

ВИСНОВОК ПРО НАУКОВУ НОВИЗНУ, ТЕОРЕТИЧНЕ ТА ПРАКТИЧНЕ ЗНАЧЕННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ ДИСЕРТАЦІЇ

Ніколаєва Дмитра Петровича

на тему: «Формування стратегії сталого розвитку нафтогазових компаній

України на основі адаптивних бізнес-моделей»

на здобуття ступеня доктора філософії

за спеціальністю 051 – Економіка

галузь знань 05 – Соціальні та поведінкові науки

(протокол засідання кафедри економіки № 11а від 22.04.2026)

1. Актуальність теми дисертаційної роботи

Актуальність теми дисертаційної роботи зумовлена необхідністю забезпечення сталого розвитку нафтогазових компаній України в умовах трансформації енергетичного ринку, посилення ESG-вимог, зростання екологічних, економічних і соціальних викликів, а також високого рівня невизначеності зовнішнього середовища. Сучасні тенденції декарбонізації, цифровізації та енергетичного переходу потребують удосконалення підходів до стратегічного управління підприємствами нафтогазового сектору. Особливого значення набуває формування адаптивних бізнес-моделей, здатних забезпечити гнучкість, ризикостійкість та довгострокову конкурентоспроможність компаній. У зв'язку з цим розроблення теоретико-методичних і прикладних засад формування стратегії сталого розвитку нафтогазових компаній України на основі адаптивних бізнес-моделей є актуальним науковим завданням і має важливе практичне значення для розвитку галузі та забезпечення енергетичної безпеки держави.

2. Мета та завдання дисертаційного дослідження

Метою дисертаційної роботи є обґрунтування теоретико-методичних засад і розроблення практичних рекомендацій щодо формування стратегії сталого розвитку нафтогазових компаній України на основі адаптивних бізнес-моделей шляхом оцінювання рівня сталого розвитку, ідентифікації дисбалансів та визначення пріоритетних напрямів стратегічної трансформації.

Для її досягнення в дисертаційній роботі було поставлено та розв'язано такі завдання:

– дослідити еволюцію наукових підходів до трактування сталого розвитку та уточнити сутність поняття «сталий розвиток нафтогазової компанії» як комплексної характеристики її діяльності в умовах трансформації енергетичного ринку;

– обґрунтувати науково-теоретичні підходи до формування стратегії сталого розвитку нафтогазових компаній із урахуванням інтеграції адаптивних бізнес-моделей у систему стратегічного управління;

– проаналізувати міжнародний і вітчизняний досвід реалізації стратегій сталого розвитку нафтогазовими компаніями та удосконалити методичний

підхід до оцінювання рівня їх сталого розвитку на основі ESG-індикаторів та інтегрального індексу сталого розвитку;

– обґрунтувати концептуально-методичний підхід до формування адаптивних бізнес-моделей нафтогазових компаній, що передбачає розроблення механізму забезпечення сталого розвитку та використання інтегрального оцінювання рівня сталого розвитку;

– розробити концептуальну модель урахування технологічних трендів у системі стратегічного управління сталим розвитком нафтогазових компаній України та оцінити готовність підприємств до впровадження адаптивних бізнес-моделей на основі визначення ключових чинників і профілів трансформаційної готовності;

– обґрунтувати стратегічні напрями підвищення рівня сталого розвитку нафтогазових компаній України з урахуванням ризиків функціонування та трансформації енергетичного ринку.

Об'єктом дослідження є процеси формування та реалізації стратегії сталого розвитку нафтогазових компаній України в умовах трансформації енергетичного ринку та посилення екологічних і соціальних вимог.

Предметом дослідження є теоретико-методичні підходи, прикладні аспекти, інструменти та механізми формування стратегії сталого розвитку нафтогазових компаній України на основі адаптивних бізнес-моделей.

Мета та завдання, визначені у дисертаційній роботі, відповідають обраному напрямку дослідження.

