

РІШЕННЯ
разової спеціалізованої вченої ради
про присудження ступеня доктора філософії

Здобувач ступеня доктора філософії Янгулов Елвін Павлович, 1995 року народження, громадянина України, освіта вища: закінчив у 2019 році Одеський національний економічний університет за спеціальністю 073 «Менеджмент», аспірант Національного університету «Одеська політехніка», м. Одеса, де виконав акредитовану освітньо-наукову програму «Економіка».

Разова спеціалізована вчена рада, утворена наказом Національного університету «Одеська політехніка» від «01» травня 2025 року №44, у складі:

Голова разової спеціалізованої вченої ради – Продіус Оксана Іванівна, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри менеджменту Національного університету «Одеська політехніка»;

Рецензенти – Левкіна Руслана Володимирівна, доктор економічних наук, професор, професор кафедри підприємництва і торгівлі Національного університету «Одеська політехніка»;

Лінгур Любов Миколаївна, кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри економічної кібернетики та інформаційних технологій Національного університету «Одеська політехніка»;

Офіційні опоненти – Шимановська-Діанич Людмила Михайлівна, доктор економічних наук, професор, завідувач кафедри менеджменту Полтавський університет економіки і торгівлі;

Ліпич Любов Григорівна, доктор економічних наук, професор, професор кафедри підприємництва, торгівлі та логістики Луцький національний технічний університет

на засіданні «05» вересня 2025 року прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 05 – Соціальні та поведінкові науки Янгулову Елвіну Павловичу на підставі публічного захисту дисертації «Стратегічне управління малим бізнесом за цілями сталого розвитку в умовах діджиталізації та смартизації» за спеціальністю 051 – Економіка.

Дисертацію виконано у Національному університеті «Одеська політехніка»

Науковий керівник: Філіппов Володимир Юрійович, доктор економічних наук, професор, професор кафедри менеджменту Національного університету «Одеська політехніка».

Дисертацію подано у вигляді спеціально підготовленого рукопису. Розроблено та обґрунтовано теоретико-методичні підходи і рекомендації щодо інтеграції цілей сталого розвитку в стратегічне управління малим бізнесом в умовах діджиталізації та смартизації на основі впровадження цифрових технологій та смарт-рішень, спрямованих на адаптацію до умов воєнного стану та формування потенціалу післявоєнного відновлення економіки України. Дисертація виконана українською мовою. Оформлення дисертації відповідає вимогам, встановленим МОН України, дисертація містить всі необхідні структурні елементи та їх належне оформлення. Обсяг тексту дисертації відповідає встановленому відповідно до специфіки галузі знань та спеціальності.

За результатами досліджень опубліковано 22 наукових праці: 1 монографія (в співавторстві); 7 статті у наукових фахових виданнях України, що включені у міжнародні

наукометричні бази; 2 статті у періодичних наукових виданнях, проіндексованих у базах даних Web of Science Core Collection та/або Scopus; 12 – тези доповідей на наукових конференціях. *Основні публікації:*

