

РІШЕННЯ
спеціалізованої вченої ради
про присудження ступеня доктора філософії

Спеціалізована вчена рада Національного університету «Одеська політехніка» Міністерства освіти і науки України прийняла рішення про присудження ступеня доктора філософії з галузі знань 07 – Управління та адміністрування на підставі прилюдного захисту дисертації «Управління діяльністю судноплавних компаній в умовах асиметрії ринку морської торгівлі» за спеціальністю 073 – Менеджмент.

«17» травня 2024 року.

Стахов Арсеній Юрійович 1999 року народження, громадянин України, освіта вища: закінчив у 2020 році Національний університет «Одеська морська академія» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Працює асистентом кафедри економічної теорії та підприємництва на МТ Національного університету «Одеська морська академія» МОН України, м. Одеса, з 26.08.2021 року по теперішній час.

Дисертацію виконано в Національному університеті «Одеська політехніка» МОН України, м. Одеса.

Науковий керівник: Липинська Олена Андріївна, доктор економічних наук, старший науковий співробітник, Національний університет «Одеська політехніка», професор кафедри публічного управління та адміністрування.

Здобувач має 8 наукових праць, з них:

- 4 – статті у фахових виданнях України, що включені у міжнародні наукометричні бази;
- 4 – тези доповідей на міжнародних науково-практичних конференціях.

Статті:

1. Stakhov A. Innovative technologies and efficiency in merchant shipping. *Economics: time realities*. 2023. №3(67). P. 31-38. URL: <https://doi.org/10.15276/ETR.03.2023.4> (0,91 *д.а.*). (Категорія Б, Index Copernicus, Ulrich's Periodicals Directory, EBSCO Publishing, Google Scholar).
2. Stakhov A. Integration strategies and challenges in maritime trade. *Market economy: modern management theory and practice*. №21(1(50)). URL: [https://doi.org/10.18524/2413-9998.2022.1\(50\).270415](https://doi.org/10.18524/2413-9998.2022.1(50).270415) (Original work published on the 27th of December 2022) (0,68 *д.а.*). (Категорія Б, Index Copernicus, Ulrich's Periodicals Directory; Google Scholar, DOAJ).
3. Стахов А.Ю. Обґрунтування ефективності стану підсистем морської транспортної індустрії в умовах асиметричності. *Наукові інновації та передові технології*. 2023. №14(28). С. 516-523. URL: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2023-14\(28\)-515-523](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2023-14(28)-515-523) (0,59 *д.а.*). (Категорія Б, Index Copernicus, Academic Resource Index, Google Scholar).
4. Стахов А.Ю. Managing the Functional Stability of Global Maritime Trade. *Economic journal Odessa polytechnic university*. 2023. № 2 (24). P. 100-105. DOI: 10.15276/EJ.02.2023.11. DOI: 10.5281/zenodo.10427594. (0,68 *д.а.*) (Категорія Б, Index Copernicus, Google Scholar).

У дискусії взяли участь голова і члени спеціалізованої вченої ради та присутні на захисті фахівці:

Балан Олександр Сергійович, д.е.н., Національний університет «Одеська політехніка» МОН України, завідувач кафедри публічного управління та адміністрування. Зауваження:

- На сторінці 115 автор стверджує, що «безпеки судноплавства зумовлюють завдання адміністрування з боку міжнародних морських організацій». Необхідно було пояснити, як ця вимога обумовлює розвиток та менеджмент національного судноплавства.
- Автор часто використовує поняття «субстандартний», але потрібно було чіткіше розкрити сутність субстандартних характеристик суден.

- На сторінці 158 розглядаються методи ефективного розвитку морського транспортного комплексу України. Але автор приділяє увагу тільки тенденції морського транспортного ринку.
- На сторінці 175 при розгляді альтернативних підходів до розподілу вантажопотоків, автор концентрує увагу на конкурентній «пропозиції переваг» та «розподілі участі окремих транспортних підприємств». В сучасних умовах глобалізаційних процесів та поширенні санкційних стратегій фактично слід враховувати відповідні зміни.

Гусаріна Наталія Вікторівна д.е.н., Національний університет «Одеська політехніка» МОН України, професор кафедри публічного управління та адміністрування. Зауваження:

- На сторінці 95 автором зазначається, що «особлива форма уникнення асиметрії розвитку морської торгівлі за умов симетрії спеціалізації демонструє поступову зміну темпів зростання енергоресурсів» Але далі автор не оцінює вимоги ІМО до оптимізації стану екологічного середовища.
- Фактично не розкрито положення «відсутність системних інституціональних підходів позбавляє змогу при часткових рішеннях вивести з кризового стану найважливіші підрозділи морської індустрії» стор 132. Необхідно пояснити, що саме автор мав на увазі.
- Автор стверджує на сторінці 180 «крім внутрішніх та зовнішніх обмежень необхідно враховувати стимулювання підприємницької діяльності...» на нашу думку автор концентрує увагу на термінах внутрішньо зовнішньо обмеженнях і намагається створити новий комплекс обмежень.

