

ВИСНОВОК

**про наукову новизну, теоретичне та практичне значення
результатів дисертації Медловської Наталії Вікторівни
на тему «Механізми державного управління стійким збалансованим
розвитком регіонів у період повоєнного відновлення України»,
поданої на здобуття наукового ступеня доктора філософії
за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування,
в галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування**

1. Актуальність теми дисертаційної роботи

Російська агресія завдала значних руйнувань інфраструктурі, економіці, соціальній сфері та екології регіонів України. Відновлення потребує нових підходів до державного управління, які враховуватимуть ці багатогранні виклики. Забезпечення збалансованого розвитку регіонів є критичним для уникнення соціально-економічних диспропорцій, які можуть посилювати нерівність між регіонами. Стійкість передбачає врахування екологічних, економічних та соціальних факторів відновлення регіонів України, має відповідати європейським стандартам стійкого розвитку, потребує ефективних механізмів управління, які б забезпечували прозорість, підзвітність та результативність, адже застарілі та неефективні інструменти, недостатнє або відсутнє фінансування, кризи та потрясіння, бойові дії та інші чинники мають негативний вплив на стійкість розвитку регіонів.

Підвищення рівня державного регулювання розвитку регіонів забезпечує ефективність проведення соціально-економічних змін, проведення реформ, а в період дії правового режиму воєнного стану – відновлення та розвиток економіки, відновлення та розвиток інфраструктури, забезпечення належного рівня життя населення.

В цей час, а саме в період дії правового режиму воєнного стану, ефективність функціонування регіонів залежить від пошуку шляхів вдосконалення механізмів державного управління їхнім стійким розвитком,

вибору та розробки Концепції стійкого збалансованого розвитку регіонів України, пошуку інструментів для її реалізації, здатності органів влади мобілізувати всі наявні ресурси, як внутрішні, так і зовнішні, ефективно їх розподіляти та застосовувати.

Підвищення ефективності механізмів державного управління є ключовим чинником для забезпечення стійкого збалансованого розвитку регіонів України. Потрібно забезпечити рівні можливості всіх регіонів країни, сприяти їх відновленню, зростанню та подальшому розвитку.

Проблематику стійкого розвитку вивчали науковці Бурда А.І., Дейлі Г., Ковалевська А.В., Кувшинов М.А., Мельник Л.Г., Поліщук В.Г., Попова О.Л., Стрільчук В.А., Шевчук В.Я.

Праці Вишиванюка М.В., Дунаєва І.В., Качного О.С., Коротича О.Б., Латиніна М.А. присвячені дослідженню механізмів державного управління регіональним розвитком.

Науковці Бурик З.М., Вишиванюк М.В., Дуков Д.Ф., Лашук О.С., Продивус В.С., Чернов С.В., Чухно І.А. досліджували саме механізми державного управління стійким регіональним розвитком.

Попри велику кількість досліджень у вітчизняній науці публічного управління та адміністрування, потребують теоретичного обґрунтування концептуальні засади оптимізації стійкого збалансованого розвитку регіонів та розроблення методичних підходів до формування відповідного механізму державного управління.

2. Мета дисертаційного дослідження

Мета дослідження полягає в обґрунтуванні науково-теоретичних підходів до оптимізації механізмів державного управління стійким збалансованим розвитком регіонів України та у розробленні практичних рекомендацій щодо їх вдосконалення.

Відповідно до мети в дисертаційному дослідженні поставлені та розв'язані такі наукові завдання:

- розглянути теоретичні підходи до обґрунтування змісту механізмів державного управління стійким розвитком регіонів України;
- розглянути напрямки адаптації закордонного досвіду функціонування механізмів державного управління стійким розвитком регіонів України;
- розкрити сутність інноваційних механізмів стійкого розвитку регіонів України;
- дослідити управління стійким розвитком регіонів в умовах дії правового режиму воєнного стану в Україні;
- проаналізувати управління збалансованим розвитком інфраструктури регіону в умовах дії правового режиму воєнного стану в Україні;
- розробити проєкт Концепції стійкого збалансованого розвитку регіонів України та обґрунтувати доцільність її практичного застосування.