3. Зв'язок дисертаційної роботи з науковими програмами, науковими напрямами університету та кафедри

Дисертаційна робота виконана відповідно до тематичних планів науково-дослідних робіт Національного університету «Одеська політехніка» за 2023–2026 рр., зокрема: № 176-69 «Забезпечення ефективного функціонування та розвитку підприємств: теоретико-методологічні та практичні аспекти» (номер державної реєстрації 0119U000743, 2019–2023 рр.), де автором систематизовано чинники та умови формування стратегії сталого розвитку підприємства, обґрунтовано принципи поєднання економічних, соціальних, екологічних та управлінських складових у його стратегічному розвитку, а також положення щодо адаптації бізнес-моделей до змін зовнішнього середовища; № 248-69 «Новітні теорії економіки та їх інструментарій в умовах актуальних викликів і загроз розвитку» (номер державної реєстрації 0124U003549, 2024–2028 рр.), де автором розроблено методичні підходи до оцінювання ефективності реалізації стратегії сталого розвитку підприємства, визначено ключові фактори впливу на стратегічну адаптивність компаній та обґрунтовано напрями удосконалення адаптивних бізнес-моделей в умовах ризику, невизначеності та трансформації економічного середовища.

Дисертант брав участь у виконанні зазначених науково-дослідних робіт як співвиконавець, що підтверджується довідкою № 689/69-07 від 22.04.2026 р.

4. Особистий внесок здобувача в отриманні наукових результатів

Дисертаційне дослідження є самостійно виконаною науковою працею, у якій викладено авторський підхід до формування стратегії сталого розвитку нафтогазових компаній України на основі адаптивних бізнес-моделей. Усі наукові положення, висновки, методичні підходи та практичні рекомендації, що становлять зміст дисертаційної роботи, отримані автором особисто. Із наукових праць, опублікованих у співавторстві, у дисертації використано лише ті результати, ідеї та положення, які належать особисто здобувачу. Особистий внесок автора у кожній спільній публікації конкретизовано в переліку наукових праць за темою дисертаційного дослідження. Використання наукових результатів, ідей та положень інших авторів супроводжується відповідними посиланнями на джерела, що відповідає принципам академічної доброчесності.

5. Достовірність та обґрунтованість отриманих результатів та запропонованих автором рішень, висновків, рекомендацій

Достовірність та обґрунтованість результатів дисертаційного дослідження забезпечено використанням комплексу загальнонаукових і спеціальних методів дослідження, адекватних меті, завданням, об'єкту та предмету дослідження. У роботі застосовано методи аналізу і синтезу, індукції та дедукції, узагальнення і систематизації, логіко-змістового аналізу, порівняльного аналізу, економіко-статистичні методи, метод інтегрального оцінювання, методи моделювання, структурно-функціонального аналізу, експертних оцінок, анкетування, SWOT- та PEST-аналізу, метод аналізу ієрархій, сценарний підхід, а також статистичні методи обробки даних із використанням програмного пакета SPSS.

Обґрунтованість висновків і рекомендацій підтверджується використанням широкої інформаційної бази дослідження, яку становлять наукові праці вітчизняних і зарубіжних учених, нормативно-правові акти України, статистичні матеріали, звіти міжнародних організацій, фінансова та нефінансова звітність нафтогазових компаній, а також результати власних досліджень автора. Практична цінність і достовірність одержаних результатів підтверджуються їх апробацією на міжнародних науково-практичних конференціях та впровадженням у діяльність підприємств нафтогазової галузі й наукову діяльність та освітній процес Національного університету «Одеська політехніка».

6. Ступінь новизни основних результатів дисертаційної роботи порівняно з відомими дослідженнями аналогічного характеру

Наукова новизна одержаних результатів полягає у розвитку теоретико-методичних положень та розробленні практичних рекомендацій щодо формування стратегії сталого розвитку нафтогазових компаній України на основі адаптивних бізнес-моделей в умовах енергетичного переходу, посилення ESG-вимог, воєнних викликів та зростання невизначеності зовнішнього середовища.

До найбільш вагомих наукових результатів належать такі:
удосконалено:

– науково-теоретичні засади формування стратегій сталого розвитку нафтогазових компаній шляхом інтеграції принципів сталого розвитку, адаптивних бізнес-моделей, ризик-орієнтованого підходу та механізму забезпечення сталого розвитку в єдину систему стратегічного управління, що дає змогу враховувати галузеві особливості та сучасні виклики функціонування підприємств;

– методичний підхід до оцінювання рівня сталого розвитку нафтогазових компаній, який базується на використанні адаптованої системи індексів SDM та інтегрального індексу сталого розвитку (ISDM) і забезпечує комплексну оцінку економічної, екологічної, соціальної та управлінської складових діяльності підприємств, а також визначення рівня їх ESG-зрілості;

