

ВИСНОВОК ПРО НАУКОВУ НОВИЗНУ, ТЕОРЕТИЧНЕ ТА ПРАКТИЧНЕ ЗНАЧЕННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ ДИСЕРТАЦІЇ

Вугельмана Павла Володимировича

на тему: «Архітектура менеджменту стратегічної резиліентності

підприємств в умовах полікризовості»

на здобуття ступеня доктора філософії

за спеціальністю 073 – Менеджмент

галузь знань 07 – Управління та адміністрування

(протокол засідання кафедри міжнародного менеджменту та інновацій
№ 9 від 12.03.2026)

1. Актуальність теми дисертаційної роботи.

Актуальність теми зумовлена гострою потребою теорії та практики управління у подоланні обмежень класичних антикризових моделей, які орієнтовані на статичну стійкість та планування «від досягнутого». У теорії існує об'єктивна необхідність концептуального обґрунтування парадигми антикрихкості, типізації рівнів стратегічного реагування та розробки моделей реверсної взаємодії бізнесу з муніципальними безпековими екосистемами. Управлінська практика для забезпечення життєздатності та випереджального розвитку підприємства в умовах воєнного стану, дефіциту людського капіталу та каскадних шоків потребують прикладного інструментарію формування гнучких стійких архітектур, максимальної мобілізації внутрішнього лідерського потенціалу, впровадження травма-інформованого менеджменту та заміщення жорстких моделей контролю адаптивними ціннісно-орієнтованими індикаторами.

2. Мета та завдання дисертаційного дослідження

Метою дисертаційної роботи є розробка та обґрунтування теоретичних положень і науково-методичних підходів до формування архітектури менеджменту стратегічної резиліентності підприємств в умовах полікризовості.

Для досягнення цієї мети в дисертаційній роботі було поставлено та розв'язано такі завдання:

- визначити сутність стратегічної резиліентності в умовах економічної турбулентності та полікризовості середовища та типологізувати її види;
- обґрунтувати пріоритетні завдання менеджменту стратегічної резиліентності підприємств та системні компоненти його архітектури;
- здійснити кластеризацію підприємств за стратегічним потенціалом та обґрунтувати особливості менеджменту їх стратегічної резиліентності в умовах полікризовості;
- дослідити стратегічний конструкт «5Т» і стратегічно важливі впливи зовнішнього середовища, визначити детермінанти трансформації стратегічного конструкту підприємства в умовах полікризовості, обґрунтувати доцільність його гармонізації з екосистемою «Одеса 5Т» та диференційовані потреби в оцінюванні стратегічної резиліентності підприємств залежно від їх кластеру;

– розробити: дизайн-модель архітектури реверсної стратегічної резилієнтності підприємств в полікризовому середовищі, концептуальну модель стратегії підприємства на засадах інклюзивності та інноваційності за диференційованим підходом;

– розробити методичний підхід і модель гармонізації стратегічної резилієнтності підприємства та міста, рекомендації щодо її оцінювання;

– обґрунтувати методичний підхід щодо гармонізації інклюзивної соціальної відповідальності та інноваційного розвитку і менеджменту людської резилієнтності для зміцнення загальної стратегічної резилієнтності підприємств.

Об'єктом досліджень є процес менеджменту стратегічної резилієнтності підприємств в умовах полікризовості

Предметом досліджень є теоретико-методичні засади та управлінський інструментарій формування архітектури менеджменту стратегічної резилієнтності підприємств в умовах полікризовості середовища.

Мета та завдання, сформульовані в роботі, відповідають обраному напрямку дослідження.

