

ВИСНОВОК ПРО НАУКОВУ НОВИЗНУ, ТЕОРЕТИЧНЕ ТА ПРАКТИЧНЕ ЗНАЧЕННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ ДИСЕРТАЦІЇ
Алі Рашид Халіфа Бумекайр Альмансурі
на тему: «Цифрові інфокомунікаційні ресурси забезпечення розвитку підприємства в умовах криз»
на здобуття ступеня доктора філософії
за спеціальністю 073 – Менеджмент
галузь знань 07 – Управління та адміністрування

*(протокол засідання кафедри міжнародного менеджменту та інновацій
№ 4 від 23.12.2025)*

1. Актуальність напрямку дослідження.

Дисертацію присвячено вирішенню *важливого та актуального наукового завдання менеджменту*, яке полягає у розробленні та обґрунтуванні теоретико-методичних підходів і рекомендацій щодо управління цифровими інфокомунікаційними ресурсами підприємства в умовах кризової турбулентності на засадах системного інфокомунікаційного забезпечення його розвитку, формування цифрової стратегії, оцінювання цифрової зрілості та забезпечення цифрової стійкості.

Мета, сформульована в роботі, відповідає обраному напрямку дослідження, отримані результати мають наукову новизну, практичне значення та сприяють досягненню мети.

2. Наукове та практичне значення роботи.

Наукове значення роботи доводить те, що дисертацію Алі Рашид Халіфа Бумекайр Альмансурі виконано згідно планів науково-дослідних робіт Національного університету «Одеська політехніка» за 2021-2024 рр., а наукові результати його дисертаційної роботи використані при виконанні наукових тем як співвиконавця (акт про впровадження №1950/67-07 від 05.12.2025 р.):

НДР № 155-71 «Менеджмент як фактор сталого розвитку в координатах парадигми економічних систем» (номер державної реєстрації 0118U006802, 2018-2022 рр.), де здобувачем досліджено теоретичні підходи та моделі впливу цифрових ресурсів на розвиток і стійкість підприємства;

НДР № 233-71 «Стратегічні імперативи менеджменту організацій в умовах глобалізаційних ризиків та кризових явищ» (номер державної реєстрації 0123U101755), 2023-2026 рр., де здобувачем розроблено концептуальну модель фокусного інфокомунікаційного цифрового забезпечення розвитку підприємства; розроблено рекомендації щодо оцінювання інфокомунікаційних цифрових рішень підприємства, обґрунтовано науково-методичні засади формування інфокомунікаційної цифрової стратегії підприємства з урахуванням кризових умов;

госпдогвірній НДР № 1847-81 «Діджитал-трансформація системи управління виробничого бізнесу: проблеми, перспективи, фактори адаптивності»

(27.10.2021-27.10.2022 р.), де здобувач проаналізував зовнішні кризові фактори та їх вплив на цифрову інфраструктуру підприємства.

Практичне значення отриманих результатів підтверджується їх впровадженням у діяльність підприємств, дозволяючи удосконалити систему управління. Впроваджено: ТОВ «ФК «Герц»» - рекомендації щодо проектування інфокомунікаційної цифрової системи підприємства, методика паспортизації цифрових рішень та інструментів для методів оцінювання інфокомунікаційних цифрових рішень (довідка № 25/12-23/02 від 23.12.2025 р.); ТОВ «Герц» - багатовимірну методику з рекомендаціями щодо оцінювання результативності та цифрової стійкості інфокомунікаційних цифрових рішень, критеріально-орієнтований добір інструментів для формування організаційних та антикризових ефектів (довідка № 25/12-23/02 від 23.12.2025 р.).

Теоретичні та аналітичні результати дослідження використано в навчальному процесі Національного університету «Одеська політехніка» МОН України при підготовці навчально-методичних матеріалів з дисциплін «Інфокомунікації в освіті, науці і бізнесу» та «Наукові дослідження в сфері менеджменту» (акт впровадження №1951/67-07 від 05.12.2025 р.).

3. Наукова новизна одержаних результатів полягає у розробленні та обґрунтуванні теоретико-методичних підходів і рекомендацій щодо управління цифровими інфокомунікаційними ресурсами підприємства в умовах кризової турбулентності як інтегрованою соціотехнічною підсистемою, формування цифрової стратегії та концептуальної моделі розвитку, застосування інструментарію оцінювання результативності й цифрової стійкості та впровадження механізмів діагностики цифрової зрілості й проактивного антикризового реагування для забезпечення цифрової стійкості підприємства.

