

ВИСНОВОК

**про наукову новизну, теоретичне та практичне значення
результатів дисертації Корчового Дмитра Вадимовича
на тему «Розвиток механізмів публічного управління стратегічним
потенціалом системи охорони здоров'я»,
поданої на здобуття наукового ступеня доктора філософії
за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування»,
в галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування»**

1. Актуальність теми дисертаційної роботи.

Сфера охорони здоров'я в Україні перебуває у стані системної трансформації, що обумовлюється поєднанням внутрішніх структурних обмежень і безпрецедентних зовнішніх викликів, спричинених війною, соціально-демографічними змінами, економічною нестабільністю та глобальними епідеміологічними загрозами. Руйнування медичної інфраструктури, дефіцит кадрів, переміщення населення та зростання потреб у медичних і психосоціальних послугах створюють ситуацію, коли від ефективності публічного управління системою охорони здоров'я безпосередньо залежить стійкість держави й добробут громадян. За даними МОЗ, понад 1200 медичних закладів було пошкоджено або зруйновано, а рівень дефіциту лікарів у прифронтових регіонах перевищує 40 %. Водночас зростає роль цифрових технологій, eHealth-платформи та аналітичних систем, що формують нові можливості для прозорого управління й контролю якості послуг.

У цих умовах ключового значення набуває розвиток механізмів публічного управління стратегічним потенціалом системи охорони здоров'я - кадрового, фінансового, організаційного, інформаційного та соціального. Йдеться не лише про управління ресурсами, а про створення здатності системи передбачати, адаптуватися й діяти на випередження в умовах невизначеності. Від ефективності стратегічного управління залежить не лише функціонування медичних закладів, а й стабільність соціальної системи, збереження людського капіталу та відновлення економіки у післявоєнний період.

Ефективне функціонування медичної галузі сьогодні залежить не лише від обсягів фінансування, а й від здатності публічних інституцій ідентифікувати, розвивати та ефективно використовувати стратегічний потенціал (ресурсний, кадровий, інноваційний, управлінський) для забезпечення національної стійкості.

Існуючі механізми публічного управління часто мають фрагментарний характер та не повною мірою враховують динаміку змін у безпековому середовищі. Виникає нагальна потреба у розробці комплексних інструментів координації взаємодії між державою, територіальними громадами та приватним сектором.

На сьогодні, щодо викликів воєнного часу та повоєнного відновлення, - руйнування медичної інфраструктури, масова міграція населення та дефіцит кадрів вимагають пошуку нових адаптивних механізмів управління, які б

дозволили не лише відновити галузь, а й модернізувати її на засадах «smart-specialization» та цифрової трансформації.

Таким чином, необхідність формування цілісної наукової концепції розвитку механізмів публічного управління стратегічним потенціалом системи охорони здоров'я, яка б відповідала критеріям адаптивності, інклюзивності та ефективності, визначила вибір теми дисертаційного дослідження, його об'єкт, предмет та цільову спрямованість.

2. Мета дисертаційної роботи.

Метою дисертаційної роботи є розробка теоретичних, методичних і прикладних засад удосконалення механізмів публічного управління стратегічним потенціалом системи охорони здоров'я України з урахуванням глобальних викликів, принципів належного врядування, цифрової трансформації та необхідності відновлення національної стійкості.

Для досягнення поставленої мети в роботі вирішено такі основні завдання:

- уточнити понятійно-категорійний апарат дослідження;
- розкрити теоретико-методологічні підходи до формування механізмів управління стратегічним потенціалом охорони здоров'я в сучасних умовах;
- проаналізувати сучасний стан системи публічного управління у сфері охорони здоров'я України, визначити ключові структурно-функціональні проблеми, обмеження та дисбаланси між рівнями управління.
- дослідити інституційно-правовий, організаційно-кадровий, фінансово-економічний та інформаційно-аналітичний механізми публічного управління у галузі охорони здоров'я, оцінити їхню ефективність і взаємозв'язок.
- вивчити зарубіжний досвід функціонування моделей публічного управління системами охорони здоров'я (Beveridge, Bismarck, приватно-страхова та гібридна моделі) та визначити можливості його адаптації до українських реалій.
- розробити концептуальну модель комплексного механізму публічного управління стратегічним потенціалом системи охорони здоров'я України, орієнтовану на цифрову інтеграцію, стратегічну стійкість і соціальну ефективність.
- запропонувати методику оцінювання ефективності публічного управління стратегічним потенціалом системи охорони здоров'я та провести її апробацію на прикладі регіональних громад.
- обґрунтувати практичні рекомендації щодо вдосконалення організаційних, фінансових і аналітичних механізмів управління, спрямованих на підвищення результативності й прозорості системи охорони здоров'я в умовах воєнних і післявоєнних змін.