3. Зв'язок дисертаційної роботи з науковими програмами, науковими напрямами університету та кафедри

Дисертаційна робота виконувалася у відповідності до планів науково-дослідних робіт Національного університету «Одеська політехніка» у 2021-2024 рр., а саме: держбюджетних НДР, що виконувалися кафедрами Інституту економіки та менеджменту: №197-82 «Методи та інструменти управління та його обліково-аналітичного забезпечення в контексті детермінант сталого розвитку» (номер державної реєстрації 0121U108321, 2020-2023 рр.), де автором надано характеристику стратегуванню соціально-економічного розвитку міста за імперативами сталого та інноваційного розвитку; НДР №717-82 «Інклюзивна соціальна відповідальність в інноваційній ризикогенній економіці як активатор сталого смарт-розвитку та посилення національної безпеки» (номер державної реєстрації 0122U000740, 2022-2024 рр.), де автором досліджено типологізацію видів стратегічної резилієнтності в умовах економічної турбулентності та полікризового середовища (формат: апробація результатів дослідження, експертиза п.4.2-4.3); НДР №720-82 «Управління інтегрованими високотехнологічними виробництвами з випуску інноваційної продукції для потреб обороноздатності та сталого розвитку України» (номер державної реєстрації 0125U001609, 2024-2027 рр., другий етап), де автором розроблено механізми координації інклюзивної соціальної відповідальності та інноваційного розвитку; госпдоговірної НДР №1852-82 «Оцінка впливу Стратегії соціально-економічного розвитку міста для бізнес-середовища сфери будівництва за імперативами сталого та інноваційного розвитку і прогнозування його наслідків для ТОВ «УСК-СТРОЙ»» (2021-2022 рр.), де автором проаналізовано детермінанти та наслідки впливу полікризового середовища на стратегування підприємств у межах реалізації інвестиційної стратегії «5Т» м. Одеса, розроблено дизайн-модель архітектури стратегічної резилієнтності

підприємства та концептуальну модель «Стратегія БТ»; грантового проєкту UUT10 «Формування інклюзивної соціальної відповідальності в інноваційному процесі», який реалізовано в межах програми грантів для партнерства між Великобританією (Університет Портсмута, м. Портсмут,) та Україною (Національний університет «Одеська політехніка») у сфері наукових досліджень і розвитку (наказ №50-а від 28.03.2023), в межах якого автором досліджено вплив інклюзивної соціальної відповідальності та інноваційного розвитку підприємств як соціально-інноваційний вектор стратегічної резиліентності.

Дисертант приймав участь у виконанні вказаних тем як співвиконавець (акт впровадження №617/67-07 від 15.04.2026 р.).

4. Особистий внесок здобувача в отриманні наукових результатів

Дисертація є самостійно виконаною науковою працею, де викладено авторський підхід до менеджменту стратегічної резиліентності підприємств та зміни його архітектури в умовах полікризовості. Всі наукові результати, викладені в дисертації, одержано автором особисто. З наукових публікацій, виданих в співавторстві, у роботі використані лише положення, що складають його індивідуальний внесок, вказаний у переліку публікацій автора.

5. Достовірність та обґрунтованість отриманих результатів та запропонованих автором рішень, висновків, рекомендацій

Достовірність та обґрунтованість наукових результатів дисертаційного дослідження забезпечується методологічно вивіренним і системним застосуванням комплексу взаємодоповнюючих методів (зокрема, контент-аналізу, хронологічного, структурно-функціонального, порівняльного, кластерного, статистичного, просторового й багатокритеріального індикаторного аналізу, логіко-функціонального моделювання, а також експертних оцінок, case study та емпіричних досліджень), що дозволило всебічно розв'язати поставлені завдання – від термінологічного розмежування суміжних понять до формування інтегральних показників та побудови цілісної архітектури менеджменту стратегічної резиліентності підприємства.

Обґрунтованість висновків та рекомендацій підтверджується репрезентативною інформаційною базою, яка сформована на основі фундаментальних праць зі стратегічного й антикризового менеджменту, офіційних статистичних та аналітичних матеріалів міністерств, державних органів влади й міжнародних організацій, актуальних даних діяльності підприємств, а також верифікована результатами власних розрахунків, узагальнень та польових емпіричних досліджень автора щодо трансформації бізнес-екосистеми м. Одеса в умовах воєнного стану й полікризовості.