3. Зв'язок дисертаційної роботи з науковими програмами, науковими напрямами Університету та кафедри

Дослідження виконане відповідно до планів Національного університету «Одеська політехніка», затверджених Міністерством освіти і науки України і є складовою частиною: держбюджетної науково-дослідницької роботи за темою «Публічне управління соціальним та гуманітарним розвитком України у посткризовому світі» (№ державної реєстрації 0122U002142); держбюджетної науково-дослідницької роботи за темою «Інноваційно-інвестиційний розвиток регіональної інфраструктури у повоєнний період» (№ державної реєстрації 0122U002166); господарсько-договірної науково-дослідницької роботи за темою «Реалізація проєктів зі сталого відновлення та залучення інвестицій в енергетичну систему України» (№ державної реєстрації 0124U003369).

4. Особистий внесок здобувача в отриманні наукових результатів

Дисертація є самостійною науковою працею. Основні ідеї, результати дослідження, розробки, що характеризують наукову новизну і практичне значення дисертаційної роботи запропоновано, отримано та здійснено автором особисто.

У результаті вивчення дисертаційного дослідження порушень академічної доброчесності не виявлено.

5. Достовірність та обґрунтованість отриманих результатів та запропонованих автором рішень, висновків, рекомендацій

Дисертаційна робота відрізняється науковою новизною, теоретичним та практичним значенням, високим рівнем обґрунтованості наукових положень та висновків. Підґрунтям для написання дисертаційної роботи є здобутки вітчизняних та зарубіжних дослідників державного управління. Це дало змогу запропонувати новий концептуальний погляд на механізми державного управління стійким збалансованим розвитком регіонів України.

6. Ступінь новизни основних результатів дисертаційної роботи порівняно з відомими дослідженнями аналогічного характеру

У дисертації наведено вирішення поставленого наукового завдання, яке полягає в теоретичному обґрунтуванні концептуальних засад оптимізації стійкого збалансованого розвитку регіонів та розробленні методичних підходів до формування відповідного механізму державного управління. В результаті проведеного дослідження отримано наукові та практичні результати.

Вперше:

- запропоновано механізми державного управління стійким збалансованим розвитком регіонів в умовах дії правового режиму воєнного стану в Україні;
- розроблено проект Концепції стійкого збалансованого розвитку регіонів України та обґрунтовано доцільність її практичного застосування.

Удосконалено:

- підходи до визначення понять: «регіон», «стійкість», «стійкий розвиток», «збалансований розвиток», «державне управління», «механізми державного управління», «механізми державного управління стійким розвитком»; «механізми державного управління стійким регіональним розвитком»;
- обґрунтовано роль та значення інновацій для забезпечення стійкого збалансованого розвитку регіонів України.

Дістали свого подальшого розвитку:

- підходи до обґрунтування змісту механізмів державного управління стійким збалансованим розвитком регіонів України;

- концептуальні аспекти функціонування механізмів державного управління стійким збалансованим розвитком регіонів України.

7. Наукове та практичне значення результатів дисертаційного дослідження

Наукове значення дисертації полягає в тому, що в роботі запропоновано новий концептуальний погляд на механізми державного управління стійким збалансованим розвитком регіонів в період повоєнного відновлення України.

Практичне значення дисертації полягає у розробленні теоретичних положень забезпечення стійкого збалансованого розвитку регіонів, розробленні проєкту Концепції стійкого збалансованого розвитку регіонів України; формулюванні рекомендацій щодо практичного застосування Концепції стійкого збалансованого розвитку регіонів України.

8. Повнота опублікування результатів дисертаційного дослідження та особистий внесок здобувачки до всіх наукових публікацій, опублікованих у співавторстві та захищених за темою дисертації

Дисертація є самостійною науковою працею автора. Основні ідеї, результати дослідження, розробки, що характеризують наукову новизну і практичне значення дисертаційної роботи запропоновано, отримано та здійснено автором особисто.

