



НАЦІОНАЛЬНЕ  
АГЕНТСТВО  
ІЗ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ  
ЯКОСТІ ВИЩОЇ ОСВІТИ

**ВІДОМОСТІ**  
про самооцінювання освітньої програми

Заклад вищої освіти	<b>Національний університет "Одеська політехніка"</b>
Освітня програма	<b>53471 Публічне управління сферою охорони здоров'я</b>
Рівень вищої освіти	<b>Магістр</b>
Спеціальність	<b>281 Публічне управління та адміністрування</b>

Відомості про самооцінювання є частиною акредитаційної справи, поданої до Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти для акредитації зазначеної вище освітньої програми. Відповідальність за підготовку і зміст відомостей несе заклад вищої освіти, який подає програму на акредитацію.

Детальніше про мету і порядок проведення акредитації можна дізнатися на вебсайті Національного агентства – <https://naqa.gov.ua/>

*Використані скорочення:*

<b>ID</b>	ідентифікатор
<b>ВСП</b>	відокремлений структурний підрозділ
<b>ЄДЕБО</b>	Єдина державна електронна база з питань освіти
<b>ЄКТС</b>	Європейська кредитна трансферно-накопичувальна система
<b>ЗВО</b>	заклад вищої освіти
<b>ОП</b>	освітня програма

## Загальні відомості

### 1. Інформація про ЗВО (ВСП ЗВО)

Реєстраційний номер ЗВО у ЄДЕБО	<b>5754</b>
Повна назва ЗВО	<b>Національний університет "Одеська політехніка"</b>
Ідентифікаційний код ЗВО	<b>43861328</b>
ПІБ керівника ЗВО	<b>Оборський Геннадій Олександрович</b>
Посилання на офіційний веб-сайт ЗВО	<b><a href="https://op.edu.ua">https://op.edu.ua</a></b>

### 2. Посилання на інформацію про ЗВО (ВСП ЗВО) у Реєстрі суб'єктів освітньої діяльності ЄДЕБО

<https://registry.edbo.gov.ua/university/5754>

### 3. Загальна інформація про ОП, яка подається на акредитацію

ID освітньої програми в ЄДЕБО	<b>53471</b>
Назва ОП	<b>Публічне управління сферою охорони здоров'я</b>
Галузь знань	<b>28 Публічне управління та адміністрування</b>
Спеціальність	<b>281 Публічне управління та адміністрування</b>
Спеціалізація (за наявності)	<i>відсутня</i>
Рівень вищої освіти	<b>Магістр</b>
Тип освітньої програми	<b>Освітньо-професійна</b>
Вступ на освітню програму здійснюється на основі ступеня (рівня)	<b>Бакалавр, Магістр (ОКР «спеціаліст»)</b>
Структурний підрозділ (кафедра або інший підрозділ), відповідальний за реалізацію ОП	<b>Навчально-науковий інститут публічної служби та управління: Кафедра соціально-гуманітарних наук</b>
Інші навчальні структурні підрозділи (кафедра або інші підрозділи), залучені до реалізації ОП	<b>Навчально-науковий Інститут публічної служби та управління: Кафедра публічного управління та регіоналістики; Кафедра місцевого самоврядування та розвитку територій; Кафедра державознавства, права та європейської інтеграції; Кафедра менеджменту, фінансів і бізнес-технологій</b>
Місце (адреса) провадження освітньої діяльності за ОП	<b>м. Одеса, пр. Шевченка, 1; вул. Генуезька, 22.</b>
Освітня програма передбачає присвоєння професійної кваліфікації	<i>не передбачає</i>
Професійна кваліфікація, яка присвоюється за ОП (за наявності)	<i>відсутня</i>
Мова (мови) викладання	<b>Українська</b>
ID гаранта ОП у ЄДЕБО	<b>409502</b>
ПІБ гаранта ОП	<b>Драгомирецька Наталія Михайлівна</b>
Посада гаранта ОП	<b>Професор</b>
Корпоративна електронна адреса гаранта ОП	<b><a href="mailto:drahomiretska.n.m@op.edu.ua">drahomiretska.n.m@op.edu.ua</a></b>
Контактний телефон гаранта ОП	<b>+38(067)-261-39-27</b>
Додатковий телефон гаранта ОП	<b>+38(048)-705-97-00</b>

Форми здобуття освіти на ОП	Термін навчання
заочна	1 р. 4 міс.
очна денна	1 р. 4 міс.

#### 4. Загальні відомості про ОП, історію її розроблення та впровадження

ОП провадиться в Національному університеті «Одеська політехніка» (далі – Університет) з моменту приєднання Одеського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президенті України (далі – ОРІДУ) відповідно до наказу Міністерства освіти і науки України від 16.03.2021 р. № 316 <http://surl.li/xkhusc>. Керівництвом Університету було збережено ОП і створено умови для її подальшого розвитку та удосконалення. Наказом ректора Університету від 30.06.2021 р. № 52/1 було утворено Навчально-науковий інститут публічної служби та управління <http://surl.li/ebnnjh>, де реалізується ОП. Вперше ОП була започаткована в ОРІДУ у 2021 році (протокол вченої ради від 11.03.2021 р. № 258/3-11 <http://surl.li/jquyhl>, наказ директора ОРІДУ від 31.03.2021 р. №33 <http://surl.li/nwgmqi>). Передісторія становлення ОП ведеться з 1998 року, коли за спеціальністю «Державне управління» була запроваджена спеціалізація «Управління охороною здоров'я» <https://surl.li/gwuths>. З 2019 року діяла одна ОП «Публічне управління та адміністрування» <http://surl.li/nykvfs>, на якій навчались представники сфери охорони здоров'я. У 2019 році здобувачі і роботодавці звернулись з пропозицією щодо відкриття ОП «Публічне управління сферою охорони здоров'я». 25.04.2019 р. <http://surl.li/mlxbsc> та 18.02.2021 р. <http://surl.li/rygipr> відбулись обговорення змісту ОП з усіма стейкхолдерами. ОП була введена в дію з вересня 2021 року і оновлюється з 2022 р. Здобувачами ОП є представники сфери охорони здоров'я, які отримують другу вищу освіту, працюють на керівних та інших посадах в сфері і системі охорони здоров'я. Окремі здобувачі мають наукові ступені в галузі охорони здоров'я. На зміст ОП вплинули: Програма ЄДКІ; відсутність попередньої освіти здобувачів в сфері публічного управління та адміністрування; сучасні вимоги до керівників підрозділів охорони здоров'я органів державної влади та кваліфікаційні вимоги до керівників закладів охорони здоров'я і їх структурних підрозділів МОЗ України; зарубіжний і вітчизняний досвід підготовки фахівців з публічного управління сферою охорони здоров'я. На підставі цього ОП розвивається як універсальна, яка дає можливість сформуванню компетентності, визначені Стандартом вищої освіти, та компетентності публічного управління сферою охорони здоров'я. У жовтні 2024 р. ОП посіла 3 місце у конкурсі НАДС України «Освітні інновації у системі професійного навчання державних службовців, голів місцевих державних адміністрацій, їх перших заступників та заступників, посадових осіб місцевого самоврядування та депутатів місцевих рад» у номінації «Підготовка магістрів за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань «Публічне управління та адміністрування» <https://surl.li/qgureg>. ОП акредитується вперше.

#### 5. Інформація про контингент здобувачів вищої освіти на ОП станом на 1 жовтня поточного навчального року у розрізі форм здобуття освіти та ліцензійний обсяг за ОП

Рік навчання	Навчальний рік, у якому відбувся набір здобувачів відповідного року навчання	Обсяг набору на ОП у відповідному навчальному році	Контингент студентів на відповідному році навчання станом на 1 жовтня поточного навчального року		У тому числі іноземців	
			ОД	З	ОД	З
1 курс	2024 - 2025	150	0	94	0	0
2 курс	2023 - 2024	230	25	153	0	0

Умовні позначення: ОД – очна денна; ОВ – очна вечірня; З – заочна; Дс – дистанційна; М – мережева; Дл – дуальна.

#### 6. Інформація про інші ОП ЗВО за відповідною спеціальністю

Рівень вищої освіти	Інформація про освітні програми
початковий рівень (короткий цикл)	програми відсутні
перший (бакалаврський) рівень	50658 Публічне управління та адміністрування 53472 Державне управління та місцеве самоврядування
другий (магістерський) рівень	50541 Публічне управління та адміністрування 53467 Державне управління та місцеве самоврядування 53471 Публічне управління сферою охорони здоров'я
третій (освітньо-науковий/освітньо-творчий) рівень	52327 Публічне управління та адміністрування

#### 7. Інформація про площі приміщень ЗВО станом на момент подання відомостей про самооцінювання, кв. м.

	Загальна площа	Навчальна площа
Усі приміщення ЗВО	164926	58362
Власні приміщення ЗВО (на праві власності, господарського відання або оперативного управління)	104635	58362
Приміщення, які використовуються на іншому праві, аніж право власності, господарського відання або оперативного управління (оренда, безоплатне користування тощо)	0	0
Приміщення, здані в оренду	4970	0

Примітка. Для ЗВО із ВСП інформація зазначається:

- щодо ОП, яка реалізується у базовому ЗВО – без урахування приміщень ВСП;
- щодо ОП, яка реалізується у ВСП – лише щодо приміщень даного ВСП.

## 8. Документи щодо ОП

Документ	Назва файла	Хеш файла
Освітня програма	<i>ОПП.pdf</i>	1pvmW1UoEEZwwKLXERd9k1u881t2sD2hzYiGMP1qVY= =
Навчальний план за ОП	<i>Навчальний план.pdf</i>	FbdSbIx2ChiD9YfcgiReGbzo81hnf8sXKvyS1F4ZkRU=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямом (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>Рецензія 5.pdf</i>	d3dr79TeopxpNspWGWKipE3eU+UvYSGdI+HdhSmxLL Q=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямом (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>Рецензія 1.pdf</i>	knngl/V4UJN6nNxmBRMKtI3FziJrEig+YagLzkoyxNY=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямом (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>Рецензія 2.pdf</i>	Ky66e1g2RscAUlx3oOaFruryJTZFQUUv4+Gex127yas=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямом (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>Рецензія 3.pdf</i>	w8TLaN9IADsopQoH1HUkaSWIhSWFVhmKWkzDCRw VEZo=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямом (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	<i>Рецензія 4.pdf</i>	ApHJTSysFt7E+Wlsq3Nb7edWmvc08vLPVDDaoIGxZ2 0=

### 1. Проєктування освітньої програми

**Чи освітня програма дає можливість досягти результатів навчання, визначених стандартом вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти? Якщо стандарт вищої освіти за**

**відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти відсутній, пояснить, яким чином визначені ОП програмні результати навчання відповідають вимогам Національної рамки кваліфікацій для відповідного кваліфікаційного рівня?**

ОП спроектована таким чином, щоб починаючи від мети ОП була відповідність РН Стандарту (1-12) і РН, визначених ЗВО (13-23). Мета ОП дозволяє досягти всіх РН щодо: формування інтелектуального капіталу суспільства з публічного управління сферою охорони здоров'я – РН 1-12,13,14,16,17,22; підготовки фахівців, здатних розв'язувати складні задачі і проблеми публічного управління сферою охороною здоров'я на всіх рівнях з урахуванням кризових станів і ситуацій, воєнного стану та військових дій –РН1-12,15,20,21; розвиток здатності фахівців з публічного управління сферою охорони здоров'я навчатися впродовж життя – РН1-12,18-20,23. Кожна ОК спрямована на те, щоб: досягти всіх РН, визначених Стандартом; надати знання для складання ЄДКІ; сформувати компетентності з публічного управління сферою охорони здоров'я. РН Стандарту розподілено відповідно до мети та змісту кожної ОК (протоколи засідання робочої групи <https://surli.cc/rgrpmv>, протокол від 23.08.2024 №6/23/24, додаток 2 <https://surli.li/qkswjy>). ОК спеціальної і загальної підготовки забезпечують РН стандарту. Декілька ОК можуть досягати однакових РН, що створює умови для набуття широких компетенцій в різних напрямках публічного управління сферою охорони здоров'я, наприклад: РН8,10 забезпечують всі ОК; РН1 - ОК 1.1.1, 1.1.2, 1.1.4-1.2.5; РН2 – ОК 1.1.1-1.1.7, 1.2.1-1.2.4; РН4 - ОК 1.1.4, 1.1.6, 1.2.4; РН 12 – ОК 1.1.1, 1.1.2, 1.1.4, 1.1.7, 1.2.1, 1.2.3, 1.2.4, 1.2.5 та ін. Кожна ОК забезпечує декілька РН Стандарту і РН, визначені ЗВО.

**Чи зміст освітньої програми враховує вимоги відповідних професійних стандартів (за наявності)?**

Професійний стандарт відсутній

**Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням потреб заінтересованих сторін (стейкхолдерів)?**

**- здобувачі вищої освіти та випускники програми**

До складу групи розробників ОП введено здобувачів. Постійно проводиться обговорення пропозицій з випускниками і здобувачами ОП щодо визначення мети ОП та результатів навчання, які вона може надати. Обговорення проводились в форматі круглих столів <http://surli.li/mlxbecq>, <http://surli.li/pygilp>, запрошення до участі в засіданнях робочої групи з розробки ОП <https://surli.cc/rgrpmv>, проведення спільного засідання кафедр, робочої групи, здобувачів в онлайн форматі зі збереженням відеозаписів зустрічей для більш детального вивчення пропозицій (протоколи засідання кафедри від 23.01.2024 №15), проведення опитування (протокол засідання кафедри від 25.03.2025 №22) <https://surli.cc/txombj>. Пропозиції здобувачів знайшли відображення в формулюванні мети ОП, зокрема щодо: соціального аспекту в сфері охорони здоров'я; взаємодії з соціумом; фінансування системи охорони здоров'я та сучасних тенденцій і можливостей його удосконалення; розробки стратегічних планів розвитку сфери і системи охорони здоров'я, а також закладів охорони здоров'я різних форм власності; специфіки прийняття управлінських рішень в умовах воєнного стану та криз; правових та законодавчих аспектів та ін. Випускники запропонували доповнити програмні результати навчання (РН), визначені ЗВО, зокрема це РН 15,16,20,21,22,23.

**- роботодавці**

До складу робочої групи з розробки ОП включено роботодавців. Багато здобувачів ОП є одночасно і роботодавцями. Обговорення мети ОП і РН проводилось з широким колом роботодавців в різних форматах: залучення до засідання робочих груп (протокол від 12.05.2022 №7 <https://surli.cc/rgrpmv>); рецензування ОП <https://surli.li/akcarx>; онлайн обговорення зі збереженням відеозаписів для детального ознайомлення і врахування пропозицій протокол засідання кафедри від 26 лютого 2024 року № 18 <https://surli.cc/txombj>). Роботодавці також є представниками наукової спільноти в галузях державного управління, медицини і є випускниками різних років, що дало можливість більш фундаментально підійти до аналізу цілей ОП. Роботодавцями запропоновано РН 17,18,19,21,23. Роботодавці більш зосереджені на змісті ОП, практичних навичках, поєднанні теоретичного матеріалу та особливостей практики публічного управління сферою охорони здоров'я. Роботодавці, які не змогли бути присутніми на онлайн обговоренні надали рецензії на ОП, в яких акцентували увагу на реалізації практичної складової цілей ОП, зокрема: введення додаткових РН щодо публічного управління сферою охорони здоров'я на всіх рівнях, у тому числі і громади; відповідності ОП регіональним потребам. Пропозиції роботодавців були враховані (протокол засідання кафедри від 25 червня 2024 №29 <https://surli.cc/txombj>).

**- академічна спільнота**

До робочої групи з розробки ОП включено науково-педагогічних працівників (НПП) двох випускових кафедр за різними ОП. Академічна спільнота була присутня на всіх обговореннях онлайн. При формулюванні цілей ОП враховано думки НПП, які було висловлено на окремій зустрічі онлайн (протокол засідання кафедри від 26 лютого 2024 року № 18 <http://surli.li/evoumm>), зокрема щодо: системних змін в публічному управлінні загалом та в сфері охорони здоров'я; воєнного стану; розв'язання складних задач і проблем публічного управління сферою охороною здоров'я на вищому, центральному, регіональному та місцевому рівнях. НПП зосередились на відповідності РН Стандарту вищої освіти. РН розподілено в логічній послідовності між всіма ОК та відображають їх зміст (протокол засідання робочої групи з від 21.06.2024 <https://surli.cc/rgrpmv>). НПП з інших ЗВО, а також науковці-практики надавали рецензії на ОП <https://surli.li/akcarx>. НПП врахували пропозиції здобувачів/випускників, роботодавців щодо реалізації додаткових РН, наприклад: РН 15 - ОК Теоретико-методологічні та прикладні засади розбудови багаторівневого врядування, ОК Правові засади правління сферою охорони здоров'я; РН 17 – ОК Загальні засади організації врядування сферою охорони здоров'я в інституційному середовищі публічного управління та ін. Пропозиції академічної спільноти сфери охорони здоров'я було враховано у змісті додаткових РН, як пропозиції

роботодавців.

### **- інші стейкхолдери**

Іншими стейкхолдерами були представники органів державної влади, які надали рецензії на ОП з оцінкою відповідності цілей ОП завданням Державної стратегії регіонального розвитку на період до 2027 року і пропозиціями щодо проведення представницьких лекцій за участю керівників і представників органів влади, що враховано в освітньому процесі.

В Університеті стейкхолдерами визначено і вступників на ОП та навчально-допоміжний персонал <http://surl.li/yhswet>. Вступники можуть ознайомитись з ОП на сайті Університету. Пропозицій від вступників та навчально-допоміжного персоналу не надходило.

Іншими стейкхолдерами також є керівництво Університету та Інституту, представники центру забезпечення якості вищої освіти (ЦЗЯВО) і навчально-методичного відділу (НМВ). Керівництво Університету та ІПСУ надає пропозиції щодо удосконалення ОП, розглядає її відповідність Стандарту та сучасним вимогам до ОП в період зміни галузей знань. Керівництво ІПСУ приймає активну участь у всіх процесах обговорення ОП. ЦЗЯВО надає рекомендації щодо удосконалення формулювання цілей ОП, відповідності РН Стандарту програмним результатам навчання за ОП. Проводить широке обговорення проєктів документів щодо ОП, її вимогам законодавству України. Вдосконалює Положення про організацію освітнього процесу, програму навчальної дисципліни та ін. <https://op.edu.ua/about/regulations>

### **Чи мета освітньої програми відповідає місії та стратегії закладу вищої освіти?**

Місія, візія, ціль університету зазначені на офіційному сайті Університету <https://op.edu.ua/about/mission-vision-goal> і визначені в Плані стратегічного розвитку Національного університету Одеська політехніка на 2021-2026 рр., затвердженого Вченою радою Державного університету «Одеська політехніка», протокол №1 від 31.08.2021 р. і введеного в дію наказом ректора від 01.09.2021 № 79/1 <https://op.edu.ua/document/9387>. Місії університету мета ОП відповідає в частині формування інтелектуального капіталу суспільства, підготовки на засадах академічної культури, доброчесності та національної ідентичності висококваліфікованих фахівців, здатних навчатися впродовж життя, реалізовувати в практичній діяльності набуті знання, уміння і навички, що в подальшому в меті ОП деталізується з урахуванням особливостей публічного управління сферою охорони здоров'я. Візія Університету відображена в змісті цілей ОП, зокрема щодо запровадження інновацій та сучасних тенденцій в публічному управлінні сферою охорони здоров'я при розв'язанні складних задач і проблем публічного управління сферою охороною здоров'я на вищому, центральному, регіональному та місцевому рівнях. Стратегічна мета Університету стосовно «забезпечення стійкого розвитку університету, інтегрованого у світовий освітньо-науковий простір» відбивається в цілях ОП в аспекті її універсальності, використання зарубіжного та вітчизняного досвіду для формулювання мети ОП та її змістовного наповнення.

### **Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням тенденцій розвитку науки і спеціальності?**

Цілі ОП стосуються розв'язання складних задач і проблеми публічного управління сферою охороною здоров'я на вищому, центральному, регіональному та місцевому рівнях, таких як реформування системи охорони здоров'я, залучення до процесів забезпечення здоров'я населення органів державної влади і місцевого самоврядування, громадськості й ін. Основним завданням структурних підрозділів охорони здоров'я органів державної влади та місцевого самоврядування є реалізація державної політики у сфері охорони здоров'я. Це відображено в меті ОП щодо розробки політики і програм охорони здоров'я, врядування та взаємодії з усіма суб'єктами публічного управління та адміністрування, соціальних аспектів в сфері охорони здоров'я, академічного зарубіжного та вітчизняного досвіду підготовки публічних управлінців сфери охорони здоров'я та ін. Додаткові РН 13-23 сформульовано з урахуванням сучасних теоретико-прикладних підходів до публічного управління сферою охорони здоров'я. Це відображено в змісті ОП. Розроблена і запроваджена модель підготовки магістрів з публічного управління сферою охорони здоров'я з урахуванням викликів воєнного стану, заснована на теоретико-прикладних засадах розвитку науки і спеціальності дала можливість посісти 3-є місце на конкурсі НАДС (деталізовано у загальних відомостях про ОП) як освітньої інновації.

### **Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням тенденцій розвитку ринку праці, галузевого та регіонального контексту?**

При формуванні цілей і РН враховано вплив на сферу охорони здоров'я центральних органів виконавчої влади: МОЗ України формує і реалізує державну політику у сфері охорони здоров'я; НСЗУ забезпечує сферу державних фінансових гарантій медичного обслуговування населення. В регіонах ці політики забезпечують обласні державні (військові) адміністрації, їх структурні підрозділи, підпорядковані головам адміністрацій і підконтрольні/підзвітні МОЗ України. Органи місцевого самоврядування, за умов децентралізації, мають повноваження щодо створення, фінансування закладів охорони здоров'я, надання медичної допомоги і послуг, ін. Регіональний контекст врахований в аспекті Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 рр., де йдеться про: розбудову багаторівневого врядування (ОК1.1.1-1.1.7, РН1-12); оволодіння відповідними компетентностями, якістю і доступністю медичних послуг, витрати в охороні здоров'я (ОК1.2.1-1.2.5, РН13-23). Враховано кваліфікаційні вимоги до керівників/заступників закладів охорони здоров'я і їх підрозділів щодо освіти за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» - накази МОЗ від 10.10.2023 № 1769; 05.12.2024 № 2034. Все це вимагає підготовки фахівців, здатних розв'язувати складні завдання публічного управління сферою охорони здоров'я на всіх рівнях, що відбито в цілях ОП. РН Стандарту формують компетентності для сфери публічного управління. РН, визначені ЗВО, конкретизують РН Стандарту відносно сфери охорони здоров'я.

## **Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням досвіду аналогічних вітчизняних освітніх програм?**

Для даної ОП враховувався досвід ОРІДУ НАДУ при Президентові України, в якому з 1998 р. відбувалась підготовка фахівців за спеціалізацією «Управління охороною здоров'я» спеціальності «Державне управління» <https://surl.li/gwuths>. Спеціалізація передбачала підготовку на 2,5 роки і більш широкий перелік навчальних дисциплін з державного управління, інформатизації, соціально-гуманітарних і соціально-економічних напрямів та ін. Аналіз навчальних дисциплін і досвід викладання за даною спеціалізацією дав можливість переглянути вимоги до змісту і назви освітніх компонентів. Сучасні тенденції розвитку публічного управління вплинули на зміст освітніх компонентів даної ОП, зокрема щодо публічної служби, прийняття управлінських рішень, багаторівневого врядування та ін. Попередній досвід дає можливість проводити порівняння та враховувати сучасні тенденції публічного управління сферою охорони здоров'я.

На момент створення ОП було проаналізовано досвід Українського католицького університету, Донецького національного медичного університету, Інституту підготовки кадрів державної служби зайнятості, Академії праці, соціальних відносин і туризму. Подібність цілей і змісту ОП була відсутня. На теперішній час всі існуючі подібні ОП також є відмінними, зокрема: ОП Чорноморського національного університету імені Петра Могили, Харківського медичного університету, Національної медичної академії післядипломної освіти імені П. Л. Шупика та ін. Відмінність полягає в змісті освітньої програми, наповненості освітніх компонентів, цілях, підходах до підготовки фахівців зі спеціальності публічне управління та адміністрування. Наприклад, ОП «Публічне управління закладами охорони здоров'я» Чорноморського національного університету імені Петра Могили спрямована суто на керівників ЗОЗ; ОП «Публічне управління та адміністрування у галузі охорони здоров'я» Донецького національного медичного університету зосереджена на управлінні сферою охорони здоров'я на регіональному рівні; ОП «Управління у сфері охорони здоров'я» Харківського медичного університету сфокусована на вирішенні складних задач в умовах невизначеності та ефективного виконання управлінських функцій у сфері охорони здоров'я; ОП «Публічне управління та адміністрування» Українського католицького університету, Академії праці, соціальних відносин і туризму, Національної медичної академії післядипломної освіти імені П. Л. Шупика та ін. спрямовані в цілому на галузь публічного управління та адміністрування.

