

Голові разової спеціалізованої вченої ради
Національного університету «Одеська політехніка»
Навчально-наукового інституту публічної служби та управління
доктору наук з державного управління, професору
завідувачу кафедри публічного управління та регіоналістики
Миколі МИКОЛАЙЧУКУ

ВІДГУК ОФІЦІЙНОГО ОПОНЕНТА

**доктора наук з державного управління, професора
Бобровської Олени Юріївни на дисертаційне дослідження
Колодуба Валерія Валерійовича на тему: «Публічне адміністрування в сфері
охорони корпоративних прав», подане на здобуття ступеня доктора філософії
з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування»
за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування»**

Актуальність теми дисертації, зв'язок із науковими програмами, темами. Дисертаційне дослідження Колодуба В. В. присвячене актуальній проблематиці, що перебуває у фокусі сучасної науки публічного управління та адміністративного права. В умовах трансформації економічних відносин, посилення ролі держави у корпоративному секторі, а також необхідності забезпечення належного рівня економічної безпеки та захисту прав учасників корпоративних відносин, питання ефективного публічного адміністрування у цій сфері набуває особливого значення.

Актуальність дослідження визначається необхідністю формування цілісної системи охорони корпоративних прав, яка б поєднувала нормативно-правові, інституційні та організаційні механізми, забезпечувала ефективний публічний контроль і відповідала сучасним стандартам належного врядування. У роботі обґрунтовано потребу вдосконалення підходів до управління корпоративними правами держави та територіальних громад, а також підвищення ефективності діяльності органів публічної влади у цій сфері. Важливим є акцент автора на сучасних викликах, зокрема пов'язаних із воєнним станом, необхідністю відновлення економіки, цифровізацією публічного сектору та інтеграцією України до європейського правового простору. У цьому контексті дослідження спрямоване на розроблення концептуальних і прикладних засад удосконалення публічного адміністрування у сфері охорони корпоративних прав, що зумовлює його наукову та практичну значущість.

Загалом тематика дисертації відповідає сучасним науковим запитам і практичним потребам публічного управління, має міждисциплінарний характер та спрямована на вирішення важливого науково-прикладного завдання.

Зв'язок дисертації з науковими програмами, темами та планами є належно обґрунтованим. Роботу виконано в межах науково-дослідної теми Національного

університету «Одеська політехніка» «Правове регулювання державотворення соціально-економічних відносин в Україні (2022–2025 рр.)» (номер державної реєстрації 0122U002193). У межах зазначеної тематики автором досліджено правові та організаційні засади публічного адміністрування у сфері охорони корпоративних прав, визначено напрями вдосконалення відповідних механізмів та обґрунтовано їх значення для розвитку економічної політики держави.

Ступінь обґрунтованості наукових положень, висновків і рекомендацій, сформульованих у дисертації, їх достовірність і новизна. У дисертаційній роботі Колодуба Валерія Валерійовича простежується належний рівень обґрунтованості наукових положень, висновків і рекомендацій, що базуються на комплексному поєднанні теоретичного аналізу, нормативно-правових джерел та узагальнення практики публічного адміністрування у сфері корпоративних прав. Автор послідовно розкриває логіку дослідження, забезпечуючи взаємозв'язок між поставленою метою, визначеними завданнями та отриманими результатами.

Теоретична складова роботи характеризується системним опрацюванням категоріально-понятійного апарату, зокрема у частині визначення корпоративних прав як об'єкта публічного адміністрування та уточнення змісту адміністративно-правового механізму їх охорони. Важливим є поєднання правового та управлінського підходів, що дозволяє розглядати досліджувану проблематику не лише з позицій нормативного регулювання, а й через призму ефективності функціонування публічних інститутів.

Обґрунтованість отриманих результатів забезпечується використанням комплексу сучасних методів дослідження, серед яких системний, інституційний, функціональний та порівняльно-правовий підходи. При цьому автор демонструє вміння застосовувати їх для аналізу як національної практики, так і зарубіжного досвіду, що підсилює достовірність висновків.

Наукові положення дисертації мають належний рівень аргументованості та підтверджуються результатами аналізу діяльності органів публічної влади, а також сучасними тенденціями розвитку корпоративного управління. Запропоновані висновки та рекомендації характеризуються прикладною спрямованістю, зокрема у частині вдосконалення механізмів публічного контролю, розвитку інституційної взаємодії та впровадження інструментів підвищення результативності управлінських рішень.

Позитивною рисою дослідження також є орієнтація на оцінку ефективності публічного адміністрування, що проявляється у спробі інтеграції кількісних і якісних підходів до аналізу результативності діяльності органів публічної влади у сфері охорони корпоративних прав.

У цілому ступінь обґрунтованості наукових положень, висновків і

рекомендацій, викладених у дисертації, можна оцінити як достатньо високий, що свідчить про системний характер проведеного дослідження та його відповідність вимогам до дисертаційних робіт за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Наукова новизна результатів дисертаційного дослідження Колодуба Валерія Валерійовича полягає у розвитку теоретичних положень і практичних підходів до публічного адміністрування у сфері охорони корпоративних прав. Отримані результати мають системний характер і відображають спробу інтеграції правових та управлінських підходів до вирішення досліджуваної проблематики.

