

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Наконечного Андрія Анатолійовича на тему «Публічне управління та адміністрування м'ясопродуктової галузі продовольчого комплексу України» на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 281 – публічне управління та адміністрування

Схвалений за результатами проведення публічної презентації та обговорення відповідно до п. 26 Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах) на засіданні базового структурного підрозділу, що виконує освітньо-наукову програму за спеціальністю 281 та здійснює підготовку здобувача – Навчально-наукового інституту публічної служби та управління Національного університету «Одеська політехніка» 23 березня 2026 року.

У публічній презентації взяли участь 14 осіб, зокрема 5 докторів наук та 9 кандидатів наук.

Наукова новизна отриманих результатів дисертаційного дослідження. Проведене дисертаційне дослідження характеризується науковою новизною, яка полягає у розширенні теоретичних уявлень та поглибленні методологічних засад публічного управління агропродовольчим сектором, зокрема м'ясопродуктовою галуззю, в умовах трансформаційних процесів, воєнних викликів та євроінтеграційних орієнтирів держави.

У роботі сформовано новий підхід до осмислення м'ясопродуктової галузі як об'єкта публічного управління, що дозволяє розглядати її не лише як окрему галузь економіки, а як інтегровану складову продовольчої політики держави з багаторівневою структурою взаємодії суб'єктів, інструментів та інституцій. Такий підхід забезпечує цілісне бачення управлінських процесів у межах єдиної виробничо-логістичної та соціально-економічної системи.

Наукову новизну становить обґрунтування можливостей розвитку інституційних механізмів саморегулювання у м'ясопродуктивній галузі, що розглядаються як елемент сучасної моделі публічного управління. У дисертації запропоновано підхід до поєднання державного регулювання з галузевими формами саморегулювання, що створює передумови для формування партнерської моделі взаємодії між державою, бізнесом та іншими стейкхолдерами.

Суттєвим результатом дослідження є уточнення змісту та функціональної ролі фінансово-економічних інструментів у системі публічного управління м'ясопродуктивним сектором. Запропоновано підхід до

їх систематизації з урахуванням ефективності, адресності та здатності реагувати на ризики та дисбаланси галузевого розвитку, що поглиблює наукове розуміння механізмів державного впливу у продовольчій сфері.

У роботі також розвинено підходи до оцінювання результативності публічної політики у м'ясопродуктовій галузі шляхом урахування взаємодії між основними учасниками політики, що дозволяє відійти від формального аналізу показників та перейти до комплексної оцінки впливу управлінських рішень.

Подальшого розвитку набули наукові положення щодо визначення та узгодження публічних і приватних інтересів у продовольчому секторі, що дозволяє більш чітко окреслити межі державного втручання та обґрунтувати необхідність збалансованої політики у галузі.

Важливим елементом наукової новизни є також розвиток методологічних підходів до формування публічної політики в аграрному секторі з урахуванням впливу кризових факторів, зокрема воєнних дій, порушення логістичних зв'язків, цінових коливань та демографічних змін. Запропонований підхід дозволяє розглядати публічне управління як адаптивну систему, здатну до функціонування в умовах нестабільності.

У сукупності отримані результати формують новий науковий підхід до дослідження та організації публічного управління м'ясопродуктовою галуззю, що розширює теоретичні межі галузі знань «Публічне управління та адміністрування» та створює основу для подальших наукових розвідок у сфері продовольчої політики.

Теоретичне значення результатів дисертаційного дослідження полягає у розвитку наукових положень галузі знань «Публічне управління та адміністрування» шляхом поглиблення теоретико-методологічних засад дослідження продовольчої політики та секторального управління в агропродовольчому комплексі.

У роботі розширено теоретичні уявлення про публічне управління м'ясопродуктовою галуззю як складною багаторівневою системою, що функціонує на перетині економічних, правових, інституційних та соціальних відносин. Запропоновані підходи сприяють уточненню змісту категорії «публічне управління в агропродовольчому секторі» та формують основу для її подальшої концептуалізації у межах науки публічного управління.

