

**РІШЕННЯ**  
**разової спеціалізованої вченої ради**  
**про присудження ступеня доктора філософії**

Здобувач ступеня доктора філософії Кульчицький Олесь Іванович, 1989 року народження, громадянин України, освіта вища: закінчив у 2012 році Львівський інститут банківської справи Університету банківської справи Національного банку України (м. Київ) за спеціальністю 0501 «Економіка і підприємництво» 8.050104 «Фінанси», аспірант Національного університету «Одеська політехніка», м. Одеса, виконав акредитовану освітньо-наукову програму «Менеджмент».

Разова спеціалізована вчена рада, утворена наказом Національного університету «Одеська політехніка» від «01» травня 2025 року №44, у складі:

Голови разової спеціалізованої вченої ради – Олександр Бавико, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри підприємництва і торгівлі Національного університету «Одеська політехніка»;

Рецензентів – Катерина Зайченко, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри підприємництва і торгівлі Національного університету «Одеська політехніка»;  
Тетяна Черкасова, кандидат економічних наук, професор, професор кафедри економіки Національного університету «Одеська політехніка»;

Офіційних опонентів – Ольга Мельник, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності Національного університету «Львівська політехніка»;

Олена Чукурна, доктор економічних наук, професор, декан факультету бізнесу та соціальних комунікацій, професор кафедри менеджменту та маркетингу Державного університету інтелектуальних технологій і зв'язку.

на засіданні «26» серпня 2025 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 07 – Управління та адміністрування Кульчицькому Олесю Івановичу на підставі публічного захисту дисертації «Управління розвитком підприємства із застосуванням цифрових інноваційних послуг» за спеціальністю 073 – Менеджмент.

Дисертацію виконано у Національному університеті «Одеська політехніка»

Науковий керівник: Світлана Філіппова, доктор економічних наук, професор, Національний університет «Одеська політехніка», директор інституту економіки та менеджменту.

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису. Розроблено та обґрунтовано теоретико-методичні підходи і рекомендації щодо управління розвитком підприємства із застосуванням цифрових інноваційних послуг з врахуванням процесів цифровізації менеджменту та співпраці. Дисертація виконана українською мовою. Оформлення дисертації відповідає вимогам, встановленим МОН України, дисертація містить всі необхідні структурні елементи та їх належне оформлення. Обсяг тексту дисертації відповідає встановленому відповідно до специфіки галузі знань та спеціальності.

За результатами досліджень опубліковано 21 наукова праця: 1 монографія (в співавторстві); 7 статей у наукових фахових виданнях України, що включені у

міжнародні наукометричні бази; 13 – тези доповідей на наукових конференціях.

Основні публікації:

1. Кульчицький О.І. Визначення «інноваційної послуги» в контексті впровадження цифрових технологій. Галицький Економічний Вісник. 2020. Том 64. № 3. С.163–173. (категорія Б, Index Copernicus) ISSN 2409-8892. DOI: [https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk\\_tntu2020.03.163](https://doi.org/10.33108/galicianvisnyk_tntu2020.03.163) URL: <https://galicianvisnyk.tntu.edu.ua/?art=850> (Дата звернення 20.08.2024). DOI: W10.33108/galicianvisnyk\_tntu2020.03.163 (1,00 д.а.).

2. Nikitin Y., Kulchytskyu O. Strategy of the development of industry 4.0 in Ukraine: Evaluation of the representatives of various organizations and companies of Ukraine. Technology audit and production reserves. Vol. 4. № 4(48). 2019. P.25–29. DOI: 10.15587/2312-8372.2019.176907 (категорія Б, Index Copernicus) ISSN 2226-3780 URL: <https://journals.uran.ua/tarp/article/view/176907> (Дата звернення 20.08.2024). (0,89 д.а., особистий внесок: SWOT аналіз результатів опитування стратегії розвитку Індустрії 4.0 в Україні – 0,5 д.а.).