1. Filypova S., Filippov V., Yangulov E. Types of reactions of enterprises to force majeure and their consequences as a critical factor influencing the economic recovery of Ukraine. Transformation of economics, finance and management in the context of world globalization : Scientific monograph. Riga, Latvia : “Baltija Publishing”, 2023. С. 221-240. (424 p.). DOI: 10.30525/978-9934-26-307-1-11. (Google Scholar) (1,25 д.а., особистий внесок: Розділ 1. Форс-мажорні обставини: критичний вплив на діяльність підприємств та відновлення економіки України – 0,5 д.а.).
2. Добрянська Н.А., Янгулов Е.П. Діджиталізація та сматизація як основні інструменти відновлення економіки підприємств. Економічний журнал Одеського політехнічного університету. 2022. №1 (19). С. 27-34. DOI: 10.15276/EJ.01.2022.3. (Категорія Б, Index Copernicus) (0,96 д.а., особистий внесок: виявлення тенденцій розвитку бізнесу в умовах діджиталізації та пандемії – 0,6 д.а.).
3. Filippov V., Emerson A., Zaichenko K., Yangulov E. Current Situation of Online Education and Challenges Facing Educational Institutions in Ukraine During Martial Law. Економіка: реалії часу. 2023. №3 (67). С. 75-88. DOI: 10.15276/ETR.03.2023.9. (Категорія Б, Index Copernicus) (0,98 д.а., особистий внесок: проведена аналітика використання технологій діджиталізації в школах – 0,2 д.а.).
4. Філіппов В.Ю., Нейков С.О., Янгулов Е.П. Аналіз проблематики стратегічного управління малим бізнесом за цілями сталого розвитку. Економічний журнал Одеського політехнічного університету. 2024. №1 (27). С. 139-149. DOI: 10.15276/EJ.01.2024.15. (Категорія Б, Index Copernicus) (1,22 д.а., особистий внесок: аналіз викликів та можливостей, пов’язані зі стратегічним управлінням малими підприємствами в контексті сталого розвитку – 0,4 д.а.).
5. Янгулов Е.П. A conceptual model of strategic management for small businesses aimed at sustainable development goals in the context of digitalization and smartization. Економічні інновації. 2024. №4 (93). С. 212-223. DOI: 10.31520/ei.2024.26.4(93).212-223. (Категорія Б, Crossref, Index Copernicus) (1,43 д.а.).
6. Філіппов В.Ю., Нейков С.О., Янгулов Е.П. Стратегічні напрями сталого розвитку одеської області до 2030 року. Економіка: реалії часу. 2024. №2 (72). С. 97-108. DOI: 10.15276/ETR.02.2024.11. (Категорія Б, Index Copernicus) (1,29 д.а., особистий внесок: розробка стратегічних напрямків сталого розвитку Одеської області до 2030 року – 0,5 д.а.).
7. Янгулов Е.П. Теоретичне обґрунтування методологічних основ моделі стратегічного управління для малих підприємств. Наукове видання «Економічний простір». 2024. №196. С. 128-136. DOI: 10.30838/EP.196.128-136. (Категорія Б, Index Copernicus) (1,08 д.а.).
8. Філіппов В.Ю., Янгулов Е.П. Інструментарій сталого розвитку в управлінні змінами малого підприємництва: діджиталізація, сматизація. Економічний журнал Одеського політехнічного університету. 2024. №4 (30). С. 117-126. DOI: 10.15276/EJ.04.2024.13. (Категорія Б, Index Copernicus) (1,07 д.а., особистий внесок: схема управління змінами малого підприємництва з урахування впливу інструментів сталого розвитку – 0,4 д.а.).
9. Zybareva O., Shevchenko I., Tulchynska S., Popov O., Yangulov E. Assessment of Spatial Challenges of the Economic Security System of Industrial Enterprises. International Journal of Safety and Security Engineering. № 4 (12). 2022. С. 421-428. DOI: 10.18280/ijss.120402. (Категорія А, Scopus Q4) (0,98 д.а., особистий внесок: розробка набору показників та ринків для оцінки економічної безпеки промислових підприємств – 0,2 д.а.).
10. Filippov V., Bashynska I., Yangulov E. Exploring the influences on displaced citizens' decision to repatriate: a classification of positive and negative factors. Baltic Journal of Economic Studies. № 5 (10). 2024. С. 364-373. DOI: 10.30525/2256-0742/2024-10-5-364-373. (Категорія А, Web of Science Core Collection Q4) (1,04 д.а., особистий внесок – 0,4 д.а.).

Результати експертизи публікацій: статті № 3, 4, 6 (п.8 абзац 1 в частині «якщо число співавторів у такій статті (разом із здобувачем) становить більше двох осіб, така стаття прирівнюється до 0,5 публікації (крім публікацій, визначених підпунктом 2 цього пункту) зараховується у кількості 0,5 статті кожна. До мінімального переліку з 3-х наукових публікаціях здобувача увійшли публікації № 5, 7, 8 (Категорія Б) зі списку праць здобувача (п.8 абзац 1 як статті у наукових виданнях, включені на дату опублікування до переліку наукових фахових видань України, п.9 абзац 1 за наявності у них активного ідентифікатора DOI (Digital Object Identifier)). Кількість та обсяг праць, науковий рівень видань, де вони опубліковані, відповідають вимогам пп. 8-9 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії».

У дискусії взяли участь голова, рецензенти, офіційні опоненти, інші присутні та висловили зауваження:

Продіус Оксана Іванівна, д.е.н., професор, Національний університет «Одеська політехніка» МОН України, завідувач кафедри менеджменту.

Зауваження:

- слід було чіткіше розмежувати поняття стратегічного управління малим бізнесом та інтеграції цілей сталого розвитку, а також уточнити відмінності між діджиталізацією та смартизацією у першому розділі;
- аналітичний інструментарій оцінювання ефективності інтеграції цілей сталого розвитку у стратегічне управління автор зводить переважно до інтегральних індексів (SSI, SDI, SRI). Цього замало, адже у роботі розглядаються й інші індикатори (економічної, соціальної та екологічної стійкості), які могли б бути повніше застосовані для глибшого аналізу.