Дана ОП «Публічне управління сферою охорони здоров'я» розроблялась як універсальна програма, яка дає можливість здобути загальні і спеціальні компетентності в публічному управлінні та адмініструванні, визначені Стандартом, а також додаткові компетентності, визначені Університетом, щодо публічного управління сферою та системою охорони здоров'я, а також їх окремими елементами.

## **Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням досвіду аналогічних іноземних освітніх програм?**

ОП проектувалась з урахуванням досвіду зарубіжних держав. Було вивчено програми підготовки публічних управлінців сферою охорони здоров'я. Назви і зміст ОК було визначено з урахуванням напрямів підготовки в зарубіжних закладах охорони здоров'я. Цілі ОП, додаткові РН, зміст ОК відбивають досвід іноземних ОП.

Наприклад:

- The University of Southern Mississippi - застосування принципів управління до організацій охорони здоров'я з акцентом на врядуванні, стратегічне планування – ОК 1.1.1, 1.2.1, 1.2.4, 1.2.5;
- Vrije Universiteit Amsterdam – комунікації, діалог, політика в сфері охорони здоров'я – ОК 1.1.2, 1.1.7;
- University of Massachusetts Amherst - лідерська політика в охороні здоров'я та компетенції сучасних лідерів охорони здоров'я – соціальні навички в ОК 1.1.1, 1.1.2, 1.1.5, 1.1.6, 1.2.4, 1.2.5 та ін.;
- Northeastern University - планування, адміністрування, управління, оцінка та аналіз політики і програм охорони здоров'я для задоволення унікальних потреб громад – ОК 1.2.1;
- IDAHO STATE UNIVERSITY - охорона здоров'я громади – ОК 1.2.1, 1.2.3;
- University of California-Berkeley - універсальність освітньої програми, спрямованої на підготовку випускників до керівних ролей на керівних посадах у галузі охорони здоров'я, University of Liverpool - управління громадським здоров'ям, розробка і оцінка політики в урядових і неурядових організаціях сфери охорони здоров'я – визначення цілей ОП та особливостей і відмінностей ОП;
- University of Southampton, United Kingdom - формування політики та програм охорони здоров'я на рівні ефективної практики у громаді, Institute of Public Health Florida University - організація громад і охорони здоров'я та принципів політики і управління охороною здоров'я – ОК 1.2.1, 1.2.2, 1.2.3, 1.2.4 та ін.;
- Lithuanian University of Health Sciences щодо політики та стратегії охорони здоров'я, управління інформацією про охорону здоров'я, прикладних проблем фінансів охорони здоров'я та законодавства про охорону здоров'я – ОК 1.1.2, 1.1.6, 1.2.2, 1.2.3 та ін. <https://surl.li/jbgerx>

Окрім того, в тематиці ОК відображено досвід зарубіжних держав, наприклад: ОК 1.2.5 практичне заняття 1 тема «Інтеграція проектного підходу, що реалізується у сфері охорони здоров'я, в систему стратегічного планування» - реалізація досвіду University of Southampton, United Kingdom щодо розробки програм і проектів, які реалізуються на різних рівнях публічного управління в сфері охорони здоров'я; ОК 1.2.5 лекція 5 «Концепції стратегічного вибору та стратегічні рішення в сфері охорони здоров'я», практичне заняття 6 «Формування системи цілей стратегічного розвитку в системі публічних закупівель» - Lithuanian University of Health Sciences; ОК 1.1.4 лекція 6 «Аналіз та прогноз в системі прийняття управлінських рішень органами державного управління за умов воєнного стану та поствоєнного відновлення (оцінка політики та прогноз в урядових та неурядових організаціях)» - University of Liverpool та ін.

## **2. Структура та зміст освітньої програми**

## Яким є обсяг ОП (у кредитах ЄКТС)?

90

## Яким є обсяг освітніх компонентів (у кредитах ЄКТС), спрямованих на формування компетентностей, визначених стандартом вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти (за наявності)?

67.5

## Який обсяг (у кредитах ЄКТС) відводиться на дисципліни за вибором здобувачів вищої освіти?

22.5

## Продемонструйте, що зміст ОП відповідає предметній області заявленої для неї спеціальності (спеціальностям, якщо освітня програма є міждисциплінарною)?

Відповідно до Стандарту теоретичний зміст предметної області ОП розкривають ОК як загальної, так і професійної підготовки. Зокрема, концепції (теорії) публічного управління та адміністрування на вищому, центральному, регіональному та місцевому рівнях управління розкривають ОК загальної підготовки: Теоретико-методологічні та прикладні засади розбудови багаторівневого врядування, Публічна політика, Публічна служба; та професійної підготовки: Загальні засади організації врядування сферою охорони здоров'я в інституційному середовищі публічного управління.

Принципи і закономірності функціонування системи публічного управління та адміністрування як сукупності інститутів державного управління, місцевого самоврядування, громадянського суспільства відповідно до покладених на них функцій і повноважень розкривають ОК загальної підготовки: Теоретико-методологічні та прикладні засади розбудови багаторівневого врядування, Управлінські рішення в сфері публічного управління та адміністрування, Глобальне врядування та забезпечення національної безпеки, Пріоритетні напрями впровадження електронного урядування та розвитку електронної демократії, Комунікації та конфлікти в публічному управлінні. А також ОК професійної підготовки: Загальні засади організації врядування сферою охорони здоров'я в інституційному середовищі публічного управління.

Відносини, явища, процеси, моделі та механізми, що характеризують прояви публічного управління та адміністрування на вищому, центральному, регіональному та місцевому рівнях забезпечують:

- всі ОК загальної підготовки на рівні практичних занять з наближенням до галузевих аспектів публічного управління сферою охорони здоров'я;

- ОК спеціальної підготовки: Загальні засади організації врядування сферою охорони здоров'я в інституційному середовищі публічного управління, Правові засади управління сферою охорони здоров'я, Фінансово-економічні засади державного регулювання охорони здоров'я, Стратегічне планування та управління змінами у сфері охорони здоров'я, Управління проектами в сфері охорони здоров'я;

- передипломна практика.

Теми кваліфікаційних робіт формулюються в межах предметної області спеціальності <https://surli.cc/txombj>.

Структурно-логічна схема ОП побудована таким чином, щоб надати можливість здобувачам опанувати теоретичні основи та їх імплементацію в публічне управління сферою охорони здоров'я. ОК загальної і професійної підготовки розподілено по семестрах. В 1-му семестрі викладаються ОК загальної підготовки, які є пререквізитами для ОК загальної підготовки, що викладаються у 2-му семестрі, і для ОК професійної підготовки, які викладаються у всіх семестрах. ОК професійної підготовки, які викладаються в 1-му семестрі є пререквізитами для ОК, які викладаються у 2-му та 3-му семестрах. Всі ОК, окрім 1.2.5, яка викладається у 3-му семестрі, є пререквізитами для переддипломної практики. Такий підхід дає можливість поєднати теоретичну, практичну і галузеву складові.

## Яким чином здобувачам вищої освіти забезпечена можливість формування індивідуальної освітньої траєкторії?

В Університеті формування індивідуальної освітньої траєкторії відбувається відповідно до Тимчасового порядку вибору навчальних дисциплін другого (магістерського) рівня вищої освіти для здобувачів 2024 року вступу <https://op.edu.ua/document/17689>. В Положенні про організацію освітнього процесу в п. 7 зазначена організація вивчення вибіркового навчальних дисциплін <https://op.edu.ua/document/17694>. Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність (нова редакція) в п.4.5 унормовує визначення закладом вищої освіти академічної різниці нормативних та вибіркового навчальних дисциплін за індивідуальним навчальним планом здобувача <https://op.edu.ua/document/2501>.

В Університеті розроблено політики щодо індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів:

- політика підтримки академічної свободи, де в п.5б) гарантовано «свободи здобувачів вищої освіти у виборі освітніх траєкторій, дисциплін, програм та форм навчання» <https://op.edu.ua/document/18057>;

- політика доступу до навчання впродовж життя, де вказувано на відкритий доступ до освітніх програм <https://op.edu.ua/document/18040>.

Діє Порядок визнання результатів навчання, здобутих шляхом неформальної та/або інформальної освіти, в якому результати такого навчання застосовуються, у тому числі, для формування індивідуальної освітньої траєкторії (п.5.4) <https://op.edu.ua/document/17175>.

В Університеті проводиться низка комунікативних заходів щодо розвитку академічної мобільності <https://surli.li/humjsq>.

## **Яким чином здобувачі вищої освіти можуть реалізувати своє право на вибір навчальних дисциплін?**

Право на вибір навчальних дисциплін регулюється нормативними документами Університету. Положенням про організацію освітнього процесу в Національному університеті «Одеська політехніка» <https://op.edu.ua/document/17694>. У пункті 7 Положення визначається право здобувачів на вибір навчальних дисциплін, в обсязі не менше 25% загальної кількості кредитів ЄКТС. Формування академічних груп для вивчення вибіркових дисциплін здійснюється на загальноприйнятих в Університеті умовах щодо мінімальної та максимальної кількості студентів в академічній групі.

Запроваджено Тимчасовий порядок вибору навчальних дисциплін другого (магістерського) рівня вищої освіти для здобувачів 2024 року вступу <https://op.edu.ua/document/17689>. Процедура вибору та каталог вибіркових дисциплін розміщені на сайті Університету. Порядок вибору навчальних дисциплін передбачає інформування щодо Порядку вибору та каталогу вибіркових дисциплін, презентації Каталогу, розсилку заяв на вибір навчальних дисциплін здобувачам. Академічні групи для вивчення вибіркових компонент об'єднують в потоки, для яких передбачено вивчення однакових вибіркових дисциплін. Кількість здобувачів для одного потоку визначена в розмірі 70 осіб. Здобувачі даної ОП отримують інформацію про процедуру вибору навчальних дисциплін на перших зустрічах перед початком навчання, а також на окремих зустрічах з вибору дисциплін. Окремо здобувачам надають сповіщення старости груп. Також інформування відбувається через спеціально створений інформаційний ресурс «Путівник», де розміщується перелік вибіркових дисциплін, їх презентаційні матеріали, а також анкета для заповнення щодо вибору навчальних дисциплін.

Окрім того, правом здобувача на вибір навчальної дисципліни є його пропозиції щодо введення в Каталог нових навчальних дисциплін. По рекомендації випускників ОП, роботодавців інших стейкхолдерів до Каталогу було введено такі ВК як Лідерство та командотворення в сфері охорони здоров'я, Управління підприємницькою діяльністю в галузі охорони здоров'я та ін.

Аналіз інформації щодо вибору навчальних дисциплін, складання їх рейтингу, підсумкового переліку навчальних вибіркових дисциплін проводиться Інститутом. Для вступу 2024 р. – це не пізніше 24.12.2024.

Кількість навчальних вибіркових дисциплін на семестр визначається навчальним планом.

## **Опишіть, яким чином ОП та навчальний план передбачають практичну підготовку здобувачів вищої освіти, яка дозволяє здобути компетентності, необхідні для подальшої професійної діяльності**

Відповідно до ст.51 Закону України «Про вищу освіту» практична підготовка здійснюється шляхом проходження здобувачами практики на «підприємствах, в установах та організаціях згідно з укладеними закладами вищої освіти договорами». Практична підготовка регулюється Положенням про організацію освітнього процесу <https://op.edu.ua/document/17694>, Положенням про проведення практичної підготовки <https://op.edu.ua/document/2304>.

ОП і навчальний план передбачають 6 кредитів ЄКТС на переддипломну практику у 2-му семестрі. За умов правового режиму воєнного стану практика проводиться в онлайн і офлайн форматі. Бази практики запропоновані Університетом. Здобувач має право надати власну базу практики. Практика відбувається на підставі укладених меморандумів про співпрацю <http://surl.li/xlyrps> та договорів про проведення практики <https://surl.li/jnwnsb>. Програма практики затверджена протоколом засідання кафедри від 16.05.2024 №24 <https://surl.li/cc/txombj>. Для проходження практики видається наказ ректора Університету <https://surl.li/tjmwsj>.

Враховуючи відсутність досвіду роботи здобувачів в органах державної влади, практика передбачає 5 рівнів: центральний – Національна служба здоров'я України; регіональний – Департамент охорони здоров'я та реабілітації Вінницької обласної військової адміністрації; міський – Гніванська міська рада Вінницького району Вінницької області; районні – Березівська районна рада Одеської області; суб'єкти сфери охорони здоров'я.

За ОП передбачені практичні заняття.

## **Продемонструйте, що ОП дозволяє забезпечити набуття здобувачами вищої освіти соціальних навичок (soft skills) упродовж періоду навчання**

У Стандарті є РН, які передбачають формування соціальних навичок, зокрема: РН08 стосується комунікацій, соціальної відповідальності, правових та етичних норм; РН10 передбачає представлення органів влади та презентації результатів роботи. Ці РН забезпечують всі ОК. РН09 щодо спілкування іноземною мовою реалізує ОК Професійне спілкування іноземною мовою в сфері публічного управління та адміністрування. Також в ОП є ОК Комунікації та конфлікти в публічному управлінні, яка має спрямованість на соціальні навички здобувачів. У всіх ОК визначено додаткові соціальні навички, які зазначено в програмах навчальних дисциплін. Наприклад: ОК Теоретико-методологічні та прикладні засади розбудови багаторівневого врядування передбачає формування лідерських якостей щодо здійснення державно-управлінської діяльності; ОК Публічна політика – вміння формувати команду та працювати в команді; ОК Управлінські рішення в сфері публічного управління та адміністрування – вміння налагоджувати соціальну взаємодію; ОК Загальні засади організації врядування сферою охорони здоров'я в інституційному середовищі публічного управління – креативність щодо розробки напрямів вдосконалення системи врядування; Правові засади управління сферою охорони здоров'я – здатність до саморозвитку, підвищення рівня правової культури та правосвідомості та ін.

Соціальні навички формуються на лекціях, практичних заняттях, при залученні здобувачів до обговорення ОП, участі у наукових комунікативних заходах та ін.

**Продемонструйте, що зміст освітньої програми має чітку структуру; освітні компоненти, включені до освітньої програми, становлять логічну взаємопов'язану систему та в сукупності дають можливість досягти заявленої мети та програмних результатів навчання. Продемонструйте, що зміст освітньої програми забезпечує формування загальнокультурних та громадянських компетентностей, досягнення програмних результатів навчання, що передбачають готовність здобувача самостійно**

## **здійснювати аналіз та визначати закономірності суспільних процесів**

ОП передбачає 8 ОК загальної підготовки і 5 ОК професійної підготовки. ОК взаємопов'язані за змістом та РН. ОК Теоретико-методологічні та прикладні засади розбудови багаторівневого врядування є базовою. ОК Публічна політика, Публічна служба, Управлінські рішення в сфері публічного управління та адміністрування, Глобальне врядування та забезпечення національної безпеки, Пріоритетні напрями впровадження електронного урядування та розвитку електронної демократії є взаємопов'язаними з урахуванням різних аспектів публічного управління сферою охорони здоров'я. Вони сприяють розумінню ОК Загальні засади організації врядування сферою охорони здоров'я в інституційному середовищі публічного управління, яка є пререквізитом для ОК Правові засади управління сферою охорони здоров'я. Ці дві ОК є основою для ОК Фінансово-економічні засади державного регулювання охорони здоров'я, Стратегічне планування та управління змінами у сфері охорони здоров'я, які є пререквізитом для ОК Управління проектами в сфері охорони здоров'я. Комунікативні ОК (1.1.7, 1.1.8) є 2-им блоком ОК загальної підготовки і розширюють досягнення РН. Переддипломна практика реалізує всі РН. Для неї всі ОК є пререквізитами, окрім 1.2.5, яка дає можливість систематизувати результати практики. ОП загалом і кожна ОК окремо формують громадянські компетентності в контексті відносин особистості-громадянина з державою, інститутами влади, належності до громади, розв'язання суспільно значущих проблем тощо <https://surl.li/sxolup>

## **Який підхід використовує ЗВО для співвіднесення обсягу окремих освітніх компонентів ОП (у кредитах ЄКТС) із фактичним навантаженням здобувачів вищої освіти (включно із самостійною роботою)?**

Положення про організацію освітнього процесу <https://op.edu.ua/document/17694> р. 6 визначає планування обсягу навантаження здобувачів вищої освіти. Застосовуються Методичні рекомендації із розрахунку навантаження здобувачів вищої освіти <https://op.edu.ua/document/2537>. При розрахунку навантаження враховується час на всі види робіт. Співвідношення самостійної та аудиторної роботи здобувача визначається структурою конкретної дисципліни, з урахування змісту та РН, які вона забезпечує.

За ОП п'ять ОК загальної підготовки мають 3 кредити. Три ОК – 4,5 кредити. Дві ОК професійної підготовки мають 3 кредити, а три ОК – 4,5 кредити. На переддипломну практику заплановано 6 кредитів. На ЄДКІ відведено 1,5 кредитів, а на захист кваліфікаційної роботи – 12 кредитів. 25,5 кредитів відведено на вибіркові компоненти. Всі ОК та атестацію розподілено на 3 семестри. Кожен семестр – 30 кредитів ЄКТС.

Для денної форми навчання аудиторні заняття для ОК на 3 кредити складають 30 год. Для ОК на 4,5 кредити – 44 год. Самостійна робота – 60 год. і 91 год. відповідно, що є 2/3 загального обсягу. Для заочної форми навчання – 14 аудиторних год. для ОК на 3 кредити і 20 год. для ОК на 4,5 кредити. Самостійна робота – 76 год. і 115 год. відповідно. Тижневе аудиторне навантаження для денної форми навчання складає до 18 год. Самостійна робота враховує підготовку до всіх видів занять і завдань. Для заочної форми навчання надаються завдання у міжсесійний період. Такий розподіл не викликає перенавантаження здобувачів.

## **Яким чином структура освітньої програми, освітні компоненти забезпечують практикоорієнтованість освітньої програми? Якщо за ОП здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти за дуальною формою освіти, опишіть модель та форми її реалізації**

Дуальна освіта не провадиться. Практикоорієнтованість ОП забезпечується долученням до освітнього процесу професіоналів-практиків. Проводяться спільні лекції, практичні заняття, що дало можливість посилити практичну складову навчального процесу і надати здобувачам інформацію про особливості публічного управління сферою охорони здоров'я під час воєнного стану <https://surl.li/lpamvj>, <https://surl.li/kzestj>, <https://surl.li/dzjzbc>. На підставі пропозицій стейкхолдерів розроблено додаткову поза аудиторну програму, яка викладається фахівцями-практиками (протокол кафедри від 29.08.2024 №1 <https://surl.li/cc/txombj>). Програма має декілька блоків: галузеве публічне управління; система охорони здоров'я; організація роботи закладу охорони здоров'я, установи та ін.; інформатизація сфери охорони здоров'я. Програма розрахована на весь період навчання здобувачів і буде завершена до захисту кваліфікаційних робіт. На теперішній час проведено 4 лекції з блоку галузеве публічне управління і 3 лекції з блоку «система охорони здоров'я». До викладання були залучені: Самофалов Д.О., д.н.держ.упр., к.м.н., начальник Південного міжрегіонального департаменту НСЗУ, мобілізований в ЗСУ; Кулешов В.В., д.філ. зі спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування, Гніванський міський голова Вінницького району Вінницької області; Бондаренко Т.В., д.філ. в галузі знань «Охорона здоров'я», заступник директора Департаменту охорони здоров'я та реабілітації Вінницької обласної військової адміністрації.

## **Яким чином ОП забезпечує набуття здобувачами навичок і компетентностей направлених на досягнення глобальних цілей сталого розвитку до 2030 року, проголошених резолюцією Генеральної Асамблеї Організації Об'єднаних Націй від 25 вересня 2015 року № 70/1, визначених Указом Президента України від 30 вересня 2019 року № 722**

За своїм змістом ОП спрямована на вирішення ЦСР з Міцне здоров'я, оскільки її забезпечення покладається на органи державної влади. Кожна ОК на лекціях і практичних заняттях забезпечує набуття навичок і компетентностей щодо досягнення ЦСР:

- Теоретико-методологічні та прикладні засади розбудови багаторівневого врядування – ЦСР 1,8,9,11,16,17;
- Публічна політика – ЦСР 1,9,13,16,17;
- Публічна служба – ЦСР 16,17;
- Управлінські рішення в сфері публічного управління та адміністрування – ЦСР 3,5,6,9,10,11,12,16,17;
- Глобальне врядування та забезпечення національної безпеки – ЦСР 1,2,3,13,16,17;
- Пріоритетні напрями впровадження електронного урядування та розвитку електронної демократії – ЦСР 9,10,17;
- Комунікації та конфлікти в публічному управлінні - ЦСР 3,16,17;

- Професійне спілкування іноземною мовою в сфері публічного управління та адміністрування – ЦСР 3,10,11,16,17;
  - Загальні засади організації врядування сферою охорони здоров'я в інституційному середовищі публічного управління – ЦСР 1-17;
  - Правові засади управління сферою охорони здоров'я – ЦСР 3,16;
  - Фінансово-економічні засади державного регулювання охорони здоров'я – ЦСР 1,3,9,10,11,16,17;
  - Стратегування у сфері державного управління та місцевого самоврядування – ЦСР 1,12,13,16,17;
  - Управління проектами в сфері охорони здоров'я – ЦСР 3,11,16,17 (протокол методичної комісії від 23.08.2024 р. №6/23/24, додаток 3 <https://surl.li/qkswju>).
- В Університеті затверджено Концепцію сталого розвитку <https://op.edu.ua/document/18035>.

### 3. Доступ до освітньої програми та визнання результатів навчання

**Наведіть посилання на вебсторінку, яка містить інформацію про правила прийому на навчання та вимоги до вступників ОП**

<https://op.edu.ua/vstup/rules>

**Поясніть, як правила прийому на навчання та вимоги до вступників ураховують особливості ОП?**

Правила прийому до Національного університету «Одеська політехніка» в 2024 році <https://drive.google.com/file/d/1dOCWrTKH4793m29MHobWKg8DtmOmjA1f/view> визначають особливості проведення прийому відповідно до Порядку прийому на навчання для здобуття вищої освіти в 2024 році, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України від 06 березня 2024 року № 266 із змінами, внесеними згідно з Наказами Міністерства освіти і науки № 326 від 15.03.2024, № 690 від 16.05.2024, № 794 від 03.06.2024, № 909 від 24.06.2024 (далі – Порядок) і враховують всі наступні зміни, відповідно до правових документів МОН України.

В Положенні визначені особливості прийому на навчання за освітньо-професійною програмою підготовки магістрів за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» за державним замовленням Національного агентства України з питань державної служби, що визначаються Постановою (Р. II, п. 4) відповідно до р. 5 Порядку. На сайті Університету надано повну інформацію про вступні вимоги на сторінці Центру вступників Одеської політехніки <https://op.edu.ua/vstup>.

**Яким документом ЗВО регулюється питання визнання результатів навчання та кваліфікацій, отриманих на інших освітніх програмах? Яким чином забезпечується доступність цієї процедури для учасників освітнього процесу?**

Визнання результатів навчання, отриманих в інших ЗВО в Університеті регулюється нормативними документами:

- Положенням про порядок реалізації права на академічну мобільність <https://op.edu.ua/document/13482>,
  - Порядком визнання результатів навчання, здобутих шляхом неформальної та/або інформальної освіти» <https://op.edu.ua/document/17175>,
  - Порядком визнання в Національному університеті «Одеська політехніка» здобутих в іноземних закладах вищої освіти ступенів вищої освіти <https://op.edu.ua/document/14838>.
- Вся нормативна база доступна у відкритому доступі на сайті Університету у вкладці «Нормативно-правові акти університету» <https://op.edu.ua/about/regulations>.
- Тимчасовим порядком визнання результатів попереднього навчання, кредитів ЄКТС, зарахування (перезарахування) освітніх компонентів в Одеській політехніці <https://op.edu.ua/document/18279>

**Наведіть конкретні приклади та прийняті рішення щодо визнання результатів навчання та кваліфікацій, отриманих на інших освітніх програмах (зокрема під час академічної мобільності)**

Правилами прийому <https://op.edu.ua/vstup/rules>, відповідно до нормативно-правових актів України регулюють право громадян України, які не завершили навчання за державним замовленням за певним ступенем вищої освіти, мають право повторного вступу для безоплатного здобуття вищої освіти. Положенням про порядок реалізації права на академічну мобільність <https://op.edu.ua/document/13482> регулюється процедура укладання договорів між закладами-партнерами про виконання програми академічної мобільності. Порядком визнання результатів навчання, здобутих шляхом неформальної та/або інформальної освіти» <https://op.edu.ua/document/17175> визначаються вимоги до процедур визнання результатів навчання здобутих шляхом неформальної та/або інформальної освіти. Порядком визнання в Національному університеті «Одеська політехніка» здобутих в іноземних закладах вищої освіти ступенів вищої освіти <https://op.edu.ua/document/14838> визначається встановлено процедуру визнання результатів навчання.