У роботі запропоновано підхід до розгляду корпоративних прав як об'єкта публічного адміністрування, що дозволяє розширити традиційне розуміння меж втручання держави у корпоративні відносини та уточнити роль публічної влади у забезпеченні їх належної реалізації. У цьому контексті автором сформульовано бачення адміністративно-правового механізму охорони корпоративних прав як комплексної системи взаємопов'язаних елементів, що функціонують у межах публічного адміністрування.

Позитивною рисою дослідження є орієнтація на пошук інструментів підвищення ефективності публічного контролю, зокрема через застосування підходів до оцінювання результативності діяльності органів публічної влади. Запропоновані положення щодо використання індикаторів та критеріїв оцінювання свідчать про прагнення автора до формалізації управлінських процесів у досліджуваній сфері.

Водночас у роботі набули подальшого розвитку підходи до систематизації інструментарію публічного адміністрування, визначення функціональних ролей суб'єктів та адаптації міжнародних стандартів корпоративного управління до національних умов. Запропоновані автором концептуальні положення та модельні рішення відзначаються внутрішньою узгодженістю та спрямованістю на практичне застосування.

Вивчення в комплексі ступеню обґрунтованості наукових положень, висновків і рекомендацій, сформульованих у дисертації, їх достовірності і новизни дозволяють зробити висновок щодо успішності виконання поставленого наукового завдання та належного рівня оволодіння здобувачем методології наукової діяльності.

Повнота викладу результатів дисертації в опублікованих працях та відсутність (наявність) порушення академічної доброчесності. Основні положення та результати дисертаційного дослідження достатньо повно відображені у наукових публікаціях автора. За темою дисертації опубліковано 4 наукові статті у фахових виданнях України. Аналіз змісту опублікованих праць свідчить про їх

відповідність темі дисертації та основним положенням, викладеним у роботі. Наукові публікації автора пройшли достатню апробацію на міжнародних та всеукраїнських науково-практичних конференціях – 4 міжнародних та всеукраїнських науково-практичних конференціях (м. Одеса (2023, 2024, 2025); м. Київ (2025)), що дозволило отримати фахову оцінку наукової спільноти, виявити дискусійні аспекти та уточнити окремі положення роботи.

Пряме або опосередковане цитування чужих ідей, тверджень, результатів досліджень супроводжується відповідними посиланнями на джерела. У роботі відсутні будь-які ознаки фабрикації (вигадування даних чи фактів, яких не існує), фальсифікації (свідомої зміни або підробки вже наявних результатів досліджень), компіляції (некоректного поєднання запозичених текстів без належного аналізу, узагальнення та критичного осмислення), самоплагіату (використання раніше опублікованих власних текстів без належних посилань або без зазначення, що вони вже були опубліковані), а також обману (навмисного подання неправдивої інформації про результати дослідження, обсяг виконаної роботи, особистий внесок тощо).

Дисертаційне дослідження пройшло перевірку на наявність текстових запозичень відповідно до внутрішніх вимог Національного університету «Одеська політехніка» з використанням відповідних програмних засобів. Результати перевірки підтверджують високий рівень оригінальності тексту та відсутність некоректних запозичень.

Враховуючи вищенаведене можна стверджувати про відсутність порушень академічної доброчесності. Дисертант неухильно дотримувався фундаментальних принципів академічної доброчесності, визначених Законами України «Про освіту», «Про вищу освіту», а також «Кодексом академічної доброчесності Національного університету «Одеська політехніка»». Дисертаційна робота є самостійним, оригінальним науковим дослідженням, виконаним з дотриманням принципів академічної доброчесності. Текст дисертації не містить запозичень без відповідних посилань, а використання ідей, результатів і текстів інших авторів мають посилання на відповідні джерела.

Значення роботи для науки, практики та суспільства. Практичне значення результатів дисертації полягає у можливості їх використання в діяльності органів публічного адміністрування та у процесах удосконалення механізмів управління корпоративними правами, що підтверджується апробацією результатів дослідження у наукових публікаціях і науково-практичних заходах.

Результати дисертаційного дослідження прийнято до впровадження в діяльність Господарського суду Одеської області (довідка від 01.12.2025) для підготовки аналітичних і узагальнювальних матеріалів суду щодо функціонування системи публічного контролю у сфері охорони корпоративних

прав; в діяльність Департаменту економіки Одеської обласної державної (військової) адміністрації (довідка про впровадження) як науково-методичну базу для удосконалення аналітичного забезпечення управлінських рішень і моніторингу корпоративних ризиків.