6. Ступінь новизни основних результатів дисертаційної роботи порівняно з відомими дослідженнями аналогічного характеру

Наукова новизна одержаних результатів полягає у розробленні та обґрунтуванні комплексу теоретико-методичних положень, підходів і

рекомендацій щодо зміни архітектури менеджменту стратегічної резилієнтності підприємств їх в умовах полікризовості.

Найбільш вагомими науковими результатами є такі:

вперше:

– розроблено концептуальний дизайн архітектури реверсної стратегічної резилієнтності підприємств у полікризовому середовищі, який відображає парадигмальний перехід від закритих контурів управління до відкритої системи, де бізнес-суб'єкт одночасно є реципієнтом муніципального безпекового каркаса та донором стійкості для територіальної громади;

– обґрунтовано мультимодульну модель «Стратегія 6Т», яка, на відміну від наявних, базується на диференційованому підході до проектування траєкторій антикрихкості підприємств різних кластерів і передбачає: по-перше, інтеграцію інклюзивності на засадах стратегічного гуманізму та травма-інформованого менеджменту (базовий модуль «Таланти»), що забезпечує капіталізацію людського ресурсу в періоди структурних зламів; по-друге, інноваційну конвергенцію (динамічний модуль «Трансформації»), яка адаптує муніципальну рамку розвитку «Одеса 5Т» до мікрорівня підприємства.

удосконалено:

– науковий базис обґрунтування завдань та системних компонентів архітектури менеджменту стратегічної резилієнтності підприємств, який, на відміну від наявних підходів, характеризується: а) функціонально – розширенням контуру стратегування завданнями превентивної адаптації через антиципацію шоків, моніторинг «слабких сигналів» та сценарне моделювання мультиплікативного впливу криз, забезпечення динамічної конфігурації ресурсів шляхом формування стратегічної надлишковості й буферів капіталу для маневрування активами, а також трансформаційного оновлення бізнес-моделей через використання кризових розривів як точок входу для інклюзивних інновацій та переходу системи до стану антикрихкості; структурно – обґрунтуванням каркасного принципу побудови архітектури, що забезпечує інтеграцію жорсткого (операційно-технологічного), м'якого (когнітивно-культурного) та гнучкого (інституційно-комунікаційного) модулів, у межах яких процес стратегування виступає інтегральним ядром конверсії деструктивних зовнішніх шоків у вектори випереджального розвитку підприємства.

– гармонізація стратегічної резилієнтності підприємства та міста та його методичний базис, що відрізняються: а) матричним принципом взаємодії та рольовою диференціацією підприємств «донор-реципієнт» залежно від фази їхнього ресурсного стану (надлишок/дефіцит); б) системою показників стратегічної конвергенції та ресурсної синергії, що вимірюють рівень інтеграції бізнесу в екосистему, та інтегральним показником оцінювання рівня готовності архітектури менеджменту до екзогенних шоків у розрізі фаз абсорбції, адаптації та трансформації;

– змістовна характеристика та типологізація стратегічної резилієнтності підприємства шляхом обґрунтування її реверсного характеру, які, на відміну від наявних підходів, по-перше, трактують стратегічну

резилієнтність не як статичну стійкість чи просте виживання, а як динамічну спроможність підприємства до випереджального розвитку (антикрихкості), що в умовах полікризовості постає як інтегративна здатність проактивно трансформувати бізнес-модель, перетворюючи екзогенні шоки на ресурс для зростання; по-друге, типізують її за трирівневою ієрархією стратегічного реагування залежно від глибини адаптації системи, диференціюючи абсорбційний (пасивне поглинання шоку за рахунок ресурсних буферів), адаптивний (гнучкі процесні зміни без перебудови загального стратегічного контуру) та трансформаційний (вищий рівень як повне переформатування бізнес-моделі) рівні;