За ОП випадків визнання результатів навчання, отриманих здобувачами вищої освіти у неформальній та/або інформальній освіті не було.

**Яким документом ЗВО регулюється питання визнання результатів навчання, отриманих в неформальній та/або інформальній освіті? Яким чином забезпечується доступність цієї процедури для учасників освітнього процесу?**

В Університеті діє Порядок визнання результатів навчання, отриманих здобувачами вищої освіти у неформальній

та/або інформальній освіті, розміщений на офіційному сайті <https://op.edu.ua/document/17175>. Порядок встановлює загальні вимоги щодо визнання результатів навчання отриманих здобувачами вищої освіти у неформальній та/або інформальній освіті і визначає процедури подання заяв, ідентифікації результатів, оцінювання та визнання неформального та/або інформального навчання. Надається опис обмежень щодо визнання результатів неформального та/або інформального навчання. У п.1.4 Положення визначено комплекс процедур визнання результатів неформального та/або інформального навчання: подання особою заяви щодо визнання; ідентифікацію задекларованих у письмовій формі особою результатів неформального та/або інформального навчання, які підлягають оцінюванню; оцінювання задекларованих результатів навчання особи; – прийняття рішення про визнання та зарахування особі відповідних освітніх компонентів (складових освітніх компонентів) освітньої програми або відмову у визнанні. Положення визначає умови обмеження щодо визнання результатів неформального та/або інформального навчання. Також встановлює декілька процедур неформального та/або інформального навчання: звернення щодо визнання результатів; ідентифікації результатів, які підлягають оцінюванню; оцінювання та визнання результатів навчання. Цей порядок оприлюднюється на офіційному вебсайті Одеської політехніки.

### **Наведіть конкретні приклади та прийняті рішення щодо визнання результатів навчання отриманих у неформальній та/або інформальній освіті**

За даною ОП випадків визнання результатів навчання, отриманих здобувачами вищої освіти у неформальній та/або інформальній освіті не було.

## **4. Навчання і викладання за освітньою програмою**

### **Продемонструйте, що освітній процес на освітній програмі відповідає вимогам законодавства (наведіть посилання на відповідні документи). Яким чином методи, засоби та технології навчання і викладання на ОП сприяють досягненню мети та програмних результатів навчання?**

Освітній процес за ОП регулюється нормативними документами Університету: Положенням «Про організацію освітнього процесу» <https://op.edu.ua/document/17694>; Розпорядженням про організацію освітнього процесу в 2024-2025 навчальному році <https://op.edu.ua/document/17869>; Наказом про організацію освітнього процесу в 2024/2025 навчальному році для очної (денної) форми здобуття вищої освіти <https://op.edu.ua/document/18212>; Наказом про затвердження Переліку видів та норми часу для планування і обліку навчальної, методичної, наукової та організаційної роботи науково-педагогічних, наукових і педагогічних працівників <https://op.edu.ua/document/14113>; Положенням про програму навчальної дисципліни та силабус <https://op.edu.ua/document/16535>; Наказом про організацію навчального процесу в дистанційному режимі <https://op.edu.ua/document/16153>. Методи викладання і навчання сприяють досягненню РН. Для кожної ОК розроблено методи відповідно до РН. НПП самостійно обирають методи навчання і викладання. Досягненню одного РН сприяють різні методи за ОК. Наприклад для досягнення РН1 використовуються наступні методи: ОК 1.1.1 – мозкового штурму, ОК 1.1.2 – Do it, 1.1.4 – дискусій, експертизи, ОК 1.1.6 - опори на життєвий та професійний досвід, ОК1.2.4 – Відкритого Простору (Open Space Technology), та ін. <https://surli.cc/mzntrj>. Заняття проводяться онлайн в режимі реального часу з використанням Zoom, Google Meet. Для самостійної роботи здобувачів створюються Google Classroom, спеціальний сайт ОК.

### **Продемонструйте, яким чином методи, засоби та технології навчання і викладання відповідають вимогам студентоцентрованого підходу. Яким є рівень задоволеності здобувачів вищої освіти методами навчання і викладання відповідно до результатів опитувань?**

Положенням про систему внутрішнього забезпечення якості Університету (п. 5.3) визначається, що оцінювання якості освіти, у тому числі задоволеності методами навчання і викладання є складовою студентоцентрованого навчання <https://op.edu.ua/document/8818>. Оскільки здобувачі ОП отримують другу вищу освіту магістерського рівня, працюють на різних посадах суб'єктів сфери охорони здоров'я, то задоволеність методами викладання і навчання висловлюють на заняттях, звертаються до керівництва та провідних фахівців навчально-наукового інституту. Інформацію про оцінювання методів навчання і викладання надають також старости груп за результатами обговорення з групою. Методи навчання і викладання обговорювались зі здобувачами/випускниками (протокол засідання кафедри від 23.01.2024 р. № 15 <https://surli.cc/txombj>), які їх позитивно оцінили та наголосили на важливості інтерактивних методів навчання. Наприкінці кожного семестру здобувачі можуть пройти анонімне опитування щодо змісту і викладання навчальних дисциплін <https://op.edu.ua/quality/monitordis>. Центр забезпечення якості вищої освіти Університету додатково запрошує здобувачів пройти опитування <https://op.edu.ua/news/14826>. Результати опитування опрацьовуються на кафедрах де відбуваються обговорення результатів (протоколи кафедри від: 08.02.2023 №8; 10.04.2024 №25.01.2024 №16; 20.06.2024 №28; 27.12.2024 №17 <https://surli.cc/txombj>). Опитування проводяться кафедрою (протокол від 25.03.2025 №22). Рівень задоволеності здобувачів високий.

### **Продемонструйте, яким чином забезпечується відповідність методів, засобів та технологій навчання і викладання на ОП принципам академічної свободи**

Принципи академічної свободи враховані в Положенні про організацію освітнього процесу Університету. Попри визначення обов'язків викладачів щодо підготовки робочих програм навчальних дисциплін, зобов'язань щодо

дотримання тематики та процедури подання всіх методичних матеріалів, викладачі не обмежуються у виробленні змістовного наповнення ОК, підготовки методичних матеріалів. НПП не обмежені у питаннях інтерпретації навчального матеріалу, формах і способах його викладання. Викладачі самостійно обирають форми і методи навчання та викладання. Основним оцінювачем їх є здобувачі. Зміст контрольних заходів викладачі також формують самостійно відповідно до змістовного наповнення ОК. Вибір видів і способів поточного контролю викладачі обирають самостійно. Розподіл балів між накопичувальною частиною дисципліни та модульною контрольною роботою, критерії оцінювання та допуск здобувачів вищої освіти до виконання модульних контрольних робіт встановлюється викладачем. Види самостійної роботи та їх бальна вартість, форми і методи їх оцінювання також встановлюються викладачем. НПП можуть самостійно обирати доцільні для навчання опубліковані результати власних наукових досліджень. НПП приймають активну участь в обговоренні ОП: є членами робочої групи з розробки ОП; висловлюють свої пропозиції при обговоренні оновлення ОП.

### **Опишіть, яким чином і у які строки учасникам освітнього процесу надається інформація щодо цілей, змісту та очікуваних результатів навчання, порядку та критеріїв оцінювання у межах окремих освітніх компонентів**

Вся інформація щодо ОП розміщується на офіційному сайті Університету <https://op.edu.ua/education/programs/mag-281-2>. Положення про програму навчальної дисципліни та силабус <https://op.edu.ua/document/16535> визначає вимоги щодо ознайомлення учасників освітнього процесу зі: змістом дисципліни, формами і методами навчання та викладання, формами контрольних заходів та критеріями оцінювання; результатами навчання за ОК; можливостями зарахування результатів навчання, отриманих в інших закладах освіти або за іншими ОП. Силабус призначений для ознайомлення з основними характеристиками ОК.

За даною ОП проводяться вступні зустрічі зі здобувачами для ознайомлення з цілями, змістом, РН, методами, формами навчання, критеріями оцінювання. Інформація розміщується в GoogleClassroom ОК, на сайті навчальної дисципліни. Викладачі на першому занятті надають повну інформацію щодо ОК та організації навчального процесу. Перед кожним видом контрольних робіт проводиться роз'яснення щодо оцінювання та його критеріїв. Так само пояснюються вимоги до організації самостійної роботи здобувача.

### **Опишіть, яким чином відбувається поєднання навчання і досліджень під час реалізації ОП**

Поєднання навчання і досліджень відбувається декількома шляхами:

- використання дослідницьких завдань на практичних заняттях і при самостійній роботі, наприклад: ОК Публічна політика – використання проблемного методу під час лекційних занять; ОК Управлінські рішення в сфері публічного управління та адміністрування - системний аналіз проблеми; ОК Загальні засади організації врядування сферою охорони здоров'я в інституційному середовищі публічного управління – розв'язання кейсів, ситуаційні вправи та ін. (додатки 4,5,6 до протоколу метод. комісії від 23.08.2024 №6/23/24 <https://surl.li/qkswjy>);
- підготовка кваліфікаційних робіт, які передбачають дослідницьку роботу: пошук теоретичного матеріалу; добір емпіричного матеріалу під час переддипломної практики; підготовка тексту кваліфікаційної роботи та ін.;
- залучення здобувачів до висвітлення результатів досліджень для кваліфікаційних робіт на комунікативних заходах. За даною ОП є певний досвід, який склався з періоду започаткування ОП, зокрема: 2020 р. – 8 публікацій; 2021 р. – 5 публікацій; 2022 р. – 31 публікація; 2023 р. – 23 публікації; 2024 р. – 13 публікацій <http://surl.li/kasazb>;
- запровадження в навчальну діяльність результатів підвищення кваліфікації НПП (додаток 4 до протоколу метод. комісії від 20.03.2025 №6/23/24 <https://surl.li/qkswjy>);
- запровадження в навчальну діяльність результатів наукових досліджень НПП та їх публікації, які надаються в списку літератури в програмі навчальної дисципліни.

### **Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, яким чином викладачі оновлюють зміст освітніх компонентів на основі наукових досягнень і сучасних практик у відповідній галузі**

В Положенні про програму навчальної дисципліни та силабус <https://op.edu.ua/document/16535> у п. 1.8 зазначається, що ПНД переглядається та оновлюється (за потреби, але не рідше ніж раз на п'ять років) за результатами моніторингу та періодичного перегляду освітніх програм, зокрема, з метою врахування побажань та зауважень отриманих від здобувачів та інших зацікавлених осіб.

Зміст ОК оновлювався, починаючи з започаткування ОП. У 2022 ОП кардинально змінилась, відповідно відбулись зміни й в ОК. Тематика ОК була наближена до Програми ЄДКІ. Також тематика змінюється з врахуванням новітніх наукових досліджень і процесів в сфері публічного управління та адміністрування, наприклад: в ОК Теоретико-методологічні та прикладні засади розбудови багаторівневого врядування, у 2022 р. змінилась тематика щодо закономірностей і принципів публічного управління, системи публічного управління тощо, сформульована нова тематика і модульний розподіл. У 2024 р. ОК Комунікації в публічному управлінні була змінена на ОК Комунікації і конфлікти в публічному управлінні. Відповідно змінилась тематика і додався новий розділ. В ОК Управлінські рішення в сфері публічного управління та адміністрування – нова тема: Невизначеність та ризики військового часу що впливають на ефективність управлінських рішень в сфері публічного управління. Змінився зміст ОК Загальні засади організації врядування сферою охорони здоров'я в інституційному середовищі публічного управління та ін. На зміни у змісті ОК впливають: процеси в галузі публічного управління та адміністрування; власні наукові дослідження НПП, які провадяться у тому числі в межах НДР; результати підвищення кваліфікації НПП; участь в міжнародних проєктах; сучасні наукові і прикладні дослідження в сфері публічного управління та адміністрування. НПП є керівниками захищених дисертаційних робіт докторів філософії і докторів наук. Ці нароби також використовуються в оновленні змісту ОК. На зміст ОК впливають публікації НПП (протокол метод. комісії від 20.03.2025 №4/24/25, додаток 2 <https://surl.li/qkswjy>).

## **Опишіть, яким чином навчання, викладання та наукові дослідження пов'язані з інтернаціоналізацією діяльності за освітньою програмою та закладу вищої освіти**

Університетом прийнято Концепцію інтернаціоналізації Одеської політехніки на 2025-2030 роки <https://op.edu.ua/document/17578>. Інтернаціоналізація освіти за даною ОП відбувається через впровадження в процес навчання та викладання результатів стажування НПП, наприклад: Приходченко Л.Л. (ОК 1.1.1) результати участі у I Міжнародному теоретико-методологічному семінарі і VIII Міжнародному конкурсі молодих науковців (в якості експерта. Єгипет) запровадила на практичному занятті 1; Саханенко С.Є. (ОК 1.2.1) стажування в Florida State University щодо особливостей підготовки магістрів за спеціальністю «Master of Public Health» реалізує в межах теми 13; Пахомова Т.І. (ОК 1.1.3) стажування у міжнародному інституті (Чеська республіка, Ессенце) реалізувала в лекціях 1, 4, і на практичних заняттях 4,5. Колісниченко Н.М. (ОК 1.1.8) стажування Challenges in Public Administration (Suchava, Romania) Сучавський університет імені Штефана чел реалізує в практичному 4; Воронов О.І. (ОК 1.1.4) підвищення кваліфікації у Куявському університеті у Вроцлавеку реалізував в лекціях 2,6 та практичних заняттях; Курносенко Л.В. (ОК 1.2.3) стажування Mezinárodní Ekonomický Institut, Прага, Чеська Республіка з тематики Розробка онлайн-курсів для викладання у закладах вищої освіти застосувала для всього ОК (протокол метод. комісії від 20.03.2025 №4/24/25, додаток 4 <https://surl.li/qkswjy>).

## **5. Контрольні заходи, оцінювання здобувачів вищої освіти та академічна доброчесність**

### **Яким чином форми контрольних заходів та критерії оцінювання здобувачів вищої освіти дають можливість встановити досягнення здобувачем вищої освіти результатів навчання для окремого освітнього компонента та/або освітньої програми в цілому?**

Опис контрольних заходів надано в Положенні про програму навчальної дисципліни та силабус <https://op.edu.ua/document/16535>. Визначено форми підсумкового контролю (залік, екзамен). Окреслено форми поточного контролю: модульні контрольні роботи; письмові опитування/стандартизовані тести на лекційних, практичних та лабораторних заняттях; аналітичні звіти, реферати, есе; презентації та виступи на наукових заходах; інтерактивні методи навчання, ділові ігри тощо.

Положення про організацію та проведення підсумкового, поточного та модульного контролів рівня навчальних досягнень студентів <https://op.edu.ua/document/2490> визначає основні принципи оцінювання знань здобувачів вищої освіти і роль контрольних заходів для забезпечення проведення аналізу і контролю освітнього процесу, корегування методів і форм навчання здобувачів вищої освіти, організації їх самостійної роботи з певної навчальної дисципліни.

Положення про організацію освітнього процесу в Університеті <https://op.edu.ua/document/17694> встановлює систему оцінювання навчальних заходів, до яких відносяться і контрольні заходи.

Контрольні заходи в межах ОК даної ОП розподіляються на поточні, підсумкові. За всіма ОК на денній формі навчання проводились семестрові модульні контролі. Поточні контрольні заходи розробляють НПП в межах принципів академічної свободи і стосуються оцінювання знань і умінь здобувачів під час аудиторних занять та самостійної роботи здобувачів. Всі види робіт розподіляються між аудиторною роботою і самостійним опануванням матеріалу. Кожному виду роботи призначається відповідний бал. Поточний контроль є підставою для атестації (залік) або допуску до екзамену. Поточний контроль за ОП має різні форми, які зазначено у додатку 1 до програми навчальної дисципліни. Поточний контроль є основним для отримання заліку в ОК на 3 кредити ЄКТС за умов накопичення мінімальної кількості балів (60) за виконання всіх видів робіт. Враховуються також види робіт, винесені на самостійне опанування. В ОК на 4,5 кредити ЄКТС заплановано екзамен. Модульний контроль проводиться в комп'ютерному форматі.

### **Яким чином забезпечуються чіткість та зрозумілість форм контрольних заходів та критеріїв оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти?**

Чіткість та зрозумілість форм контрольних заходів забезпечена чіткістю їх визначення і опису в Положеннях про організацію освітнього процесу. У програмі навчальної дисципліни надається детальний опис видів завдань для контрольних заходів з призначенням відповідних балів. У додатку 1 до програми навчальної дисципліни по кожній ОК надається повний перелік видів робіт для контрольних заходів з описом критеріїв їх оцінювання. Вимоги щодо контрольних заходів викладачі пояснюють на перших заняттях з ОК. Особливу увагу приділяють для пояснення підходів до оцінювання самостійної роботи здобувачів. Якщо критерії оцінювання незрозумілі, здобувачі мають можливість уточнити під час проведення аудиторних занять або уточнювати в онлайн спілкуванні з викладачем. Зрозумілість критеріїв оцінювання здобувачам перевіряється під час опитування здобувачів (протоколи кафедри від 20.06.2024 №28, від 27.12.2024 №17, від 25.03.2025 №22 <https://surl.li/cc/txombj>).

### **Яким чином і у які строки інформація про форми контрольних заходів та критерії оцінювання доводиться до здобувачів вищої освіти?**

Положення про програму навчальної дисципліни та силабус <https://op.edu.ua/document/16535>, Положення про організацію та проведення поточного та підсумкового контролів рівня навчальних досягнень здобувачів вищої освіти з навчальної дисципліни <https://op.edu.ua/document/2490>, Положення про організацію освітнього процесу в Університеті <https://op.edu.ua/document/17694> розміщено на сайті Університету. Здобувачі можуть самостійно ознайомитись з системою і процедурами оцінювання в Університеті.

Інформація про контрольні заходи і систему оцінювання розміщено в програмах навчальних дисциплін. НПП надають інформацію на початку викладання ОК. Інформація про проведення модульного контролю, а також про

процедуру проведення ЄДКІ розміщується в «Путівнику». Про ЄДКІ здобувачі знають на момент вступу на ОП. Про вимоги до ЄДКІ, процедуру проведення, Програму ЄДКІ здобувачі знають завчасно. Вся інформація розміщується в «Путівнику», надається на зборах здобувачів та старост груп, розповсюджується в групах через Viber та ін. В «Путівнику» розміщуються пробні тести для підготовки до ЄДКІ, які розробили і склали викладачі на основі Програми ЄДКІ. Про вимоги до написання кваліфікаційної роботи здобувачі також визнають завчасно. Проводяться спеціальні зустрічі зі здобувачами, консультації керівників кваліфікаційних робіт. Здобувачі мають можливість передивитись кваліфікаційні роботи у репозиторії Університету <https://rkr.op.edu.ua/>

**Яким чином форми атестації здобувачів вищої освіти відповідають вимогам стандарту вищої освіти (за наявності)? Пр продемонструйте, що результати навчання підтверджуються результатами єдиного державного кваліфікаційного іспиту за спеціальностями, за якими він запроваджений**

Відповідно до Стандарту атестація здійснюється у формі єдиного державного кваліфікаційного іспиту за спеціальністю та публічного захисту кваліфікаційної роботи.

Серед здобувачів, які з'явилися на ЄДКІ у 2023 р. успішність складання – 98% в першу сесію складання ЄДКІ і 100% у другу сесію. Середній бал - 282 (max бал 400). Середній процентильний ранг здобувача освіти склав 0,59. У 2024 р. явка денної форми навчання складає 100%. Успішність складання серед тих, хто з'явився на ЄДКІ – 100 %. Середній бал в нормованій шкалі (min 200, max 400) складає 292 бали. Середній процентильний ранг 0,62. На заочній формі навчання явка - 97,2 %. Успішність з перескладанням – 100%. Середній бал в нормованій шкалі (min 200, max 400) основної сесії та перескладання (min бал 202, max бал 398) - 300 балів. Середній процентильний ранг 0,65.

Процедура захисту кваліфікаційної роботи регулюється Положенням про кваліфікаційну роботу бакалавра та магістра <https://op.edu.ua/document/16699>. Керівники кваліфікаційних робіт призначаються наказом ректора <https://surl.li/hizbbu>. Роботи розміщуються в репозиторії кваліфікаційних робіт <https://rkr.op.edu.ua/> з е-підписом здобувача. Екзаменаційні комісії створюються відповідно до Положення про екзаменаційні комісії з атестації осіб, які здобувають ступінь бакалавра чи магістра <https://op.edu.ua/document/16709>.

Ці контрольні заходи вимірюють всі РН: ЄДКІ - РН, визначені Стандартом; захист кваліфікаційної роботи – РН, визначені Стандартом і ЗВО.

**Яким документом ЗВО регулюється процедура проведення контрольних заходів? Яким чином забезпечується його доступність для учасників освітнього процесу?**

- Положення про організацію освітнього процесу <https://op.edu.ua/document/17694>;  
- Положення про організацію та проведення поточного та підсумкового контролів рівня навчальних досягнень здобувачів вищої освіти з навчальної дисципліни <https://op.edu.ua/document/2490>;  
- Положення про кваліфікаційну роботу бакалавра та магістра (<https://op.edu.ua/document/16699>);  
- Положення про програму навчальної дисципліни та силабус <https://op.edu.ua/document/16535>;  
- Положення про екзаменаційні комісії з атестації осіб, які здобувають ступінь бакалавра чи магістра [https://op.edu.ua/sites/default/files/publicFiles/node\\_docs/polozhennya\\_pro\\_ek\\_z\\_atestaciyi\\_2024.pdf](https://op.edu.ua/sites/default/files/publicFiles/node_docs/polozhennya_pro_ek_z_atestaciyi_2024.pdf).  
Всі ці документи розміщені у відкритому доступі на сайті Університету (розділ Нормативно-правові акти – <https://opu.ua/about/regulations>), що забезпечує легкість їх доступу для всіх учасників освітнього процесу.

**Яким чином процедури проведення контрольних заходів забезпечують об'єктивність екзаменаторів? Якими є процедури запобігання та врегулювання конфлікту інтересів? Наведіть приклади застосування відповідних процедур на ОП**

Об'єктивність екзаменаторів забезпечуються унормованістю в Університеті процедур проведення контрольних заходів, переліку видів поточного оцінювання, у тому числі й самостійної роботи, критеріїв оцінювання, вимог до поточного і підсумкового контролю, вимог до об'єктивності екзаменаційної комісії, організації і проведення захисту кваліфікаційних робіт, порядку розгляду апеляцій. Розподіл балів, критерії оцінювання та допуск здобувачів до виконання модульних контрольних робіт встановлюється викладачем та визначено в програмах навчальних дисциплін.

Кодекс професійної етики та поведінки працівників ОНПУ <https://op.edu.ua/document/2436> спрямований на формування принципової морально-правової позиції у взаєминах з колегами, студентами та керівництвом.

Положення про організацію освітнього процесу регулює процедуру допуску здобувачів до підсумкової атестації.

Наказами ректора Університету встановлено процедури запобігання корупційних ризиків <https://opu.ua/about/prc>, а також Про заходи щодо недопущення корупційних проявів та запобігання конфлікту інтересів <https://op.edu.ua/document/3632>.

Наказом ректора затверджена Антикоруційної програми Одеської політехніки на 2024-2025 р. та Плана заходів щодо запобігання та виявлення корупції у Одеській політехніці на 2024 рік <https://op.edu.ua/document/16673>.

В Університеті утворена комісія з етики та управління конфліктами <https://op.edu.ua/document/14175> та діє Уповноважена особа з питань запобігання та протидії корупції.

**Яким чином процедури ЗВО урегулюють порядок повторного проходження контрольних заходів? Наведіть приклади застосування відповідних правил на ОП**

Положенням про організацію та проведення поточного та підсумкового контролів рівня навчальних досягнень здобувачів вищої освіти з навчальної дисципліни <https://op.edu.ua/document/2490> п. 3.1 визначено дії щодо виконання першого семестрового модулю, 3.2 – дії щодо виконання другого семестрового модулю, п. 3.3 регулюється процедура підсумкового оцінювання. Пунктом 4 цього Положення 4 регулюється процедура вирішення спірних питань. Здобувач, незгодний з оцінкою, має право звернутись до навчально-наукового інституту з заявою в

день оголошення оцінок підсумкового контролю.

Цим же Положенням регулюється процедура повторного складання модульної контрольної роботи. До першої модульної контрольної роботи допускаються всі здобувачі, незалежно від ступеню виконання накопичувальної частини. Заборгованість за перший семестровий модуль здобувачі мають ліквідувати протягом другого семестрового модуля за чотири тижні від початку другого семестрового модуля. Перескладання дозволяється не більше двох разів. Відпрацювання проводиться згідно з графіком консультацій викладача. Здобувачі, які отримали незадовільні екзаменаційні оцінки допускаються до перескладання екзамену у терміни, визначені ректоратом, відповідно до розкладу, складеного завідувачем кафедри.