Наукові рекомендації були враховані й використані Навчально-науковим інститутом публічної служби та управління НУ «Одеська політехніка» (довідка про впровадження від 05.12.2025) як науково-методичний інструментарій під час підготовки матеріалів до лекційних і практичних занять дисципліни «Фінансово-економічні засади державного управління та місцевого самоврядування» для здобувачів за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Дискусійні питання та зауваження щодо змісту дисертаційної роботи. Позитивно оцінюючи отримані результати дисертаційного дослідження, підкреслюючи їх наукову та практичну цінність, вважаємо за необхідне звернути увагу на певні дискусійні положення, що містяться в роботі:

1. У другому розділі дисертації автором ґрунтовно досліджено інституційно-правові механізми охорони корпоративних прав та запропоновано низку напрямів їх удосконалення. Водночас робота виграла б від більш детального аналізу очікуваних результатів впровадження запропонованих заходів, зокрема щодо їх впливу на рівень корпоративних конфліктів, захист прав інвесторів, ефективність управління корпоративними правами держави та підвищення інвестиційної привабливості економіки.

2. У підрозділах 2.1–2.2, присвячених інструментам публічного адміністрування, автором запропоновано розширення цифрових, контрольних та комплаєнс-механізмів. Разом із тим потребували б додаткового обґрунтування питання інституційної спроможності органів публічної влади щодо реалізації цих пропозицій, зокрема з огляду на кадрове забезпечення, рівень цифрової готовності та необхідні фінансові ресурси.

3. У підрозділі 2.3, де досліджено систему суб'єктів публічного адміністрування та контрольні механізми у сфері охорони корпоративних прав, доцільним було б більш детально розкрити можливі напрями усунення дублювання повноважень між окремими суб'єктами контролю, а також запропонувати конкретні механізми координації їх діяльності та інформаційної взаємодії.

4. У першому та третьому розділах дисертації автором проведено змістовний аналіз міжнародного досвіду та стандартів OECD і Європейського Союзу. Водночас окремі пропозиції щодо їх імплементації в Україні могли б супроводжуватися більш детальним обґрунтуванням необхідних нормативно-правових змін та інституційних передумов для їх практичного впровадження в умовах системи публічного адміністрування України.

5. Попри те, що дисертація містить достатню кількість рисунків, схем і інших візуалізацій, окремі авторські результати, зокрема запропонована модель публічного адміністрування у сфері охорони корпоративних прав та окремі елементи класифікації інструментів охорони корпоративних прав, могли б бути представлені у більш узагальненому порівняльному форматі (наприклад, у вигляді аналітичних матриць або зведених таблиць), що сприяло б ще кращому сприйняттю та систематизації отриманих результатів.

Водночас, наведені зауваження суттєво не впливають на зміст дисертації, якість висновків та обґрунтованість положень наукової новизни, не знижують її наукової та практичної цінності, а радше відображають складність та багатоаспектність досліджуваної проблематики і можуть розглядатися як напрями подальших наукових розвідок.

Загальний висновок про відповідність роботи встановленим вимогам. З огляду на актуальність, новизну, важливість одержаних автором наукових результатів, їх обґрунтованість і достовірність, а також практичну цінність сформульованих положень і висновків, вважаю, що дисертаційна робота Колодуба Валерія Валерійовича на тему «Публічне адміністрування в сфері охорони корпоративних прав» є завершеною, самостійно виконаною, цілісною та логічно структурованою науковою працею, виконаною на належному теоретико-методологічному рівні та присвяченою вирішенню актуального науково-прикладного завдання, а саме обґрунтуванню теоретичних засад і розробленню практичних рекомендацій щодо удосконалення публічного адміністрування у сфері охорони корпоративних прав. У дисертації сформульовано концептуальні підходи до розгляду корпоративних прав як об'єкта публічного адміністрування, визначено напрями вдосконалення адміністративно-правових механізмів їх охорони, а також обґрунтовано застосування сучасних інструментів підвищення ефективності діяльності органів публічної влади у відповідній сфері. Дослідження має міждисциплінарний характер і поєднує положення теорії публічного управління, адміністративного права та інституційного аналізу.

Рівень проведеного дослідження та його практична спрямованість свідчать про наукову зрілість здобувача, який продемонстрував глибоке знання предмета дослідження, володіння сучасними методами наукового пізнання, здатність до системного аналізу та синтезу нових наукових знань сфери публічного адміністрування в галузі охорони корпоративних прав.

Враховуючи вищезазначене можна констатувати, що за своїм змістом, структурою, методологічною основою, науковою новизною, теоретичним і практичним значенням, а також оформленням дисертаційна робота Колодуба В.В. повністю відповідає вимогам Порядку присудження ступеня доктора філософії та

скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44 (зі змінами) та Вимогам до оформлення дисертації, затвердженим Наказом Міністерства освіти і науки України від 12 січня 2017 р. № 40 (із змінами). Робота відповідає спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» за галуззю знань 28 «Публічне управління та адміністрування», а автор дослідження, Колодуб Валерій Валерійович, заслуговує на присудження наукового ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Офіційний опонент,
професор кафедри
економіки та економічної безпеки
Університету митної справи та фінансів,
доктор наук з державного управління,
професор

О. Ю. БОБРОВСЬКА