

## **ВИСНОВОК**

**про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації КОЛОДУБА Валерія Валерійовича на тему «Публічне адміністрування в сфері охорони корпоративних прав», поданої на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 – Публічне управління та адміністрування, в галузі знань 28 – Публічне управління та адміністрування**

### **1. Актуальність теми дисертаційної роботи**

Актуальність теми дисертаційного дослідження зумовлена системними трансформаціями публічного управління в Україні, посиленням ролі держави як суб'єкта корпоративних відносин, а також викликами, пов'язаними з правовим режимом воєнного стану та потребами повоєнного відновлення економіки.

В умовах збереження високої ділової активності, попри воєнні ризики (за даними опитувань, понад 85 % підприємств продовжують функціонування), корпоративний сектор набуває ключового значення для забезпечення економічної стійкості держави. Водночас спостерігається суттєве зростання кількості корпоративних спорів, зокрема щодо прав на акції та частки у статутному капіталі, що свідчить про наявність системних проблем у сфері охорони корпоративних прав та їх публічно-управлінського забезпечення.

Особливої ваги набувають корпоративні права держави та територіальних громад як інструмент реалізації економічної політики, забезпечення функціонування критичної інфраструктури, залучення інвестицій та виконання міжнародних, зокрема євроінтеграційних, зобов'язань України. У цьому контексті ефективне публічне адміністрування корпоративних прав виступає важливою складовою системи національної безпеки.

Актуальність дослідження підтверджується його відповідністю стратегічним і нормативно-правовим документам держави, зокрема Конституції України, Стратегії національної безпеки України, Національної економічної стратегії до 2030 року, Державної антикорупційної стратегії, а також концептуальним засадам

реформування корпоративного управління в державному секторі економіки та положенням Угоди про асоціацію між Україною та Європейським Союзом.

Незважаючи на наявність розвиненої нормативної бази, у вітчизняній практиці відсутній системний підхід до публічного адміністрування у сфері охорони корпоративних прав, що проявляється у фрагментарності правового регулювання, недостатній координації діяльності суб'єктів публічної влади, обмеженій ефективності контрольних та наглядових механізмів, а також відсутності уніфікованих підходів до оцінювання результативності відповідної діяльності.

Зазначене зумовлює об'єктивну потребу у формуванні цілісної науково обґрунтованої моделі публічного адміністрування у сфері охорони корпоративних прав, що визначає актуальність, теоретичну та практичну значущість дисертаційного дослідження та його відповідність спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування».

## **2. Мета дисертаційного дослідження**

*Метою дослідження є* теоретико-правове обґрунтування та науково-практичне удосконалення механізмів і інструментів публічного адміністрування у сфері охорони корпоративних прав, зокрема публічного контролю, шляхом розроблення концептуальних і методичних рішень та практичних рекомендацій щодо їх реалізації у повоєнний період.

Відповідно до поставленої мети в дисертаційному дослідженні сформульовано та вирішено такі наукові завдання:

- розкрити зміст корпоративних прав як об'єкта публічного адміністрування, визначити їхню сутність, юридичну природу та сучасні підходи до розуміння;
- визначити концептуальні засади публічного адміністрування в сфері охорони корпоративних прав;
- охарактеризувати систему суб'єктів публічного адміністрування охороною корпоративних прав в Україні;

- проаналізувати адміністративно-правовий механізм забезпечення охорони корпоративних прав;
- виокремити інструментарій публічного адміністрування охороною корпоративних прав;
- дослідити публічний контроль і нагляд у сфері охорони корпоративних прав, визначити його сучасний стан та проблеми ефективності;
- здійснити аналіз міжнародних стандартів та дослідити зарубіжний досвід публічного адміністрування в сфері охорони корпоративних прав;
- сформувати модель публічного адміністрування охорони корпоративних прав в Україні у повоєнний період
- окреслити інституційно-правові механізми реалізації моделі публічного адміністрування охорони корпоративних прав в Україні.

*Об'єкт дослідження* – публічне адміністрування в сфері охорони корпоративних прав.

*Предмет дослідження* – механізми та інструменти публічного адміністрування в сфері охорони корпоративних прав.

