністю «Прикладна математика».

Аспірант кафедри економічної кібернетики та інформаційних технологій Національного університету «Одеська політехніка» МОН України, м. Одеса.

Дисертацію виконано в Національному університеті «Одеська політехніка» МОН України, м. Одеса.

Науковий керівник Соколовська Зоя Миколаївна, доктор економічних наук, професор, Національний університет «Одеська політехніка», завідувачка кафедри економічної кібернетики та інформаційних технологій.

Здобувач має 11 наукових праць, з них: 1 монографія у співавторстві; 4 статті, у т.ч. – 1 стаття у міжнародних виданнях, зокрема 2 – у виданні, що індексується у міжнародній наукометричній базі Scopus, 1 стаття – у фахових виданнях України, що включені у міжнародні наукометричні бази; 6 тез доповідей на міжнародних науково-практичних конференціях:

1. Дудник Олексій, Зоя Соколовська, “Forecasting development trends in the information technology industry using fuzzy logic” // Eastern-European Journal of Enterprise Technologies. 1, 74–85 (2023). (Scopus) <https://doi.org/10.15587/1729-4061.2023.267906>, Indexing: Scopus, CrossRef, American Chemical Society, EBSCO, Index Copernicus, MIAR, CNKI, Ulrich’s Periodical Directory, Neliti, 1findr, BASE, WorldCat, Polska Bibliografia Naukowa (0,5 д.а., особистий внесок здобувача: розроблено алгоритм прогнозування стану ІТ-індустрії – 0,35 д.а.). (SCOPUS).
2. Дудник Олексій, Соколовська Зоя, “Modern Technologies for Management of Outsourcing IT Projects” // Business Inform (фаховий журнал), DOI: 10.32983/2222-4459-2021-2-62-72, <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2021-2-62-72> (0,42 д.а., особистий внесок здобувача: проведено аналіз проблем та сучасних підходів до управління ІТ-проектами – 0,3 д.а.).
3. Соколовська З.М., Дудник О.О. Експертні системи: теорія та прикладне застосування: [монографія]. Одеса: Екологія, 2022. 408 с. (23,72 д.а., особистий внесок здобувача: розділи 3, 6, 7 – 10 д.а.).

У дискусії взяли участь голова і члени спеціалізованої вченої ради та присутні на захисті фахівці:

**Філиппова Світлана Валеріївна, д.е.н., Національний університет «Одеська політехніка» МОН України, директор Інституту економіки та менеджменту.**  
Зауваження:

- Підрозділ 1.3 автор одразу розпочинає з опису змісту та етапів застосування сучасних інноваційних технологій управління ІТ-проектами, не наводячи авторське бачення їх класифікаційних зasad: відсутнє чітке визначення того, що здобувач розуміє під інноваційною технологією.

- У роботі спостерігається деякий перекіс первих двох розділів у технологічно-організаційний бік на шкоду економічному обґрунтуванню доцільності розробок, яку автор сконцентрував у п.3.4.
- Робота виграла б, якщо автор чіткіше сформулював робочу гіпотезу дослідження та локалізував її у висновках першого розділу.

**Захарченко Віталій Іванович, д.е.н., Національний університет «Одеська політехніка» МОН України, професор кафедри міжнародного менеджменту та інновацій.** Зауваження:

- У розділі 1 було б доцільно більше уваги приділити впливу військових дій на функціонування вітчизняних IT-компаній та прогноз динаміки розвитку IT-галузі у період післявоєнного відновлення економіки України.
- Було б доцільно у п.1.2 проаналізувати проблеми управління IT-проектами/портфелями проектів з точки зору впливу поточних форс-мажорних ситуацій; більш ретельно окреслити коло чинників, що впливають на управління IT-аутсорсинговими проектами в умовах сучасного стану галузі, зокрема, міграції працівників компаній.
- У розділі 3 було б доцільно уточнити, на яких ще рівнях прийняття управлінських рішень можна використовувати розроблений математичний апарат; якого роду економічні рішення можуть обґрунтовуватися за його допомогою.

**Івченко Ірина Юріївна, к.е.н., Національний університет «Одеська політехніка» МОН України, доцент кафедри економічної кібернетики та інформаційних технологій.** Зауваження:

- У розділі 1 (п. 1.2), на наш погляд, здивим є розгляд відмінностей між поняттями «кризис» та «невизначеність», як достатньо відомих зі спеціальних наукових літературних джерел.
- У розділі 1 (п. 1.2) більш чітка класифікація проблем, пов'язаних з управлінням моно-проектів та/або портфоліо проектів, підкріплена відповідним графічним/табличним представленням, сприяла б більш прозорому структуруванню матеріалу..
- У розділі 3 на прикладі конкретних експертних консультацій – наведених типових задач з управління IT-проектами – треба б було більше зосередитися на процедурі дефазифікації, тобто отримання чіткого результату-пропозиції експертної системи.

**Григорук Павло Михайлович, д.е.н., Хмельницький національний університет МОН України, завідувач кафедри економіки, аналітики, моделювання та інформаційних технологій в бізнесі.** Зауваження:

- Було б доречним навести в п. 2.1 огляд існуючих оболонок та експертних систем саме в досліджуваній галузі – управлінні IT-проектами – з коротким супроводом-описом їх головних особливостей. Це ще більш підкреслили б оригінальність запропонованої в роботі розробки.
- В архітектурі експертної системи (п. 2.2.4) доцільно б було передбачити бібліотеку прецедентів, що сприяло б підвищенню функціональності ЕС за рахунок реалізації можливості проведення порівняльного аналізу висновків системи та наслідків прийнятих на цій основі реальних управлінських рішень.
- У загальних висновках роботи доцільно б було зупинитись на спектрі можливостей подальшого застосування запропонованого математичного апарату в практиці роботи діючих аутсорсингових та продуктових IT-компаній.

**Чеверда Сергій Сергійович, к.е.н., Запорізький національний університет МОН**

**України, доцент кафедри економічної кібернетики. Зауваження:**

- При визначенні сучасних технологій управління проєктами (пункт 1.3) не зовсім ясно, наскільки критично буде зниження точності розрахунків, як наслідок використання нечіткої математики, для ефективності управління ІТ-проєктами. Доцільно було б більш докладно зупинитись саме на цьому аспекті використання нечіткої логіки, як базової методології, прийнятої в даному дослідженні.
- У розділі 2 (п. 2.2) в ході визначення запропонованих інструментальних засобів побудови нечіткої експертної системи FuzzyKIDE вважаю за доцільне їх порівняння з інструментами, наявними в середовищі MatLab (Simulink, Fuzzy Logic).
- В ході представлення технології роботи з нечіткою експертною системою FuzzyKIDE (п. 2.3) не зовсім ясно, наскільки розвинутою є метакомпонента системи. Доцільно було б освітити цей аспект проблеми, як важливої складової для користувача в процесах експертних консультацій й прийняття відповідних управлінських рішень.

**Результати відкритого голосування:**

"За" 5 членів ради,  
"Проти" 0 членів ради,  
недійсних бюллетенів немає

На підставі результатів відкритого голосування спеціалізована вчена рада присуджує Дуднику Олексію Олександровичу ступінь доктора філософії з галузі знань 05 – Соціальні та поведінкові науки за спеціальністю 051 – Економіка.

Голова спеціалізованої  
вченого ради



(підпись)

Світлана ФІЛИППОВА