3. Нікітін Ю.О., Мельник М.В., Кульчицький О.І. Проблеми та шляхи інноваційного розвитку України у контексті європейської інтеграції. Інноваційна економіка: наук.-вироб. журнал. 2019. № 3-4'2019 (79). С. 72-79. URL: <http://inneco.org/index.php/innecoua/article/view/45> (Дата звернення 20.08.2024). (0,75 д.а., особистий внесок: опрацювання статистичних даних щодо факторів конкурентних переваг підприємств України та бар'єрів щодо впровадження вітчизняних інновацій – 0,2 д.а.).

4. Нікітін Ю.О., Кульчицький О.І. «SMART» парадигма, як основа визначення розумна організація, розумна компанія, розумна фабрика. Інноваційна економіка. 2018. № 2. С.34–43. URL: <http://inneco.org/index.php/innecoua/article/view/245> (Дата звернення 20.08.2024). DOI: (1,00 д.а., особистий внесок: аналіз та систематизація розумна організація, розумна компанія, розумна фабрика – 0,5 д.а.).

5. Нікітін Ю.О., Кульчицький О.І. Цифрова парадигма як основа визначень: цифровий бізнес, цифрове підприємство, цифрова трансформація. Маркетинг і цифрові технології. 2019. Том 3. № 4. С. 77–87. DOI: 10.15276/mdt.3.4.2019.7 (категорія Б, Index Copernicus) ISSN 2523-434X URL: <https://mdt-opu.com.ua/index.php/mdt/article/view/86/83> (Дата звернення 20.08.2024). DOI: 10.15276/mdt.3.4.2019.7 (0,89 д.а., особистий внесок: аналіз та систематизація існуючих термінів – цифровий бізнес, цифрове підприємство, цифрова трансформація – 0,45 д.а.).

6. Філіппова С.В., Кульчицький О.І. Удосконалення моделі розробки інноваційних послуг із застосуванням цифрових технологій. Економіка: реалії часу. 2024. №3(73). С. 130-140. DOI: 10.15276/ETR.03.2024.13 (категорія Б, Index Copernicus) ISSN:2226-2172. URL: <https://economics.net.ua/files/archive/2024/No3/130.pdf> (Дата звернення 20.10.2024) (0,5 д.а., особистий внесок: опис моделі розробки інноваційних послуг із застосуванням цифрових технологій – 0,3 д.а.).

7. Кульчицький О.І. Оцінка цифрової зрілості бізнес компаній за методикою Європейських цифрових інноваційних хабів. Економіка: реалії часу. 2024. №5(75). С. 117-122. DOI: 10.15276/ETR.05.2024.13 (категорія Б, Index Copernicus) ISSN:2226-2172. URL: <https://economics.net.ua/files/archive/2024/No5/117.pdf> (Дата звернення 20.12.2024) (1,00 д.а.).

Результати експертизи публікацій: стаття № 3 (відповідно до п.8 абзац 1 в частині «якщо число співавторів у такій статті (разом із здобувачем) становить більше двох осіб, така стаття прирівнюється до 0,5 публікації (крім публікацій, визначених підпунктом 2 цього пункту)») зараховується у кількості 0,5 статті. До мінімального переліку з 3-х наукових публікаціях здобувача увійшли публікації № 1, 6, 7 (Категорія Б) зі списку праць здобувача (відповідно до п.8 абзац 1 як статті у наукових виданнях, включені на дату опублікування до переліку наукових фахових видань України, п.9 абзац 1 за наявності у

них активного ідентифікатора DOI (*Digital Object Identifier*)). Кількість та обсяг праць, а також науковий рівень видань, де вони опубліковані, відповідають вимогам пп. 8-9 діючого «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії».