дістало подальшого розвитку:

– *класифікація підприємств за стратегічним потенціалом, яка доповнена ознаками: а) стратегічне призначення та соціально-економічна значущість суб'єктів господарювання, що виокремлює чотири групи кластерів – критичний, інноваційний, ресурсний та соціальний; б) рольовий ресурсний вплив на екосистему міста, що виокремлює підприємства-донори та підприємства-реципієнти;*

– *науково-методичні засади визначення детермінант трансформації стратегічного конструкту підприємства в умовах полікризовості, які, на відміну від наявних, обґрунтовують парадигмальний перехід до динамічного менеджменту реверсної резилієнтності бізнесу в умовах полікризовості й визначають ключові чинники змін бізнес-моделей (інклюзивність, цифрова мобільність, здатність до конвергенції з муніципальними безпековими каркасами), що перетворює ізольоване підприємство на активний вузол мережевої антикрихкості та забезпечує перехід від жорстких кількісних показників до ціннісно-орієнтованого кластерного оцінювання (для критичного, інноваційного, соціального й ресурсного кластерів).*

– *науково-методичні підходи та управлінський інструментарій гармонізації інклюзивної соціальної відповідальності та інноваційного розвитку, які, на відміну від наявних, визначають менеджмент людської резилієнтності обов'язковою складовою стратегічної стійкості підприємства в умовах полікризовості й передбачають використання синергії травма-інформованого управління та цифрової мобільності для трансформації людського капіталу із вразливої ланки на головний актив, забезпечують превентивний захист командної життєздатності через перехід від жорсткого контролю ефективності (KPI) до моніторингу психологічного капіталу та індексів інклюзивної готовності.*

7. Наукове та практичне значення результатів дисертаційного дослідження

Дисертацію присвячено вирішенню *важливого та актуального наукового завдання менеджменту*, яке полягає в удосконаленні організаційного механізму та управлінського інструментарію стратегічного менеджменту, застосовного в умовах полікризовості. *Наукове значення роботи* доводить те, що дисертацію

Вугельмана Павла Володимировича виконано згідно планів науково-дослідних робіт Національного університету «Одеська політехніка» за 2021-2024 рр., а наукові результати його дисертаційної роботи використані при виконанні наукових тем як співвиконавця (акт впровадження №617/67-07 від 15.04.2026 р.).

Практичне значення отриманих результатів полягає в розробленні пакету науково обґрунтованих і методично завершених рекомендацій щодо зміни архітектури менеджменту стратегічної резилієнтності підприємств в умовах полікризовості. Отримані такі прикладні результати: дизайн-модель архітектури стратегічної резилієнтності та концептуальну модель «Стратегія 6Т» впроваджено ГО «Всеукраїнське об'єднання інноваційно-космічних кластерів» (акт впровадження № 137/11-1/25 від 27.11.2025 р.); інструментарій моніторингу параметрів адаптивності та стійкості, методику оцінювання результативності архітектури менеджменту стратегічної резилієнтності, концептуальні засади «Стратегії 6Т» впроваджено ДП «Біостимулятор» ПАТ «Укрмедпром» (акт впровадження № 03-211 від 25.03.2026 р.); механізм координації інклюзивної соціальної відповідальності та інноваційного розвитку – ТОВ «Ком'юнікейшн Технолоджи» (акт впровадження № 23/1 від 12.01.2026 р.), дозволяючи удосконалити систему стратегічного управління розвитком підприємств. Пропозиції щодо синхронізації Інвестиційної стратегії «5Т» із корпоративними стратегіями підприємств м. Одеси в умовах війни через інтеграцію принципів резилієнтності, кластерного розподілу стратегічних напрямів та відповідні методичні рекомендації враховано при розробленні проєкту Стратегії розвитку Одеської міської територіальної громади до 2027 року (довідка КУ «Грантовий офіс «Одеса 5Т» Одеської міської ради № 3 від 11.03.2026 р.).