Список публікацій здобувача

Наукові праці, в яких опубліковані основні наукові результати дисертації:

1. Красностанова Н.Е., Медловська Н.В. Збалансований розвиток інфраструктури регіону / Бізнес Інформ. – №11 – 2022. – С. 128 – 133. URL: https://www.business-inform.net/export_pdf/business-inform-2022-11_0-pages-128_133.pdf

2. Медловська Н.В. Управління регіональним розвитком в умовах дії воєнного стану / Теоретичні та прикладні питання державотворення. – 2023. – Випуск 29. – С. 286 – 289. URL: <https://drive.google.com/file/d/1HeqUYZd-TFv8jAgZ5ybOihxs-JABKsQQ/view>

3. Медловська Н.В., Яценко О.В. Теоретичні підходи до обґрунтування змісту механізмів державного управління стійким регіональним розвитком в Україні / Наукові перспективи. – 2023. – №10 (40). – С. 185 – 199. URL: perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/7057/7097

4. Красностанова Н.Е., Медловська Н.В. Інновації стійкого розвитку регіонів України / Актуальні питання у сучасній науці. – 2023. – №11 (17). – С. 354 – 365. URL: perspectives.pp.ua/index.php/sn/article/view/7317/7358

5. Красностанова Н.Е., Медловська Н.В. Проблемні аспекти відновлення регіонів України в період дії правового режиму воєнного стану та у повоєнний період / Теоретичні та прикладні питання державотворення. – 2024. – №31 (2024). – С. 115 – 123. URL: <https://drive.google.com/file/d/1lXEsXcXD1Jjop73XQ2MenQQ4OWNIaEMY/view>

Наукові праці, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації:

1. Медловська Н.В. Ресурсне забезпечення місцевого розвитку / Публічне управління: традиції, інновації, глобальні тренди : матеріали Всеукраїнської наук.-практ. конф. за міжнар. участю. (до 25-річчя заснування інституту). 9 жов. 2020 р. – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2020. – С. 39– 40. URL: www.oridu.odessa.ua/9/buk/pua_25.pdf

2. Yatsenko Volodymyr, Artemenko-Didenko Anna, Medlovska Natalia, Dulina Oksana. Formation of information environment and development of the service e-government / Challenges of COVID-19 Pandemics for Economics and Business Administration Conference Proceedings of the XIIth International Conference Globalization and Higher Education in Economics and Business Administration GEBA 2020. – pp. 557 – 570. URL: <https://www.feaa.uaic.ro/geba/2020/Volum.pdf>

3. Maiev Andrii, Medlovska Nataliia. Some issues on sustainability of regional development / «Teoria și practica administrării publice», conferință științifico-practică internațională (2021 ; Chișinău). Teoria și practica administrării publice : Materiale ale Conferinței științifico-practice internaționale, 21 mai 2021 / comitetul științific: Oleg Balan [et al.] ; comitetul organizatoric: Oleg Balan (președinte) [et al.]. – Chișinău :

AAP, 2021 (Tipogr. «Print-Caro»). – pp. 39 – 42 : fig. URL: <https://iap.gov.md/images/conferinte/21.5.21/21.5.21.pdf>

4. Медловська Н.В. Огляд досліджень аналітичних центрів у сфері регіонального розвитку в Україні / Публічне управління: традиції, інновації, глобальні тренди : матеріали Всеукраїнської наук.-практ. конф. за міжнар. участю. 8 жов. 2021 р. – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2021. – С. 313. URL: www.oridu.odessa.ua/9/buk/27102021.pdf

5. Medlovska Nataliia. Systematic approach to research in the field of regional development / «Sintezele investigațiilor doctorale în domeniul științelor politico-administrative și economice», conferință științifico-practică internațională a studenților-doctoranzi (1 ; 2021 ; Chișinău). Materiale ale Conferinței științifico-practice internaționale a studenților-doctoranzi «Sintezele investigațiilor doctorale în domeniul științelor politico-administrative și economice», 19 noiembrie 2021 / colegiul științific: Oleg Balan (președinte) [et al.] ; comitetul organizatoric: Nistor Grozavu (președinte) [et al.]. – Chișinău : AAP, 2022. – pp. 109 – 111, [6] p. : fig., tab. URL: <https://iap.gov.md/images/conferinte/19.11.21/19.11.21.pdf>