Найбільш вагомими науковими результатами, що становлять наукову новизну:

удосконалено:

– сутнісне визначення поняття «цифрові інфокомунікаційні ресурси підприємства», яке, на відміну від існуючих підходів: а) трактує їх як інтегровану соціотехнічну систему, що забезпечує функціональну взаємодію п'яти взаємопов'язаних складових – інформаційних, комунікаційних, технологічних, інфраструктурних та кібербезпекових ресурсів; б) обґрунтовує їх роль не лише як інструменту інноваційного розвитку, а як стратегічного активу та критичного чинника формування цифрової стійкості підприємства в умовах зростання кризових, воєнних та турбулентних викликів зовнішнього середовища;

– науково-методичні підвалини формування цифрової інфокомунікаційної стратегії підприємства в кризових умовах, що, на відміну від інших, ґрунтуються на виокремленні комунікаційно-коопераційного блоку як самостійного стратегічного виміру цифрової трансформації поряд із технологічним та організаційно-управлінським і розглядають інфокомунікаційні цифрові ресурси як інтегрувальний чинник розвитку підприємства; передбачають оцінювання цифрових механізмів антикризового управління на основі формування їх ризик-профілю, обґрунтування матриці пріоритетів

інвестування в інфокомунікаційні цифрові технології з урахуванням доступності капіталу та масштабів підприємств, а також розроблення рекомендацій щодо алгоритмічного проектування інфокомунікаційної цифрової системи підприємства;

– *концептуальну модель цифрового інфокомунікаційного забезпечення розвитку підприємства*, яка, на відміну від існуючих, ґрунтується на системно-стратегічному управлінні цифровими інфокомунікаційними ресурсами як інтегрованою соціотехнічною підсистемою та забезпечує їх цільову інтеграцію в систему управління розвитком підприємства на засадах цифрової стійкості, адаптивної архітектури та проактивного антикризового реагування в умовах кризової турбулентності;

– *методичні підходи та аналітичний інструментарій оцінювання результативності й цифрової стійкості інфокомунікаційних цифрових рішень*, які, на відміну від наявних, ґрунтуються на критеріально-орієнтованому доборі інструментів формування організаційних (часова ефективність, автоматизація, безпека) та антикризових (стійкість, безперервність, адаптивність) ефектів, передбачають інтеграцію критеріїв цифрової стійкості з аналітичними індикаторами операційної стабільності, кіберзахисту та ризиків, а також включають рекомендації щодо оцінювання цифрових ресурсів у межах політики управління цифровими ресурсами, механізмів моніторингу інфокомунікаційних рішень, компетентностей персоналу й методик паспортизації цифрових рішень як інструменту системного оцінювання;

дістало подальшого розвитку:

– *теоретичне обґрунтування впливу цифрових ресурсів на стійкість підприємства в частині систематизації та конкретизації смарт-моделей управління й притаманних їм антикризових функцій*, яке, на відміну від існуючих підходів, акцентує на формуванні цифрових інфокомунікаційних ресурсів підприємства як системоутворюючого елемента антикризового управління, що забезпечує проактивне виявлення загроз, координацію управлінських дій та аналітичну підтримку прийняття рішень, мінімізуючи багатовимірні технологічні, кібернетичні та організаційні ризики в умовах кризової турбулентності;

– *об'єкти та напрями дослідження цифрових характеристик розвитку підприємства* шляхом їх доповнення зовнішніми кризовими факторами, що формують економічний, політичний, техногенний, кібернетичний і соціальний тиск на діяльність підприємств та функціонування їх цифрової інфраструктури, а також запровадження багаторівневої (макро- і мікрорівневої) діагностики цифрової зрілості й інфокомунікаційних ресурсів за ключовими вимірами — процеси, технології, дані, персонал і управління, що дозволяє ідентифікувати критичні зони цифрової вразливості та застосовувати інтегральний індекс цифрової зрілості як інструмент аналітичного моніторингу й оцінювання результативності антикризового управління.

4. Публікації результатів роботи, результати їх експертизи.

4.1 Публікації здобувача. За результатами досліджень Алі Рашид Халіфа Бумекайр Альмансурі опубліковано 11 наукових праць: 4 статті у наукових фахових виданнях України, що включені у міжнародні наукометричні бази; 7 тез доповідей на наукових конференціях. Загальний обсяг публікацій складає 5,45 д.а., з яких 4,35 д.а. належать особисто автору.