Теоретико-методичні та аналітичні результати дисертації використано в навчальному процесі Національного університету «Одеська політехніка» МОН України при підготовці навчально-методичних матеріалів з двох дисциплін спеціальності D3 Менеджмент: «Стратегічне управління інноваційним розвитком підприємства» та «Наукові дослідження в сфері менеджменту» (акт впровадження №616/67-07 від 15.04.2026 р.).

8. Повнота опублікування результатів дисертаційного дослідження та особистий внесок здобувача до всіх наукових публікацій, опублікованих у співавторстві та захищених за темою дисертації, результати їх експертизи.

8.1 Публікації здобувача та його особистий внесок. За результатами досліджень Вугельманом П. В. опубліковано 15 наукових праць: 1 розділ у колективній монографії, 4 статті у наукових фахових виданнях України категорії Б, що включені у міжнародні наукометричні бази; 8 тез доповідей на наукових конференціях, 2 інші публікації:

Монографії

1. Філіппов В.Ю., Вугельман П.В. Управління розвитком підприємництва в інформаційному суспільстві на мікрорівні та імперативи сталого розвитку: системно-інтегрований підхід. // Розділ 9 у кол. моногр. *Менеджмент як фактор сталого розвитку в координатах парадигми економічних систем* : ред. С.В. Філіппова, О.І. Продіус. Одеса: ФОП

Бондаренко М.О., 2021. С. 293-320. (340 с.). ISBN: 978-617-7829-95-8 <https://economics.op.edu.ua/files/scientific-base/monogr/978-617-7829-95-8.pdf> (Дата звернення: 15.01.2025) (1,17 д.а., особистий внесок: систематизовано інструменти підтримки вектору сталого розвитку підприємства (0,2 д.а.).

Статті у фахових виданнях України

2. Вугельман П.В., Філіппова С.В. Архітектура менеджменту стратегічної резиліентності підприємств в умовах полікризовості. *Економіка: реалії часу. Науковий журнал*. 2025. № 4 (80). С. 157-169. URL: <https://economics.net.ua/files/archive/2025/No4/157.pdf> DOI:10.15276/ETR.04.2025.16. (Кат. Б., Index Copernicus, Ulrich's Periodicals Directory, EBSCO Publishing, Google Scholar) (Дата звернення: 15.10.2025) (1,36 д.а., особистий внесок: висвітлено системні компоненти архітектури, ключові функціональні завдання менеджменту стратегічної резиліентності – 0,6 д.а.).

3. Вугельман П.В. Кластерний підхід у менеджменті стратегічної резиліентності підприємств в умовах полікризовості. *Економічний журнал Одеського політехнічного університету*. 2025, № 1 (31). С. 146-157. URL: <https://economics.net.ua/ejopu/2025/No1/146.pdf> (Дата звернення 15.10.2025). DOI: 10.15276/EJ.01.2025.15. (Кат. Б., Index Copernicus, Ulrich's Periodicals Directory, EBSCO Publishing, Google Scholar (1,16 д.а.).

4. Філіппова С.В., Вугельман П.В. Реверсна стратегічна резиліентність в полікризовому середовищі та концепт-модель «Стратегія 6Т». *Економічний журнал Одеського політехнічного університету*. 2026. № 1 (35). С. 171-190. URL: <https://economics.net.ua/ejopu/2026/No1/171.pdf> (Дата звернення 23.01.2026). DOI: 10.15276/EJ.01.2026.17. (Кат. Б., Index Copernicus, Google Scholar). (1,746 д.а., особистий внесок: висвітлено принципи формування та функціонал реверсної стратегічної резиліентності підприємств, її гармонізацію з екосистемою «Одеса 5Т», командну резиліентність – 1,4 д.а.).