### **3. Зв'язок дисертаційної роботи з науковими програмами, науковими напрямами Університету та кафедри**

Дисертаційне дослідження виконано в межах науково-дослідної роботи Національного університету «Одеська політехніка» за темою: «Правове регулювання державотворення соціально-економічних відносин в Україні (2022–2025 рр.)» (ДР №0122U002193). У межах виконання цієї теми автор як виконавець дослідив особливості публічного адміністрування в сфері охорони корпоративних прав, окреслив інституційно-правові засади їх захисту, здійснив порівняльний аналіз зарубіжного досвіду та запропонував авторську модель ефективного державного управління корпоративними правами у контексті відбудови України.

#### **4. Особистий внесок здобувача в отриманні наукових результатів**

Наукові положення, висновки та рекомендації, викладені у дисертації Колодуба В.В. на тему «Публічне адміністрування у сфері охорони корпоративних прав», є результатом самостійного наукового дослідження здобувача.

Дисертаційна робота виконана автором одноосібно, у ній відображено особистий внесок здобувача у розроблення теоретико-методологічних засад публічного адміністрування у сфері охорони корпоративних прав, уточнення понятійно-категоріального апарату, визначення інституційно-правових механізмів їх забезпечення, а також обґрунтування напрямів удосконалення відповідної сфери в умовах воєнного стану, повоєнного відновлення та євроінтеграційних процесів.

Здобувачем здійснено комплексне дослідження проблем публічного адміністрування у сфері охорони корпоративних прав, що включає аналіз національної нормативно-правової бази, практики її застосування, а також узагальнення сучасних наукових підходів і зарубіжного досвіду у сфері корпоративного врядування та захисту прав учасників корпоративних відносин.

У дисертації відображено особистий внесок автора у формування теоретичних положень щодо визначення корпоративних прав як об'єкта публічного адміністрування, розроблення підходів до розуміння адміністративно-правового механізму їх охорони, а також систематизацію суб'єктів публічного адміністрування у відповідній сфері та визначення їх компетенцій.

Науково-практичне значення мають обґрунтовані автором пропозиції щодо вдосконалення інституційно-правових механізмів охорони корпоративних прав, зокрема шляхом впровадження превентивної та ризик-орієнтованої моделі публічного контролю, посилення процедурних гарантій, а також розвитку цифрових інструментів моніторингу та оцінювання ефективності відповідної діяльності.

Основні результати дослідження апробовані у наукових публікаціях та під час участі у науково-практичних заходах. Запропоновані положення можуть бути використані у правозастосовній практиці, а також у діяльності органів публічної влади, що забезпечують реалізацію корпоративних прав держави.

Дисертаційна робота виконана самостійно, її результати є оригінальними та свідчать про належний рівень наукової підготовки здобувача.

## **5. Достовірність та обґрунтованість отриманих результатів та запропонованих автором рішень, висновків, рекомендацій**

Здобувач Колодуб В.В. самостійно визначив мету дисертаційного дослідження, об'єктом якого є публічне адміністрування у сфері охорони корпоративних прав, а предметом – механізми та інструменти публічного адміністрування охорони корпоративних прав в Україні. У дисертації послідовно й логічно обґрунтовано теоретико-методологічні засади дослідження, сформовано цілісний категорійно-понятійний апарат, зокрема запропоновано авторські підходи до розуміння корпоративних прав як об'єкта публічного адміністрування та адміністративно-правового механізму їх охорони.

Достовірність отриманих результатів забезпечується комплексним аналізом національної нормативно-правової бази, матеріалів правозастосовної та судової практики, а також узагальненням сучасних вітчизняних і зарубіжних наукових досліджень у сфері публічного управління, адміністративного права та корпоративного врядування. Автором систематизовано суб'єктів публічного адміністрування у сфері охорони корпоративних прав, розмежовано їх повноваження та функціональні ролі, що дозволило усунути наявні доктринальні неузгодженості та забезпечити концептуальну цілісність дослідження.

