

Голові разової спеціалізованої вченої ради  
Національного університету «Одеська  
політехніка»  
Міністерства освіти і науки України за  
спеціальністю  
281 «Публічне управління та адміністрування»  
доктору наук з державного управління,  
професору  
**Миколайчуку М.М.**

## **ВІДГУК**

офіційного опонента, доктора наук з державного управління, професора **Бульби Володимира Григоровича** на дисертацію **Ісайка Дениса Ігоровича** на тему **«Взаємодія органів публічної влади у системі національної безпеки: організаційно-правовий аспект»**, подану до захисту в разову спеціалізовану вчену раду Національного університету «Одеська політехніка» на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування»

### **1. Актуальність теми дисертації, зв'язок з науковими програмами, темами**

Актуальність теми дисертаційного дослідження Ісайко Д.І. зумовлена об'єктивною необхідністю підвищення ефективності взаємодії органів публічної влади в системі національної безпеки України в умовах сучасних безпекових викликів. Повномасштабна збройна агресія проти України суттєво трансформувала функціонування державного управління, загостривши потребу у чіткій координації дій між органами державної влади, місцевого самоврядування, сектору безпеки і оборони. За таких умов проблема інституційної узгодженості, оперативності прийняття рішень та ефективності управлінських механізмів набуває особливої ваги, що й визначає високий рівень актуальності обраної тематики.

Зміст дисертації безпосередньо корелює із сучасними тенденціями розвитку науки з державного управління, зокрема у частині дослідження організаційно-правових засад функціонування системи національної безпеки. У контексті євроінтеграційного курсу України, реформування сектору безпеки і оборони та впровадження принципів належного врядування, питання налагодження ефективної міжінституційної взаємодії набуває системного значення. Вказане

обумовлює необхідність наукового осмислення існуючих підходів та розроблення нових механізмів взаємодії органів публічної влади.

Особливої актуальності дослідження набуває з огляду на те, що існуюча система публічного управління в умовах воєнного стану функціонує у режимі підвищеного навантаження та потребує гнучких, адаптивних управлінських рішень. У цьому контексті дисертація спрямована на виявлення проблемних аспектів взаємодії між суб'єктами публічної влади, визначення факторів, що впливають на її ефективність, а також формування пропозицій щодо вдосконалення відповідних механізмів. Такий підхід відповідає сучасним запитам практики державного управління.

Актуальність роботи також визначається її спрямованістю на інтеграцію теоретичних положень і практичних аспектів функціонування системи національної безпеки. Дослідження поєднує аналіз нормативно-правової бази, інституційної структури та управлінських процесів, що забезпечує комплексний підхід до розгляду проблеми. Окреслене дозволяє розширити наукові уявлення про механізми взаємодії органів публічної влади та сформулювати прикладні рекомендації для їх удосконалення.

Зв'язок теми дисертації з науковими програмами, темами та напрямками наукових досліджень простежується через її відповідність пріоритетним завданням розвитку публічного управління та національної безпеки в Україні. Дослідження виконано в межах наукових напрямів, пов'язаних із удосконаленням механізмів державного управління, забезпеченням ефективного функціонування інституцій публічної влади та підвищенням рівня безпекової спроможності держави. Така спрямованість свідчить про належну інтеграцію дисертації у систему сучасних наукових досліджень.

Отже, тема дисертації Ісайко Д.І. є своєчасною, науково обґрунтованою та практично значущою, відповідає актуальним викликам розвитку системи публічного управління та національної безпеки України, а також узгоджується з пріоритетними напрямками наукових досліджень у цій сфері.

## **2. Ступінь обґрунтованості наукових положень, висновків і рекомендацій, сформульованих у дисертації**

Ступінь обґрунтованості наукових положень, висновків і рекомендацій, сформульованих у дисертації Ісайко Д.І., є належним і забезпечується комплексним використанням сучасних підходів до дослідження проблем державного управління в системі національної безпеки. Автором застосовано сукупність загальнонаукових і спеціальних методів, що відповідають меті та завданням дослідження, зокрема аналіз, синтез, узагальнення, системний та структурно-функціональний підходи. Використання зазначеного методичного

інструментарію дозволило забезпечити логічну послідовність дослідження та достовірність отриманих результатів.

Обґрунтованість висновків дисертації підтверджується також належною джерельною базою, яка охоплює нормативно-правові акти України, стратегічні документи у сфері національної безпеки, наукові праці вітчизняних і зарубіжних дослідників, а також аналітичні матеріали щодо функціонування органів публічної влади. Вказане дозволило автору здійснити всебічний аналіз досліджуваної проблематики, визначити ключові тенденції та сформулювати обґрунтовані наукові положення. Важливо, що отримані результати узгоджуються з сучасними підходами до реформування системи державного управління та забезпечення національної безпеки.

Сформульовані у дисертації рекомендації мають прикладний характер і ґрунтуються на результатах проведеного дослідження. Вони спрямовані на вдосконалення механізмів взаємодії органів публічної влади, підвищення ефективності управлінських рішень та оптимізацію організаційно-правових засад функціонування системи національної безпеки. Логічний зв'язок між поставленими завданнями, отриманими результатами та сформульованими висновками свідчить про внутрішню узгодженість дисертаційної роботи.

Отже, наукові положення, висновки та рекомендації, сформульовані у дисертації Ісайко Д.І., є достатньо обґрунтованими, логічно послідовними та базуються на належній теоретико-методологічній і емпіричній основі, що забезпечує їх достовірність і наукову цінність.