За ОП спірних питань не було.

### **Яким чином процедури ЗВО урегульовують порядок оскарження процедури та результатів проведення контрольних заходів? Наведіть приклади застосування відповідних правил на ОП**

Положенням про організацію та проведення поточного та підсумкового контролів рівня навчальних досягнень здобувачів вищої освіти з навчальної дисципліни <https://op.edu.ua/document/2490> визначається, що для вирішення спірного питання створюється комісія. Здобувач має право бути присутнім при розгляді його заяви. Також на засідання комісії може бути запрошений викладач і/або здобувач. Для повторного оцінювання створюється комісія, склад якої призначається деканом факультету, протягом 3-х днів після розгляду заяви.

Положення про екзаменаційні комісії з атестації осіб, які здобувають ступінь бакалавра чи магістра <https://op.edu.ua/document/16709> визначається, що при атестації здобувач має право подати апеляцію до комісії з етики та управління конфліктами. Апеляція розглядається в тижневий термін відповідно до Положення про академічну доброчесність та етику академічних відносин <https://op.edu.ua/document/17160>. При встановленні комісією процедурних порушень за рішенням ректора рішення екзаменаційної комісії може бути скасовано. Призначається повторне засідання в присутності представників комісії з етики та управління конфліктами. В Університеті діє Положення про інститутську (факультетську) комісію з етики та управління конфліктами <https://op.edu.ua/document/17160>.

За ОП спірних питань не було.

### **Які документи ЗВО містять політику, стандарти і процедури дотримання академічної доброчесності?**

- Положення про систему внутрішнього забезпечення якості вищої освіти та освітньої діяльності <https://op.edu.ua/document/8818>;
- Положення про академічну доброчесність <https://op.edu.ua/document/2333>;
- Процедура організації моніторингу оцінювання здобувачів вищої освіти та аналізу освітньої діяльності (Наказ ректора №40 від 11.10.2019) <https://op.edu.ua/document/2536>;
- Положення про програму навчальної дисципліни та силабуси <https://op.edu.ua/document/16535>;
- Положення про академічну доброчесність та етику академічних відносин <https://op.edu.ua/document/17160>;
- Порядок перевірки академічних робіт на дотримання норм академічної доброчесності <https://op.edu.ua/document/17176>;
- Положення про кваліфікаційну роботу бакалавра та магістра» <https://op.edu.ua/document/16699>.

### **Які технологічні рішення використовуються на ОП як інструменти протидії порушенням академічної доброчесності? Вкажіть посилання на репозиторій ЗВО, що містить кваліфікаційні роботи здобувачів вищої освіти ОП**

На ОП застосовуються різні підходи запобігання порушення академічної доброчесності. НПП в навчально методичному забезпеченні ОК і під час лекцій вказують використані джерела. Завдання для практичних занять і самостійної роботи перевіряються на наявність плагіату з застосуванням можливостей Google Classroom, де здобувачі можуть самостійно застосувати функцію перевірки на плагіат. Проводиться анкетування щодо проявів корупції та запобігання плагіату (протоколи засідання кафедри від 27.12.2024 №17, від 25.03.2025 №22 <https://surl.li/cc/txombj>).

Кваліфікаційні роботи перевіряються на плагіат з використанням сертифікованого програмного забезпечення Strikerplagiarism.com. Кваліфікаційні роботи в репозиторії Університету, з е-підписом здобувача і його відповідальністю за зміст <https://rkr.op.edu.ua/>. Інформація про наукові публікації викладачів розміщується в репозиторії Університету <https://op.edu.ua/mlib/authors/all>. Наказом ректора створюються кафедральні комісії з академічної доброчесності та інститутські (факультетські) комісії з етики та управління конфліктами <https://op.edu.ua/document/2757>. Комісія має повноваження оцінювати рівень унікальності кваліфікаційних робіт здобувачів. На засіданні кафедри кваліфікаційні роботи допускаються до захисту (протоколи засідання кафедри від 15.12.2022 №7, від 05.12.2023-25.12.2023 №8-13, від 17.12.2024-26.12.2024 №9-16 <https://surl.li/cc/txombj>). Фактів порушення академічної доброчесності за ОП не було.

### **Яким чином ЗВО популяризує академічну доброчесність серед здобувачів вищої освіти ОП?**

В Університеті створена Рада якості освітньої діяльності <https://op.edu.ua/structure/eqb>, а також Центр із забезпечення якості вищої освіти <https://op.edu.ua/quality/czjvo>. Рада якості здійснює керівництво заходами щодо популяризації принципів академічної доброчесності щодо: ознайомлення з матеріалами з академічної доброчесності; обговорення і консультації в телеграм каналі; тренінги для здобувачів, кураторів та всіх охочих; квіз (вікторина) щодо розуміння базових понять з академічної доброчесності; кураторські години з питань доброчесності; підсумкові конференції з Групою сприяння академічній доброчесності. Започатковано проведення тижнів академічної доброчесності. Заходи проводяться Радою з якості освітньої діяльності та Центром забезпечення якості освітньої діяльності Університету <https://op.edu.ua/news/9534>, <https://op.edu.ua/news/13761>. В Університеті

діють Група сприяння академічній доброчесності, Комісія з академічної доброчесності, Комісія з етики та управління конфліктами, Інститутські комісії з етики та управління конфліктами.

За ОП для здобувачів проводяться дні популяризації академічної доброчесності щодо ознайомлення: з політикою академічної доброчесності та відповідальністю за її порушення; з можливостями бібліотеки Університету тощо (<https://surli.cc/txcuar>, <https://surli.li/jmsehm>, протоколи засідання кафедри від: 10.04.2023 №10; 07.04.2024 №20; 03.10.2024 №3 <http://surli.li/iqkwne>, Путівник). НПП на заняттях роз'яснюють принципи академічної доброчесності.

### **Яким чином ЗВО реагує на порушення академічної доброчесності? Наведіть приклади відповідних ситуацій щодо здобувачів вищої освіти відповідної ОП**

Відповідальність за порушення академічної доброчесності встановлена Положенням про академічну доброчесність та етику академічних відносин <https://op.edu.ua/document/17160>, де визначено відповідальність НПП і здобувачів. НПП у разі виявлення факту порушення академічної доброчесності при проведенні поточного контролю мають повідомити у письмовій формі завідувача кафедри та директора інституту. Комісія з академічної доброчесності, Інститутська або університетська Комісія з етики та управління конфліктами розглядають факт порушення шляхом: інформування особи про порушення; проведення службового розслідування з висновками щодо виду академічної відповідальності. Особа, яка порушила академічну доброчесність має право: ознайомитись з матеріалами службового розслідування; надавати пояснення щодо виявленого факту; бути присутньою на засіданні комісії при розгляді питання притягнення до відповідальності; подати апеляцію. Апеляція подається протягом 10 днів з дня оголошення рішення комісії на ім'я ректора. Її розглядає апеляційна комісія, створена за наказом (дорученням) ректора. Ректор приймає остаточне рішення на підставі висновків комісії. Також питання доброчесності регулюють Антикорупційна програма та План заходів щодо запобігання та виявлення корупції <https://op.edu.ua/document/2435>, створення робочої групи з оцінки корупційних ризиків у діяльності Університету <https://op.edu.ua/structure/corruption-risk>. За даною ОП випадків порушення академічної доброчесності не було.

## **6. Людські ресурси**

### **Продемонструйте, що викладачі, залучені до реалізації освітньої програми, з огляду на їх кваліфікацію та/або професійний досвід спроможні забезпечити освітні компоненти, які вони реалізують у межах освітньої програми, з урахуванням вимог щодо викладачів, визначених законодавством**

Основний склад НПП, який залучений до реалізації ОП: 7 докторів наук, з них: 1 д.політ.н., 6 д.н.держ.упр.; 6 кандидатів наук, з них: 1 к.н.держ.упр., 1к.політ.н., 2 к.е.н., 1 к.ю.н., 1 доктор філософії за спеціальністю 081 «Право».

Викладачі мають відповідність ліцензійним вимогам:

- доктори наук: Іжа М.М. – пп. 1,2,3,4,6,7,8,10,11,12,19; Пахомова Т.І. – пп. 1,2,3,4,6,7,8,10,11,12,14,19; Приходченко Л.Л. – пп. 1,2,3,4,6,7,8,9,12,13,19; Саханенко С.Є. – пп. 1,2,3,4,6,7,8,9,11,19; Колісніченко Н.М. – пп. 1,2,3,5,6,7,8,10,19; Воронов О.І. – пп. 1,2,3,8,12,19; Драгомирецька Н.М. – пп. 1,3,4,6,7,8,9,10,12,19;

- кандидати наук: Сліпенюк В.В. – пп. 1,3,4,12,19,20; Куспляк І.С. – пп. 1,2,3,4,10,11,12,14,19; Фальковський А.О. – пп. 1,3,4,6,8,10,12,13,19,20; Курносенко Л.В. – пп.1,2,3,4,8,10,12; Пироженко Н.В. – 1,3,4,6,7,10,12,19; Васютинська Л.А. – 1,3,4,12,14,19.

НПП проходять підвищення кваліфікації і мають відповідну кількість кредитів ЄКТС.

Публікаційна активність НПП відповідає напрямам ОК, які вони викладають (протокол метод комісії від 20.03.2025, додаток 2 <https://surli.li/qkswjy>).

НПП мають досвід викладання в зарубіжних ЗВО, зокрема Приходченко Л.Л. викладала навчальні курси англійською мовою: навчальні курси „Przywództwo w zarządzaniu” та „Strategiczne zarządzania zasobami ludzkimi” на Uniwersytecie Humanistyczno-Przyrodniczym im. Jana Długosza w Częstochowie (обсягом 60 год.) протягом травня – червня 2021 р., відповідно до Umowy ZLECENIE № 204/2021; навчальні курси «Organizacja i zarządzanie w administracji publicznej» (обсягом 35 год.), «Historia administracji» (обсягом 40 год.), «Ustrój samorządu terytorialnego» (обсягом 15 год.), «Zasada pomocniczości a samorząd terytorialny» (обсягом 35 год.) на Wyższej Szkole Kadr Menedżerskich w Koninie протягом листопада 2022 – червня 2023 р., відповідно до Umowy ZLECENIE від 01.10.2022 та 01.03.2023.

НПП за ОП приймали участь в міжнародних проектах, наприклад: Іжа М.М., Пахомова Т.І. EURIZON Fellowship programme (HORIZON 2020) “Remote Research Grants” – дослідницький проект Developing new approaches to public policy formation and realization in the context of Ukraine’s recovery - Ukraine’s recovery project – URP. ID of the research project: ID#492 #3016; Пироженко Н.В. - «Громадянська освіта у сфері державних закупівель - Civic Education in Public Procurement (CEPP)»; Колісніченко Н.М., Куспляк І.С. - учасники проекту Ukraine Global Faculty у 2023, 2024 роках та ін.

НПП мають видані навчальні підручники, монографії, методичні матеріали та ін. Викладачі провадять активну наукову діяльність і мають публікації у наукових виданнях, облікованих у Scopus та WoS, наприклад: Іжа М.М. – 6 публ.; Пахомова Т.І. – 8 публ.; Воронов О.І. – 5 публ.; Саханенко С.Є. – 3 публ.; Курносенко Л.В. – 10 публ. та ін.

НПП приймають активну участь в міжнародних конференціях. Мають захищених аспірантів і докторантів та досвід підготовки магістрів за спеціальністю Публічне управління та адміністрування.

### **Продемонструйте, що процедури конкурсного відбору викладачів є прозорими, недискримінаційними, дають можливість забезпечити потрібний рівень їхнього професіоналізму для успішної реалізації освітньої програми та послідовно застосовуються**

Порядок проведення конкурсного відбору при заміщенні вакантних посад науково-педагогічних працівників та укладання з ними трудових договорів (контрактів) <https://op.edu.ua/document/2485> визначає вимоги для претендентів на заміщення посад НПП: відповідність кадровим і ліцензійним умовам; вільне володіння державною мовою. Для проведення конкурсу утворюються конкурсні комісії за наказом ректора. Порядок призначення керівників факультетів та навчально-наукових інститутів при заміщенні вакантних посад та укладання з ними контрактів <https://op.edu.ua/document/3687> визначає вимоги до керівника, а Положення про розробку посадових та робочих інструкцій <https://op.edu.ua/document/14836> – вимоги щодо спеціальних знань та кваліфікації. До конкурсу приймаються: заява про участь в конкурсному відборі; резюме; список наукових праць; копії документів з підвищення кваліфікації протягом останніх п'яти років; копії дипломів про вищу освіту, науковий ступень, вчене звання; звіт про роботу за попередній період; копії документів та матеріалів щодо відповідності претендента кадровим вимогам діючих ліцензійних умов; документ, що посвідчує особу та громадянство та ін. Претенденти проходять попереднє обговорення трудовим колективом відповідної кафедри. Для оцінки рівня професійної кваліфікації претендента кафедра може запропонувати йому попередньо прочитати пробні лекції, провести практичні заняття у присутності науково-педагогічних (педагогічних) працівників університету.

### **Опишіть, із посиланням на конкретні приклади, яким чином заклад вищої освіти залучає роботодавців, їх організації, професіоналів-практиків та експертів галузі до реалізації освітнього процесу**

Стейкхолдерами є заінтересовані сторони, які можуть впливати на освітню діяльність <http://surl.li/beqkgq>. Для отримання зворотного зв'язку на сайті Університету розміщено анкету для роботодавців, посилання на чинні нормативно-правові акти Університету та проекти, і на діючі ОП та проекти <http://surl.li/ksdzul>. Розміщена форма зворотного зв'язку. Це дає можливість більш широкому колу роботодавців неупереджено впливати на ОП. В Університеті затверджена форма опису освітньої програми, яка передбачає залучення до її розробки роботодавців <http://surl.li/zyufkt>, що є одним з напрямів політики Університету до забезпечення якості освітньої діяльності <http://surl.li/kkjsod>.

Роботодавці залучаються під час рецензування ОП, проведення лекцій на додатковій поза аудиторній програмі, яка враховує рекомендації роботодавців, викладені в рецензіях і надані на обговоренні проєкту ОП 2024. Начальник Південного міжрегіонального департаменту НСЗУ, д.н.держ.упр., к.м.н., залучався до: проведення лекцій і практичних занять з ОК «Комунікації в публічному управлінні» 13.03.2023, 14.11.2023 з розробки комунікаційних стратегій; 09.11.2023, 16.04.2024 щодо проблем державної інформаційної політики. Директор КНП, д.мед.н., професор, 23.05.2023 р. долучалась до занять на ВК «Публічне та управлінське лідерство в системі охорони здоров'я» щодо лідерських компетентностей керівника закладу охорони здоров'я. Під час переддипломної практики відбулись зустрічі з роботодавцями.

### **Яким чином ЗВО сприяє професійному розвитку викладачів ОП? Наведіть конкретні приклади такого сприяння**

Метою Порядку підвищення кваліфікації педагогічних і науково-педагогічних працівників <https://op.edu.ua/document/14378> є професійних розвиток НПП. Порядок визначає види, форми, обсяг, періодичність підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників, процедуру визнання результатів навчання підвищення кваліфікації, отриманих за окремими видами діяльності. Основними видами підвищення кваліфікації є навчання за програмою підвищення кваліфікації, у тому числі участь у семінарах, практикумах, тренінгах, вебінарах, майстер-класах тощо; стажування за фахом на провідних підприємствах, в організаціях, ЗВО чи наукових установах (наукове стажування). Можуть бути визнані як підвищення кваліфікації: академічна мобільність; наукове стажування; інформальна освіта; здобуття ступеня вищої освіти. Положенням визначено, що НПП підвищують свою кваліфікацію не рідше одного разу на 5 років. Підвищення кваліфікації здійснюється за накопичувальною системою. Обсяг підвищення кваліфікації НПП протягом 5-ти років не може бути меншим ніж 6 кредитів ЄКТС. В Університеті діє координаційна група з підтримки міжнародної проєктної діяльності для належної організації діяльності НПП з реалізації міжнародних проєктів <https://clipr.cc/wHx94>. Створюються умови для підвищення кваліфікації <https://op.edu.ua/servicecatalog/pknp>  
За ОП всі НПП проходять різні види підвищення кваліфікації (протокол метод. комісії від 28.08.2024 №7/23/24, додаток 1, від 20.03.2025 №4/24/25 <https://surl.li/qkswjy>).

### **Наведіть конкретні приклади заохочення розвитку викладацької майстерності**

В Університеті утворено навчально-консультаційний центр педагогічної майстерності для НПП <http://surl.li/zvmusx>, який проводить семінари з актуальних питань педагогічної майстерності, інноваційних методів навчання, академічної доброчесності, наприклад, семінари-тренінги Система дистанційної освіти, Педагогічна майстерність викладача вищої школи <http://surl.li/eilfov>. Пропонувались:

- тренінги Компетентнісно-орієнтоване персоналізоване навчання та формуюче оцінювання у системі забезпечення якості вищої освіти <http://surl.li/dbudum>, Освітняни без кордонів (EDGEWISE), який відбудеться в рамках міжнародного проєкту DAAD THEAX;
- стажування за підтримки програми ERASMUS;
- програми підвищення кваліфікації: Практична стилістика та орфографія сучасної професійної української мови з точки зору нової редакції, Управління академічними проєктами, Удосконалення навичок використання інструментарію Google Workspace for Education для забезпечення освітнього процесу;
- участь в міжнародних конференціях.

Створені умови для участі у дослідницьких грантах <https://op.edu.ua/staff>; стажуванні в університетах-партнерах <http://surl.li/udzown>.

Для зручності НПП інформація про підвищення кваліфікації надсилається на корпоративну пошту.

## 7. Освітнє середовище та матеріальні ресурси

**Продемонструйте, яким чином навчально-методичне забезпечення, фінансові та матеріально-технічні ресурси (програмне забезпечення, обладнання, бібліотека, інша інфраструктура тощо) ОП забезпечують досягнення визначених ОП мети та програмних результатів навчання**

Фінансові та матеріально-технічні ресурси Університету достатні для забезпечення освітньої діяльності за ОП, що висвітлено у річних звітах <https://op.edu.ua/about/reports>. Окремі навчальні корпуси, обладнані приміщення для лекційних і групових занять, окремі приміщення для НПП, гуртожитки, студентське містечко, комплекс спортивних споруд, спортивно-оздоровчий табір, палац культури, бібліотека тощо дають можливість досягти цілей ОП та РН. Науково-технічна бібліотека Університету розташована в окремому корпусі, має 5 читальних залів, електронні бібліотечні ресурси, віртуальну довідкову службу, надає доступ до: Learning Lab на платформі Edanz; ресурсів BRILL; платформ MDPI та Research4Life; бази Scopus та Web of Science <https://op.edu.ua/library> і може забезпечити запити НПП та здобувачів під час онлайн навчання.

Реалізація ОП відбувається в окремому корпусі з гуртожитком, зі всіма соціально-побутовими умовами, аудиторіями з мультимедійними проекторами, комп'ютерами, інтерактивними дошками, доступом до Інтернет та Wi-Fi, що дає можливість застосувати інтерактивні ресурси в режимі реального часу. Є актові зали для проведення заходів та комп'ютерні класи.

Кожна ОК має навчально-методичне забезпечення: посібники; конспекти лекцій; монографії, методичні рекомендації, публікації НПП, застосовуються інтерактивні ресурси, у тому числі міжнародні.

**Продемонструйте, яким чином заклад вищої освіти забезпечує доступ викладачів і здобувачів вищої освіти до відповідної інфраструктури та інформаційних ресурсів, потрібних для навчання, викладацької та/або наукової діяльності в межах освітньої програми, відповідно до законодавства**

Освітнє середовище включає <http://surl.li/kpvhak>:

- фізичні умови: ОП провадиться в окремому корпусі з гуртожитком в районі з гарно розвиненою інфраструктурою, що задовольняє потреби життєдіяльності здобувачів; наявні аудиторії для лекцій і групових занять; бібліотека розташована на незначній відстані;

- педагогічне середовище: НПП відповідають ліцензійним вимогам, мають досвід науково-педагогічної роботи зі спеціальності; постійно підвищують кваліфікацію; використовують сучасні методи викладання і навчання, – що задовольняє потреби здобувачів в набутті компетенцій для професійної діяльності;

- соціокультурне середовище: організаційні, соціальні, психологічні й ін. питання здобувачам допомагають вирішувати працівники і керівники Інституту; здобувачі можуть приймати участь у заходах Університету;

- технічне середовище: обладнані аудиторії з доступом до Інтернету, інтерактивними дошками, комп'ютерні класи, вільний доступ до Wi-Fi, онлайн робота бібліотеки, Освітнє середовище сприяє вільному розвитку здобувачів. Доступ до інфраструктури вільний.

**Опишіть, яким чином освітнє середовище надає можливість задовольнити потреби та інтереси здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньою програмою, та є безпечним для їх життя, фізичного та ментального здоров'я**

Для провадження освітнього процесу в навчальних аудиторіях створено умови для безпечної експлуатації будівель і споруд, обладнання та технічних засобів навчання, шляхом: інструктажу НПП, відповідальних за безпеку і здобувачів; забезпечення санітарними та дезінфікуючими засобами; оснащення протипожежним знаряддям та вогнегасниками; проведення постійного контролю за станом безпеки з боку керівництва Інституту. Є сховище.

Для безпеки освітнього процесу в період воєнного стану в Університеті було розроблено Рекомендації учасникам навчально-виховного процесу і працівникам Державного університету «Одеська політехніка» щодо дій у разі надзвичайної ситуації або війн <https://op.edu.ua/document/12459>, які включають поради з: підготовки вдома; дій в надзвичайній ситуації, в зоні бойових дій, при обстрілах та отриманні сигналу тривоги; протидії дезінформації тощо. Наказом ректора Про організацію навчального процесу в дистанційному режимі для створення сприятливих умов для організації навчального процесу під час воєнного стану <https://op.edu.ua/document/16153> визначено, що НПП самостійно визначають робоче місце і несуть відповідальність за безпеку. Дії НПП під час повітряних тривог регламентують внутрішні розпорядження.

В Університеті для проведення заходів щодо соціальних та психолого-педагогічних послуг здобувачам освіти, які вчинили булінг, стали його свідками або постраждали від булінгу (цькування) створено групу соціально-психологічної підтримки <https://op.edu.ua/document/2541>.

**Опишіть, яким чином заклад вищої освіти забезпечує освітню, організаційну, інформаційну, консультативну та соціальну підтримку, підтримку фізичного та ментального здоров'я здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньою програмою.**

Механізми освітньої, організаційної, інформаційної, консультативної та соціальної підтримки здобувачів вищої освіти визначаються і регулюються нормативними актами Університету <https://clpr.cc/7SSGq>. Освітню, організаційну, інформаційну, консультативну підтримку здобувачів забезпечують: навчально-методичний відділ Університету; Рада якості та Центр забезпечення якості Університету; кафедри, методисти, керівництво Інституту;

бібліотека. Здобувачі можуть звертатись з пропозиціями і скаргами напряму до керівництва, НПП. Також можуть використати можливості офіційного сайту, де вказано адреси, телефони для усних і письмових звернень, електронні скриньки для електронних звернень. Здобувачі можуть пройти опитування <https://op.edu.ua/quality/monitordis>; надіслати пропозиції до ОП <https://op.edu.ua/quality/stakeholders>; пройти анкетування <https://clipr.cc/29GwT>. За результатами анкетування більшість надали позитивну оцінку <https://clipr.cc/8jQgN>.

Захист прав і інтересів здобувачів забезпечує студентське самоврядування <https://op.edu.ua/structure/stud-municip>. В Університеті розроблена Процедура про соціальну підтримку здобувачів вищої освіти та працівників <https://op.edu.ua/document/2539>, в якій визначено поняття: консультація для подолання важкої життєвої ситуації; правова допомога; соціальний захист; важка життєва ситуація. Процедура уточнює види допомоги в межах соціальної підтримки: надання матеріальної допомоги; організація харчування для здобувачів вищої освіти і співробітників; надання державного утримання здобувачам вищої освіти з числа дітей-сиріт і дітей, які залишилися без батьківського піклування; надання гуртожитку та матеріальної допомоги на проїзд тощо. Процедура надання соціальної підтримки зазначена у Матриці розподілу повноважень і відповідальності, наприклад: надання матеріальної допомоги – голови профкомів НПП та студентів; призначення стипендій – ректор; організація зустрічей з спеціалістами з різноманітних сфер діяльності – проректор з науково-педагогічної та виховної роботи; декан; голови профкомів; студентська рада; тощо.

Проводяться заходи щодо психологічної стійкості <https://op.edu.ua/news/14162>.