Статті у фахових виданнях України

1. Алі Рашид Халіфа Бумекайр Альмансурі. Формування інфокомунікаційної інфраструктури підприємства в умовах криз. Економічний журнал Одеського політехнічного університету. 2025. №1(31). С. 136-145. URL: <https://economics.net.ua/ejorpu/2025/No1/136.pdf> (Дата звернення 22.12.2025). DOI: 10.15276/EJ.01.2025.14, DOI: 10.5281/zenodo.18025510 (Кат. Б., Index Copernicus, Google Scholar) (1,15 д.а.).

2. Ткач К.І., Алі Рашид Халіфа Бумекайр Альмансурі. Оцінювання стану та ефективності використання інфокомунікаційних цифрових ресурсів на підприємствах. Економіка: реалії часу. Науковий журнал. 2025. № 1 (77). С. 129-139. URL: <https://economics.net.ua/files/archive/2025/No1/129.pdf> (Дата звернення 22.12.2025). DOI: 10.15276/ETR.01.2025.15. DOI: 10.5281/zenodo.18036081 (Кат. Б., Index Copernicus, Ulrich's Periodicals Directory, EBSCO Publishing, Google Scholar) (1,1 д.а., особистий внесок: розроблено рекомендації, методика оцінювання цифрових ресурсів підприємства, систему для формування організаційних і антикризових ефектів. 0,6 д.а.).

3. Алі Рашид Халіфа Бумекайр Альмансурі. Діагностика цифрової зрілості у котнекті інфокомунікаційних ресурсів підприємства. Економічний журнал Одеського політехнічного університету. 2025. № 2 (32). С. 141-151. URL: <https://economics.net.ua/ejorpu/2025/No2/141.pdf> (Дата звернення 22.12.2025). DOI: 10.15276/EJ.02.2025.16, DOI: 10.5281/zenodo.18025967 (Кат. Б., Index Copernicus, Google Scholar). (1,05 д.а.)

4. Ткач К.І., Алі Рашид Халіфа Бумекайр Альмансурі. Системне цифрове інфокомунікаційне забезпечення розвитку підприємства: фокусування в умовах криз. Економіка: реалії часу. Науковий журнал. 2025. № 2 (78). С. 150-161. URL: <https://economics.net.ua/files/archive/2025/No2/150.pdf>. (Дата звернення 22.12.2025). DOI: 10.15276/ETR.02.2025.16, DOI: 10.5281/zenodo.18039087 (Index Copernicus, Google Scholar). (1,2 д.а., особистий внесок: обґрунтовано концептуальні засади системного цифрового інфокомунікаційного забезпечення розвитку підприємства, напрями його фокусування в умовах криз: структурно-логічну модель, принципи побудови інфокомунікаційної екосистеми, архітектуру, ключові елементи і KPI) (0,7 д.а.)

Опубліковані праці апробаційного характеру

5. Алі Рашид Халіфа Бумекайр Альмансурі. Принципи побудови інфокомунікаційної екосистеми в умовах криз. Актуальні проблеми теорії та практики менеджменту: Матеріали XII міжнар. наук.-практ. конф. 26 травня 2023, Україна, м. Одеса. С. 201-203. URL: <https://economics.net.ua/files/science/men/2023/s7.pdf>. (Дата звернення 22.12.2025). (0,15 д.а.).

6. Алі Рашид Халіфа Бумекайр Альмансурі. Структура інфокомунікаційних цифрових ресурсів підприємства. Економічна кібернетика: теорія, практика та напрямки розвитку : Матеріали міжнар. наук.-практ. конф. 29-30 листопада 2022, Україна, м. Одеса, С.148-150. URL: https://economics.net.ua/files/science/ek_kiber/2022/tezy.pdf. (Дата звернення 22.12.2025) (0,1 д.а.).

7. Ткач К.І., Алі Рашид Халіфа Бумекайр Альмансурі. Концептуальна структурно-логічна модель фокусного цифрового інфокомунікаційного забезпечення розвитку та діяльності підприємства. Сучасні управлінські та соціально-економічні аспекти розвитку держави, регіонів та суб'єктів господарювання в умовах трансформації публічного управління. Матеріали міжнар. наук. конф. 14 листопада 2024, Україна, м. Одеса. С.110-112.

URL: https://economics.net.ua/files/science/admin_men/2024/tezy24.pdf. (Дата звернення 22.12.2025) (0,15 д.а., особистий внесок: опис переваг фокусного цифрового інфокомунікаційного забезпечення розвитку підприємства в умовах криз – 0,1 д.а.).