Левкіна Руслана Володимирівна, д.е.н., професор, Національний університет «Одеська політехніка» МОН України, професор кафедри підприємництва і торгівлі.

Зауваження:

- при розрахунку інтегрального індексу ESGSe-відповідності потребує більш детального обґрунтування вибір вагових коефіцієнтів для різних компонентів. Доцільно було б застосувати методи експертних оцінок або факторного аналізу для валідації запропонованих вагів.

Лінгур Любов Миколаївна, к.е.н., доцент, Національний університет «Одеська політехніка» МОН України, доцент кафедри економічної кібернетики та інформаційних технологій.

Зауваження:

- у розділі 2.1 при аналізі глобальних тенденцій розвитку малого бізнесу доцільно було б більш детально розглянути специфіку пост-конфліктного відновлення економіки на прикладах інших країн;
- при розрахунку Інтегрального Індексу ESGSe-відповідності слід більш детально описати процедуру валідації вагових коефіцієнтів для різних компонентів індексу.

Шимановська-Діанич Людмила Михайлівна, д.е.н., професор, Полтавський університет економіки і торгівлі МОН України, завідувач кафедри менеджменту.

Зауваження:

- щодо прогностичних моделей: результати прогнозування потенційного внеску запропонованої моделі в досягнення ЦСР (28,2% для ЦСР 8 та 25,7% для ЦСР 17 до 2030 року) потребують додаткової верифікації з урахуванням можливих сценаріїв післявоєнного відновлення економіки України. Це б дало можливість врахувати вплив різних траєкторій економічного відновлення на внесок моделі у досягнення ЦСР та

забезпечити практичну релевантність прогнозів для формування державної політики й корпоративних стратегій у післявоєнний період;

- стосовно емпіричної бази дослідження: вибірка з 38 малих підприємств для апробації методики є відносно невеликою і може неповною мірою відображати різноманітність малого бізнесу України. Доцільно було б розширити географічний та галузевий охоплення дослідження. Це б уможливило отримання більш репрезентативних результатів, врахування регіональних та секторальних відмінностей у розвитку малого бізнесу, підвищення надійності зроблених висновків та формування більш універсальних рекомендацій для застосування методики в умовах усієї економіки України.

Ліпич Любов Григорівна, д.е.н., професор, Луцький національний технічний університет МОН України, професор кафедри підприємництва, торгівлі та логістики.

Зауваження:

- в контексті розробленої матриці цифрових рішень (табл. 3.10, с. 199) запропонована структура матриці є логічною та демонструє взаємозв'язок між цифровими технологіями та рівнями зрілості підприємств. Проте вибір конкретних цифрових інструментів для різних рівнів зрілості потребує додаткового обґрунтування. Зокрема, слід пояснити критерії відбору технологій, їхню відповідність функціональним потребам підприємств на кожному рівні зрілості, а також очікуваний ефект від їхнього впровадження. Для підвищення практичної цінності роботи У моделі інтеграції смарт-технологій у процеси управління сталим розвитком малих підприємств (табл. 3.11) доцільно було б навести приклади конкретних підприємств або сценаріїв використання технологій, а також оцінити потенційні ризики та обмеження при реалізації цих рішень у різних умовах діяльності;
- щодо практичної частини: практичні рекомендації, наведені автором (табл. В 2-В 9), мають безперечно цінний характер і відображають результати проведеного дослідження, проте їхній застосовний потенціал обмежений через недостатню конкретизацію умов впровадження. Зокрема, не наведено детальної інформації щодо адаптації запропонованих заходів для підприємств різних масштабів та галузевої специфіки. Для підвищення практичної цінності дисертації доцільно було б включити більш чіткі алгоритми реалізації рекомендацій, приклади їх адаптації до конкретних виробничих або управлінських умов, а також оцінку можливих ризиків і обмежень при впровадженні (с. 265, с. 287-288).

Результати відкритого голосування:

«За» 5 членів ради,

«Проти» 0 членів ради.

На підставі результатів відкритого голосування спеціалізована вчена рада присуджує Янгулову Елвіну Павловичу ступінь доктора філософії з галузі знань 05 – Соціальні та поведінкові науки за спеціальністю 051 – Економіка.

Відеозапис трансляції захисту дисертації додається.

Голова разової спеціалізованої вченої ради



[Handwritten signature]
(підпис)

Оксана ПРОДІУС