За ОП результати анкетування обговорюються на засіданнях кафедри. Здобувачі можуть звертатись до старост навчальних груп як представників студентського самоврядування з пропозиціями і зауваженнями, які озвучуються на старостаті. Здобувачі мають можливість звертатись до директора і заступників директора Інституту. Заступники директора Інституту проводять засідання старостату, де обговорюються питання рівня задоволеності здобувачів і оперативного вирішення питань щодо освітньої, організаційної, інформаційної, консультативної та соціальної підтримки. Методисти інституту надають інформаційну і консультативну підтримку. Інформування здобувачів відбувається через месенджери і Путівник.

### **Яким чином ЗВО створює достатні умови для реалізації права на освіту особами з особливими освітніми потребами? Наведіть посилання на конкретні приклади створення таких умов на ОП (якщо такі були)**

Положення про організацію інклюзивного навчання осіб з особливими освітніми потребами <https://op.edu.ua/document/2486> визначає вимоги щодо: організації відповідного освітнього процесу; процедури створення інклюзивних груп; супроводу інклюзивного навчання, у тому числі психолого-педагогічного і навчально-реабілітаційного; формування індивідуального навчального плану інклюзивного навчання та ін.

У порядку супроводу (надання допомоги) осіб з обмеженими фізичними можливостями, інших маломобільних груп населення під час перебування на території (приміщеннях) Одеського національного політехнічного університету <https://op.edu.ua/document/2651> визначено: порядок пересування маломобільних груп населення і осіб з інвалідністю в приміщеннях Університету; права та обов'язки користувачів послуги та супроводжуючих.

На сайті Університету розміщено інформацію щодо: організації навчання особам з особливими освітніми потребами <https://op.edu.ua/about/persons-disabilities>; умов доступності Університету для навчання осіб з особливими освітніми потребами <https://op.edu.ua/education/handicapped>.

В Університеті відкрито навчальний центр інклюзивної освіти «Навчання без обмежень»

<https://op.edu.ua/news/16895>. Створено групу психолого-педагогічного супроводу інклюзивного навчання [https://op.edu.ua/sites/default/files/publicFiles/node\\_docs/509-v.pdf](https://op.edu.ua/sites/default/files/publicFiles/node_docs/509-v.pdf).

В корпусі, де провадиться ОП, є пандус, зручні умови для пересування по прилеглий території.

Здобувачі з особливими потребами за ОП не навчаються.

### **Продемонструйте наявність унормованих антикорупційних політик, процедур реагування на випадки цькування, дискримінації, сексуального домагання, інших конфліктних ситуацій, які є доступними для всіх учасників освітнього процесу та яких послідовно дотримуються під час реалізації освітньої програми**

Антикорупційні політики в Університеті унормовані правовими актами і розміщені у відкритому доступі на офіційному сайті <https://op.edu.ua/about/psc>.

Порядок подання та розгляду (з дотриманням конфіденційності) заяв про випадки булінгу (цькування) в ОНПУ <https://op.edu.ua/document/2540> визначає типові ознаки булінгу: систематичність діяння; наявність сторін – кривдник (булер), потерпілий (жертва булінгу), спостерігачі (за наявності), дії або бездіяльність кривдника, наслідком яких є запобігання психічної та/або фізичної шкоди тощо. Для розгляду питання подається заява про випадок булінгу. Визначається відповідальна особа (працівник університету з числа НПП), який приймає і реєструє заяви та повідомляє ректора Університету. Ректор, за результатами розгляду заяви, видає рішення про проведення розслідування зазначеного випадку. Уповноважені особи мають право вимагати письмові пояснення та матеріали у сторін. Для розгляду випадку наказом ректора створюється комісія. До складу комісії входять: НПП; батьки постраждалого та булера, ректор Університету й ін. За умов визначення комісією факту булінгу ректор зобов'язаний повідомити органи Національної поліції. У випадку, коли Комісія не визнала випадок булінгом, а постраждалий не згоден з цим, то він має право одразу звернутись до Національної поліції, про що ректор має повідомити постраждалого. Рішення комісії приймається більшістю голосів. Рішення про проведення розслідування і визначення уповноважених видається протягом 1 робочого дня з дати подання заяви. Розслідування уповноваженими особами проводиться протягом 10 днів з дати видання рішення про розслідування. За результатами розслідування Комісія створюється протягом 1 робочого дня та призначається дата її засідання не пізніше ніж за 3 робочі дні від дати створення Комісії. Повідомлення Національної поліції про кваліфікований Комісією випадок булінгу має бути протягом одного дня.

Порядок реагування на доведені випадки булінгу (цькування) в ОНПУ <https://op.edu.ua/document/10851> визначає процедуру реагування і відповідальність осіб, причетних до булінгу.

План заходів державного університету «Одеська політехніка», спрямованих на запобігання та протидію булінгу (цькуванню) <https://op.edu.ua/document/10850> передбачає: кураторські години з питань протидії булінгу і створення сприятливої атмосфери в Університеті під час реалізації всіх ОП; доведення до відома здобувачів та НПП змісту Порядку розгляду заяви про випадки булінгу; використання для звернень «скриньки довіри» при деканатах; залучення органів студентського самоврядування до організації тренінгів, інформативних постів через соціальні мережі, тощо в контексті популяризації заходів з протидії насильству, булінгу (цькуванню) тощо; розгляд питань на засіданнях ректорату; проведення анонімного опитування здобувачів тощо.

За даною ОП випадків булінгу не було.

## 8. Внутрішнє забезпечення якості освітньої програми

**Яким документом ЗВО регулюються процедури розроблення, затвердження, моніторингу та періодичного перегляду ОП? Наведіть посилання на цей документ, оприлюднений у відкритому доступі на своєму вебсайті**

В Університеті розроблено Політку у сфері якості, яка спрямована на забезпечення стійкого розвитку Університету на засадах якісної освітньої та наукової діяльності [https://op.edu.ua/about/set\\_up\\_documents](https://op.edu.ua/about/set_up_documents). Політика є публічною та відкритою для всіх учасників освітнього процесу, а також інших зацікавлених сторін. Політика реалізується через внутрішні процеси забезпечення якості із залученням усіх структурних підрозділів Університету та учасників освітнього процесу. Моніторинг і періодичний перегляд ОП регулюється:

- Положення про програму навчальної дисципліни та силабус <https://op.edu.ua/document/16709>;
- Положення про систему внутрішнього забезпечення якості Державного університету «Одеська Політехніка» <https://op.edu.ua/document/8818>;
- Положенням про освітню програму (2023) <https://op.edu.ua/document/14379>;
- Положенням про освітню програму (2025) <https://op.edu.ua/document/20117> (проект документу);
- Положенням про Центр із забезпечення якості вищої освіти <https://op.edu.ua/document/8852>;
- Положенням про Раду з якості освітньої діяльності <https://op.edu.ua/document/8817>.

**Яким чином та з якою періодичністю відбувається перегляд ОП? Які зміни були внесені до ОП за результатами останнього перегляду, чим вони були обґрунтовані?**

В Положенні про освітню програму <https://op.edu.ua/document/14379>, в п.5 зазначається, що освітні програми підлягають щорічному перегляду та оновленню, який виконує випускова кафедра. Відповідно до Положення перегляд здійснюється за результатами аналізу опитувань здобувачів та викладачів, отриманих пропозицій роботодавців та випускників, адміністрації Одеської політехніки. На рівні кафедри відстежується: змістове наповнення освітньої програми, його відповідність стандартам вищої освіти та професійним стандартам (за наявності), вимогам Національної рамки кваліфікацій; відповідність освітньої програми критеріям її оцінювання; актуальність мети та цілей навчання освітньої програми; кадрове та матеріально-технічне забезпечення; проведення навчальних занять; врахування інтересів всіх зацікавлених сторін, залучення роботодавців до реалізації освітньої програми.

Дана ОП переглядається щорічно. Всі зміни до ОП розглядаються на засіданнях робочої групи ОП <https://surl1.cc/grgrmv> і в подальшому розглядалися на засіданнях кафедри: №3-6 2022 р., №9,11 2023 р., №15,17-19,25 2024 р., №22 2025 р. <https://surl1.cc/txombj>. Підставою для зміни ОП є пропозиції зацікавлених сторін, зміни в сфері публічного управління та в сфері охорони здоров'я й ін. Пропозиції щодо перегляду ОП обговорюються на кафедрі, потім робоча група розробляє проект ОП, проводить зустрічі з зацікавленими сторонами, опрацьовує пропозиції, виносить всі зміни для обговорення на кафедрі, подає ОП на рецензію і виносить остаточний варіант на засідання кафедри для прийняття проекту. Проект ОП подається в ЦЗЯВО для подальшої процедури його перевірки на відповідність вимогам внутрішньої якості, оприлюднення та затвердження Вченою радою Університету і наказом ректора. До останньої ОП внесено зміни, зумовлені:

- відкриттям нової ОП за спеціальністю 256 – змінено групу розробників ОП;
- змінами в діяльності роботодавців та здобувачів – змінено групу залучених роботодавців, представників наукової спільноти і здобувачів;
- необхідністю уточнення універсальності та унікальності ОП – уточнено цілі, фокус, особливості та відмінності ОП;
- пропозиціями здобувачів/випускників, роботодавців, наукової спільноти, фахівців сфери охорони здоров'я – розширено РН та СК, визначені ЗВО; внесено зміни до переліку ОК, зокрема змінено порядок ОК, введено ОК 1.1.1 Теоретико-методологічні та прикладні засади розбудови багаторівневого врядування, ОК 1.1.7 Комунікації та конфлікти в публічному управлінні, ОК 1.2.1 Загальні засади організації врядування сферою охорони здоров'я в інституційному середовищі публічного управління, ОК 1.2.3 Стратегічне планування та управління змінами у сфері охорони здоров'я. Змінена структурно-логічна схема ОП. Внесено зміни до Матриці відповідності програмних результатів навчання програмним компетентностям та Матриці забезпечення програмних результатів навчання відповідними освітніми компонентами ОП.

На теперішній час проводиться процедура обговорення проекту ОП 2025 р.

**Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, як здобувачі вищої освіти залучені до процесу періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості, а їх пропозиції беруться до уваги під час перегляду ОП**

Здобувачі вищої освіти долучені до групи розробників ОП. Здобувачі на засіданнях робочої групи з НПП запропонували додаткові РН, наприклад: управління сферою охорони здоров'я за умов навантаження з обслуговування населення, у тому числі вимушено переселених осіб, що відображено у РН 15; підготовки пропозиції органам державної влади та місцевого самоврядування щодо розвитку сфери охорони здоров'я – РН 16; взаємодії з НСЗУ – РН 17; уміння використовувати механізми забезпечення стійкого фінансування системи охорони здоров'я і окремих закладів – РН 19; уміння працювати з волонтерськими організаціями та зарубіжними партнерами – РН 20; розробки стратегії розвитку як системи охорони здоров'я, так і окремих закладів охорони здоров'я – РН 22 та ін. Враховані пропозиції щодо: введення ОК Комунікації та конфлікти в публічному управлінні; бажаної для розгляду проблематики. Наприклад, в практичних заняттях враховані пропозиції щодо: забезпечення безпеки у сфері охорони здоров'я як на глобальному рівні, так і на національному рівні – ОК 1.1.5 Глобальне врядування та забезпечення національної безпеки; впливу лікарів на публічну політику – ОК 1.1.2 Публічна політика. Деякі пропозиції винесено в додаткову поза аудиторну програму «представницьких лекцій», такі як: питання управління відомчої медицини; питання кластерної моделі медицини та ін. Обговорення змін в ОП 2024 відбулось шляхом анкетування (протокол засідання кафедри від 25.03.2025 №22 <https://surl.cc/txombj>).

### **Яким чином студентське самоврядування бере участь у процедурах внутрішнього забезпечення якості ОП?**

У Положенні про студентське самоврядування <https://op.edu.ua/structure/stud-municip> зазначається, що студентське самоврядування є невід'ємною частиною громадського самоврядування університету, яке може брати участь в управлінні університетом. Представники студентського самоврядування долучаються до обговорень процедур внутрішнього забезпечення якості на засіданнях ректорату та вченої ради.

Враховуючи особливості категорії здобувачів за ОП, представниками студентського самоврядування є старости навчальних груп, які долучаються до обговорення змін ОП як на загальних зустрічах, так і окремо на старостатах. Старости надають здобувачам повну інформацію про анкетування, опитування, обговорення; проводять роз'яснення щодо важливості долучення до змін в ОП; формують ініціативну групу здобувачів і самі є найактивнішими учасниками обговорень змін в ОП.

### **Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, як роботодавці безпосередньо або через свої об'єднання залучені до періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості**

Роботодавці долучились до обговорення змін в ОП декількома шляхами: участь у відкритому обговоренні; надання рецензій з пропозиціями <https://surl.li/vqdbgt>. За результатами обговорення сформовані додаткові РН, наприклад щодо: управління сферою охорони здоров'я і закладами охорони здоров'я під час воєнного стану і воєнних дій – РН 21; організації медичної і немедичної допомоги, у тому числі й соціальної – РН 23. Також роботодавці запропонували зміни до структурно-логічної схеми, зокрема щодо зміни порядку ОК, наприклад: 1.1.1 має бути Теоретико-методологічні та прикладні засади розбудови багаторівневого врядування, а 1.1.2 Публічна політики, - незалежно від нумерації результатів навчання в Стандарті. На «представницькі лекції» винесено пропозиції щодо: дисциплін з спільного планування та організації надання якісних медичних послуг на рівні територіальних громад; порівняння моделей медицини і які є особливості публічного управління в різних моделях медицини; роботи з НСЗУ (як складати договори, як працювати з електронним здоров'ям, що таке електронне здоров'я); програм хелс, міст здоров'я та та ін.; закупівлі через систему прозора, відкриті торги, допорогові торги; управління закладом охорони здоров'я; медична статистика в громадському здоров'ї; маркетинг та реклама закладу охорони здоров'я та ін.

### **Опишіть практику збирання, аналізу та врахування інформації щодо кар'єрного шляху та траєкторій працевлаштування випускників ОП (зазначте в разі проходження акредитації вперше)**

Здобувачі за даною ОП всі працевлаштовані в сфері охорони здоров'я на різних посадах. Втім, з випускниками постійно підтримується зв'язок Інститутом і кафедрами. Інформація щодо кар'єрного шляху збирається декількома шляхами.

1). На кафедрі призначався викладач, відповідальний за зв'язки з випускниками і збирання інформації щодо кар'єри випускників. Інформація збиралась декілька років поспіль, враховуючи випускників попередніх років, які були ініціаторами відкриття даної ОП, хоча отримували освіту за іншою ОП.

2). Викладачі кафедр підтримують зв'язок з випускниками. Викладачі надають інформацію про зміни в кар'єри відповідальному на кафедрі за моніторинг кар'єри випускників.

3). Проводиться моніторинг соціальних мереж, де випускники діляться своїми досягненнями.

Є випускники, які були призначені на посади керівників під час навчання або після закінчення навчання. <https://clipr.cc/vZwto>.

Випускники є активними учасниками розробки ОП, її рецензентами, членами екзаменаційних комісій та ін., зокрема: Самофалов Д.О., к.м.н., д.н.держ.упр., т.в.о. Директора департаменту охорони здоров'я Міністерства оборони України; Рокунець-Сорочан О.М., директор Департаменту охорони здоров'я Одеської обласної державної адміністрації; Капшук І.О., медична директорка ТОВ «Медичний дім»; Величко В.І., д.м.н., професор, директор КНП Одеської міської ради; Лях Т.В., медична директорка ТОВ «Амбулаторія сімейного лікаря».

Випускники ОП продовжують навчання в аспірантурі. <https://surl.li/whgmri>

### **Продемонструйте, що система забезпечення якості закладу вищої освіти забезпечує вчасне реагування на результати моніторингу освітньої програми та/або освітньої діяльності з реалізації освітньої програми, зокрема здійсненого через опитування заінтересованих сторін**

Вчасне реагування на результати моніторингу ОП забезпечується декількома шляхами. Основне навантаження щодо роз'яснення, консультування, виявлення недоліків в процесі обговорення бере на себе Центр забезпечення якості вищої освіти (ЦЗЯВО). На низовому рівні системи якості в університеті моніторинг здійснює кафедра. Це включає опитування всіх зацікавлених сторін, проведення зустрічей, обговорень та ін. ЦЗЯВО проводить опитування щодо якості освітнього процесу <https://op.edu.ua/staff/monitordisres>. Доступ до відомостей оцінювання має призначений відповідальний від кафедри. Після аналізу результатів обговорення проводиться на кафедрі. Під час перегляду ОП ЦЗЯВО контролює процес підготовки проекту ОП, його обговорення, засвідчення відповідними документами. Порівняльні таблиці, а також інші документи, запропоновані ЦЗЯВО для аналізу змін в ОП допомагають систематизувати пропозиції зацікавлених сторін і більш чітко сформулювати результати обговорення. Начальник ВМЯОД проводить перегляд і контроль за поданими документами для розміщення на сайті, надає рекомендації щодо поліпшення інформації, уникнення помилок і знаходиться на постійному зв'язку з гарантами. Враховуючи принципи академічної свободи ЦЗЯВО і ВМЯОД надають консультативну допомогу, проводять обговорення з гарантами, надають проекти нормативних документів на обговорення, відкриті до діалогу щодо ОП, завжди відгукуються на проблемні питання гарантів.

Прикладом вчасного реагування на результати моніторингу ОП є процедури аналізу відповідності ОП вимогам внутрішнього забезпечення якості при приєднанні ОРІДУ до Університету (2021-2022 рр.). З'ясувалась невідповідність структури і опису ОП вимогам Положень Університету. Керівники ЦЗЯВО і Ради з якості вищої освіти провели консультації з гарантом щодо структури ОП, змістовного наповнення розділів ОП, підходів щодо побудови матриць відповідності ОК програмним результатам навчання і компетентностям. Постійний зв'язок з ЦЗЯВО шляхом використання корпоративної е-пошти, телефонна доступність дала можливість оперативно вирішувати всі виникаючі питання.

На сайті Університету є розділ для гарантів ОП <https://op.edu.ua/guarantor>.

Також систем якості швидко відреагувала на такі ситуації як необхідність змін змісту ОП відповідно до Програми ЄДКІ і реалій публічного управління сферою охорони здоров'я; проведення обговорень ОП в онлайн форматі; переходу на управління системою якості за умов дистанційного навчального процесу і правового режиму воєнного стану. Діяльність ЦЗЯВО і ВМЯОД відбувається за будь-яких кризових обставин.

### **Продемонструйте, що результати зовнішнього забезпечення якості вищої освіти беруться до уваги під час удосконалення ОП. Яким чином зауваження та рекомендації з останньої акредитації та акредитації інших ОП були ураховані під час удосконалення цієї ОП?**

ОП акредитується вперше. Втім, у 2021 р. була акредитована ОП «Публічне управління та адміністрування» третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти – доктор філософії. Враховані рекомендації експертної групи <https://clipr.cc/pXZ05>, зокрема щодо:

- відсутності чітко визначених цілей ОП для досягнення її мети – в даній ОП чітко прописані цілі ОП;
  - вдосконалення оприлюднення і врахування результатів щодо внесення пропозицій (в тому числі опитувань зовнішніх та внутрішніх стейкгоल्дерів) – результати обговорення оприлюднювались в соцмережах Інституту [https://www.facebook.com/ORIDU/?ref=aymt\\_homepage\\_panel](https://www.facebook.com/ORIDU/?ref=aymt_homepage_panel) і кафедри [https://www.facebook.com/profile.php?id=100057643681146&locale=uk\\_UA](https://www.facebook.com/profile.php?id=100057643681146&locale=uk_UA); враховано всі пропозиції зацікавлених сторін;
  - відсутність на сайті ЗВО ОП за попередні роки та інформації щодо їх перегляду – на сайті ЗВО розміщено вся інформація про ОП і про її перегляд;
  - відсутність в робочій групі ОП здобувачів і роботодавців – роботодавці і здобувачі долучені до ОП, що висвітлено в ОП;
  - структура ОП потребує формального удосконалення (структурно-логічна схема; опис предметної області) – удосконалено відповідно до Стандарту та вимог Університету;
  - недостатня популяризація визнання результатів неформальної освіти з перерахування окремих освітніх компонентів – в Університеті є всі можливості щодо неформальної освіти, про що повідомляється здобувачам на першій зустрічі перед початком навчання;
  - побудувати структурно-логічно у вигляді графа, який демонстрував би зв'язки між ОК; доповнити ОНП описом предметної області, який повинен містити “Об’єкт”, “Теоретичний зміст предметної області”, “Методи, методики та технології”, “Інструменти та обладнання”) – є в ОП відповідно Стандарту.
- Рекомендації в Рішенні Національного агентства з забезпечення якості вищої освіти <https://clipr.cc/W4tJ3>:
- взяти до уваги рекомендації щодо усунення недоліків та подальшого удосконалення освітньої програми, викладені у звіті експертної групи та експертному висновку ГЕР – враховано всі рекомендації, які стосуються загальних питань якості освіти в ЗВО і співвіднесені з ОП, яка подається на акредитацію;
  - систематично урахувати рекомендації стосовно запровадження внутрішньої системи забезпечення якості – враховуються рекомендації ЦЗЯВО, ВМЯОД Університету та Ради якості освітньої діяльності;
  - урахувати рішення щодо гуманітарної складової освітнього процесу – гуманітарна складова забезпечена низкою ОК, запропонованих зацікавленими сторонами і відповідно до Стандарту та ЄДКІ;
  - дотримання мовного законодавства, оприлюднені на офіційному вебсайті Національного агентства – викладання і спілкування відбувається суто державною мовою, відповідно до законодавства

### **Опишіть, яким чином учасники академічної спільноти залучені до процедур внутрішнього забезпечення якості ОП**

Учасникам академічної спільноти, які були долучені до удосконалення ОП є: НПП, які забезпечують викладання на ОП; науковці медичних закладів охорони здоров'я; роботодавці сфери охорони здоров'я, які є науковцями в галузях публічного управління та адміністрування й медицини. НПП приймають участь в обговоренні ОП на засіданнях робочої групи і кафедри <https://surli.cc/rrgpmv>, протокол №17 від 25.02.2024 <https://surli.cc/txombj>). НПП внесли наступні пропозиції щодо змін до ОП, зокрема: змінити порядок ОК, враховуючи відсутність освіти і досвіду з публічного управління у здобувачів; внести змістовні зміни до ОК, враховуючи сучасні вимоги і досвід викладання

за ОП. Науковці медичних закладів охорони здоров'я та роботодавці сфери охорони здоров'я запропонували додаткові компетентності, які узагальнено в РН 17, 18, 19, 22, 23. Частина пропозицій стосується представницьких лекцій, наприклад: імплементація системи медичних гарантій для пацієнтів, оскільки такого досвіду нема в жодній країні; досвід планування змін медичних гарантій; досвід роботи закладів охорони здоров'я, і не тільки як медичний кластерів, але й як публічних кластерів; розкрити всі основні моменти, які стосуються складання договорів з НСЗУ, складання колективного договору з третіми особами: схематично, на наглядних прикладах як це робиться, для чого це робиться, як затверджується; тощо.

### **Продемонструйте, що в академічній спільноті закладу вищої освіти формується культура якості освіти**

Політика в сфері якості Університету <https://op.edu.ua/document/10107> включає: внутрішні організаційні процедури; критерії, правила і процедури оцінювання освітньої діяльності; реалізацію інноваційних освітніх технологій тощо. Положення про систему внутрішнього забезпечення якості визначає розподіл відповідальності у внутрішній системі якості:

- на рівні Університету – ректор, проректори з науково-педагогічної роботи, керівники структурних підрозділів, – загальні питання організації освітнього процесу і провадження ОП, контроль за додержанням визначених процедур;

- на рівні навчально наукових інститутів та факультетів – директори Інститутів, – контроль за реалізацією загальноуніверситетських процедур;

- на рівні кафедри – завідувачі кафедр, гаранті освітніх програм, НПП, – забезпечення реалізації освітнього процесу.

Центр із забезпечення якості відповідає за формування внутрішньої системи забезпечення якості освіти, моніторинг ОП тощо.

Рада з якості освітньої діяльності формує політику забезпечення якості освітньої діяльності, створює внутрішнє нормативне середовище й ефективне функціонування системи внутрішнього забезпечення якості й ін.

Положення про гаранті освітньої програми <https://op.edu.ua/document/7403> регулює його відповідальність.

## **9. Прозорість і публічність**

### **Якими документами ЗВО регулюються права та обов'язки усіх учасників освітнього процесу? Яким чином забезпечується їх доступність для учасників освітнього процесу?**

Всі документи, які регулюють права і обов'язки усіх учасників освітнього процесу розміщено на сайті Університету [https://op.edu.ua/about/regulations\\_e\\_i18n=All](https://op.edu.ua/about/regulations_e_i18n=All), зокрема:

- Статут Університету [https://op.edu.ua/about/set\\_up\\_documents](https://op.edu.ua/about/set_up_documents);

- Положення про організацію освітнього процесу в Національному університеті «Одеська політехніка» <https://op.edu.ua/document/17694>;

- Положення про академічну доброчесність та етику академічних відносин <https://op.edu.ua/document/17160>;

- Положення про організацію інклюзивного навчання осіб з особливими освітніми потребами <https://op.edu.ua/document/2486>;

- Положення про проведення практичної підготовки здобувачів вищої освіти <https://op.edu.ua/document/2304> та іншими нормативними актами.