### **3. Відсутність (наявність) порушення академічної доброчесності**

Аналіз змісту дисертаційної роботи Ісайко Д.І. дає підстави стверджувати, що вона виконана з дотриманням основних принципів академічної доброчесності. У тексті дисертації простежується належне використання наукових джерел із відповідним оформленням посилань, що свідчить про коректне запозичення ідей, положень та результатів інших дослідників. Автор послідовно відмежовує власні наукові напрацювання від запозичених положень, що відповідає встановленим вимогам до підготовки дисертаційних досліджень. Структура викладу матеріалу, логіка аргументації та характер формулювання висновків свідчать про самостійний характер виконаної роботи.

Разом із тим, текст дисертації не містить ознак академічного плагіату, фабрикації чи фальсифікації результатів дослідження. Представлені у роботі наукові положення, висновки та рекомендації мають авторський характер і ґрунтуються на проведеному дослідженні. Узагальнення наукових підходів і використання нормативно-правових джерел здійснено у відповідності до вимог академічної етики. Виявлені окремі стилістичні або технічні неточності у

викладенні матеріалу не мають системного характеру та не впливають на загальну оцінку дотримання принципів академічної доброчесності.

Отже, дисертаційна робота Ісайко Д.І. виконана з дотриманням вимог академічної доброчесності, порушень принципів наукової етики не виявлено.

#### **4. Дискусійні положення та зауваження щодо змісту дисертації**

Дисертаційна робота Ісайко Д.І. вирізняється цілісністю та належним рівнем наукової аргументації, однак окремі її положення потребують уточнення, поглиблення або додаткової конкретизації. Виявлені аспекти носять дискусійний характер і стосуються переважно теоретико-категоріального апарату, рівня деталізації окремих аналітичних положень, а також практичної операціоналізації запропонованих рекомендацій.

1. У підрозділі 1.1, присвяченому теоретико-методологічним засадам дослідження, автором подано узагальнення підходів до визначення сутності взаємодії органів публічної влади, проте доцільним було б більш чітко розмежувати суміжні категорії, зокрема «взаємодія», «координація» та «співпраця», що використовуються у роботі інколи як синонімічні. Таке уточнення сприяло б підвищенню категоріальної визначеності дослідження.

2. У підрозділі 2.1, де здійснюється аналіз нормативно-правового забезпечення взаємодії органів публічної влади у сфері національної безпеки, автор обґрунтовано окреслює наявні проблеми, однак аналіз міг би бути посилений за рахунок більш системного порівняння із зарубіжним досвідом правового регулювання, що дозволило б ширше окреслити можливі напрями вдосконалення відповідних механізмів.

3. У підрозділі 2.2, присвяченому організаційно-інституційним аспектам взаємодії, значна увага приділена характеристиці суб'єктів публічної влади, однак недостатньо розкрито питання їх функціональної взаємодії в умовах кризових ситуацій. Зокрема, доцільним було б більш детально проаналізувати механізми координації дій між центральними органами виконавчої влади та органами місцевого самоврядування в умовах воєнного стану.

4. У підрозділі 3.2, в якому автор формулює напрями вдосконалення механізмів взаємодії органів публічної влади, запропоновані рекомендації мають важливе прикладне значення, проте окремі з них потребують більш детального обґрунтування з точки зору можливостей практичної реалізації, зокрема визначення конкретних інструментів впровадження та очікуваних результатів.

Висловлені зауваження спрямовані на підвищення теоретичної чіткості та прикладної визначеності окремих положень дисертації, можуть бути використані для її подальшого наукового розвитку та не впливають на загальну позитивну оцінку виконаного дослідження.

## **5. Загальний висновок про відповідність роботи встановленим вимогам**

Дисертація Ісайко Дениса Ігоровича «Взаємодія органів публічної влади у системі національної безпеки: організаційно-правовий аспект» є завершеною науковою працею, у якій вирішено актуальне наукове завдання у сфері державного управління, що полягає в обґрунтуванні теоретико-методологічних засад та розробленні практичних рекомендацій щодо вдосконалення механізмів взаємодії органів публічної влади в системі національної безпеки України. За своїм змістом, логікою побудови, рівнем теоретичного узагальнення та практичної спрямованості дисертація відповідає галузі знань «Публічне управління та адміністрування» та спеціальності 281.

Отримані автором наукові результати характеризуються належним рівнем обґрунтованості, внутрішньою узгодженістю та логічною завершеністю. Положення наукової новизни сформульовані коректно, мають теоретичне і прикладне значення, а запропоновані рекомендації можуть бути використані у практиці діяльності органів публічної влади, а також у подальших наукових дослідженнях. Структура дисертації відповідає встановленим вимогам, матеріал викладено послідовно, з дотриманням принципів науковості та академічної доброчесності.

Дисертація за обсягом, змістом, рівнем виконання та оформлення відповідає вимогам, що ставляться до дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії, зокрема вимогам чинних нормативно-правових актів у сфері атестації наукових кадрів. Основні результати дослідження оприлюднені у наукових публікаціях автора, що відповідають встановленим вимогам.

З урахуванням викладеного, дисертаційна робота Ісайко Д.І. «Взаємодія органів публічної влади у системі національної безпеки: організаційно-правовий аспект» відповідає встановленим вимогам, а її автор заслуговує на присудження ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

### **Офіційний опонент,**

доктор наук з державного управління, професор,  
професор кафедри права, національної безпеки та європейської інтеграції  
Навчально-наукового інституту «Інститут державного управління»  
Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна

Володимир БУЛЬБА