– концептуально-методичний підхід до формування адаптивних бізнес-моделей нафтогазових компаній, що поєднує систему стратегічних цілей, критеріїв та індикаторів сталого розвитку із механізмом адаптації до змін зовнішнього середовища та реалізується через розроблену трьохпараметричну модель оцінювання сталого розвитку (T-E-S), яка дозволяє оцінювати збалансованість технологічної, економічної та соціально-екологічної складових діяльності підприємства нафтогазової галузі у координатах сталого розвитку та визначати напрями адаптації його бізнес-моделі.;

– науково-методичний базис оцінювання трансформаційної готовності нафтогазових компаній до впровадження адаптивних бізнес-моделей, який передбачає визначення економічних, технологічних, соціально-екологічних і бар'єрних чинників розвитку, встановлення статистично значущих взаємозв'язків між ними та формування типових профілів трансформаційної готовності;

– підходи до обґрунтування стратегічних напрямів підвищення рівня сталого розвитку нафтогазових компаній, що ґрунтуються на поєднанні оцінювання ризикостійкості, SWOT- та PEST-аналізу, експертних оцінок і сценарного підходу, що дозволяє визначати альтернативні траєкторії розвитку підприємств залежно від рівня ризиків та адаптивності.

дістало подальшого розвитку:

– трактування поняття «сталий розвиток нафтогазової компанії», яке розглядається як інтегрована система економічних, технологічних, соціальних та екологічних характеристик, що забезпечують довгострокову результативність діяльності, здатність до адаптації та відповідність ESG-принципам з урахуванням особливостей функціонування підприємств нафтогазової галузі.

7. Наукове та практичне значення результатів дисертаційного дослідження

Дисертацію присвячено вирішенню актуального наукового завдання щодо розвитку теоретико-методичних засад та розроблення практичних рекомендацій з формування стратегії сталого розвитку нафтогазових компаній України на

основі адаптивних бізнес-моделей. *Наукове значення* роботи полягає у поглибленні теоретичних положень стратегічного управління сталим розвитком підприємств нафтогазової галузі, удосконаленні методичних підходів до оцінювання рівня сталого розвитку, розвитку концептуальних засад формування адаптивних бізнес-моделей та обґрунтуванні інструментів забезпечення адаптивності й ризикостійкості компаній в умовах трансформації енергетичного ринку та воєнних викликів.

Практичне значення отриманих результатів полягає у розробленні науково обґрунтованих рекомендацій щодо формування та реалізації стратегій сталого розвитку нафтогазових компаній. Запропоновані методичні підходи до оцінювання рівня сталого розвитку, механізм формування адаптивних бізнес-моделей, модель оцінювання ризикостійкості та сценарний підхід до стратегічного планування апробовані та впроваджені у практичну діяльність підприємств галузі. Зокрема, результати дослідження використано в діяльності АТ «Укрнафта» (довідка № б/н від 04.03.2026 р.), НАК «Нафтогаз України» (довідка № 541/45/7-вих. від 16.02.2026 р.) та АТ «Укргазвидобування» (довідка № 458-4 від 02.03.2026 р.), що підтверджує їх практичну цінність та можливість використання для підвищення ефективності стратегічного управління і забезпечення сталого розвитку підприємств нафтогазової галузі.

Результати дисертаційного дослідження також використовуються в освітньому процесі Національного університету «Одеська політехніка» під час викладання навчальних дисциплін «Стратегія підприємства», «Економіка та організація інноваційної діяльності», «Управління розвитком підприємства» та «Конкурентоспроможність: економіка та управління» для здобувачів спеціальності 051 «Економіка» (довідка №688/69-07 від 22.04.2026 р.).

8. Повнота опублікування результатів дисертаційного дослідження та особистий внесок здобувача до всіх наукових публікацій, опублікованих у співавторстві та зарахованих за темою дисертації, результати їх експертизи.

8.1 Публікації здобувача та його особистий внесок. За результатами дисертаційного дослідження Ніколаєва Д.П. опубліковано 14 наукових праць, у яких відображено основні результати та положення дисертації, зокрема 5 статей у наукових фахових виданнях України категорії «Б», що індексуються в міжнародних наукометричних базах даних, та 9 публікацій апробаційного характеру у матеріалах міжнародних науково-практичних конференцій.