Об'єктом дисертаційної роботи є система публічного управління у сфері охорони здоров'я України в умовах структурних реформ, воєнних викликів і цифрової трансформації.

Предметом дослідження є механізми формування, розвитку та оцінювання ефективності публічного управління стратегічним потенціалом системи охорони здоров'я, зокрема нормативно-правові, організаційно-кадрові, фінансово-економічні, інформаційно-аналітичні й соціально-комунікаційні інструменти управління.

3. Зв'язок роботи з науковими програмами, науковими напрямами університету та кафедри. Дисертаційну роботу виконано у межах науково-дослідної теми «Моделювання інвестиційних детермінант розвитку територій: інституційна якість та економічне зростання» закріпленої за кафедрою місцевого самоврядування та розвитку територій Навчально-наукового інституту публічної служби та управління Національного університету «Одеська політехніка» (номер державної реєстрації 0122U002497). В рамках виконання даної теми дисертантом напрацьовано та подано пропозиції щодо базових положень методології стратегічного планування як елементу системи управління соціально-економічним розвитком на мезорівні; авторський підхід до розробки концептуальної моделі комплексного механізму публічного управління стратегічним потенціалом системи охорони здоров'я України, орієнтовану на цифрову інтеграцію, стратегічну стійкість і соціальну ефективність.

Матеріали Корчового Д.В. увійшли до проміжних та підсумкового звітів за зазначеною науково-дослідною роботою, відображені у результатах колективної монографії за міжнародною участю:

«Моделювання інвестиційних детермінант розвитку територій: імперативи адаптації до умов світового ринку : Монографія за міжнародною участю / Л.М. Карпенко, М.М.Іжа, А.Г. Ахламов, Рудольф Кухарчик, Михайло Августін. Також наукова участь: О.І.Бурдейний, Д.А.Вербицький, О.І. Гласенко, М.В.Гороховський, Т.В.Дамашкова, Д.О. Зінченко, Т.П.Зубро, С.В. Корчовий, Д.В.Корчовий, Т.П.Корчова, І.В.Конопельський, Д.Л.Попович, О.О.Ліпач; за заг. ред.: д.е.н., проф. Л.М. Карпенко, д.е.н., проф. А.Г. Ахламова. – Одеса : ІПСУ НУ «Одеська політехніка», 2024. – 361 с. ISBN 978-617-692-889-8

Рекомендовано до друку Вченою радою Навчально-наукового інституту публічної служби та управління Національного університету «Одеська політехніка». Протокол № 11 від 26.03.2024 року.

4. Особистий внесок здобувача в отриманні наукових результатів. Дисертація є самостійною науковою працею автора. Основні розробки, у тому числі й ті, що характеризують наукову новизну, практичне значення, здійснені дисертантом особисто. У дисертації не використовуються ідеї та розробки, що належать іншим авторам.

5. Достовірність та обґрунтованість отриманих результатів та запропонованих автором рішень, висновків, рекомендацій. Представлена робота відрізняється теоретичною глибиною, практичним значенням і високим ступенем обґрунтованості наукових положень та висновків. Дослідження ґрунтується на здобутках української та зарубіжної науки публічного управління. В процесі дослідження для об'єктивізації результатів було

використано нормативно-правові акти України, звітно-аналітичні матеріали та дослідження, інформаційні матеріали. Все це дало можливість вирішити актуальне наукове завдання, що полягає в удосконаленні механізмів публічного управління стратегічним потенціалом системи охорони здоров'я України в умовах реформ, цифровізації, воєнних і поствоєнних викликів.