6. Medlovska Nataliia. Analysis of the problems of regional development using the theory of change / «Contribuția tinerilor cercetători la dezvoltarea administrației publice», conferință științifico-practică internațională (8 ; 2022 ; Chișinău). Contribuția tinerilor cercetători la dezvoltarea administrației publice : Materiale ale Conferinței științifico-practice internaționale, ediția a 8-a, 25 februarie 2022 / comitetul organizatoric: Balan Oleg [et al.] ; colegiul redacțional: Popovici Angela [et al.]. – Chișinău : AAP, 2022 (Print-Caro). – pp. 137 – 140, [7] p. : g., tab. URL: <https://iap.gov.md/images/conferinte/25.2.22.pdf>

7. Медловська Н.В. Забезпечення стійкості регіонального розвитку в умовах воєнного стану / Сучасний менеджмент : моделі, стратегії, технології : матеріали XXIII Всеукр. щоріч. студент. наук.-практ. конф. за міжнарод. участю. 28 квіт. 2022 р. – Одеса : НУ «Одеська політехніка», 2022. – с. 104 – 105. URL: https://op.edu.ua/sites/default/files/publicFiles/studolympconf/xxiii_konferenciya_suchasnyy_menedzhment_modeli_strategiyi_tehnologiyi_2022.pdf

8. Медловська Н.В. Забезпечення функціонування основних складових регіональної інфраструктури в умовах воєнного стану / Публічне управління в Україні: історія державотворення, виклики та перспективи [Електронний ресурс] : матеріали XIII наук. Інтернет-конф. за міжнар. участю для аспірантів та докторантів, 27 трав. 2022 р. – Одеса : Навчально-науковий інститут публічної служби та управління Національного університету «Одеська політехніка», 2022. – с. 93 – 96. URL: https://op.edu.ua/sites/default/files/publicFiles/studolympconf/materialy_naukovoyi_internet-konferenciyi_za_mizhnarodnoyu_uchastyu_dlya_aspirantiv_ta_doktorantiv.pdf

9. Красностанова Наталія, Медловська Наталія. Стійкий розвиток промисловості в контексті виникнення передумов кризових явищ / The 13th International scientific and practical conference «Implementation of modern technologies in science» (December 20 – 23, 2022) Varna, Bulgaria. International Science Group. 2022. pp. 100 – 103. URL: <https://isg-konf.com/wp-content/uploads/2022/12/Implementation-of-modern-technologies-in-science.pdf>

10. Nataliia Medlovska. Post-war recovery and development of the regions: European experience for Ukraine / Financial and monetary policies for fostering European integration proceedings of the Euconomics international conference. Alexandru Ioan Cuza University of Iasi, Faculty of Economics and Business Administration, 30 March – 1 April 2023, pp. 155 – 161. URL: euconomics.uaic.ro/wp-content/uploads/2023/11/EUCONOMICS_Proceedings_2023.pdf

11. Медловська Н.В. Сталий розвиток та повоєнне відновлення регіонів / Сучасний менеджмент : моделі, стратегії, технології : матеріали XXIV Всеукр. щоріч. студент. наук.-практ. конф. за міжнарод. участю. 27 квіт. 2023 р. Одеса : Одеська політехніка. 2023. – с. 145 – 146. URL: <https://op.edu.ua/sites/default/files/publicFiles/studolympconf/zbirka-2023-04-27.pdf>

12. Медловська Н.В. Виклики менеджменту в умовах дії правового режиму воєнного стану та шляхи їх подолання / Забезпечення стійкості системи публічної влади та управління в умовах спеціальних адміністративно-правових режимів та відновлення України : матеріали Міжнар. наук.наук.-практ. конф. 17 травня 2024

р. Одеса : Одеська політехніка. 2024. – с.599 – 602. URL: https://op.edu.ua/sites/default/files/publicFiles/studolympconf/zabezpechennya_stiykost_i_systemy_publichnoyi_vlady.pdf

Наукові праці, які додатково відображають наукові результати дисертації:

1. Красностанова Н.Е., Медловська Н.В. Стійкий розвиток організацій та цифрові двійники / Науковий погляд: економіка та управління. – №1 (81) / 2023. – С. 64–69. URL: www.scientificview.umsf.in.ua/archive/2023/1_81_2023/10.pdf