У наукових працях, опублікованих у співавторстві, особистий внесок здобувача полягає у розвитку теоретичних положень щодо сталого розвитку підприємств, дослідженні впливу ризиків та факторів зовнішнього середовища на діяльність суб'єктів господарювання, удосконаленні підходів до стратегічного планування, цифровізації управлінських процесів, формуванні адаптивних бізнес-моделей та обґрунтуванні механізмів забезпечення сталого розвитку підприємств в умовах трансформаційних змін. Особистий внесок автора в кожній публікації визначено та наведено у переліку наукових праць.

Загальний обсяг наукових праць, опублікованих за темою дисертаційного дослідження, відповідає встановленим вимогам, а результати дисертації достатньою мірою апробовані та висвітлені у наукових публікаціях.

Статті у фахових виданнях України

1. Bochkovskiy A., Sapozhnikova N., Nikolaiev D., Savichevych O. «Human factor» in the occupational health and safety: causes of the occurrence and ways to minimization. *Journal of Scientific Papers Social Development and Security*. 2020. Vol. 10, No 6. P. 127–143. URL: <https://paperssds.eu/index.php/JSPSDS/>. DOI: <https://doi.org/10.33445/sds.2020.10.6.12>. (Категорія Б, Google Scholar, DOAJ, Index Copernicus, Ulrich Web) (1,2 д.а., особистий внесок: досліджено вплив людського фактора на управління підприємством у контексті сталого розвитку, 0,4 д.а.).

2. Николаев Д.П. Теоретико-методологічні засади формування стратегії сталого розвитку нафтогазових компаній в умовах глобалізації. *Економіка та суспільство*. 2025. № 82. URL: <https://economyand-society.in.ua/index.php/journal/article/view/7411>. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-82-169> (Категорія Б, Google Scholar, DOAJ, Index Copernicus, CrossRef) (0,63 д.а.).

3. Николаев Д. П. Модель системи індексів оцінювання сталого розвитку нафтогазових компаній України. *Інвестиції: практика та досвід*. 2026. № 4. С. 231–237. URL: <https://nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/9083>. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6814.2026.4.231> (Категорія Б, Google Scholar, Index Copernicus) (0,8 д.а.).

4. Николаев Д. П. Формування адаптивних бізнес-моделей нафтогазових компаній України в контексті стратегії сталого розвитку. *Ефективна економіка*. 2026. № 2. URL: <https://nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/9262>. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2026.2.155> (Категорія Б, Google Scholar, Index Copernicus) (0,75 д.а.).

5. Некрасова Л. А., Николаев Д. П. Сценарний підхід як інструмент обґрунтування стратегій сталого розвитку нафтогазових компаній України. *Наукові перспективи*. 2026. № 2 (68). С. 2450–2462. URL: <https://perspectives.-pp.ua/index.php/np/article/view/38350>. DOI: [https://doi.org/10.52-058/2708-7530-2026-2\(68\)-2450-2462](https://doi.org/10.52-058/2708-7530-2026-2(68)-2450-2462) (Категорія Б, Google Scholar, Index Copernicus) (0,76 д.а., особистий внесок: розроблено рекомендації щодо застосування сценарного підходу при формуванні стратегії сталого розвитку підприємств, 0,6 д.а.).

Опубліковані праці апробаційного характеру

6. Соколовська З. М., Николаев Д. П. Багаторівнева система стратегічного планування розвитку територій. *Економічна кібернетика: теорія, практика та напрямки розвитку: матеріали наук.-практ. інтерн.-конф., (24–25 листопада 2021 року), Одеса, Україна. Одеса: Національний університет «Одеська політехніка», 2021. С. 22–26. URL: <https://economics.op.edu.ua/wp-content/uploads/2021/12/tezy-1.pdf>. (0,2 д.а., особистий внесок: узагальнено підходи до багаторівневого стратегічного планування та їх використання в умовах трансформації економічних систем, 0,15 д.а.).*

7. Rassadnykova S., Nikolaiev D. The Principle of Acceptable Risk in Corporate Management. *Corporation Management: Materials of the 2nd International Conference, (19 May 2022), Estonia, Tallinn – Slovakia, Banská Bystrica. P. 111–114. URL: <https://doi.org/10.36690/ICSM-2022>. (0,15 д.а., особистий внесок: обґрунтовано застосування принципу прийнятної ризику при аналізі ризиків діяльності підприємства, 0,11 д.а.).*