У дискусії взяли участь голова, рецензенти, офіційні опоненти, інші присутні та висловили зауваження:

**Бавико Олександр Євгенович, д.е.н., Національний університет «Одеська політехніка» МОН України, завідувач кафедри підприємництва і торгівлі.**  
Зауваження:

- автору слід було чіткіше показати, як саме інтеграція короткострокових ітераційних циклів одночасно в аналізі споживачів, розробці ПЗ та управлінських процесах підприємства (що автор проголошує відмінністю методичних підходів до розробки інноваційних послуг із застосуванням цифрових технологій), створює новий управлінський ефект, якого не дають окремі відомі підходи (Agile, маркетинговий аналіз чи цифрові системи управління поодинці).

**Зайченко Катерина Сергіївна, к.е.н., Національний університет «Одеська політехніка» МОН України, доцент кафедри підприємництва і торгівлі.** Зауваження:

- авторський опис інструментарію протоколів цифрової співпраці носить переважно концептуальний характер. Доцільним було б подати приклади практичного застосування протоколів у вигляді схем взаємодії або ситуаційних сценаріїв, що покращило б прикладну зрозумілість розробленої системи.

**Черкасова Тетяна Ігорівна, к.е.н., Національний університет «Одеська політехніка» МОН України, професор кафедри економіки.** Зауваження:

- питання масштабованості й адаптивності моделі цифрового управління для малих підприємств або галузей із низькою цифровою зрілістю залишаються відкритими. Автор концентрується переважно на макрорівні взаємодії (наука – бізнес – держава), але подальші дослідження могли б глибше розкрити механізми впровадження у сегменті малих підприємств.

**Мельник Ольга Григорівна, д.е.н., Національний університет «Львівська політехніка», завідувач кафедри зовнішньоекономічної та митної діяльності.**  
Зауваження:

- потребують більш ґрунтовного висвітлення соціальні аспекти цифровізації. У роботі згадуються соціальні та етичні протоколи, проте їхній вплив на організаційну культуру, мотивацію працівників та управління змінами внаслідок цифрових трансформацій є недостатньо розкритим. Подальші дослідження могли б охоплювати елементи soft skills, цифрового лідерства, підготовки персоналу тощо;
- у характеристиці цифрової трансформації елементів системи управління підприємства для застосування цифрових технологій від впровадження розробленої інноваційної послуги чи частини її функціоналу не враховано цифрову трансформацію організаційної культури та управлінської ментальності (Розділ 3, с. 200). А сам цей аспект стосується не лише формального навчання персоналу, а й зміни мислення, цінностей, моделей прийняття рішень та стилю управління, які мають бути адаптовані до умов цифрового середовища. Без зміни корпоративної культури навіть технічно правильно впроваджені цифрові рішення можуть не дати очікуваного ефекту через опір змінам, недостатню ініціативність чи відсутність довіри до нових інструментів.

**Чукурна Олена Павлівна, д.е.н., Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку МОН України, декан факультету бізнесу та соціальних комунікацій, професор кафедри менеджменту та маркетингу. Зауваження:**

- оцінка ефективності запропонованого організаційно-економічного механізму ґрунтується переважно на параметричному аналізі двох пілотних проєктів. У перспективі варто було б розширити емпіричну базу шляхом порівняльного аналізу із зарубіжними кейсами або з використанням сценарного моделювання;
- компонент кібербезпеки у третьому розділі та відповідному висновку до розділу 3 не отримав належної глибини аналізу – відсутні приклади інструментів або підходів, які мають забезпечити захист даних у цифрових послугах. Для посилення висновку доцільно було б включити конкретні управлінські виклики або приклади з практики цифрових трансформацій, які підтверджують важливість запропонованого підходу.

**Результати відкритого голосування:**

«За» – 5 членів ради,

«Проти» – 0 членів ради.

На підставі результатів відкритого голосування спеціалізована вчена рада присуджує Кульчицькому Олесю Івановичу ступінь доктора філософії з галузі знань 07 – Управління та адміністрування за спеціальністю 073 – Менеджмент.

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової  
спеціалізованої  
вченої ради



Олександр БАВИКО