Обґрунтованість висновків підтверджується застосуванням системного, функціонального, інституційного, порівняльно-правового та ризик-орієнтованого підходів. У роботі розроблено авторське бачення адміністративно-правового механізму охорони корпоративних прав, визначено його структурні елементи, а також запропоновано методичну модель оцінювання ефективності публічного контролю у цій сфері, що базується на зважених показниках і дозволяє здійснювати кількісне та порівняльне оцінювання результативності діяльності органів публічної влади.

Практична обґрунтованість запропонованих положень підтверджується можливістю їх використання у діяльності органів публічного адміністрування та судової влади, зокрема під час розгляду корпоративних спорів і аналізу ефективності механізмів захисту корпоративних прав у Господарському суді Одеської області. Усі розділи дисертації, включно з формулюванням висновків і практичних рекомендацій, виконані безпосередньо автором.

Результати дослідження пройшли апробацію шляхом участі здобувача у науково-практичних заходах і оприлюднення у фахових наукових виданнях, що підтверджує їх наукову новизну, достовірність та відповідність вимогам до дисертаційних робіт зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування».

#### **6. Ступінь новизни основних результатів дисертаційної роботи порівняно з відомими дослідженнями аналогічного характеру**

Дисертаційна робота Колодуба В.В. характеризується вагомим рівнем наукової новизни, що проявляється у постановці та розв'язанні наукової проблеми, яка в науковій традиції спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» досліджувалася переважно фрагментарно, а саме формування цілісної моделі публічного адміністрування у сфері охорони корпоративних прав в умовах воєнного стану, повоєнного відновлення та європейської інтеграції України.

На відміну від попередніх досліджень, де охорона корпоративних прав здебільшого розглядалася у приватноправовій або суто господарсько-процесуальній площині, у цій дисертації запропоновано інтегроване концептуальне бачення корпоративних прав як об'єкта публічного адміністрування та сфери реалізації публічного інтересу (економічна безпека, відновлення критичної інфраструктури, управління корпоративними активами держави і територіальних громад, підзвітність та прозорість). Такий підхід дозволив обґрунтувати необхідність переходу від реактивного реагування на порушення до превентивної та результатоорієнтованої політики охорони корпоративних прав.

Наукову новизну становлять такі результати, отримані автором і відмінні від наявних напрацювань аналогічного характеру:

*Уперше* в межах проблематики публічного управління системно обґрунтовано корпоративні права як міжгалузеву правову категорію з приватно- та публічно-правовими вимірами та показано, що в умовах участі держави/громад вони виступають інструментом реалізації публічної політики, а не лише майновим активом.

*Уточнено* теоретико-методологічне підґрунтя публічного адміністрування у сфері охорони корпоративних прав через інтеграцію системного, інституційного, функціонального, ціннісно-нормативного, євроінтеграційного та ризик-орієнтованого підходів, що забезпечило формування єдиної логіки аналізу механізмів охорони корпоративних прав.

*Розвинено* уявлення про систему суб'єктів публічного адміністрування у досліджуваній сфері завдяки обґрунтуванню ієрархічно-мережевої структури, розмежуванню типових і атипових суб'єктів та уточненню їх компетенцій, каналів взаємодії і меж відповідальності у захисті корпоративних прав.

*Сформульовано* авторське визначення адміністративно-правового механізму охорони корпоративних прав як багаторівневої системи, що поєднує нормативну, інституційну й процедурну підсистеми та забезпечує превентивний, контрольний і гарантійний вплив держави на корпоративні правовідносини.

*Удосконалено* наукове розуміння інструментарію публічного адміністрування у сфері корпоративних прав шляхом відмежування інструментарію від засобів, методів, механізмів і адміністративних актів, а також через систематизацію адміністративних актів як базового інструмента індивідуального владного впливу.

*Запропоновано* методичну модель оцінювання ефективності публічного контролю у сфері охорони корпоративних прав (індекс ефективності), що дозволяє здійснювати порівняльне вимірювання інституційної спроможності органів контролю та визначати пріоритети реформ за показниками своєчасності виявлення

порушень, інтегрованості інформаційних систем, кадрової спроможності, застосування ризик-орієнтованих підходів і швидкості судового захисту.