8. Николаев Д. П., Кондратюк Д. М. Математичні моделі бойових та воєнних дій. *Formation of Innovative Potential of World Science: Materials of the V International Scientific and Theoretical Conference, (28 July 2023), Tel Aviv, Israel. Tel Aviv: European Scientific Platform, 2023. С. 56–58. URL: <https://previous.scientia.report/index.php/archive/issue/view/28.07.2023>. (0,12 д.а., особистий внесок: розроблено підходи до моделювання процесів в умовах невизначеності, що використано при аналізі ризиків діяльності підприємств, 0,09 д.а.).*

9. Ніколаєв Д. П., Рассадникова С. І. Формування моделі стійкої економіки підприємства. Сучасні трансформації у світовій економіці: виклики та пріоритети розвитку: матер. Міжнар. наук.-практ. конф. студ. та молод. вчен., (27 жовтня 2023 року), Одеса, Україна. Tallinn: Teadmus, 2023. С. 69–70. URL: https://api.teadmus.org/storage/published_books/CURRENT_TRANSFORMATIONS_IN_THE_GLOBAL_ECONOMY/monograph.pdf. (0,1 д.а., особистий внесок: обґрунтовано підходи до формування моделі економічного розвитку підприємства, що використано при розробці концепції сталого розвитку у дисертації, 0,07 д.а.).

10. Ніколаєв Д. П., Привалов М. І., Рассадникова С. І. Цифрові стратегії інноваційних проєктів. Механізми протидії сучасним викликам і загрозам: досвід ЄС для України: матер. Міжнар. наук.-практ. конф. в рамках виконання проєкту Модуль Жан Моне програми ЄС Еразмус+ «Впровадження механізмів ЄС для протидії сучасним викликам і загрозам» (101085700 – IMEU – ERASMUS- JMO-2022-HEI-TCHRSCH) (2022–2025), (28–29 лютого 2024 року), м. Суми, Україна. Суми: 2024. С. 141–143. URL: <https://essuir.sumdu.edu.ua/items/00510421-5087-4651-8aa4-3030b3293cd0>. (0,12 д.а., особистий внесок: обґрунтовано підходи до цифровізації управління інноваційними процесами, що використано при формуванні адаптивних бізнес-моделей, 0,1 д.а.).

11. Ніколаєв Д. П., Дуднік М. Д. Розробка стратегії інноваційно-інвестиційного розвитку підприємства. Формування потенціалу економічного розвитку промислових підприємств: матер. Міжнар. наук.-практ. конф., (27 жовтня 2023 року), Одеса, Україна. Одеса: Національний університет «Одеська політехніка», 2023. С. 15–17. URL: https://economics.op.edu.ua/-/files/science/form_ek_rozvy/2023/tezy.pdf. (0,1 д.а., особистий внесок: обґрунтовано підходи до формування стратегії інноваційно-інвестиційного розвитку підприємства, що використано при розробці стратегій сталого розвитку, 0,08 д.а.).

12. Привалов М. І., Ніколаєв Д. П. Безпека бізнес-систем та баз даних в контексті аналізу методів і засобів кібербезпеки. Інформаційні технології: теорія і практика: матер. І (VII) Міжнар. наук.-практ. конф. здоб. вищ. осв. і молод. учен., (20–22 березня 2024 року), Дніпро, Україна. Дніпро: 2024. С. 444–446. URL: <https://ir.nmu.org.ua/entities/publication/932e84e3-c8ba-409b-be42-8a8b1a58746a>. (0,12 д.а., особистий внесок: досліджено підходи до функціонування бізнес-систем в умовах цифровізації, що використано при формуванні адаптивних бізнес-моделей, 0,1 д.а.).

13. Nikolaiev D. P. Challenges and Risks Management Strategies of Personnel Potential in the Context of the Concept of Sustainable Development. Economics, Finance, Accounting and Law: Strategic Priorities for Development in the Context of Globalization: proceedings of the International Scientific-Practical Conference, (21 December 2024), Aarhus, Denmark. Aarhus: 2024. P. 48–51. URL: <https://www.economics.in.ua/2024/12/21.html>. (0,15 д.а.).

14. Ніколаєв Д. П. Теоретичні засади сталого розвитку: соціальні, економічні та екологічні аспекти. Посткризові контури світової економіки: від фрагментації до нового світового порядку: матер. Міжнар. наук.-практ. конф. студ. і молод. учен., (31 жовтня 2025 року), Одеса, Україна. Одеса: Міжнародний гуманітарний університет, 2025. С. 282–284. URL: https://api.teadmus.org/storage/published_books/Post_Crisis_Contours/monograph.pdf. (0,1 д.а.).