Одержані автором наукові результати мають високий ступінь обґрунтованості, що підтверджується узагальненням значної кількості фундаментальних праць вітчизняних та закордонних вчених, використанням достатнього обсягу відповідної інформації, широкою апробацією на науково-практичних конференціях та впровадженням в діяльність органів публічної влади, а також використані у діяльності громадської організації.

Наукові положення, висновки і рекомендації, сформульовані в дисертації, відповідають вимогам до такого виду досліджень. Високий рівень обґрунтованості наукових положень, висновків, рекомендацій, сформульованих у дисертації, їх достовірність забезпеченні: професійним вирішенням автором низки наукових завдань, що сприяло реалізації поставленої мети дослідження та адекватністю структурно-логічної схеми дослідження визначеній меті; кожен наступний розділ чи підрозділ органічно пов'язаний із попереднім і доповнює його; використанням широкої джерельної бази за темою дисертації достатнім масивом аналітичних та експертних даних, в тому числі і зарубіжних.

Загалом аналіз дисертаційної роботи та опублікованих праць Корчового Д.В. дозволяє стверджувати про достатній ступінь обґрунтованості та наукову достовірність отриманих результатів. Висновки за розділами та за темою дослідження в цілому відповідають поставленим завданням, що дозволяє зробити висновок про їх обґрунтованість та глибоке опрацювання теми.

6. Ступінь новизни основних результатів дисертації порівняно відомими дослідженнями аналогічного характеру. У дисертації Корчового Дмитра Вадимовича сформульовано та вирішено наукове завдання в галузі публічного управління та адміністрування, що полягає в удосконаленні механізмів публічного управління стратегічним потенціалом системи охорони здоров'я України в умовах реформ, цифровізації, воєнних і поствоєнних викликів. Теоретичне, методологічне та прикладне наповнення дослідження спрямоване на формування поліцентричної, адаптивної та соціально орієнтованої моделі публічного управління, яка забезпечує стійкість і результативність системи охорони здоров'я.

Наукова новизна дисертаційної роботи полягає у комплексному вирішенні наукової проблеми розвитку механізмів публічного управління стратегічним потенціалом системи охорони здоров'я України в умовах реформ, цифровізації, воєнних і поствоєнних трансформацій, що забезпечує перехід галузі до поліцентричної, стійкої та людиноцентричної моделі управління.

уперше:

— здійснено концептуальне моделювання комплексного механізму публічного управління стратегічним потенціалом системи охорони здоров'я. Розроблено поліцентричну екосистему комплексного механізму з п'ятьма інтегрованими блоками: нормативно-правовим, організаційно-кадровим,

фінансово-економічним, інформаційно-аналітичним і соціально-комунікаційним. Модель функціонує як замкнений управлінський цикл “дані – аналіз – управлінська дія – перевірка результату – корекція”, що забезпечує оперативну адаптацію рішень у режимі реального часу. Новим є поєднання принципів *adaptive governance* і *performance-based financing*, що дозволяє пов’язати стратегічне планування з реальними результатами діяльності закладів і створює гнучку інституційну архітектуру галузі;

удосконалено:

– цілісне теоретико-методологічне обґрунтування категорії “стратегічний потенціал системи охорони здоров’я” як інтегрованої динамічної здатності багаторівневої (державної, муніципальної та приватної) системи перетворювати управлінські рішення на соціально значущі результати завдяки синергії кадрових, фінансових, матеріально-технічних, інноваційних та інституційних ресурсів. Уточнено структуру та функціональне наповнення цієї категорії, поглиблено її зв’язки з поняттями “інституційна спроможність”, “стратегічна стійкість”, “поліцентричне врядування”, “data-driven decision-making”. Запропоновано міждисциплінарний підхід до аналізу стратегічного потенціалу, що поєднує ресурсно-орієнтовану парадигму, концепції *adaptive governance*, *evidence-based policy* та *resilience-by-design*. Систематизовано еволюцію управлінських моделей - від централізованих до гібридних - і доведено, що стратегічний потенціал є однією з базових детермінант національної безпеки, соціальної згуртованості та відновлення державної стійкості;