9. Апробація результатів дисертаційної роботи

Теоретичні положення, викладені у дисертації, були предметом розгляду та обговорення на засіданнях кафедри менеджменту, фінансів і бізнес-технологій Навчально-наукового інституту публічної служби та управління Національного університету «Одеська політехніка». Результати дослідження представлено автором на всеукраїнських та міжнародних науково-практичних конференціях, зокрема:

- 09.10.2020 року – Всеукраїнська науково-практична конференція за міжнародною участю (до 25-річчя заснування інституту) «Публічне управління: традиції, інновації, глобальні тренди» (Одеський регіональний інститут державного управління Національної академії державного управління при Президентіві України);

- 22-23.10.2020 року – 12-та міжнародна конференція «Глобалізація і вища освіта у сфері економіки та управління бізнесом» (Університет ім. Александру Іоана Кузи в Ясси (UAIC), Румунія);

- 21.05.2021 року – Міжнародна наукова конференція «Теорія та практика державного управління» (Академія Публічного Управління, м. Кишинів, Республіка Молдова);

- 08.10.2021 року – Всеукраїнська науково-практична конференція за міжнародною участю «Публічне управління: традиції, інновації, глобальні

тренди» (Одеський регіональний інститут державного управління Національної академії державного управління при Президентові України);

- 19.11.2021 року – Міжнародна науково-практична конференція докторантів «Синтези докторських досліджень в галузі політико-управлінських і економічних наук» (Академія Публічного Управління, м. Кишинів, Республіка Молдова);

- 25.02.2022 року – Міжнародна наукова конференція «Внесок молодих дослідників в розвиток публічного управління» (Академія Публічного Управління, м. Кишинів, Республіка Молдова);

- 28.04.2022 року – XXIII Всеукраїнська щорічна студентська науково-практична конференція за міжнародною участю: «Сучасний менеджмент: моделі, стратегії, технологій» (Навчально-науковий інститут публічної служби та управління Державного університету «Одеська політехніка»);

- 27.05.2022 року – XIII Міжнародна наукова Інтернет-конференція за міжнародною участю для аспірантів та докторантів: «Публічне управління в Україні: історія державотворення, виклики та перспективи» (Навчально-науковий інститут публічної служби та управління Національного університету «Одеська політехніка»);

- 20-23.12.2022 року – XIII Міжнародна науково-практична конференція «Впровадження сучасних технологій в науці» (м. Варна, Болгарія);

- 30.03.-01.04.2023 року – Міжнародна конференція «Фінансова та монетарна політика для сприяння європейській інтеграції», організована в рамках Модуля Жана Моне «На шляху до нових парадигм економіки ЄС: фінансові та валютні віхи» (м. Ясси, Румунія);

- 27.04.2023 року – XXIV Всеукраїнська (за міжнародною участю) щорічна студентська науково-практична конференція «Сучасний менеджмент: моделі, стратегії, технологій» (Навчально-науковий інститут публічної служби та управління Національного університету «Одеська політехніка»);

- 17.05.2024 року – Міжнародна науково-практична конференція «Забезпечення стійкості системи публічної влади та управління в умовах

спеціальних адміністративно-правових режимів та відновлення України» (Навчально-науковий інститут публічної служби та управління Національного університету «Одеська політехніка»).

10. Відповідність дисертаційної роботи вимогам, що передбачено пунктами 6 і 7 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії»

Дисертаційна робота Медловської Наталії Вікторівни є завершеною науковою працею, що відповідає вимогам спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування.

За актуальністю, науковою новизною, теоретичним, методичним та практичним значення, обґрунтованістю одержаних результатів та оформленням, дисертаційна робота Медловської Наталії Вікторівни відповідає чинним вимогам Міністерства освіти і науки України, зокрема, п. п. 6 і 7 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», та може бути рекомендована до захисту на здобуття ступеня доктора філософії у галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування.

Головуючий на засіданні

завідувач кафедри соціально-гуманітарних наук

Навчально-наукового інституту

публічної служби та управління,

доктор наук з державного управління,

професор



Наталія КОЛІСНІЧЕНКО