8.2 Результати експертизи публікацій. Встановлено, що у наведеному переліку наукових праць здобувача повною мірою відображено основні положення, наукові результати та висновки дисертаційного дослідження. Усі результати, які викладено в дисертаційній роботі, отримані автором самостійно. З наукових публікацій, виконаних у співавторстві, використано виключно ті наукові положення та результати, які становлять особистий внесок здобувача. Загальний обсяг 14 публікацій Ніколаєва Дмитра Петровича складає 5,3 д.а., з яких 4,13 д.а. належать особисто здобувачу.

До переліку наукових публікацій (згідно Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженому Постановою КМУ №44 від 12.01.2022 року, зі змінами), в яких висвітлено наукові результати дисертації здобувача, входять:

публікації № 1, 2, 3, 4, 5 (Категорія Б) зі списку праць здобувача (відповідно до п.8 п.1 як статті у наукових виданнях, включені на дату опублікування до переліку наукових фахових видань України, п.9 абзац 1 за наявності у них активного ідентифікатора DOI (Digital Object Identifier). Загальний обсяг цих публікацій складає 4,14 д.а., з яких 3,18 д.а. належать особисто здобувачу.

Відтак, кількість та обсяг праць, а також науковий рівень видань, де вони опубліковані, відповідають вимогам пп. 8-9 діючого «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії».

9. Апробація результатів дисертаційної роботи

Результати проведеного дослідження обговорювалися і були представлені на 9 міжнародних науково-практичних конференціях, зокрема: науково-практичній інтернет-конференції «Економічна кібернетика: теорія, практика та напрямки розвитку» (м. Одеса, 2021 р.), 2nd International Conference «Corporation Management» (м. Tallinn, Estonia – Banská Bystrica, Slovakia, 2022 р.), V International Scientific and Theoretical Conference «Formation of Innovative Potential of World Science» (м. Tel Aviv, Israel, 2023 р.), Міжнародній науково-практичній конференції «Сучасні трансформації у світовій економіці: виклики та пріоритети розвитку» (м. Одеса, 2023 р.), Міжнародній науково-практичній конференції «Формування потенціалу економічного розвитку промислових підприємств» (м. Одеса, 2023 р.), I (VII) Міжнародній науково-практичній конференції «Інформаційні технології: теорія і практика» (м. Дніпро, 2024 р.), Міжнародній науково-практичній конференції «Механізми протидії сучасним викликам і загрозам: досвід ЄС для України» (м. Суми, 2024 р.), International Scientific-Practical Conference «Economics, Finance, Accounting and Law: Strategic Priorities for Development in the Context of Globalization» (м. Aarhus, Denmark, 2024 р.), Міжнародній науково-практичній конференції «Посткризові контури світової економіки: від фрагментації до нового світового порядку» (м. Одеса, 2025 р.).

10. Відповідність дисертаційної роботи вимогам, що передбачено пунктами 6 і 7 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії».

У цілому дисертаційна робота Ніколаєва Дмитра Петровича є завершеною самостійною науковою працею, виконаною на актуальну тему, яка відповідає спеціальності 051 – Економіка галузі знань 05 – Соціальні та поведінкові науки.

Робота характеризується логічною структурою, належним рівнем теоретичного узагальнення, обґрунтованістю наукових положень, висновків і рекомендацій, а також практичною спрямованістю отриманих результатів. Дисертація викладена науковою українською мовою відповідно до вимог, що висуваються до кваліфікаційних наукових праць.

Здобувачем Ніколаєвим Дмитром Петровичем дотримано принципів академічної доброчесності під час виконання дисертаційного дослідження. Порушень академічної доброчесності не виявлено, що підтверджується результатами перевірки дисертаційної роботи на наявність текстових запозичень та висновком випускової кафедри.

Висновок: За актуальністю теми, ступенем наукової новизни, теоретичним і практичним значенням одержаних результатів, рівнем їх обґрунтованості, достовірності та апробації, а також за змістом і оформленням дисертаційна робота Ніколаєва Дмитра Петровича на тему «Формування стратегії сталого розвитку нафтогазових компаній України на основі адаптивних бізнес-моделей» відповідає вимогам пунктів 6–7 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України № 44 від 12 січня 2022 року (зі змінами), та рекомендується до захисту на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 051 – Економіка галузі знань 05 – Соціальні та поведінкові науки.

Головуючий на засіданні:
професор кафедри економіки
д.е.н., проф.



Ірина БАШИНСЬКА

22 квітня 2026 року