– теоретико-методологічну рамку формування механізмів управління стратегічним потенціалом, побудовану на інтеграції принципів *good governance* (прозорість, підзвітність, інклюзивність), *adaptive governance* (гнучкість, поліцентричність, управління ризиками) та *data-driven governance* (аналітична доказовість, прогнозування, моніторинг ефективності). Розроблено авторську схему взаємодії рівнів управління – державного, регіонального та місцевого – із чітким розмежуванням ролей МОЗ, НСЗУ, Центру громадського здоров’я та органів місцевого самоврядування, а також механізмів горизонтальної координації (госпітальні ради, міжвідомчі штаби, цифрові панелі управління). Такий підхід забезпечує перехід від реактивного до проактивного режиму ухвалення рішень і підвищує результативність управлінських дій у кризових і посткризових умовах;

– системний аналіз сучасного стану публічного управління системою охорони здоров’я України через виділення довоєнного, воєнного та відновного періодів, що дозволило простежити зміну управлінських пріоритетів і адаптивність державної політики. Вперше побудовано порівняльну матрицю “централізація – децентралізація – поліцентричність”, яка дала змогу ідентифікувати системні дисфункції – дублювання повноважень, розрив між фінансуванням і кадровим розвитком, фрагментарність стратегічного планування – та пов’язати їх із результатами реформ (зокрема, впровадженням принципу “гроші йдуть за пацієнтом”, автономізацією, цифровою системою eHealth). Запропоновано конкретні організаційні рішення для посилення

горизонтальної взаємодії, єдиного аналітичного простору та узгодженості стратегічних документів;

– типологію та систематизацію механізмів публічного управління (нормативно-правового, організаційно-кадрового, фінансово-економічного, інформаційно-аналітичного, соціально-комунікаційного) удосконалено через побудову логічного “ланцюжка вартості управління” – від формування норм і стандартів до фінансування, реалізації, моніторингу, аудиту та корекції. Поглиблено аналіз кадрового блоку (дефіцит управлінських компетентностей, впровадження KPI, ефекти автономізації), фінансового блоку (поєднання бюджетних, страхових, донорських і місцевих ресурсів, механізми performance-based financing), а також інформаційного блоку (eHealth, телемедицина, big data-аналітика, дашборди). Доведено, що саме цифровізація є ключовим чинником підвищення адаптивності, прозорості та довіри у публічному управлінні системою охорони здоров'я;

– підходи до порівняльного аналізу моделей управління системами охорони здоров'я країн ЄС і ОЕСР удосконалено через запровадження багатовимірної критеріальної сітки “соціальна рівність – фінансова сталість – інституційна адаптивність – цифрова зрілість”. На цій основі розроблено траєкторії адаптації європейських моделей до українських реалій і обґрунтовано формат поліцентричного поєднання державної відповідальності, солідарного страхування та автономії закладів. Уточнено практичні маршрути імплементації – від гармонізації правового поля до розвитку державно-приватного партнерства, страхового співфінансування, міжсекторальних регіональних платформ і стандартизації цифрових процедур якості. Такий підхід забезпечує наукове підґрунтя для поступової євроінтеграції української моделі охорони здоров'я та узгодження її з директивами ЄС, рекомендаціями WHO і OECD;

набуло подальшого розвитку:

– методичний інструментарій оцінювання ефективності публічного управління стратегічним потенціалом. Запропоновано оновлену методику, яка поєднує кількісні та якісні індикатори шести агрегованих доменів: фінансова стабільність, кадрове забезпечення, інституційна узгодженість, цифрова зрілість, прозорість управління, задоволеність громадян. Введено інтегральний індекс ефективності як зважене середнє доменів, що виконує функції діагностичного й прогностичного інструмента. Емпірична апробація у територіальних громадах (середній рівень 54–62 %) підтвердила практичну спроможність методики для моніторингу управлінських реформ і виявлення “вузьких місць” у кадровій та аналітичній підсистемах;

– прикладне забезпечення реформ і практичні рекомендації з удосконалення механізмів публічного управління. Сформовано пакет пропозицій щодо створення єдиної національної цифрової платформи моніторингу стратегічних показників (МОЗ, НСЗУ, ЦГЗ, ОМС), інтеграції дорожніх карт розвитку з бюджетним прогнозуванням, запровадження національної програми управлінської підготовки *health management*,

інституціоналізації госпітальних рад і міжвідомчих центрів стратегічного прогнозування, запровадження публічного аудиту ефективності політик і механізмів *performance-based financing*. Визначено поетапність реалізації (правова гармонізація – інституційна інфраструктура – фінансові інструменти – цифрова аналітика – моніторинг якості), що забезпечує прозорість, інституційну стійкість і суспільну довіру до системи охорони здоров'я України.