5. Вугельман П.В. Конструкт стратегічної резиліентності підприємств у полікризовому середовищі: екосистемний підхід. *Економіка: реалії часу. Науковий журнал*. 2026. № 1 (83). С. 157-175. URL: <https://economics.net.ua/files/archive/2026/No1/157.pdf> (Дата звернення 23.01.2026). DOI: DOI: 10.15276/ETR.01.2026.17 (Кат. Б., Index Copernicus, Ulrich's Periodicals Directory, EBSCO Publishing, Google Scholar (1,94 д.а.).

Опубліковані праці апробаційного характеру

6. Вугельман П.В. Зміни стратегії розвитку міст України за умов економіки військового стану : матеріали III Міжнар. наук.практ. конф. ВНУ ім. Лесі Українки, (27-29 червня 2022 року), м. Луцьк: СПД Гадяк Жанна Володимирівна, друкарня "Волиньполіграф", 2022. 418 с. С. 26-28. URL: <https://surl.lu/iirfah> (Дата звернення: 15.01.2023) (0,15 д.а.).

7. Вугельман П.В. Основні зміни стратегії «5Т»: узагальнення і періодизація. *Сучасний менеджмент економічних систем в координатах парадигми сталого розвитку* : Мат. IV Міжнар. наук.-практ. конф. 20 вересня 2022, Україна, м. Одеса. С.87-89 URL: https://economics.op.edu.ua/files/science/suchasnuu_men/2022/s6.pdf (Дата звернення: 15.01.2023) (0,15 д.а.).

8. Філіппова С.В., Вугельман П.В. Парадигмальні зміни економіки: стратегія розвитку міста Одеса «5Т» *Фінансово-економічна платформа парадигмальних змін повосного розвитку України*: Матеріали I Всеукр. наук. практ. конф., присвяченої пам'яті професора Войнарника Михайла Петровича (27-28 жовтня 2022 року, м. Хмельницький). – Хмельницький: ХНУ, 2022. – 354 с. с.345-349. URL: <https://drive.google.com/file/d/1fUhrKGLI4mZ-PncoHRhdGYuN4nvtHFcP/view> (Дата звернення: 15.01.2023) (0,15 д.а., особистий внесок: визначено глобальні чинники, які докорінно змінюють усталені механізми менеджменту, обґрунтовано необхідні зміни Стратегії економічного та соціального розвитку міста Одеси «5Т» в умовах та після військового стану по її складовим – 0,1 д.а.).

9. Філіппова С.В., Вугельман П.В. Стратегування інноваційним розвитком: сутність

та аналітичні завдання. *Сучасні тенденції розвитку фінансових та інноваційно-інвестиційних процесів в Україні*. Матеріали VI Міжнар. наук.практ. конф. 2-3 березня 2023 року : збірник наукових праць [Електронний ресурс]. – Вінниця: ВНТУ, 2023, – 445 с. ISBN 978-966-641-925-8. С.162-164. URL: <https://press.vntu.edu.ua/index.php/vntu/catalog/view/755/1312/2556-1> (Дата звернення: 15.01.2025) (0,15 д.а., особистий внесок: обґрунтовано аналітичні та контрольні завдання стратегування інноваційного розвитку для різних рівнів об'єктів управління – 0,1 д.а.).

10. Diego Vazquez-Brust, Chris Simms, S.V. Filyppova, S.O. Cherkasova, H.H. Oborska, P.V. Vugelman, M.S.Tkachenko. Project «Inclusive social responsibility formation in the innovation process»: specifics of research methodology. *Актуальні проблеми теорії та практики менеджменту* : матеріали XII Міжнар. наук.практ. конф., 26 травня 2023 р., Національний університет «Одеська політехніка», Одеса, Україна. С. 164-168. URL: [https://www.economics.net.ua/wp-content/uploads/2023/06/05_section5\(APTRM_23\).pdf](https://www.economics.net.ua/wp-content/uploads/2023/06/05_section5(APTRM_23).pdf) (0,2 д.а., особистий внесок: сформульовано позицію про доцільність координації інклюзивної соціальної відповідальності з парадигмальними змінами в соціально-економічних відносинах – 0,07 д.а.).