На сайті Університету розміщено запрошення до співпраці роботодавцям <https://op.edu.ua/employers>. Окреслена взаємодія зі стейкхолдерами <https://op.edu.ua/about/community>.

У вкладці «Звіти і публічні документи» <https://op.edu.ua/about/reports> розміщено результати щорічного оцінювання науково-педагогічних і педагогічних працівників університету

<https://drive.google.com/file/d/1Vh2IzuqXWGCQoB9hI1uhhuDyCDTNnHbZ/view>

### **Наведіть посилання на вебсторінку, яка містить інформацію про оприлюднення ЗВО відповідного проекту освітньої програми для отримання зауважень та пропозицій заінтересованих сторін (стейкхолдерів).**

Проект ОП, який знаходиться на стадії обговорення розміщено на сторінці офіційного сайту Університету

<https://op.edu.ua/quality/draft-programs?>

[field\\_op\\_year\\_value=2025&field\\_field\\_op\\_type1\\_value=mag&field\\_op\\_institute\\_nid=11425&field\\_op\\_spec\\_tid=77](https://op.edu.ua/sites/default/files/files/opscans/proj/opp_pusoz_2025_proyekt.pdf)

[https://op.edu.ua/sites/default/files/files/opscans/proj/opp\\_pusoz\\_2025\\_proyekt.pdf](https://op.edu.ua/sites/default/files/files/opscans/proj/opp_pusoz_2025_proyekt.pdf)

### **Наведіть посилання на оприлюднену у відкритому доступі на своєму вебсайті інформацію про освітню програму (освітню програму у повному обсязі, навчальні плани, робочі програми навчальних дисциплін, можливості формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів вищої освіти) в обсязі, достатньому для інформування відповідних заінтересованих сторін та суспільства**

<https://op.edu.ua/education/programs/mag-281-2>

[https://op.edu.ua/sites/default/files/files/opscans/pidpysanyu\\_mag-opp-281-](https://op.edu.ua/sites/default/files/files/opscans/pidpysanyu_mag-opp-281-)

## 11. Перспективи подальшого розвитку ОП

### Якими загалом є сильні та слабкі сторони ОП?

Сильними сторонами ОП є:

- досвідчений, активний, професійний науково-педагогічний склад, який забезпечує ОП;
- передісторія розвитку ОП, яка дає можливість оновлювати ОП, оперативно реагуючі на зовнішні і внутрішні виклики;
- універсальність ОП: надання знань і практичних навичок щодо публічного управління сферою охорони здоров'я на всіх рівнях: центральному, регіональному, місцевому, закладів охорони здоров'я різних форм власності;
- залучення до удосконалення ОП здобувачів/випускників, які є одночасно роботодавцями і науковцями в галузі медицини або охорони здоров'я;
- залучення до груп розробників роботодавців різних рівнів публічного управління, а також представників наукових кіл медичної сфери для врахування специфічності публічного управління сферою охорони здоров'я;
- вироблення тематики ОК та змістовної тематики з врахуванням широкого зарубіжного досвіду на основі його синергії;
- поєднання теоретичних знань для успішного проходження ЄДКІ та теоретико-прикладних засад публічного управління сферою охорони здоров'я;
- наявність програми представницьких лекцій, яка є фактично окремою додатковою поза аудиторною практико-орієнтованою програмою з широким колом питань, починаючи з всіх рівнів публічного управління до управління закладом охорони здоров'я;
- проведення переддипломної практики на всіх рівнях публічного управління сферою охорони здоров'я: центральному, регіональному, місцевому та на рівні закладів, установ тощо охорони здоров'я.

Слабкі сторони ОП – це:

- відсутність договорів щодо академічної мобільності з ЗВО, досвід яких запроваджується на ОП, зокрема з зарубіжними ЗВО;
- відсутність участі здобувачів в міжнародних проєктах з публічного управління сферою охорони здоров'я, що пов'язано з коротким терміном навчання, отриманням другої вищої освіти з нової для здобувачів спеціальності, відсутності досвіду публічноуправлінської роботи;
- залучення до представницьких лекцій та аудиторних занять представників зарубіжних наукових кіл.

### Якими є перспективи розвитку ОП упродовж найближчих 3 років? Які конкретні заходи ЗВО планує здійснити задля реалізації цих перспектив?

Розвиток ОП на найближчі 3 роки буде стосуватись наступного:

- удосконалення змісту ОП відповідно до державної політики в сфері охорони здоров'я, організація роботи суб'єктів сфери охорони здоров'я та публічного управління нею;
- розвиток унікальності ОП;
- залучення до представницьких лекцій та аудиторних занять представників сфери публічного управління охороною здоров'я зарубіжних держав, а також представників зарубіжних наукових кіл;
- розвиток системи кар'єрного зростання здобувачів, створення бази з вакансій, які можуть надавати суб'єкти публічного управління сферою охорони здоров'я, побудова з ними спільних програм;
- забезпечення ОП новою навчально-методичною літературою, розробленою НПП.

## Запевнення

Запевняємо, що уся інформація, наведена у відомостях та доданих до них матеріалах, є достовірною.

Гарантуємо, що ЗВО за запитом експертної групи надасть будь-які документи та додаткову інформацію, яка стосується освітньої програми та/або освітньої діяльності за цією освітньою програмою.

Надаємо згоду на опрацювання та оприлюднення цих відомостей про самооцінювання та усіх доданих до них матеріалів у повному обсязі у відкритому доступі.

Додатки:

Таблиця 1. Інформація про обов'язкові освітні компоненти ОП

Таблиця 2. Зведена інформація про викладачів ОП

Таблиця 3. Матриця відповідності програмних результатів навчання, освітніх компонентів, методів навчання та

оцінювання

\*\*\*

Шляхом підписання цього документа запевняю, що я належним чином уповноважений на здійснення такої дії від імені закладу вищої освіти та за потреби надам документ, який посвідчує ці повноваження.

*Документ підписаний кваліфікованим електронним підписом/кваліфікованою електронною печаткою.*

Інформація про КЕП

**ПІБ: ВАЩЕНКО ТЕТЯНА ЮРІЇВНА**

Дата: 08.04.2025 р.

**Таблиця 1.** Інформація про освітні компоненти ОП

Назва освітнього компонента	Вид освітнього компонента	Силабус або інші навчально-методичні матеріали		Якщо освітній компонент потребує спеціального матеріально-технічного та/або інформаційного забезпечення, наведіть відомості щодо нього*
		Назва файла	Хеш файла	
Методичні вказівки для самостійної підготовки до атестаційного екзамену	підсумкова атестація	<i>МВ для АЕ.pdf</i>	8mJMRXA5Bnrh8NvT36Dy9WuRvHcOaEvzKk9wi/E+7AQ=	Офлайн: навчальні аудиторії; методичне забезпечення; доступ до Інтернету; ноутбуки та інші пристрої; бібліотека. Онлайн: ноутбуки та інші пристрої; методичне наповнення на платформі Google Class-room; використання інших сервісів Google; використанням онлайн сервісів Google-Meet і ZOOM.
Програма атестаційного екзамену	підсумкова атестація	<i>Програма АЕ.pdf</i>	3lqpBfqktrI1+jJpnhE FaFojhSWQKPnOt6ySAJwkLkE=	Офлайн: навчальні аудиторії; методичне наповнення для підготовки та проведення іспиту. Онлайн: ноутбуки та інші пристрої; методичне наповнення на платформі Google Class-room; використання інших сервісів Google; використанням онлайн сервісів Google-Meet і ZOOM.
Кваліфікаційна робота	підсумкова атестація	<i>МР до КР.pdf</i>	o5PFBEilwbCk2hI3ihkYACP38GVF6E5KvC3QufEji7s=	Офлайн: навчальні аудиторії; мультимедійні проектори; ноутбуки; інтерактивні дошки; магнітно-маркерні фліпчарти. Онлайн: ноутбуки та інші пристрої; використанням онлайн сервісу Google-Meet і ZOOM.
Переддипломна практика	практика	<i>1.4.1.Переддипломна практика.pdf</i>	mIGYAxGdVmi7XttehoJ5W6o6WHdPG7lzfPDOPnPXjsU=	Офлайн: не потребує забезпечення. Онлайн: ноутбуки та інші пристрої; використанням онлайн сервісу ZOOM.
Управління проектами в сфері охорони здоров'я	навчальна дисципліна	<i>1.2.5_УПвСОЗ_ПНД.pdf</i>	tKFlnxTuerkpWVME7yZC7o7TvA817n4N Vxw5nqWD3EA=	Офлайн: навчальні аудиторії; мультимедійні проектори; ноутбуки; інтерактивні дошки; магнітно-маркерні фліпчарти. Онлайн: ноутбуки та інші пристрої; методичне наповнення на платформі Google Class-room; використання інших сервісів Google; використанням онлайн сервісів Google-Meet і ZOOM.
Стратегічне планування та управління змінами у сфері охорони здоров'я	навчальна дисципліна	<i>1.2.4.СПтаУЗуСОЗ_ПНД.pdf</i>	Cv8yDbWRCGHYu4D18PHgkXVoFL2hYojGpAUrnEkeY7E=	Офлайн: навчальні аудиторії; мультимедійні проектори; ноутбуки; інтерактивні дошки; магнітно-маркерні фліпчарти. Онлайн: ноутбуки та інші пристрої; методичне наповнення на платформі Google Class-room; використання інших сервісів Google; використанням онлайн сервісів Google-Meet і ZOOM.
Фінансово-економічні засади державного регулювання охорони здоров'я	навчальна дисципліна	<i>1.2.3.ФЕЗДРОЗ_ПНД.pdf</i>	7pX/c3A1i48JFFqLiWyyvSc3jqJzJYoUKU15Mf8h9pgY=	Офлайн: навчальні аудиторії; мультимедійні проектори; ноутбуки; інтерактивні дошки; магнітно-маркерні фліпчарти. Онлайн: ноутбуки та інші пристрої; методичне наповнення на платформі Google Class-room; використання інших сервісів Google; використанням онлайн

				сервісів Google-Meet і ZOOM.
Правові засади управління сферою охорони здоров'я	навчальна дисципліна	1.2.2. ПЗУСОЗ_ПНД.pdf	mxivtoLB3TarzcSRdISOpKOVBPo1o/Bmr3GtqoeZbxQ=	Офлайн: навчальні аудиторії; мультимедійні проектори; ноутбуки; інтерактивні дошки; магнітно-маркерні фліпчарти. Онлайн: ноутбуки та інші пристрої; методичне наповнення на платформі Google Class-room; використання інших сервісів Google; використанням онлайн сервісів Google-Meet і ZOOM.
Загальні засади організації врядування сферою охорони здоров'я в інституційному середовищі публічного управління	навчальна дисципліна	1.2.1. ЗЗОВ_ПНД.pdf	/rLNUTsVwdx2WaqyY+cUN7bXmIvJPIdWuYE7gPLar24=	Офлайн: навчальні аудиторії; мультимедійні проектори; ноутбуки; інтерактивні дошки; магнітно-маркерні фліпчарти. Онлайн: ноутбуки та інші пристрої; методичне наповнення на платформі Google Class-room; використання інших сервісів Google; використанням онлайн сервісів Google-Meet і ZOOM.
Комунікації та конфлікти в публічному управлінні	навчальна дисципліна	1.1.7. КмаКвПУ_ПНД.pdf	e+F5V+XaaTig1u09eEof/zbrNpehrh8b7FeoXKfeSoA=	Офлайн: навчальні аудиторії; мультимедійні проектори; ноутбуки; інтерактивні дошки; магнітно-маркерні фліпчарти. Онлайн: ноутбуки та інші пристрої; методичне наповнення на платформі Google Class-room; використання інших сервісів Google; використанням онлайн сервісів Google-Meet і ZOOM.
Пріоритетні напрями впровадження електронного урядування та розвитку електронної демократії	навчальна дисципліна	1.1.6.ПНВЕУмаРЕД_ПНД.pdf	CDzOXhps6ssg72IDiXleCBh+sg2rzCUFXNu2moNYSgk=	Офлайн: навчальні аудиторії; мультимедійні проектори; ноутбуки; інтерактивні дошки; магнітно-маркерні фліпчарти. Онлайн: ноутбуки та інші пристрої; методичне наповнення на платформі Google Class-room; використання інших сервісів Google; використанням онлайн сервісів Google-Meet і ZOOM.
Глобальне врядування та забезпечення національної безпеки	навчальна дисципліна	1.1.5.ГВЗНБ_ПНД.pdf	EPsY5BmKoKYqgxWDec2UIVXNi5uSgHBVcAE3okIU07iA=	Офлайн: навчальні аудиторії; мультимедійні проектори; ноутбуки; інтерактивні дошки; магнітно-маркерні фліпчарти. Онлайн: ноутбуки та інші пристрої; методичне наповнення на платформі Google Class-room; використання інших сервісів Google; використанням онлайн сервісів Google-Meet і ZOOM.
Управлінські рішення в сфері публічного управління та адміністрування	навчальна дисципліна	1.1.4. УРвСПУА_ПНД.pdf	sOfroXycFxCr2anoSooFop3sTX8rkFcSH6gXMKH/97g=	Офлайн: навчальні аудиторії; мультимедійні проектори; ноутбуки; інтерактивні дошки; магнітно-маркерні фліпчарти. Онлайн: ноутбуки та інші пристрої; методичне наповнення на платформі Google Class-room; використання інших сервісів Google; використанням онлайн сервісів Google-Meet і ZOOM.
Публічна служба	навчальна дисципліна	1.1.3. ПС_ПНД.pdf	2v1r24ePwavEJuJNaI6oMv/jFEThx1Ap7pCBRUUFuJQ=	Офлайн: навчальні аудиторії; мультимедійні проектори; ноутбуки; інтерактивні дошки; магнітно-маркерні фліпчарти. Онлайн: ноутбуки та інші пристрої; методичне наповнення на платформі Google Class-room; використання інших сервісів Google; використанням онлайн сервісів Google-Meet і ZOOM.
Публічна політика	навчальна дисципліна	1.1.2.ПП_ПНД.pdf	Qs15ISluaxpsnhWuxNcgkVa2A7ITt87+Vp	Офлайн: навчальні аудиторії; мультимедійні проектори;

			ErTOSCV0c=	ноутбуки; інтерактивні дошки; магнітно-маркерні фліпчарти. Онлайн: ноутбуки та інші пристрої; методичне наповнення на платформі Google Class-room; використання інших сервісів Google; використанням онлайн сервісів Google-Meet і ZOOM.
Теоретико-методологічні та прикладні засади розбудови багаторівневого врядування	навчальна дисципліна	1.1 1_ТМЗРБВ_ПНД.pdf	Od+TUm4pxGYvms1YIogkvTntCGUBzWlhN1L6oiVAzBo=	Офлайн: навчальні аудиторії; мультимедійні проектори; ноутбуки; інтерактивні дошки; магнітно-маркерні фліпчарти. Онлайн: ноутбуки та інші пристрої; методичне наповнення на платформі Google Class-room; використання інших сервісів Google; використанням онлайн сервісів Google-Meet і ZOOM.
Публічна служба	навчальна дисципліна	1.1.3. ПС_ПНД.pdf	2v1r24ePwavEJuJNa16oMv/jFEThx1Ap7pCBRUUFuJQ=	Офлайн: навчальні аудиторії; мультимедійні проектори; ноутбуки; інтерактивні дошки; магнітно-маркерні фліпчарти. Онлайн: ноутбуки та інші пристрої; методичне наповнення на платформі Google Class-room; використання інших сервісів Google; використанням онлайн сервісів Google-Meet і ZOOM.
Професійне спілкування іноземною мовою в сфері публічного управління та адміністрування	навчальна дисципліна	1.1.8. ПСІМвСПУА_ПНД.pdf	kMnXRX4YppGbfqBqUg3rKQiRB8tYQXDmkIbQ4ozBJVc=	Офлайн: навчальні аудиторії; мультимедійні проектори; ноутбуки; інтерактивні дошки; магнітно-маркерні фліпчарти. Онлайн: ноутбуки та інші пристрої; методичне наповнення на платформі Google Class-room; використання інших сервісів Google; використанням онлайн сервісів Google-Meet і ZOOM.

\* наводяться відомості, як мінімум, щодо наявності відповідного матеріально-технічного забезпечення, його достатності для реалізації ОП; для обладнання/устаткування – також кількість, рік введення в експлуатацію, рік останнього ремонту; для програмного забезпечення – також кількість ліцензій та версія програмного забезпечення

**Таблиця 2.** Зведена інформація про відповідність НПП освітнім компонентам

ІД викладача	ПІБ	Посада	Структурний підрозділ	Кваліфікація викладача	Стаж	Навчальні дисципліни, що їх викладає викладач на ОП	Обґрунтування відповідності освітньому компоненту (кваліфікація, професійний досвід, наукові публікації)
409655	Васютинська Людмила Анатоліївна	Доцент, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічної служби та управління	Диплом спеціаліста, Одеський інститут народного господарства, рік закінчення: 1983, спеціальність: Статистика, Диплом кандидата наук ДК 016899, виданий 10.10.2013, Атестація доцента АД 003201, виданий 15.10.2019	17	Управління проектами в сфері охорони здоров'я	- Підвищення кваліфікації: 1). Навчання за курсом «Додатки Google в освітній діяльності» . Сертифікат БЦ-С-5349, виданий ТОВ «Академія цифрового розвитку» 6-24 квітня, 2020 р. (60 академічних годин) 2). Участь у міждисциплінарній науково-практичній конференції «Наукові та освітні трансформації в сучасному світі» 15 липня

2021. Сертифікат учасника (15 годин, 0,5 кредитів)

3). Took part in the Monthly International Scientific and Practical Conference ‘Sustainable Development: Modern Theories and Best Practices’ June 29-30, 2021. Tallinn, Estonia (15 hours-0,5 credits ECTS). Certificate N 304/ 2021

4). Took part in the IX International Scientific and Practical Conference “Priority Directions of Science and Technology Development”. Certificate 24 hours of Participation. (0,8 ECTS credits)/ Kyiv.16-18 May 2021.

5). Took part in the IX International Scientific and Practical Conference “ Word Science: Problems, Prospects and Innovations” Certificate. 24 hours of Participation. (0,8 ECTS credits)/ .Toronto. - 19-21 May 2021.

6). Участь у всеукраїнському науково-практичному підвищенні кваліфікації «Формування іміджу закладу освіти на основі сучасних комунікаційних технологій» 27 березня – 7 травня 2023 рік (навчальне навантаження – 180 годин. 6 кредитів ЄКТС) Сертифікат № ADV-270311-ЕСО dated 07.05.2023)

7). The international scientific and methodological internship “Modern Finance Global Challenges and Current Trends” (2 ECTS) from 10.06.2024 to 23.06.2024. Certificate N 188

- Відповідність ліцензійним умовам за пунктами: 1,3,4,12,14,19.

П. 1

1). Васютинська Л.А. Програмно-цільове управління національною економікою у контексті системного аналізу. Причорноморські економічні студії. 2020. Вип. 50-1. С. 86-93.

[http://bses.in.ua/journals/2020/50\\_1\\_2020/10.pdf](http://bses.in.ua/journals/2020/50_1_2020/10.pdf)

2). Васютинська Л.А., Азарова І.Б. Оцінка бюджету інвестиційно-будівельних та девелоперських проєктів: теорія і практика. Управління розвитком складних систем. № 42. 2020. С. 6-14.  
<http://urss.knuba.edu.ua/zbirnyk-42>

3). Васютинська Л.А. Фінансування інфраструктурних проєктів на засадах публічно-приватного партнерства: форми та інструменти. Науковий погляд №3 (73). 2021, С. 79-84.  
<http://biblio.umsf.dp.ua/xmlui/handle/123456789/4389>

4). Васютинська Л.А. Інфраструктурні облигації у проєктному фінансуванні: світовий досвід та можливості для України Східна Європа: економіка, бізнес та управління. Вип. 3 (30). 2021. С. 79-84.  
<http://srd.pgasa.dp.ua:8080/handle/123456789/6872>

5). Васютинська Л.А. Сек'юритизація інфраструктурних проєктів: сутнісні характеристики та основи. Причорноморські економічні студії. Випуск 64. 2021. С. 119-123.  
<http://bses.in.ua/uk/64-2021>

6). Васютинська Л.А. Теоретичні аспекти дослідження інфраструктури в контексті проєктного підходу. Проблеми інноваційно-інвестиційного розвитку. 2021. № 25. С. 16-22.  
[http://www.irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis\\_nbuv/cgiirbis\\_64.exe?I21DBN=LINK&P21DBN=UJRN&Z21ID=&S21REF=10&S21CNR=20&S21STN=1&S21FMT=ASP\\_meta&C21COM=S&2\\_S21P03=FILA=&2\\_S21STR=Piiir\\_2021\\_25\\_4](http://www.irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis_nbuv/cgiirbis_64.exe?I21DBN=LINK&P21DBN=UJRN&Z21ID=&S21REF=10&S21CNR=20&S21STN=1&S21FMT=ASP_meta&C21COM=S&2_S21P03=FILA=&2_S21STR=Piiir_2021_25_4)

7). Nataliia Krasnostanova, Inna Yatskevych, Olena Zhuravel, Lyudmyla Vasyutynska, Natalia Akymenko Directions of

Monitoring the Financial Activity of Agricultural Enterprises. Scientific Horizons №25(7). 2022. P. 82-89. <https://sciencehorizon.com.ua/en/journals/to-m-25-7-2022/napryami-monitoringu-finansovoyi-diyalnosti-silskogospodarskikh-pidpriyemstv> (SCOPUS)

8). Васютинська Л.А., Бутенко Т.В. Типологія та види ризиків проектного фінансування. Цифрова економіка та економічна безпека. 2023. Випуск 7(07). С. 148-152. <http://dees.iei.od.ua/index.php/journal/issue/view/9>

9). Васютинська Л.А., Коева Х.О. Тригери розвитку курортно-рекреаційної сфери: публічно-управлінський аспект. Наукові інновації та передові технології. №4(32). 2024. С. 248-260. [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-4\(32\)](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-4(32))

10). Natalia Krasnostanova, Lyudmyla Vasyutynska, Viktoriya Baranova, Iryna Lapina, Lidiia Voloshchuk. The use of methods and tools of financial management in the organization management system. Scientific Herald of Uzhhorod University. Series "Physics". Issue 56. P. 631–639. <https://physics.uz.ua/en> (SCOPUS)

11). Коева Х.О., Васютинська Л.А. Проектний офіс як інструменту публічного управління курортно-рекреаційною сферою. Публічне управління і адміністрування в Україні. 2024. Випуск 42. С. 55-58 <https://pag-journal.iei.od.ua/42-2024>

П. 3

1). Теорія фірм і оцінка бізнесу: навч. посібник. / Укладач Л.А. Васютинська – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2020. – 154 с. (11,0 а.ар.)

2). Розвиток інвестиційного потенціалу

рекреаційних зон  
Одеської області:  
проектний підхід :  
монографія / за заг.  
ред. Т.М. Безверхнюк,  
М.М. Іжї, І.А. Сенчі.  
Одеса : Видавничий  
дім «Гельветика»,  
2020. 192 с. (1,5 а.ар.).

3). Фінансові  
інструменти  
управління в  
контексті формування  
інноваційного  
середовища нової  
економіки:  
колективна  
монографія / за  
заг.ред. Н.Е.  
Красностанової, І. В.  
Яцкевич. Одеса :  
Видавничий дім  
«Гельветика», 2023.  
323 с. (Особистий  
внесок: Розділ 5.  
Фінансування  
інноваційних  
проектів: теорія,  
практика і  
проблематика (2,1  
др.а).  
П. 4

1) Методичні вказівки  
з підготовки до  
захисту магістерської  
роботи для здобувачів  
вищої освіти за  
спеціальністю 0.73  
«Менеджмент» галузі  
знань 07 «Управління  
та адміністрування»  
вибірковій  
компоненті  
«Менеджмент у галузі  
охорони здоров'я» /  
Укладачі: Т.М.  
Безверхнюк, Л.А.  
Васютинська, І.К.  
Бабова. Одеса : ОРІДУ  
НАДУ, 2020. – 65 с.

2) Управління  
проектами в сфері  
охорони здоров'я:  
методичні вказівки та  
рекомендації до  
вивчення обов'язкової  
дисципліни для  
здобувачів вищої  
освіти другого  
(магістерського) рівня  
у галузі знань 28  
«Публічне управління  
та адміністрування»  
за спеціальністю 281  
«Публічне управління  
та адміністрування»  
[Укладач:  
Васютинська Л.А.] -  
Одеса: ОРІДУ НАДУ,  
2021. – 45 с.