4. Алі Рашид Халіфа Бумекайр Альмансурі. Зовнішні кризові фактори та їх вплив на цифрову інфраструктуру підприємств. Обліково-аналітичне забезпечення інноваційної трансформації економіки України (в умовах воєнного стану та поствоєнний період) : Матеріали всеукраїнської наук.-практ. конф. 24 листопада 2024, Україна, м. Одеса, С.170-172. URL: <https://economics.net.ua/files/science/oblik/2024/Tezy.pdf>. (Дата звернення: 22.12.2025) (0,15 д.а.).

5. Алі Рашид Халіфа Бумекайр Альмансурі. Архітектура та ключові елементи цифрового інфокомунікаційного забезпечення розвитку підприємства. Сучасні управлінські та соціально-економічні аспекти розвитку держави, регіонів та суб'єктів господарювання в умовах трансформації публічного управління. Матеріали міжнар. наук. конф. 14 листопада 2025, Україна, м. Одеса. С.55-57. URL: <https://economics.net.ua/publ>. (Дата звернення 22.12.2025) (0,15 д.а.).

6. Ткач К.І., Алі Рашид Халіфа Бумекайр Альмансурі. Міжнародна практика реагування на зовнішні кризові впливи щодо формування пріоритетів інвестування у цифрові технології та модернізацію цифрової інфраструктури: кейси ОАЕ. Обліково-аналітичне забезпечення інноваційної трансформації економіки України (в умовах воєнного стану та поствоєнний період) : Матеріали всеукраїнської наук.-практ. конф. 24 листопада 2025, Україна, м. Одеса, С.72-74. URL: <https://economics.net.ua/oaz>. (Дата звернення: 22.12.2025) (0,15 д.а., особистий внесок: систематизація інвестиційних кейсів ОАЕ у сфері цифрових технологій (0,1 д.а.).

7. Алі Рашид Халіфа Бумекайр Альмансурі. Управлінські виклики і трансформацій у системі менеджменту для ефективного впровадження цифрових інструментів. Економічна кібернетика: теорія, практика та напрямки розвитку : Матеріали міжнар. наук.-практ. конф. 27-28 листопада 2025, Україна, м. Одеса. С.280-286. URL: https://economics.net.ua/files/science/ek_kiber/2025/tezy25.pdf (Дата звернення 22.12.2025) (0,1 д.а.).

4.2 Результати експертизи публікацій. Відзначається, що у вищенаведеному списку опублікованих праць за темою дисертації зміст дисертації повністю розкрито.

Всі наукові результати, що викладені в дисертації, одержані автором особисто. З наукових публікацій, виданих в співавторстві, у роботі використано лише ті положення, що складають індивідуальний внесок автора.

Загальний обсяг 11 публікацій, представлених Алі Рашид Халіфа Бумекайр Альмансурі, складає 5,45 д.а., з яких 4,35 д.а. належать особисто автору.

До переліку наукових публікацій (згідно Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженому Постановою КМУ №44 від 12.01.2022 року, зі змінами), в яких висвітлено наукові результати дисертації здобувача, увійшли:

публікації № 1, 2, 3, 4 (Категорія Б) зі списку праць здобувача (відповідно до п.8 п.1 як статті у наукових виданнях, включені на дату опублікування до переліку наукових фахових видань України, п.9 абзац 1 за наявності у них активного ідентифікатора DOI (Digital Object Identifier).

Відтак, *кількість та обсяг праць, а також науковий рівень видань, де вони опубліковані, відповідають вимогам пп. 8-9* діючого «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії».

5. Відповідність вимогам, що пред'являються до дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії.

Здобувачем Алі Рашид Халіфа Бумекайр Альмансурі дотримано вимоги з академічної доброчесності та не допущено її порушень під час дослідження, що підтверджується протоколом перевірки, який опрацьовано фахівцями випускової кафедри міжнародного менеджменту та інновацій та членами групи забезпечення підготовки доктора філософії по ОНП за спеціальністю 073 – Менеджмент.

Висновок: дисертаційна робота Алі Рашид Халіфа Бумекайр Альмансурі на тему «Цифрові інфокомунікаційні ресурси забезпечення розвитку підприємства в умовах криз» відповідає вимогам п.6-7 Постанови КМУ №44 від 12.01.2022 року зі змінами «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії»; написана стилістично грамотною науковою українською мовою, що відповідає загальним нормам виконання наукових праць.

Стиль її викладання забезпечує легкість і доступність сприйняття.

Дисертація Алі Рашид Халіфа Бумекайр Альмансурі *рекомендується до захисту у разовій спеціалізованій вченій раді* за спеціальністю 073 Менеджмент.

Головуюча на засіданні:
завідувачка кафедри міжнародного
менеджменту та інновацій
д.е.н., проф.

Ксенія КОВТУНЕНКО

23 грудня 2025 року