*Обґрунтовано* доцільність адаптації окремих елементів зарубіжних моделей і стандартів корпоративного врядування через інституційну імплементацію у національні процедури (координація суб'єктів, цифровий моніторинг, комплаєнс-механізми, ризик-менеджмент), із недопущенням механічного копіювання, що підсилює прикладну цінність результатів для українських умов.

*Підсилено* практичну новизну тим, що запропоновані підходи можуть бути застосовані в діяльності органів публічної влади та в судовій практиці розгляду корпоративних спорів, зокрема шляхом апробації методичних положень у діяльності Господарського суду Одеської області (у частині уніфікації процесуальних практик, підвищення якості мотивування судових рішень і формування передбачуваності судового захисту).

Наукова новизна та актуальність результатів дисертації узгоджуються з ключовими стратегічними документами України та зовнішніми зобов'язаннями держави, зокрема із Стратегією національної безпеки України, Національною економічною стратегією до 2030 року, Державною антикорупційною стратегією, документами у сфері корпоративного управління державного сектору, а також зобов'язаннями України за Угодою про асоціацію з Європейським Союзом, що передбачають наближення практик корпоративного врядування, прозорості та підзвітності до європейських стандартів.

Таким чином, дисертаційна робота Колодуба В.В. є оригінальним комплексним дослідженням, яке розширює теоретико-методологічні засади публічного управління у сфері корпоративних відносин та формує практичні орієнтири для модернізації адміністративно-правових, інституційних і контрольних механізмів охорони корпоративних прав в Україні в умовах повоєнного відновлення та європейської інтеграції.

## **7. Наукове та практичне значення результатів дисертаційного дослідження**

Наукове значення дисертаційної роботи Колодуба В.В. полягає у комплексному теоретико-методологічному обґрунтуванні публічного адміністрування у сфері охорони корпоративних прав як самостійного напрямку наукових досліджень у межах спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування». У роботі розвинено категоріально-понятійний апарат публічного управління шляхом уточнення змісту корпоративних прав як об'єкта публічного адміністрування, поглиблено розуміння їх подвійної приватно- та публічно-правової природи, а також обґрунтовано адміністративно-правовий механізм їх охорони як багаторівневу систему нормативних, інституційних і процедурних елементів.

Наукову цінність становить сформоване автором інтегроване концептуальне бачення публічного адміністрування охорони корпоративних прав, що поєднує інституційний, функціональний, системний, ризик-орієнтований та євроінтеграційний підходи. Розроблено авторську модель публічного адміністрування охорони корпоративних прав, удосконалено підходи до класифікації суб'єктів публічної адміністрації у цій сфері, а також поглиблено наукові уявлення про інструментарій публічного адміністрування, його співвідношення із засобами, методами, механізмами та адміністративними актами. Окрему наукову новизну становить запропонована методична модель оцінювання ефективності публічного контролю у сфері охорони корпоративних прав, що забезпечує можливість кількісного та порівняльного аналізу результативності діяльності органів публічної влади.

Практичне значення одержаних результатів полягає у можливості використання сформульованих теоретичних положень, висновків і рекомендацій у діяльності органів публічного адміністрування, судових та контролюючих органів, а також у процесі реалізації державної політики у сфері управління корпоративними правами держави та територіальних громад. Запропоновані підходи можуть бути застосовані для удосконалення нормативно-правового

регулювання, підвищення узгодженості дій суб'єктів публічної влади, запровадження ризик-орієнтованого та превентивного контролю, а також для формування прозорих і підзвітних процедур захисту корпоративних прав.

Практичну апробацію результатів дослідження здійснено, зокрема, у діяльності Господарського суду Одеської області, де окремі положення методичної моделі та аналітичні підходи можуть бути використані під час розгляду корпоративних спорів, уніфікації процесуальних практик, підвищення якості мотивування судових рішень і забезпечення більшої передбачуваності судового захисту корпоративних прав. Крім того, результати дисертації можуть бути використані органами публічної влади та регуляторами під час оцінювання ефективності контролю за корпоративними правами, розроблення програм інституційного розвитку та імплементації європейських стандартів корпоративного врядування.