3) Проектно-  
орієнтоване державне  
управління та місцеве  
самоврядування:  
методичні вказівки та  
рекомендації до  
вивчення обов'язкової  
дисципліни для  
здобувачів вищої  
освіти другого  
(магістерського) рівня

у галузі знань 28  
«Публічне управління  
та адміністрування»  
за спеціальністю 281  
«Публічне управління  
та адміністрування»  
[Укладачі:  
Безверхнюк Т.М.,  
Васютинська Л.А.]. -  
Одеса: ОРІДУ НАДУ,  
2021. – 49 с.

4) Фінансовий аналіз  
та контролінг:  
методичні вказівки та  
рекомендації до  
вивчення обов'язкової  
дисципліни для  
здобувачів вищої  
освіти другого  
(магістерського) рівня  
зі спеціальності 073  
«Менеджмент» у  
галузі знань 07  
«Управління та  
адміністрування»  
[Укладач:  
Васютинська Л.А.]. -  
Одеса: ОРІДУ НАДУ,  
2021. – 43 с.

5). Методичні  
рекомендації до  
написання  
кваліфікаційної  
роботи магістра. зі  
спеціальності 073  
«Менеджмент» у  
галузі знань 07  
«Управління та  
адміністрування»  
[Укладачі:  
Красностановна Н.Е.,  
Васютинська Л.А.]. -  
Одеса: ОРІДУ НАДУ,  
2022. – 44 с.

6). Конспект лекцій з  
дисципліни  
«Управління  
проектами у сфері  
охорони здоров'я» для  
здобувачів другого  
(магістерського) рівня  
вищої освіти за  
спеціальністю 281  
«Публічне управління  
та адміністрування».  
Освітня програма  
«Публічне управління  
сферою охорони  
здоров'я» / Укл.:  
Васютинська Л. А.  
Одеса, 2024. – 133 с.

7). Методичні  
вказівки для  
підготовки до  
практичних занять з  
дисципліни  
«Управління  
проектами у сфері  
охорони здоров'я» для  
здобувачів другого  
(магістерського) рівня  
вищої освіти за  
спеціальністю 281  
«Публічне управління  
та адміністрування».  
Освітня програма  
«Публічне управління  
сферою охорони  
здоров'я» / Укл.:  
Васютинська Л. А.  
Одеса, 2024. 22 с.

8). Методичні вказівки до самостійної роботи з дисципліни «Управління проектами у сфері охорони здоров'я» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Освітня програма «Державне управління та місцеве самоврядування» / Укл.: Васютинська Л. А. Одеса, 2024. – 26 с.

9). Конспект лекцій з дисципліни «Проектно-орієнтоване державне управління та місцеве самоврядування» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Освітня програма «Державне управління та місцеве самоврядування» / Укл.: Васютинська Л. А. Одеса, 2024. 120 с.

10). Методичні вказівки для підготовки до практичних занять з дисципліни «Проектно-орієнтоване державне управління та місцеве самоврядування» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Освітня програма «Державне управління та місцеве самоврядування» / Укл.: Васютинська Л. А. Одеса, 2024. 24 с.

11). Методичні вказівки щодо виконання самостійної роботи з дисципліни «Проектно-орієнтоване державне управління та місцеве самоврядування» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Освітня програма «Державне управління та місцеве самоврядування» / Укл.: Васютинська Л. А. Одеса, 2024. 24 с.

П. 12  
1). Васютинська Л.А.

Адаптивні системи управління у сфері охорони здоров'я. Актуальні проблеми молоді у сучасних соціально-економічних умовах : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (Житомир, 23 березня 2020 р. Житомир 2020). 2020 С. 84-86. <https://zh.uu.edu.ua/naukova-diialnist/elektronni-naukovi-vydannia/> 2). Vasyutynska L. Organization of Project Financing in Public-private Partnership. «Sustainable Development: Modern Theories and Best Practices» : Proceedings presented by the Monthly International Scientific and Practical Conference. (Tallinn, June 29-30). Tallinn, Estonia 2021. P. 7-8. [https://www.researchgate.net/profile/Yaroslava-Yakovenko/publication/379928340\\_Main\\_dimensions\\_of\\_innovative\\_business\\_model/links/6622446f66ba7e2359e8f7cc/Main-dimensions-of-innovative-business-model.pdf](https://www.researchgate.net/profile/Yaroslava-Yakovenko/publication/379928340_Main_dimensions_of_innovative_business_model/links/6622446f66ba7e2359e8f7cc/Main-dimensions-of-innovative-business-model.pdf) 3). Васютинська Л.А. Державне цільове проектне фінансування інфраструктури в контексті регіонального розвитку. Наукові та освітні трансформації в сучасному світі: матеріали Всеукр. міждисципл. наук.-практ. конф. (м. Чернігів, 15 липня 2021 р.). Чернігів: ТОВ НВП «Росток А. В.Т.». 2021. С.55-57. [https://reicst.com.ua/as/article/view/19/pc\\_2021\\_15\\_07](https://reicst.com.ua/as/article/view/19/pc_2021_15_07) 4). Васютинська Л.А. Сек'юритизація як інструмент фінансування інфраструктурних проектів. Європейський вектор модернізації економіки: креативність, прозорість та сталий розвиток: матеріали XIII Міжнар. Наук.-практ. конф. (м. Харків, 21-22 квітня 2021 р.). Харків. ХНУБА. 2021. С. 39-40. <http://bses.in.ua/journ>

als/2021/64\_2021/21.pdf ;  
<http://bses.in.ua/uk/64-2021>

5). Васютинська Л.А. Місцеві запозичення як інструмент фінансування розвитку інфраструктури. Priority directions of science and technology development: Proceedings presented by the The 9th International scientific and practical conference (Kyiv, May 16-18, 2021) Kyiv, Ukraine. 2021. С.975-980. <https://sci-conf.com.ua/ix-mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferentsiya-priority-directions-of-science-and-technology-development-16-18-maya-2021-goda-kiev-ukraina/>

6). Васютинська Л.А. Фінансування інфраструктурних проєктів на засадах публічно-приватного партнерства: можливості та проблеми. World science: problems, prospects and innovations. Proceedings presented by the The 9th International scientific and practical conference (Toronto, May 19-21, 2021). Toronto, Canada. 2021. С.215-220. <https://sci-conf.com.ua/wp-content/uploads/2021/05/WORLD-SCIENCE-PROBLEMS-PROSPECTS-AND-INNOVATIONS-19-21.05.21.pdf>

7). Венчурне фінансування: сучасні глобальні тренди  
Васютинська Людмила Анатоліївна. Забезпечення стійкості системи публічної влади та управління в умовах спеціальних адміністративно-правових режимів та відновлення України. Міжнар. наук.наук.-практ. конф. (17 травня 2024 р., Одеса). Одеса : Одеська політехніка. 2024. С. 564-567. <https://op.edu.ua/3535-16631>

8). Васютинська Л.А. Управління інноваційними

							<p>проектами: специфічні особливості та проблеми проектного фінансування. <b>Забезпечення стійкості системи публічної влади та управління в умовах воєнного стану та відновлення України :</b> Всеукраїнська.наук.-практ. конф. за міжнар. участю. (м. Одеса, 18 травня 2023 р). Одеса : Одеська політехніка. 2023. С. 556-558.  <a href="https://op.edu.ua/123412346765434-14238">https://op.edu.ua/123412346765434-14238</a>  9). Васютинська Л.А., Рудоманенко О.В., Микитюк О. В. <b>Стратегічні пріоритети розвитку комунального неприбуткового закладу охорони здоров'я та шляхи їх реалізації .</b> <b>Забезпечення стійкості системи публічної влади та управління в умовах воєнного стану та відновлення України :</b> Всеукраїнська.наук.-практ. конф. за міжнар. участю. (м. Одеса, 18 травня 2023 р). Одеса : Одеська політехніка. 2023. С. 591-594.  <a href="https://op.edu.ua/123412346765434-14238">https://op.edu.ua/123412346765434-14238</a>  П. 14  1). I місце на I етапі Всеукраїнської студентської олімпіади з дисципліни інноваційний менеджмент Лебедюк Юлія Володимирівна, 2023 р., НУ Одеська Політехніка.  2). II місце на I етапі Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт. Коробова Є. <b>Міжнародний фондовий ринок: сучасні тенденції та перспективи розвитку» за спеціальністю 073 «Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок», НУ Одеська політехніка.</b>  П. 19  Член громадської організації «Україно-Американська асоціація працівників вищої школи».</p>
409187	Піроженко Наталія Вікторівна	Доцент, Основне місце	Навчально-науковий інститут	Диплом спеціаліста, Одеський	20	Стратегічне планування та управління	- Підвищення кваліфікації: 1). Стажування на

	роботи	публічної служби та управління	технологічний інститут холодильної промисловості, рік закінчення: 1992, спеціальність: теплофізика, Диплом магістра, Одеський регіональний інститут державного управління Української Академії державного управління при Президентові України, рік закінчення: 2002, спеціальність: 1501 Державне управління, Диплом кандидата наук ДК 043287, виданий 08.11.2007, Атестат доцента 12ДЦ 023873, виданий 09.11.2010	змiнами у сферi охорони здоров'я	кафедри міжнародних відносин та права Одеський національний політехнічний університет з 5 листопада 2019 року по 30 грудня 2019 року (Довідка № 01-02-17/758 від 27.01.2020 р.) 2). Навчання за дистанційним курсом «Ефективна взаємодія органів місцевого самоврядування з громадськістю», наданий через платформу масових відкритих онлайн-курсів Prometheus. Сертифікат від 10.03.2020 3). Навчання за дистанційним курсом «Соціальний менеджмент і залучення зацікавлених сторін», наданий через платформу масових відкритих онлайн-курсів Prometheus. Сертифікат від 19.03.2020 4). Навчання за дистанційним курсом «Підготовка та впровадження проектів розвитку громад», наданий через платформу масових відкритих онлайн-курсів Prometheus. Сертифікат від 19.03.2020 5). Навчання за дистанційним курсом «Децентралізація: від патерналізму до відповідального розвитку», наданий через платформу масових відкритих онлайн-курсів Prometheus. Сертифікат від 19.03.2020 6). Навчання за дистанційним курсом «Менеджмент», наданий через платформу масових відкритих онлайн-курсів Prometheus. Сертифікат від 19.03.2020 7). Участь у стажуванні професорсько-викладацького складу на тему «Вища освіта Польщі через призму системи навчання в країнах Європейського Союзу», що організовано Вищої Школою Суспільної Комунікації та
--	--------	--------------------------------	--	----------------------------------	---

Міжнародних Відносин в Хелмі (Польща). 02.07 – 04.09.2020 р., 180 годин. Свідоцтво № 370 від 04.09.2020.

9). Участь у міжнародній науково-практичній конференції «Eurasian scientific congress» (Барселона, 24-25 лютого 2020). Сертифікат (16 години/ 0,5 ECTS кредит).

10). Навчання за програмою підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників у формі дистанційного експрес-курсу «Основи тестології та розробки тестових завдань», що організовані науково-педагогічним центром вищої та фахової перед вищої освіти Міністерства освіти і науки України. 22.06.2021 р. по 06.09.2021 р. (тривалість навчання 14 годин), м. Київ, 15 вересня 2021 р.

11). Участь у міжнародній науково-практичній конференції «Modern science: innovations and protects» (Стокгольм, 10-12 жовтня 2021). Сертифікат (24 години/ 0,8 ECTS кредит).

12). Навчання за дистанційним курсом «Управління кризовим реагуванням та інтеграція внутрішньо-переміщених осіб у територіальних громадах в умовах воєнного стану», наданий через платформу масових відкритих онлайн-курсів Prometheus. Сертифікат від 09.01.2021

13). Навчання за онлайн програмою підвищення кваліфікації за темою «Професійна державна служба в Україні: сучасні виклики та орієнтири розбудови», розрахований на 30 ак.годин. Сертифікат №ЛШ-2023-157 від 23.06.2023 р.

14). Навчання за дистанційним курсом

«Публічні закупівлі: від теорії до практики», розрахований на 30 годин, наданий через платформу масових відкритих онлайн-курсів Prometheus. Сертифікат від 22.02.2024.

15). Навчання за дистанційним курсом «Планування та розвиток системи охорони здоров'я в межах госпітального округу», наданий через платформу масових відкритих онлайн-курсів Prometheus. Сертифікат від 22.02.2024.

16). Навчання за дистанційним курсом «Публічні закупівлі: від теорії до практики», розрахований на 30 годин, наданий через платформу масових відкритих онлайн-курсів Prometheus. Сертифікат від 22.02.2024.

Ідентифікаційний номер сертифікату: 9ed9463f56d043afad64ad3ab149ffa9

17). Навчання за дистанційним курсом «Планування та розвиток системи охорони здоров'я в межах госпітального округу», наданий через платформу масових відкритих онлайн-курсів Prometheus. Сертифікат від 22.02.2024.

Ідентифікаційний номер сертифікату: 519b4dbb5c5348d2a7b8af351760c37e

18). Навчання за дистанційним курсом «Публічні закупівлі: управління та оцінка ефективності», розрахований на 9 годин, наданий через платформу масових відкритих онлайн-курсів Prometheus. Сертифікат від 22.02.2024.

19). Навчання за дистанційним курсом «Суспільні зміни через громадську діяльність», розрахований на 9 годин, наданий через платформу масових відкритих онлайн-курсів Prometheus. Сертифікат від 22.03.2024.

20). Навчання за

дистанційним курсом «Цифрові комунікації в глобальному просторі», розрахований на 9 годин, наданий через платформу масових відкритих онлайн-курсів Prometheus. Сертифікат від 04.03.2024.

21). Навчання за дистанційним курсом «Дистанційна робота для публічних службовців», розрахований на 9 годин, наданий через платформу масових відкритих онлайн-курсів Prometheus. Сертифікат від 23.02.2024.

22). Навчання за онлайн програмою підвищення кваліфікації за темою «Риторичний інструментарій публічного службовця», розрахований на 5 ак.годин. Сертифікат №193 від 01.11.2024.

23). Літня наукова школа "Інформаційно-комунікативні технології та міжсекторальна взаємодія у сфері державної служби», розрахований на 30 годин, наданий через платформу масових відкритих онлайн-курсів Prometheus. Сертифікат№ ЛНШ-210624-197.

24). Стажування на кафедрі міжнародних відносин та права Одеський національний політехнічний університет «Практична стилістика та орфографія сучасної професійної української мови з точки зору нової редакції Українського правопису» з 5 листопада 2019 року по 30 грудня 2019 року (Довідка № 24-01-01 від 21.06.2024 р.).

- Відповідність ліцензійним умовам за пунктами: 1,3,4,6,7,10,12,19.

П. 1

1). Піроженко Н. В. Технологія "тайм-менеджмент" як засіб часової організації професійної діяльності членів тендерних комітетів»

/ Н.В. Піроженко // Публічне управління та митне адміністрування: електрон. наук. фах. вид. № 3 (26), 2020. – 136 с. – С. 33-38 <http://customs-admin.umsf.in.ua/archive/2020/3/11.pdf>

2). Kryshchanovych, M., Dzanyy, R., Topalova, E., Tokhtarova, I., & Pirozhenko, N. (2020). Challenges to Conceptual Understanding of Sustainable Development Regarding Decentralization of Power and Responsibility in the Conditions of the Postmodern Society. *Postmodern Openings*, 11(3), 257-268. <https://doi.org/10.18662/po/11.3/212> <https://lumenpublishing.com/journals/index.php/po/article/view/3105> (Web of Science).

3). Norchuk, Y., Briushkova, N., Purtskhvanidze, O., Pirozhenko, N., & Kolesnikova, K. (2021). Methodological approach to determining the main factors of influence on the public administration system economic development. *Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice*, 4(39), 186–192.

Norchuk, Y., Briushkova, N., Purtskhvanidze, O., Pirozhenko, N., & Kolesnikova, K. (2021). Methodological approach to determining the main factors of influence on the public administration system economic development. *Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice*, 4(39), 186–192. <https://fkd.net.ua/index.php/fkd/article/view/3480> (Web of Science).

4). Піроженко Н.В. Формування етичних стандартів професійної поведінки публічних службовців: досвід Польщі. // Актуальні проблеми державного управління : зб. наук. пр. ОРІДУ / [голов. ред. М.М. Іжа]. Вип. 1(82). – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2021. – 200 с. –

C. 164 – 170.  
<http://uran.oridu.odessa.ua/article/view/229129>

5). Піроженко Н. В. Теоретичні засади стратегування в сфері охорони здоров'я як умови забезпечення автономізації лікувальних закладів // Актуальні проблеми державного управління : зб. наук. пр. ОРІДУ / [голов. ред. М.М. Іжа]. Вип. 2(83). – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2021. – 200 с. – С. 33-38  
<http://uran.oridu.odessa.ua/article/view/237221>

6). Піроженко Н.В., Омельченко В.О. Сучасні практики взаємодії публічної влади та громадськості у запобіганні та протидії корупції в Україні та світі // Актуальні проблеми державного управління : зб. наук. пр. ОРІДУ / [голов. ред. М.М. Іжа]. Вип. 3(84). – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2021. – 200 с. – С. 33-38  
<http://uran.oridu.odessa.ua/article/view/246365>

7). Kryshchanovych, M., Topalova, E., Tokhtarova, I., Pirozhenko, N., Pronina, O. (2022). Definition the determinants of influence on the engineering sector and the system of its legal regulation. International Journal of Safety and Security Engineering, Vol. 12, No. 6, pp. 699-706.  
<https://doi.org/10.18280/ijssse.120605>

8). Krasivskyy, O., Pirozhenko, N., Samborska, O., Harbusiuk, V., Inozemtseva, O. (2023). A model for implementing digital personnel management in security and safety for engineering enterprises. International Journal of Safety and Security Engineering, Vol. 13, No. 3, pp. 519-526.  
<https://www.iieta.org/journals/ijssse/paper/10.18280/ijssse.130314>

9). Марущак В.П., Миколайчук М.М., Піроженко Н.В. Трансформація

національного механізму забезпечення державних гарантій корпоративного управління відповідно до стандартів Європейського союзу. Наукові перспективи № 7(37) 2023. С.206–221  
[https://doi.org/10.52058/2708-7530-2023-7\(37\)-206-221](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2023-7(37)-206-221)  
(<http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/5656/5688>)  
10). Миколайчук М.М., Марущак В.П., Піроженко Н.В. Інститут досудового врегулювання корпоративних спорів як складова моделі корпоративного управління: світовий огляд. Наукові інновації та передові технології № 10(24) 2023 С. 161–176  
[https://doi.org/10.52058/2786-5274-2023-10\(24\)-161-176](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2023-10(24)-161-176)  
(<http://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/6109/6143>)  
11). Піроженко Наталія. Система публічних закупівель України в умовах воєнного стану: забезпечення прозорості та доброчесності. Теоретичні та прикладні питання державотворення : електрон. наук. фах. вид. / ГО "Асоц. дослідн. держ. упр.", ГО "Одес. ін-т соц. технол." – Одеса, 2023. – Вип. 29. – 445 с. – С. 318-326. DOI: <https://doi.org/10.35432/tisb292023289718>  
12). Піроженко Н., Антіпова О. Запровадження проектів державно-приватного партнерства як інструменту реформування житлового сектору на принципах відновлення країни. Теоретичні та прикладні питання державотворення : електрон. наук. фах. вид. / ГО "Асоц. дослідн. держ. упр.", ГО "Одес. ін-т соц. технол." – Одеса, 2023. – Вип. 29. – 445 с. – С. 326-330.  
<https://doi.org/10.35432/tisb292023289722>  
13). Піроженко Н. В. Корпоративна

соціальна відповідальність як основа соціального захисту моряків // Електронне наукове видання "Публічне адміністрування та національна безпека". 2023. Вип. 9. <https://doi.org/10.25313/2617-572X-2023-9-9244>

14). Піроженко Наталія, Корощенко Микола. Роль та місце стратегічних провайдерів у процесах реформування системи охорони здоров'я в умовах євроінтеграції. Теоретичні та прикладні питання державотворення: електрон. наук. фах. вид. / ГО "Асоц. дослідн. держ. упр.", ГО "Одес. ін-т соц. технол." – Одеса, 2024. – Вип. 32. – 445 с. – С. 253-262. DOI: <https://doi.org/10.35432/tisb322024321959>

15). Мануїлова Катерина, Піроженко Наталія, Чістякова Ірина. Європейські стратегії міжсекторної взаємодії через проектний підхід у публічному управлінні. Економічний простір: електрон. наук. фах. вид. / ННІ Придніпровська державна академія будівництва та архітектури – Дніпро, 2025. – Вип. 197. – 445 с. – С. 187-192. doi: <https://doi.org/10.30838/EP.197.187-192>

П. 3

1). Громадський контроль публічних закупівель. Практичні аспекти та рекомендації : навч. посіб. / Н.Піроженко, О.Голинська. – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2021. – 150 с. (Особистий внесок: вступ, розділи 1-4, 7-9, 11-13, практичні завдання)

2). Технології тайм-менеджменту в управлінській діяльності державних службовців: монографія"Л.Л Приходченко, Н.В.Піроженко, М.П. Кернова, І.М. Сінчук; під заг.ред. Л.Л. Приходченко. – Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2021.- 180с. <http://www.oridu.odessa.gov.ua>

a.ua/9/buk/05072021.pdf  
П. 4  
1). Вінниця – місто  
ідей: кращі практики  
з успішного  
вирішення проблем  
громади: навчальний  
посібник / За заг. ред.  
Л. Л. Приходченко. –  
Вінниця: 2020 – 231 с.  
(підрозділи )  
<http://dspace.opu.ua/jsru/handle/123456789/13251>

2). Регіональне  
управління : навч.  
посіб. / М.М. Іжа, Л.Л.  
Приходченко, С.Є.  
Саханенко та ін. ; за  
заг. ред. Л.Л.  
Приходченко. – Одеса  
: ОРІДУ НАДУ, 2020.  
– 652 с. (Особистий  
внесок п.п. 6.3 «Тайм-  
менеджмент у сфері  
управління  
людськими  
ресурсами»)

3). Методичні  
рекомендації до  
вивчення навчальної  
дисципліни СВПП5.  
Стратегічне  
планування та  
управління змінами»  
для здобувачів вищої  
освіти першого  
(бакалаврського)  
рівня у галузі знань 28  
«Публічне управління  
та адміністрування»  
за спеціальністю 281  
«Публічне управління  
та адміністрування».  
Одеса: ОРІДУ НАДУ,  
2021. – 24 с.

4). Методичні  
рекомендації до  
вивчення дисципліни  
«Стратегування в  
сфері державного  
управління та  
місцевого  
самоврядування» для  
здобувачів вищої  
освіти другого  
(магістерського) рівня  
у галузі знань 28  
«Публічне управління  
та адміністрування»  
за спеціальністю 281  
«Публічне управління  
та адміністрування»  
за освітньо-  
професійною  
програмою  
«Державне  
управління та місцеве  
самоврядування». –  
Одеса : ОРІДУ НАДУ,  
2021. – 67 с.

5). Методичні  
рекомендації до  
вивчення дисципліни  
«Стратегічне  
управління та  
управління змінами в  
сфері охорони  
здоров'я» для  
здобувачів вищої

освіти другого (магістерського) рівня у галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» за освітньо-професійною програмою «Публічне управління сферою охорони здоров'я». – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2021. – 73 с.

6). Управління якістю та клієнтським сервісом у галузі охорони здоров'я: конспект лекцій до вивчення дисципліни розроблена та забезпечується кафедрою публічного управління та регіоналістики [Укладачі: Піроженко Н.В., Тодорова О.Л.]. - Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2021. – 161 с.

7). Методичні рекомендації до вивчення дисципліни «Стратегування в сфері державного управління та місцевого самоврядування» для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня у галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» за освітньо-професійною програмою «Державне управління та місцеве самоврядування». – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2022. – 67 с.

8). Методичні рекомендації до вивчення дисципліни «Стратегічне управління та управління змінами в сфері охорони здоров'я» для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня у галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» за освітньо-професійною програмою «Публічне управління сферою охорони здоров'я». – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2022. – 73 с.

9). Стратегування в сфері державного

управління та місцевого самоврядування: конспект лекцій до вивчення дисципліни розроблена та забезпечується кафедрою публічного управління та регіоналістики [Укладачі: Піроженко Н.В., Панченко Г.О., Дуліна О.В.]. - Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2022. – 85 с.

10). Стратегічне управління та управління змінами в сфері охорони здоров'я: конспект лекцій до вивчення дисципліни розроблена та забезпечується кафедрою публічного управління та регіоналістики [Укладачі: Піроженко Н.В., Панченко Г.О., Дуліна О.В.]. - Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2022. – 96 с.