Суттєвим теоретичним результатом є поглиблення наукового розуміння інституційної природи взаємодії держави та галузевих суб'єктів, зокрема через обґрунтування ролі саморегулювання як елементу сучасних моделей врядування. Це дозволяє доповнити існуючі теорії публічного

управління положеннями про гібридні (змішані) механізми регулювання, що поєднують державні та недержавні інструменти впливу.

У дисертації також розвинено теоретичні підходи до класифікації та функціонального аналізу інструментів публічного управління, що застосовуються у продовольчій сфері. Це сприяє систематизації наукових знань про механізми державного впливу та їх роль у забезпеченні продовольчої безпеки.

Важливим теоретичним здобутком є уточнення змісту категорії «публічного інтересу» у продовольчому секторі та обґрунтування необхідності його узгодження з приватними інтересами суб'єктів господарювання. Запропоновані положення поглиблюють наукові підходи до аналізу конфлікту та балансу інтересів у галузевих політиках.

Результати дослідження також сприяють розвитку методологічних засад формування публічної політики в умовах нестабільності, оскільки враховують вплив кризових чинників та необхідність адаптивності управлінських рішень. Це дозволяє розширити теоретичні межі дослідження публічного управління як динамічної системи, здатної реагувати на зовнішні виклики.

У сукупності отримані результати поглиблюють та розвивають теоретичну базу досліджень у сфері публічного управління агропродовольчим сектором і можуть бути використані як наукове підґрунтя для подальших досліджень проблем продовольчої політики, секторального регулювання та інституційного розвитку галузевих систем управління.

Практичне значення результатів дисертаційного дослідження полягає у можливості їх використання при формуванні та реалізації державної продовольчої політики, а також у діяльності органів публічної влади, галузевих об'єднань і суб'єктів господарювання м'ясопродуктового сектору.

Запропоновані у роботі підходи до організації публічного управління м'ясопродуктовою галуззю можуть бути використані центральними та місцевими органами виконавчої влади при розробленні стратегій розвитку агропродовольчого комплексу, програм забезпечення продовольчої безпеки, а також при вдосконаленні нормативно-правового регулювання у відповідній сфері.

Практичну цінність мають рекомендації щодо розвитку інституційних механізмів саморегулювання, які можуть бути враховані при створенні та функціонуванні галузевих об'єднань, професійних асоціацій та інших форм участі бізнесу у реалізації публічної політики.

Результати дослідження можуть бути застосовані для підвищення ефективності використання фінансово-економічних інструментів державної підтримки, зокрема при плануванні бюджетних програм, удосконаленні механізмів стимулювання виробництва та мінімізації галузевих ризиків.


Окремі положення дисертації можуть бути використані при розробленні систем моніторингу та оцінювання результативності державної політики у продовольчій сфері, що сприятиме підвищенню обґрунтованості управлінських рішень.

Практичні результати дослідження також можуть бути використані у навчальному процесі закладів вищої освіти при підготовці фахівців у сфері публічного управління, аграрної економіки та продовольчої політики, а також при розробленні навчально-методичних матеріалів.

У цілому отримані результати створюють підґрунтя для вдосконалення механізмів публічного управління м'ясопродуктовою галуззю та підвищення ефективності державної політики у сфері продовольчої безпеки.

Загальний висновок. За актуальністю, науковою новизною, обґрунтованістю, науковою та практичною цінністю здобутих результатів дисертація Наконечного Андрія Анатолійовича на тему «Публічне управління та адміністрування м'ясопродуктової галузі продовольчого комплексу України» відповідає спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» та вимогам Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 р. № 44 (в редакції від 08.05.2024) та може бути рекомендована до захисту на здобуття ступеня доктора філософії у галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування.

Головуючий на засіданні –
професор кафедри публічного управління
та регіоналістики Навчально-наукового інституту
публічної служби та управління,
доктор наук з державного управління,
професор



Сергей САХАНЧУК

23 березня 2026 р.