Матеріали дисертаційного дослідження доцільно використовувати також у навчальному процесі закладів вищої освіти під час викладання дисциплін з публічного управління та адміністрування, адміністративного права, корпоративного врядування й управління державною власністю, що сприятиме формуванню у здобувачів освіти системного та практикоорієнтованого бачення механізмів охорони корпоративних прав.

Таким чином, дисертаційна робота поєднує ґрунтовне теоретичне узагальнення з прикладною спрямованістю отриманих результатів і може слугувати науково-практичною основою для подальшого вдосконалення публічного адміністрування у сфері охорони корпоративних прав в Україні в умовах повоєнного відновлення та європейської інтеграції.

## **8. Повнота опублікування результатів дисертаційного дослідження та особистий внесок здобувача до всіх наукових публікацій, опублікованих у співавторстві та зарахованих за темою дисертації**

Основні наукові результати, висновки та практичні рекомендації дисертації Колодуба В. В. за темою «Публічне адміністрування в сфері охорони

корпоративних прав» повно та послідовно відображені у публікаціях здобувача. Матеріали дослідження оприлюднено у 4 наукових статтях, що містять ключові положення дисертації, а також у 4 публікаціях апробаційного характеру (тезах доповідей), представлених на міжнародних і всеукраїнських науково-практичних конференціях. Відповідно до вимог п. 8 Постанови Кабінету Міністрів України № 44 від 12 січня 2022 року (із змінами), у дисертації враховано необхідну кількість публікацій, у яких висвітлено результати дисертаційної роботи.

Здобувач особисто здійснив добір та опрацювання наукових джерел, аналіз національної нормативної бази й правозастосовної практики, сформулював наукові результати, підготував рукописи статей і тез до публікації та забезпечив апробацію результатів дослідження у фаховому науковому середовищі.

У публікації, виконаній у співавторстві, особистий внесок Колодуба В. В. полягає у постановці дослідницької проблеми в межах теми дисертації, формуванні логіки аналізу публічного адміністрування корпоративних прав в умовах воєнного стану, узагальненні ключових висновків і підготовці практико-орієнтованих рекомендацій. Співавторство не зменшує авторського характеру дисертаційних результатів, оскільки вони системно викладені, розгорнуті й методологічно обґрунтовані безпосередньо у дисертації, а публікації виступають формою їх фахового оприлюднення та наукової апробації.

Таким чином, результати дисертаційного дослідження Колодуба В. В. є належно опублікованими, відповідають вимогам щодо апробації та публікаційної активності для спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», а особистий внесок здобувача до всіх зарахованих праць є достатньо визначеним і підтверджується змістом оприлюднених матеріалів.

### **Список публікацій здобувача**

*Наукові праці, в яких опубліковані основні наукові результати дисертації:*

1. Колодуб В.В. *Форми публічного адміністрування охорони корпоративних прав в Україні. Теоретичні та прикладні питання державотворення.* 2023. № 29. С. 47–57. DOI: <https://doi.org/10.35432/tisb292023289082>.

2. Ровинська К.І., Колодуб В.В. Особливості публічного адміністрування корпоративних прав в умовах правового режиму воєнного стану. Теоретичні та прикладні питання державотворення. 2023. № 29. С. 354–357. DOI: <https://doi.org/10.35432/tisb292023289749>.

3. Колодуб В. Виклики цифровізації корпоративних прав для системи публічного адміністрування. Інвестиції: практика та досвід. 2024. Держ. упр., № 13. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2024.13.227>.

4. Колодуб В. Еволюція доктрини корпоративних прав в контексті публічного управління. Наукові перспективи: журнал. 2025. № 7(61) 2025. № 7(61). С. 149-161. URL: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-7\(61\)-149-161](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-7(61)-149-161).

## **9. Апробація результатів дисертаційної роботи**

1. Колодуб В.В. Сучасні виклики системі публічного адміністрування охорони корпоративних прав в контексті діджиталізації // Україна у сучасному міжнародному просторі: Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, м. Одеса, 16-17 червня 2023 р., Одеська політехніка, 2023. С. 38-42.