11. Diego Vazquez-Brust, Chris Simms, Svitlana Filyppova, Svitlana Cherkasova, Helena Oborska, Pavel Vugelman. Risks of researching the formation of inclusive social responsibility in the innovation process. *Сучасний менеджмент економічних систем в координатах парадигми сталого розвитку* : матеріали V Міжнар. наук.практ. конф., 18 вересня 2023 р., Національний університет «Одеська політехніка», Одеса, Україна. С. 117-118. URL: https://economics.net.ua/suchasnyu_menedzhment (Дата звернення: 20.09.2023). с.190-192 (0,15 д.а., особистий внесок: визначено ключові ризики формування соціальної відповідальності суб'єктів інноваційного розвитку в процесі забезпечення цілей сталого розвитку (0,07 д.а.).

12. Вугельман П.В. Управлінський функціонал стратегування соціально-економічного розвитку підприємств під час форс мажору. *Сучасний менеджмент економічних систем в координатах парадигми сталого розвитку*: Матеріали V Міжнар. наук.-практ. конф. 18 вересня 2023, Національний університет «Одеська політехніка», Одеса, Україна. 220 с., С. 208-210. URL: https://economics.op.edu.ua/files/science/suchasnyu_men/2023/SM_2023.pdf (Дата звернення: 20.09.2023) (0,25 д.а.).

13. Вугельман П.В. Соціально-інноваційний вектор стратегічної резиліентності підприємств у стратегії «6Т». *Обліково-аналітичне забезпечення інноваційної трансформації економіки України (в умовах воєнного стану та у поствоєнний період)* : Матеріали всеукраїнської наук.-практ. конф. 28-29 листопада 2025, Україна, м. Одеса, С.104-108. URL: <https://economics.net.ua/oaz> (0,23 д.а.).

Інші

14. Філіппова С.В., Дієго Васкес-Бруст, Кріс Сімме, Черкасова С.О., Оборська Г.Г., Вугельман П.В. Основні передумови, перешкоди, рушійні сили, стимули та інструменти для формування інклюзивної соціальної відповідальності в інноваційному процесі стейкхолдерів: погляд політиків, науковців, освітян: Аналітичне дослідження. Одеса-Портсмут: Одеська політехніка; Університет Портсмуту, 2023. 35 с. URL: https://economics.net.ua/files/analytics/01_UUT10-U.pdf Дата звернення: 15.01.2025) (1,3 д.а., особистий внесок: досліджено вплив інклюзивної соціальної відповідальності та інноваційного розвитку підприємств як соціально-інноваційний вектор стратегічної резиліентності – 0,2 д.а.).

15. Філіппова С.В., Волощук Л.О., Вугельман П.В. Стратегія економічного та соціального розвитку м. Одеса та стратегічна резиліентність підприємств. Аналітичне дослідження. Одеса: Одеська політехніка, 2026. 30 с. URL: https://economics.op.edu.ua/files/analytics/AD_vugelman.pdf Дата звернення: 15.01.2026) (1,1 д.а., особистий внесок: досліджено вплив Стратегії економічного та соціального розвитку м. Одеса до 2022 року на стратегічну резиліентність підприємств у контексті зв'язку потреб бізнес-сектору з векторами розвитку м. Одеса та роль бренду «Стратегія 5Т» у

8.2 Результати експертизи публікацій. Відзначається, що у вищенаведеному списку опублікованих праць за темою дисертації зміст дисертації повністю розкрито. Всі наукові результати, що викладені в дисертації, одержані автором особисто. З наукових публікацій, виданих в співавторстві, у роботі використано лише ті положення, що складають індивідуальний внесок автора. Загальний обсяг 15 публікацій, представлених Вугельманом Павлом Володимировичем, складає 11,206 д.а., з яких 7,02 д.а. належать особисто автору.