7. Наукове і практичне значення результатів дослідження.

Наукове і практичне значення одержаних результатів полягає у тому, що розроблені в дисертаційній роботі теоретико-методичні положення, практичні рекомендації та управлінські моделі спрямовані на вдосконалення системи публічного управління охороною здоров'я України, підвищення її стратегічної стійкості, ефективності та прозорості.

Основні результати дослідження можуть бути використані:

- Міністерством охорони здоров'я України – для удосконалення стратегічного планування, управління ризиками та формування політики розвитку кадрового і фінансового потенціалу галузі;
- Національною службою здоров'я України (НСЗУ) – для вдосконалення індикаторів ефективності реалізації Програми медичних гарантій, створення механізмів моніторингу результативності фінансування за принципом *performance-based financing*;
- Обласними департаментами охорони здоров'я – для впровадження механізмів стратегічного планування, цифрової аналітики та оцінювання регіонального потенціалу системи;
- Зкладами охорони здоров'я – для розроблення планів розвитку, управління інституційними ризиками, удосконалення кадрової політики та підвищення організаційної ефективності;
- Органами місцевого самоврядування – при формуванні стратегій сталого розвитку медичних послуг у громадах, забезпеченні фінансової децентралізації та налагодженні державно-приватного партнерства;
- Зкладами вищої освіти – під час викладання навчальних дисциплін «Публічне управління у сфері охорони здоров'я», «Медичне адміністрування», «Державна політика у сфері охорони здоров'я» та розробленні навчально-методичних посібників.

8. Повнота опублікування результатів дисертації та особистий внесок здобувача до всіх наукових публікацій, опублікованих зі співавторами та зарахованих за темою дисертації. Дисертація є самостійною науковою працею автора. Основні розробки, у тому числі й ті, що характеризують наукову новизну, практичне значення, здійснені дисертантом особисто. У дисертації не використовуються ідеї та розробки, що належать іншим авторам.

СПИСОК ПУБЛІКАЦІЙ ЗДОБУВАЧА ЗА ТЕМОЮ ДИСЕРТАЦІЇ

Наукові праці, в яких опубліковані основні наукові результати дисертації:

1. Karpenko L.M., Izha M.M., Korchovyi D.V., Korchova T.P. Medical Insurance in the Financial Security of Social Guarantees for the Population of Ukraine. *Наукові перспективи (Серія «Державне управління»)*. 2024. 2(44) 2024. С.28-42. URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/np/issue/view/215/306>
DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-2\(44\)-28-42](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-2(44)-28-42)

2. Корчовий Д.В. Трансформація системи публічного управління охороною здоров'я в Україні: реалії та перспективи. Суспільство та національні інтереси (Серія «Публічне управління та адміністрування») №1(21) 2026. С. 624-636

DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1572-2026-1\(21\)-624-636](https://doi.org/10.52058/3041-1572-2026-1(21)-624-636)

3. Корчовий Д.В. Стратегічні вектори удосконалення механізмів публічного управління в сфері охорони здоров'я в умовах сучасних викликів. *Наукові інновації та передові технології (Серія «Управління та адміністрування»)*. №1 (53) 2026. С. 124-137

DOI : [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2026-1\(53\)-124-137](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2026-1(53)-124-137)

4. Корчовий Д.В. Концептуалізація цілісної моделі публічного управління у вітчизняній сфері охорони здоров'я. *Національні інтереси України (Серія «Публічне управління та адміністрування»)*. №1 (2026) С. 1156-1168

DOI: [https://doi.org/10.52058/3041-1793-2026-1\(18\)-1156-1168](https://doi.org/10.52058/3041-1793-2026-1(18)-1156-1168)

Публікації, що засвідчують апробацію результатів дисертації:

1. Карпенко Л.М., Корчовий Д.В. Удосконалення механізмів публічного управління стратегічним потенціалом системи охорони здоров'я шляхом змін у фінансовій сфері. *Проблеми раціонального використання соціально-економічного, еколого-енергетичного потенціалу України та її регіонів : матеріали V Міжнар. наук.-практ. конф. ГО «ІЕЕЕД» (м. Луцьк, 15 лют. 2023 р.)*. Луцьк, 2023. С. 295–299. ISBN 978-617-8279-07-3

2. Korchovyi D.V., Karpenko L.M. Implementation of health insurance based on digital standards for the development of the economy insurance sector: international practice. [Впровадження медичного страхування на основі цифрових стандартів розвитку страхового сектору економіки: міжнародна практика]. *Забезпечення стійкості системи публічної влади та управління в умовах воєнного стану та відновлення України : матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. за міжнар. участю (м. Одеса, 18 трав. 2023 р.)*. Одеса : НУ «Одеська політехніка», 2023. С. 203-205

3. Korchovyi D.V., Korchova T.P. Medical insurance in the financial security of social guarantees for the population of ukraine. *Забезпечення стійкості системи публічної влади та управління в умовах воєнного стану та відновлення України : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Одеса, 17 трав. 2024 р.)*. Одеса : НУ «Одеська політехніка», 2024. С. 255–258. URL: https://op.edu.ua/sites/default/files/publicFiles/studolymconf/mizh_nauk_prak_konf_17.05.2024.pdf

4. Korchovyi D. V. Review of international experience in managing the strategic

potential of the healthcare system. *Забезпечення стійкості системи публічної влади та управління в умовах воєнного стану та відновлення України : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. Ін-ту публ. служби та упр. Нац. ун-ту «Одеська політехніка» (м. Одеса, 18 жовт. 2025 р.).* Одеса, 2025. С. 590–593. URL:

https://op.edu.ua/sites/default/files/publicFiles/studolympconf/mnpk_17.10.2025.pdf

Наукові праці, що додатково відображають результати дослідження

5. Корчовий Д.В. Базові положення методології стратегічного планування як елементу системи управління соціально-економічним розвитком на мезорівні // *Моделювання інвестиційних детермінант розвитку територій: імперативи адаптації до умов світового ринку : Монографія за міжнародною участю / Л.М. Карпенко, М.М.Іжа, А.Г. Ахламов, Рудольф Кухарчик, Михайло Августин. Також наукова участь: О.І.Бурдейний, Д.А.Вербицький, О.І. Гласенко, М.В.Гороховський, Т.В.Дамашкова, Д.О. Зінченко, Т.П.Зубро, С.В. Корчовий, Д.В.Корчовий, Т.П.Корчова, І.В.Конопельський, Д.Л.Попович, О.О.Ліпач; за заг. ред.: д.е.н., проф. Л.М. Карпенко, д.е.н., проф. А.Г. Ахламова. – Одеса : ІПСУ НУ «Одеська політехніка», 2024. – 361 с. ISBN 978-617-692-889-8*

Рекомендовано до друку Вченою радою Навчально-наукового інституту публічної служби та управління Національного університету «Одеська політехніка». Протокол № 11 від 26.03.2024 року.

6. Lidiia Karpenko, Rudolf Kucharcik, Katarina Brocková, Peter Jančovič, Dmytro Korchovyi, Tetiana Korchova. The Impact of International Grants and EU Programs on the Development of the Tourism Industry in Ukraine. *OIDA International Journal of Sustainable Development*, 18 (07), 81-92, 2025. URL:<https://oidaijsd.com/wp-content/uploads/2025/05/18-07-07-15-3-UR-IJSD-25.pdf> /Scopus /

9. Апробація результатів дисертації. Положення дисертаційного дослідження, які складають наукову новизну, повністю висвітлені у наукових фахових виданнях та основні результати дослідження доповідались на вітчизняних та зарубіжних науково-практичних конференціях.

Найважливіші положення та результати дисертаційної роботи оприлюднені на науково-практичних конференціях за міжнародною участю, семінарах, конференціях та інших науково-комунікативних заходах апробаційного характеру.