2. Колодуб В.В. Політика державної власності як складова корпоративного управління державних підприємств // Забезпечення стійкості системи публічної влади та управління в умовах спеціальних адміністративно-правових режимів та відновлення України : матеріали Міжнар. наук.наук.-практ. конф., м. Одеса, 17 травня 2024 р., Одеська політехніка. 2024. С. 483-485. URL: [https://op.edu.ua/sites/default/files/publicFiles/studolympconf/mizh\\_nauk\\_prak\\_konf\\_1\\_7.05.2024.pdf](https://op.edu.ua/sites/default/files/publicFiles/studolympconf/mizh_nauk_prak_konf_1_7.05.2024.pdf).

3. Колодуб В.В. Розвиток цифрових технологій у публічному адмініструванні корпоративних прав в Україні // Публічне управління в Україні: історичний досвід та перспективи розвитку : матеріали Всеукр. наук.-практ. конф., м. Київ, 18 лют. 2025 р. / за заг. ред. Л. Г. Комахи, Н. М. Корчак, Л. В. Гонюкової. Київ: ННПУДС КНУ імені Тараса Шевченка, 2025. с. 445-447. <https://ipacs.knu.ua/pages/osn/2/news/2166/files/5416ed7e-336d-415b-92eb-60fa32af8003.pdf>.

4. Колодуб В.В. Виклики публічного контролю у сфері охорони корпоративних прав в Україні // Забезпечення стійкості системи публічної влади та управління в умовах спеціальних адміністративно-правових режимів та відновлення України : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. 17 жовтня 2025 р. Одеса : Одеська політехніка. 2025. С. 386-389. URL: [https://op.edu.ua/sites/default/files/publicFiles/studolympconf/mnpk\\_17.10.2025.pdf](https://op.edu.ua/sites/default/files/publicFiles/studolympconf/mnpk_17.10.2025.pdf)

**10. Відповідність дисертаційної роботи вимогам, що передбачено пунктами 6 і 7 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії»**

Дисертаційна робота Колодуба В. В. на тему: «Публічне адміністрування в сфері охорони корпоративних прав» подана у вигляді спеціально підготовленої кваліфікаційної наукової праці на правах рукопису. Дослідження виконано здобувачем особисто та містить наукові положення, нові науково обґрунтовані теоретичні результати та практичні рекомендації, що мають істотне значення для галузі знань 28 – «Публічне управління та адміністрування» та відповідають профілю спеціальності 281 – «Публічне управління та адміністрування». Дисертація характеризується єдністю змісту, логічною побудовою, завершеністю та відповідає вимогам до структури й оформлення дисертаційних робіт.

Дисертаційна робота Колодуба Валерія Валерійовича була перевірена на наявність академічного плагіату з використанням ліцензійного програмного забезпечення Strike Plagiat (звіт від 17 лютого 2026 року). За результатами перевірки порушень академічної доброчесності не виявлено, що засвідчує оригінальність, самостійність виконання дослідження та правильність використання джерел, що повністю відповідає вимогам, встановленим пунктом 7 Порядку присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України.

Текст дисертаційної роботи викладено грамотно, науковою мовою, логічно та послідовно. Структура дисертації, мова та стиль викладення відповідають

вимогам, щодо оформлення дисертацій доктора філософії. Застосована в роботі наукова термінологія є загальновизнаною, стиль викладення результатів теоретичних і практичних досліджень, нових наукових положень, висновків і рекомендацій забезпечує доступність їх сприйняття та використання. В цілому дисертація є закінченою науковою працею, що відповідає вимогам спеціальності 281 – «Публічне управління та адміністрування».

В цілому, дисертаційна робота є завершеною науковою працею, що відповідає вимогам спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування.

За актуальністю, науковою новизною, теоретичним, методичним та практичним значенням, обґрунтованістю одержаних результатів та оформленням, дисертаційна робота Колодуба Валерія Валерійовича відповідає чинним вимогам Міністерства освіти і науки України, зокрема, п. п. 6 і 7 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», та може бути рекомендована до захисту на здобуття ступеня доктора філософії у галузі знань 28 – Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 – Публічне управління та адміністрування.

Головуюча на засіданні  
завідувач кафедри  
публічної служби та права,  
доктор наук з державного управління,  
доцент

Ірина МАТВІЄНКО

«19» березня 2026 р.