До переліку наукових публікацій (згідно Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженому Постановою КМУ №44 від 12.01.2022 року, зі змінами), в яких висвітлено наукові результати дисертації здобувача, входять:

публікації № 2, 3, 4, 5 (Категорія Б) зі списку праць здобувача (відповідно до п.8 п.1 як статті у наукових виданнях, включені на дату опублікування до переліку наукових фахових видань України, п.9 абзац 1 за наявності у них активного ідентифікатора DOI (Digital Object Identifier). Загальний обсяг цих публікацій складає 6,206 д.а., з яких 5,1 д.а. належать особисто автору.

Відтак, кількість та обсяг праць, а також науковий рівень видань, де вони опубліковані, відповідають вимогам пп. 8-9 діючого «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії».

9. Апробація результатів дисертаційної роботи

Основні результати досліджень представлено на 7 міжнародних і всеукраїнських конференціях: III Міжнародній науково-практичній конференції ВНУ ім. Лесі Українки (м. Луцьк, 27-29 червня 2022), I Всеукраїнській науково-практичній конференції «Сучасний менеджмент економічних систем в координатах парадигми сталого розвитку» (м. Хмельницький, 27-28 жовтня 2022), VI Міжнародній науково-практичній конференції «Сучасні тенденції розвитку фінансових та інноваційно-інвестиційних процесів в Україні» (м. Вінниця, 2-3 березня 2023), XII Міжнародній науково-практичній конференції «Актуальні проблеми теорії та практики менеджменту» (м. Одеса, 26 травня 2023), IV, V Міжнародній науково-практичній конференції «Сучасний менеджмент економічних систем в координатах парадигми сталого розвитку» (м. Одеса, 20 вересня 2022, 18 вересня 2023), XVIII Всеукраїнській науково-практичній конференції «Обліково-аналітичне забезпечення інноваційної трансформації економіки України (в умовах воєнного стану та поствоєнний період)» (м. Одеса, 28-29 листопада 2025); на Road Show: Presentation of the results of projects under the UK-Ukraine twinning grants scheme program Odesa Polytechnic National University – University of Portsmouth (м. Одеса – м. Портсмут, 06 жовтня 2023).

10. Відповідність дисертаційної роботи вимогам, що передбачено пунктами 6 і 7 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії».

В цілому дисертаційна робота є завершеною науковою працею, що відповідає вимогам спеціальності 073 – Менеджмент галузі знань 07 – Управління та адміністрування. Вона написана стилістично грамотною науковою українською мовою, що відповідає загальним нормам виконання наукових праць. Стиль її викладання забезпечує легкість і доступність сприйняття.

Здобувачем Вугельманом Павлом Володимировичем дотримано вимоги з академічної доброчесності та не допущено її порушень під час дослідження, що підтверджується протоколом перевірки, який опрацьовано фахівцями випускової кафедри міжнародного менеджменту та інновацій та членами групи забезпечення підготовки доктора філософії по ОНП за спеціальністю 073 – Менеджмент.

Висновок: За актуальністю, науковою новизною, теоретичним, методичним та практичним значенням, обґрунтованістю одержаних результатів та оформленням дисертаційна робота Вугельмана Павла Володимировича на тему «Архітектура менеджменту стратегічної резиліентності підприємств в умовах полікризовості» відповідає вимогам п.6-7 «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого Постановою КМУ №44 від 12.01.2022 року зі змінами, та рекомендується до захисту на здобуття ступеня доктора філософії у галузі знань 07 – Управління та адміністрування за спеціальністю 073 – Менеджмент.

Головуючий на засіданні:
професор кафедри міжнародного
менеджменту та інновацій
д.е.н., проф.



Віталій ЗАХАРЧЕНКО

12 березня 2026 року