Основні результати та висновки дисертаційної роботи апробовано на міжнародних і всеукраїнських науково-практичних конференціях, серед яких: V Міжнародної науково-практичної конференції ГО «ІЕЕЕД» «Проблеми раціонального використання соціально-економічного, еколого-енергетичного потенціалу України та її регіонів» (15 лютого 2023 р., м. Луцьк, Україна); Всеукраїнська науково-практична конференція за міжнародною участю Інституту публічної служби та управління Національного університету «Одеська політехніка» «Забезпечення стійкості системи публічної влади та управління в умовах воєнного стану та відновлення України» (18 травня 2023

р., м. Одеса, Україна); Міжнародна науково-практична конференція Інституту публічної служби та управління Національного університету «Одеська політехніка» «Providing sustainability of public authority and administration systems in the conditions of martial law and recovery of Ukraine» (17 травня 2024 р., м. Одеса, Україна).

Наукові рекомендації, пропозиції, висновки, отримані в дисертаційному дослідженні, враховані та впроваджені у діяльність: Громадської організації «Східно-Європейська спілка науковців», Одеської Асоціації дослідників державного управління; у практику роботи Одеської обласної державної адміністрації; Центр підвищення кваліфікації кадрів Національного університету «Одеська політехніка»; у науково-дослідницької діяльності Національного університету «Одеська політехніка».

10. Відповідність дисертаційної роботи вимогам, що передбачено пунктами 6 і 7 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії»

Дисертаційна робота Корчового Дмитра Вадимовича на тему: «Розвиток механізмів публічного управління стратегічним потенціалом системи охорони здоров'я», подана у вигляді спеціально підготовленої кваліфікаційної наукової праці на правах рукопису, яка виконана здобувачем особисто, містить наукові положення, нові науково обґрунтовані теоретичні результати проведених здобувачем досліджень, що мають істотне значення для галузі знань 28 – «Публічне управління та адміністрування» та підтверджуються документами, які засвідчують проведення таких досліджень, а також свідчить про особистий внесок здобувача в науку та характеризується єдністю змісту, відповідає вимогам щодо її оформлення.

Представлена здобувачем Корчовим Д.В. дисертаційна робота містить нові та науково обґрунтовані результати, спрямовані у комплексному вирішенні наукової проблеми розвитку механізмів публічного управління стратегічним потенціалом системи охорони здоров'я України в умовах реформ, цифровізації, воєнних і поствоєнних трансформацій, що забезпечує перехід галузі до поліцентричної, стійкої та людиноцентричної моделі управління.

Дисертація виконана державною мовою.

Дисертаційну роботу Корчового Дмитра Вадимовича було перевірено на академічний плагіат за допомогою ліцензійної програми Strike plagiarism, що засвідчило дотримання академічної доброчесності автором.

Текст дисертаційної роботи викладено грамотно, науковою мовою, логічно та послідовно. Структура дисертації, мова та стиль викладення відповідають вимогам, щодо оформлення дисертацій доктора філософії. Застосована в роботі наукова термінологія є загальновизнаною, стиль викладення результатів теоретичних і практичних досліджень, нових наукових положень, висновків і рекомендацій забезпечує доступність їх сприйняття та використання. В цілому дисертація є закінченою науковою працею, що

відповідає вимогам спеціальності 281 – «Публічне управління та адміністрування».

За науковою новизною, теоретичним та практичним значенням результатів дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» **Корчового Дмитра Вадимовича** на тему: «**Розвиток механізмів публічного управління стратегічним потенціалом системи охорони здоров'я**» відповідає чинним вимогам Міністерства освіти і науки України, зокрема, п. п. 6 і 7 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», та може бути рекомендована до захисту на здобуття ступеня доктора філософії у галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування».

Порушити клопотання перед вченою радою Національного університету «Одеська політехніка» про утворення разової спеціалізованої вченої ради з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації особи, яка здобуває ступінь доктора філософії, з метою присудження зазначеного ступеня за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» відповідно до Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12.01.2022 № 44 (зі змінами).

Головуючий на засіданні,
завідувач кафедри публічної служби та права
Навчально-наукового інституту
публічної служби та управління,
Національного університету
«Одеська політехніка»
доктор наук з державного управління,
доцент



Ірина МАТВЄЄНКО

«30» березня 2026 р.