Кібік Ольга Миколаївна, д.е.н., Національний університет «Одеська юридична академія» МОН України, завідувач кафедри національної економіки. Зауваження:

- На сторінці 54 автором зазначено, що «у певній мірі узгоджується стратегія злиття і поглинання, якщо вона не має на меті жорсткої зміни власності» Автор повинен ураховувати, що в сфері функціонування морського транспорту особлива увага приділяється принципу різних форм володіння.
- На сторінці 195 дисертації говориться про «...доцільність вибору альтернативних транспортних технологій». Автору слід було більш чітко сформулювати сутність альтернативності транспортних технологій.
- У роботі автор використовує словосполучення «підприємства морського транспорту». До зазначених підприємств крім судноплавних компаній відносяться порти, судноплавні та інші транспортні компанії. Автору слід було дати відповідні пояснення та більш ретельно враховувати особливості використання термінів.

Жихарєва Влада Вікторівна, д.е.н., Одеський національний морський університет МОН України, завідувач кафедри економіки і фінансів. Зауваження:

- При формуванні інформаційно-логічної моделі формування основних параметрів стійкого позиціонування країни (рис 1.1, стор. 29) не розкрито у повній мірі такий фактор як «спрямованість глобального регулювання». У цьому контексті потрібно розглядати не конкретних регуляторів, а характер впливу на стійке позиціонування країни.
- На стор. 75 автор стверджує, що «При виборі довгострокової стратегії реалізації концептуальних стратегічних параметрів необхідно використовувати механізм і інструментарій, що відображають масштабність і швидкість зміни базової ситуації». У роботі недостатньо чітко наведено характеристики масштабності та швидкості цих змін. Було б доцільно скласти перелік або розробити класифікацію чинників, які впливають на зміни, з метою подальшого обґрунтування вибору довгострокової стратегії розвитку морської галузі країни.
- На стор. 176 підхід до визначення величини власних джерел інвестиційного забезпечення стратегії розвитку враховує лише внутрішні джерела формування власного капіталу (формула 3.3). Було б доцільно врахувати і можливість формування власного інвестиційного капіталу для достатньо великих судноплавних компаній із зовнішніх джерел, шляхом емісії акцій та їх публічної пропозиції необмеженому колу інвесторів (IPO), а також приватного розміщення акцій серед задалегідь визначеного числа відомих інвесторів (Private placement).
- На стор. 177 автор стверджує, що «Єдина стратегія, яка регулює цінність на основі

синергії, набуває форму злиття або поглинання». Але синергетичний ефект не завжди пов'язаний зі злиттям або поглинанням, збільшення вартості може бути досягнуто і без поглинання. Наприклад, стратегічні альянси контейнерних перевізників передбачають співпрацю між компаніями, кожна з яких прагне до синергії та збільшення своєї вартості.

Філіпішина Лілія Михайлівна, д.е.н., Первомайський навчально-науковий інститут Національного університету кораблебудування адмірала Макарова МОН України, професор кафедри економіки, обліку та підприємництва. Зауваження:

- Необхідно при розгляді на сторінці 182 пояснити наступне поняття «пріоритет зберігається за ефективним стійким позиціонуванням і необхідної диференціації за критеріями симетричної реакції» Хочемо звернути увагу, що автор у подальшому обмежує диференціацію.
- На сторінці 192 автор стверджує «...реалізація механізмів державного стимулювання на основі дешевих кредитів...» але він не враховує проблеми фінансового стану держави та відсутність спеціалізованого банку реконструкції та розвитку. Тому, приклади Японії та Китаю повинні бути обмежені
- Слід звернути увагу на деякі недоліки редагування. Наприклад, на сторінці 131 є повторення «окремою проблемою в системі менеджменту окремих фірм проблемою залишається безвідповідальність судновласників»

Результати відкритого голосування:

"За" 5 членів ради,

"Проти" 0 членів ради,

На підставі результатів відкритого голосування спеціалізована вчена рада присуджує Стахову Арсенію Юрійовичу ступінь доктора філософії з галузі знань 07 – Управління та адміністрування за спеціальністю 073 – Менеджмент.

Голова спеціалізованої
вченої ради



(підпис)

Олександр БАЛАН