11). Управління якістю та клієнтським сервісом у галузі охорони здоров'я: конспект лекцій до вивчення дисципліни розроблена та забезпечується кафедрою публічного управління та регіоналістики [Укладачі: Піроженко Н.В., Тодорова О.Л.]. - Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2022. – 161 с.

12). Робоча програма навчальної дисципліни «Стратегування в сфері державного управління та місцевого самоврядування» для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня у галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2023. – 51 с.

13). Робоча програма навчальної дисципліни «Стратегічне управління та управління змінами в сфері охорони здоров'я» для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня у галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281

«Публічне управління та адміністрування». – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2023. – 60 с.

14). Стратегування в сфері державного управління та місцевого самоврядування: конспект лекцій до вивчення дисципліни розроблена та забезпечується кафедрою публічного управління та регіоналістики [Укладачі: Піроженко Н.В., Панченко Г.О., Дуліна О.В.]. - Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2023. – 89 с.

15). Стратегічне управління та управління змінами в сфері охорони здоров'я: конспект лекцій до вивчення дисципліни розроблена та забезпечується кафедрою публічного управління та регіоналістики [Укладачі: Піроженко Н.В., Панченко Г.О., Дуліна О.В.]. - Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2023. – 99 с.

П. 6

1). Толпиго О.Ф. Диплом к.н.держ.упр. ДК№022989 від 15.12.2015 р. ОРІДУ НАДУ при Президентіві України.

2). Хромова Ю. О. Диплом к.н.держ.упр. ДК№026212 від 22.12.2014 р. ОРІДУ НАДУ при Президентіві України.

3). Омельченко В.С. Диплом доктора філософії Н23№001949 від 15.12.23 р.

4). Соколів Л.О. Диплом доктора філософії ДК № 04846 від Н24 004325 від 02.12.2024.

П. 7

Рецензент разової спеціалізованої вченої ради 355, 14.10.2022, ОРІДУ НАДУ при Президентіві України,  
Рецензент разової спеціалізованої вченої ради 316, 07.10.2022, ОРІДУ НАДУ при Президентіві України,  
Рецензент разової спеціалізованої вченої ради ДФ 41.863.001, ОРІДУ НАДУ при Президентіві

України,  
Рецензент разової спеціалізованої вченої ради ДФ 41.863.002, ОРІДУ НАДУ при Президентові України,  
Рецензент разової спеціалізованої вченої ради ДФ 41.863.008, ОРІДУ НАДУ при Президентові України.  
Рецензент разової спеціалізованої вченої ради 4790, 08.02.2024, НУ Одеська політехніка.  
Рецензент разової спеціалізованої вченої ради 2055, 27.10.2023, НУ Одеська політехніка.  
Рецензент разової спеціалізованої вченої ради 2752, 18.12.2023, НУ Одеська політехніка.  
Рецензент разової спеціалізованої вченої ради 3038, 08.12.2023, НУ Одеська політехніка.  
П. 10  
Участь у міжнародному науковому проекті «Громадянська освіта у сфері державних закупівель - Civic Education in Public Procurement (CEPP)», що реалізується за підтримки Відділу преси, освіти та культури Посольства США в Україні (Supported by the Public Affairs Section of the U.S. Embassy to Ukraine), Асоціацією дослідників державного управління.  
Сертифікат від 20.12.2021 р.  
П. 12  
1). Піроженко Н.В. Актуальність проблеми вдосконалення системи публічних закупівель в Україні // Eurasian scientific congress. Abstracts of the 2nd International scientific and practical conference. Barca Academy Publishing. Barcelona, Spain. 2020. Pp. 493-496. <http://sci-conf.com.ua>  
2). Pirozhenko N. The role of strategic planning in providing the effectiveness of Ukraine's health industry // Perspectives of world science and education. Abstracts of the 5th International

scientific and practical conference. CPN Publishing Grup. Osaka, Japan. 2020. Pp. 192-195 <http://sci-conf.com.ua>.

3). Пироженко Н. В., Омельченко В.С. Тенденции в формировании новых инструментов реализации общественного контроля, Пироженко Н. В., В.С.Омельченко//E URASIAN SCIENTIFIC CONGRESS [Електронний ресурс]: матеріали II Междунар. научно-практ. конференц. 24-25 лют. 2020 р. – Барселона, Іспанія. 2020. – С. 367 – 372 <http://sci-conf.com.ua/ii-mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferenciya-urasian-scientific-congress-24-25-fevralya-2020-goda-barselona-ispaniya-arhiv/>

4). Наталія Піроженко, Андрій Крупник. Публічні закупівлі по-новому: чи всі нарешті побачать все? / Мережа UPLAN, 18.05.2020. <https://uplan.org.ua/analytics/publichni-zakupivli-po-novomu-chy-vsi-nareshti-robachat-vse/>

5). Піроженко Н. В. Технологія "тайм-менеджмент" як засіб часової організації професійної діяльності членів тендерних комітетів» / Н.В. Піроженко // Державно-управлінські студії. електрон. наук. фах. вид. № 12, 2019 [https://www.researchgate.net/publication/346322100\\_Tehnologia\\_tajm-menedzment\\_ak\\_instrument\\_casovoi\\_organizacii\\_profesijnoi\\_dialnosti\\_cleniv\\_tendernih\\_komitetiv](https://www.researchgate.net/publication/346322100_Tehnologia_tajm-menedzment_ak_instrument_casovoi_organizacii_profesijnoi_dialnosti_cleniv_tendernih_komitetiv)

6). Піроженко Н. В. Тайм-менеджмент як складова ефективної управлінської діяльності публічного службовця. Збірник матеріалів 11-ї Всеукраїнської науково-практичної конференції ( Державна політика щодо місцевого

самоврядування стан, проблеми та перспективи) / Херсон, 16 жовтня 2020 (2020) – С. 102-104.  
<http://dspace.ksau.kher.ksau.ua/bitstream/handle/>

7). Піроженко Н.В. Тайм-менеджмент як технологія підвищення ефективності діяльності робочої групи зі стратегічного планування розвитку. Публічне управління в Україні: історія державотворення, виклики та перспективи [Електронний ресурс]: матеріали XI наук. Інтернет-конф. за міжнар. участю для аспірантів та докторантів. 29 трав. 2020 р. – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2020. – 286 с. – С. 142-147.  
[http://www.oridu.odessa.ua/9/buk/Internet\\_konf\\_DU-2020.pdf](http://www.oridu.odessa.ua/9/buk/Internet_konf_DU-2020.pdf)

8). Піроженко Н. Інтеграція державно-приватного партнерства в процес стратегічного управління розвитку регіонів в Україні // Публічне управління: традиції, інновації, глобальні тренди : матеріали Всеукраїнської наук.-практ. конф. за міжнар. участю. (до 25-річчя заснування інституту). 9 жов. 2020 р. – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2020. – 372 с.  
<http://www.oridu.odessa.ua/9/buk/27102021.pdf>

9). Піроженко Н. Системний підхід як основа публічного управління у сфері профілактики дорожньо-транспортного травматизму // Порівняльне публічне управління та адміністрування [Електронний ресурс] : матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. 28 травня 2021 р. / за заг. ред. Н.М. Колісніченко. Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2021. – 164 с. – С. 36-42.  
<http://www.oridu.odessa.ua/9/buk/12062021.pdf>

10). Піроженко Н. Формування інноваційної стратегії

малих міст в контексті забезпечення стійкості регіональної системи країни.  
Публічне управління: традиції, інновації, глобальні тренди : матеріали Всеукраїнської наук.-практ. конф. за міжнар. участю. 8 жов. 2021 р. – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2021. – 340 с.- С. 52-54 <http://www.oridu.odessa.ua/9/buk/27102021.pdf>

11). Піроженко Н. Програмно-цільовий підхід – як один із інструментів вирішення завдань поновлення країни Публічне управління в Україні: історія державотворення, виклики та перспективи [Електронний ресурс] : матеріали ХІІІ наук. Інтернет-конф. за міжнар. участю для аспірантів та докторантів, 27 трав. 2022 р. – Одеса : Навчально-науковий інститут публічної служби та управління Національного університету «Одеська політехніка», 2022. – 233 с. – С. 122-126.

12) Піроженко Н. Роль місцевої влади у вирішенні соціальних проблем населення в умовах війни: виклики та проблеми // Забезпечення стійкості системи публічної влади та управління в умовах спеціальних адміністративно-правових режимів та відновлення України : матеріали Міжнар. наук.наук.-практ. конф. 17 травня 2024 р. Одеса : Одеська політехніка. 2024. 657 с. - С. 125=128 Міжнародна науково-практична конференція «Забезпечення стійкості системи публічної влади та управління в умовах спеціальних адміністративно-правових режимів та відновлення України» | Одеська політехніка (op.edu.ua)

13) Піроженко Н. Ефективність краудтехнологій в органах публічної влади // Забезпечення

						<p>стійкості системи публічної влади та управління в умовах спеціальних адміністративно-правових режимів та відновлення України : матеріали Міжнар. наук.наук.-практ. конф. 17 травня 2024 р. Одеса : Одеська політехніка. 2024. 657 с. = С. 149-151.  <a href="https://op.edu.ua/sites/default/files/publicFiles/studolympconf/mizh_nauk_prak_konf_17.05.2024.pdf">https://op.edu.ua/sites/default/files/publicFiles/studolympconf/mizh_nauk_prak_konf_17.05.2024.pdf</a>  14) Піроженко Н., Старущенко Т. Комунікаційні стратегії як основа розвитку комунікативної діяльності закладу охорони здоров'я. Proceedings of the XIII International Scientific and Practical Conference. Edmonton, Canada. 2023. Pp. 259-262  Information-activity-as-a-component-of-science-development (1).pdf  П. 19  Член ГО «Асоціації дослідників державного управління».</p>	
409533	Курносенко Лариса Володимирівна	Доцент, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічної служби та управління	<p>Диплом спеціаліста, Одеський сільськогосподарський інститут, рік закінчення: 1993, спеціальність: економіка та керування в галузях агропромислового комплексу, Диплом кандидата наук ДК 004743, виданий 10.11.1999, Атестат доцента ДЦ 010283, виданий 17.02.2005</p>	20	Фінансово-економічні засади державного регулювання охорони здоров'я	<p>- Підвищення кваліфікації:  1). 16.03.-16.04.2020, Одеська обласна державна адміністрація, Департамент охорони здоров'я Одеської обласної державної адміністрації, Довідка № 01-14/1601 від 16.04.2020.  2). 02.07.2023-03.07.2023, Mezinarodni Ekonomicky Sntitute, Praha, Czech Republic, Mezinarodni Ekonomicky Institute, Certificate 03.07.2023 №39/2023 (180 hours – 6 ECTS).  - Відповідність ліцензійним умовам за пунктами: 1,2,3,4,8,10,12.  П. 1  1). Volodymyr Ortynskyi, Larysa Kurnosenko, Iona Androshchuk, Violeta Tohobytska, Oleksii Zaiarniuk, (2022). Investment Support for the Digitalization of the Economy in the Context of International Economic Relations. IJCSNS International</p>

Journal of Computer Science and Network Security. Vol. 22 No. 6 pp. 813-819.  
<https://doi.org/10.22937/IJCSNS.2022.22.6.102> (WbS)

2). Ferdman Hennadii, Myroslav Kryshchanovych, Larysa Kurnosenko, Ihor Lisovskiy, Oleg Koval. (2022). The Use of Digital Technologies for the Economic Development of the Region in the System Of Digitalization of Public Administration. IJCSNS International Journal of Computer Science and Network Security, VOL.22 No.8, pp. 81-86.  
<https://doi.org/10.22937/IJCSNS.2022.22.8.11> (WbS)

3). Myroslav Kryshchanovych, Vira Vartsaba, Larysa Kurnosenko, Anna Munko, Olha Chepets. (2022). The System for Ensuring the Financial and Economic Security of the State in an Aggressive External Environment. IJCSNS. International Journal of Computer Science and Network Security. Vol. 22. No. 11 pp. 51-56.  
<https://doi.org/10.22937/IJCSNS.2022.22.11.7> (WbS)

4). Voronov O., Kurnosenko L., Bezena I., Korniiievskiy S., Ilychok B. (2023). Public management of smart planning technologies for the sustainable development of the region in conditions of total digitalization. International Journal of Sustainable Development and Planning. Vol. 18, No.1. 2023. P. 61-67.  
<https://doi.org/10.18280/ijjdp.180106>  
<https://www.iieta.org/journals/ijjdp/paper/10.18280/ijjdp.180106> (Scopus. Q3)

5). Kryshchanovych, M., Vartsaba, V., Kurnosenko, L., Munko, A., & Chepets, O. (2023). Development of public management of financial and economic security in modern conditions. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice, 1(48), 258–267.  
<https://doi.org/10.5564>

3/fcaptp.1.48.2023.395  
8 (Scopus. Q4)  
6). Kryshtanovych, M.,  
Pachomova, T.,  
Panfilova, T.,  
Kurnosenko, L., &  
Vylgin, Y. (2023).  
Marketing in public  
administration in the  
system of ensuring  
economic security.  
Financial and Credit  
Activity Problems of  
Theory and Practice,  
5(52), 532–542.  
<https://doi.org/10.55643/fcaptp.5.52.2023.4167>  
7 (Scopus. Q4)  
7). Kurnosenko L,  
Cheban O, Maiev A. and  
Kholod M. (2024).  
State policy of Ukraine  
in the field of  
overcoming food crisis  
at global and national  
level. BIO Web of  
Conferences (ICABEE  
2024). Volume 114,  
2024.  
<https://doi.org/10.1051/bioconf/202411401022>  
(Scopus. Q3)  
8). Melnyk, O., Popov,  
M., Bashannyk, O.,  
Lapychak, N.,  
Kurnosenko, L.,  
Khavarivska, H. (2024).  
The production safety  
strategies for enhancing  
food quality through  
ecological imperatives  
in the context of  
national security.  
International Journal of  
Design & Nature and  
Ecodynamics, Vol. 19,  
No. 3, pp. 927-935.  
<https://doi.org/10.18280/ijdne.190322>  
(Scopus. Q3)  
9). Pakhomova T.I.,  
Mamontova E.V.,  
Tsedik M.H.,  
Kurnosenko L.V.,  
Kucheriava K.Y. (2024).  
Developing a system for  
assessing the activities  
of public administration  
bodies in public  
relations. Salud, Ciencia  
y Tecnología - Serie de  
Conferencias [Internet].  
2024 Sep. 1 [cited 2024  
Sep. 9];3:764.  
<https://conferencias.ageditor.ar/index.php/sctconf/article/view/764>  
(Scopus Q4)  
10). Viunyk, O. .,  
Kurnosenko, L. .,  
Lashchyk, I. ., Tarasov,  
S. ., & Shtangret, A.  
(2024). The Impact of  
War on the  
Transformation of the  
Strategic Paradigm of  
Organizational Change  
Management in  
Conditions of Increased  
National Security  
Threats. Journal of

Ecohumanism, 3(4), 1428–1435.  
<https://doi.org/10.62754/joe.v3i4.3672> (Scopus Q3-Q4)

11). Курносенко Л. В. (2020). Соціальний розвиток: традиційні та сучасні підходи до вивчення. Демократичне врядування: науковий вісник / за заг. ред. чл.-кор. НАН України В. С. Загорського, доц. А. В. Ліпенцева. Львів. Вип. 1(25).  
<https://journals.indexcopernicus.com/api/file/viewByFileId/1334496>

12). Курносенко Л., Сухаренко В. (2021). Фінансові ресурси системи соціального страхування професійних ризиків медичних працівників. Теоретичні та прикладні питання державотворення : електрон. наук. фах. вид. Одеса. Вип. 26. С.51-64.  
<http://www.oridu.odessa.ua/9/buk/%D0%95-26.pdf>

13). Курносенко Л.В. Нєнова О.М. Сухаренко В.В. (2021). Модель формування професійної компетентності керівника в сфері охорони здоров'я. Демократичне врядування : науковий вісник. / за заг. ред. чл.-кор. НАН України В. С. Загорського, доц. А. В. Ліпенцева. Львів. Вип. 1(27).  
<https://science.lpnu.ua/sites/default/files/journal-paper/2022/jan/26354/239199-articletext-551114-1-10-20210915.pdf>

14). Курносенко Л. В. (2022). Механізм реформування системи охорони здоров'я Китайської Народної Республіки. Ефективність державного управління : зб. наук. пр. Львів. Вип. 1/2(70/71). С. 35–44.  
<https://doi.org/10.36930/507005>

15). Курносенко Л.В. (2022). Проблеми та особливості міжнародної фінансової підтримки України в умовах війни. Публічне управління та регіональний

розвиток. Вип. С. 255-274  
<https://doi.org/10.34132/pard2022.15.13>  
16). Курносенко Л. (2022). Моделі забезпечення сталого розвитку в умовах обмежених ресурсів. Наукові перспективи. № 7(25). С. 112-125. [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2022-7\(25\)-112-125](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2022-7(25)-112-125)  
17). Курносенко Л. (2022). Трансформація соціальних інститутів в умовах кризи. Державне управління та регіональний розвиток. Вип. 16. С. 517-536. <https://doi.org/10.34132/pard2022.16.11>  
18). Курносенко Л. В. (2022). Механізми публічного управління в умовах соціально-економічних криз. Наукові перспективи № 11(29). С. 59-66. [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2022-11\(29\)-59-66](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2022-11(29)-59-66)  
19). Курносенко Л. (2022). Феномен довіри в умовах цифровізації охорони здоров'я. Публічне управління та регіональний розвиток. Вип. 17. С. 746-761. <https://surl.li/fiysop>  
20). Курносенко Л. В. (2023). Сутність економічної кризи в системі розвитку економічної теорії. Наукові перспективи. № 1(31). С. 118-125. [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2023-1\(31\)](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2023-1(31))  
21). Іжа М. М., Курносенко Л. В. (2023). Публічне управління в умовах викликів воєнного стану. Публічне управління та регіональний розвиток. Вип. 19. С. 10-29. <https://doi.org/10.34132/pard2023.19.01>  
22). Курносенко Л. (2023). Посткризовий аналіз відновлення соціально-економічних систем. Наукові перспективи. № 7(37). С. 173-186. [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2023-7\(37\)-173-186](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2023-7(37)-173-186)  
23). Курносенко Л. В. (2023). Посткризовий аналіз соціально-

економічних систем. Теоретичні та прикладні питання державотворення. № 29. С. 248-252. <https://doi.org/10.35432/tisb292023289678>

24). Курносенко Л.В. (2023). Готовність до управління в кризових ситуаціях в сфері публічного управління. Публічне управління та регіональний розвиток. №22. С.1001-1018. <https://doi.org/10.34132/pard2023.22.05>

25). Kurnosenko L. (2024). Historical dynamics of crisis concepts in the state administration sphere. Věda a perspektivy. Série "Veřejná správa". № 3(34). P.27-40. [https://doi.org/10.52058/2695-1592-2024-3\(34\)-27-40](https://doi.org/10.52058/2695-1592-2024-3(34)-27-40)

26). Kurnosenko L. V. (2024). The process approach within the framework of scientific and practical approaches to crisis management: potential for integration and synergy. Наукові перспективи. № 3(45). С.19-32. [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-3\(45\)-19-32](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-3(45)-19-32)

27). Курносенко Л.В. (2024). State regulation of human resource provision in the healthcare sector. Наукові інновації та передові технології. № 9(37). С.17-27. [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-9\(37\)-17-27](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-9(37)-17-27)

28). Kurnosenko L. V. (2024). Comparative analysis of the functions of the state regulatory bodies of health care staffing in Great Britain and Ukraine. Наукові перспективи. №9 (51). С.17-29. [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-9\(51\)-17-29](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-9(51)-17-29)

П. 2

1). Свідоцтво № 98404 про реєстрацію авторського права на твір «Методичні вказівки та рекомендації «Соціальна та гуманітарна політика». Дата реєстрації 06.07.2020 2). Свідоцтво № 98405 про реєстрацію

авторського права на твір «Методичні вказівки та рекомендації «Публічна політика та управління соціально-гуманітарним розвитком суспільства». Дата реєстрації 06.07.2020 3). Свідоцтво № 98406 про реєстрацію авторського права на твір «Методичні вказівки та рекомендації «Фінансово-економічні засади державного регулювання охорони здоров'я». Дата реєстрації 06.07.2020 4). Свідоцтво № 100466 про реєстрацію авторського права на твір «Конспект лекцій до вивчення дисципліни вибіркової компоненти «Публічне управління соціально-гуманітарним розвитком» для здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Дата реєстрації 16.11.2020 5). Свідоцтво № 100439 про реєстрацію авторського права на твір «Конспект лекцій до вивчення дисципліни вибіркової компоненти «Управління у сфері охорони здоров'я» для здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Дата реєстрації 13.11.2020 6). Свідоцтво № 113939 про реєстрацію авторського права на твір «Науково-методична розробка «Методичні засади управління аутсорсингом у виконавчих органах місцевих рад, комунальних підприємствах, установах та організаціях». Дата реєстрації 26 липня 2022 р. 7). Свідоцтво №120694 Літературний твір

«Науково-методична розробка до викладання освітніх компонент освітньо-професійної програми «Публічне управління сферою охорони здоров'я». Дата реєстрації 21 липня 2023 р.

8). Свідоцтво №128638

Літературний твір «Наукова розробка «Модернізаційні підходи до системи публічного управління соціальним та гуманітарним розвитком у посткризовий період». 29 липня 2024.

9). Свідоцтво №128858 Літературний твір «Науково-практична розробка «Соціально-гуманітарна політика в Україні: сучасні виклики та перспективи розвитку». 05 серпня 2024.

П. 3

1). Логістика : навч. посіб. / [Г. М. Запша та ін.] ; за ред. Г. М. Запши, М. П. Сахацького, О. І. Мельничук. - Одеса : Астропринт, 2020. - 314 с. : рис., табл. (Курносенко Л.В. - тема №8 – 1,5 авт.ар)

2). Курносенко Л.В. (2024) Управління проектами як інструмент розв'язання кризових ситуацій в публічному управлінні сферою охорони здоров'я. Moderní aspekty vědy. Svazek XXXIX mezinárodní kolektivní monografie. Česká republika. 39-th volume of the international collective monograph. С.43-57. <https://doi.org/10.52058/39-2024> (0,5 авт арк).

3). Kurnosenko L. (2024). The genesis of public administration problems in crisis conditions. Scientific multidisciplinary monograph «Science in the context of innovative changes». 291-303. <https://drive.google.com/file/d/1VLkmaEvI3K-vQOhMeisUNaMyKmf5Vooy/view>

4). Публічна служба в Україні. Курс лекцій :

навчальний посібник / Уклад. Микола Михайлович Іжа, Олексій Петрович Якубовський, Тетяна Іванівна Пахомова та ін. ; Національний університет «Одеська політехніка». – Одеса : Олді+, 2024. 592 с. <https://op.edu.ua/mlib/m/17066> (Курносенко Л.В. – Розділ 4. Лекція 2 – 1 авт.ар).

5). Сталій розвиток і цифрові інновації : монографія / за заг. ред. Буркинського Б.В. та ін. ; НАН України, МОН України, ДУ «Ін-т ринку та екон.-екол. дослідж.», Держ. ун-т інтелект. технологій і зв'язку. – Одеса : ДУ «ІРЕЕД НАНУ», 2024. – 543с. Kurnosenko Larysa. Digital health care reform. С.400-404. <https://drive.google.com/file/d/1QcaDlW2OLQ8vmQjpGrBnRgHbxf9M9kqv/view>

П. 4

1). Корвецький О.Д., Курносенко Л.В., Літвак А.І., Яценко В.А. (2020). Публічне управління у сфері охорони здоров'я: збірник конспектів лекцій з вибіркового дисциплін. Одеса. 200 с.

2). Попов С.А., Драгомирецька Н.М., Воронов О.І., Курносенко Л.В., Сокур Н.В., Титаренко Л.М., Яковлева Л.І. (2020). Публічне управління соціально-гуманітарним розвитком: збірник конспектів лекцій з вибіркового дисциплін. Одеса. 217 с.

3). Колісниченко Н.М., Курносенко Л.В., Воронов О.І., Яценко В.А., Петров І.Л., Титаренко Л.М., Костенюк Н.М., Романенко Т.І. Публічне управління сферою охорони здоров'я: методичний комплекс викладання освітніх компонент. Одеса. 2024. 107 с.

4). Курносенко Л.В. Конспект лекцій з дисципліни «Фінансово-економічні засади державного регулювання охорони здоров'я». Одеса. Одеська політехніка, 2024. – 42 с.

П. 8

Відповідальний виконавець НДР кафедри гуманітарних та соціально-політичних наук ОРІДУ НАДУ при Президентові України за темою «Практичні аспекти механізмів реалізації соціально-гуманітарної політики в Україні: регіональний вимір» (ДР № 0102U102492) (2020 рік). Розробка теми : «Фінансово-економічні засади державного регулювання охорони здоров'я».

П. 10  
Виконавець у міжнародному науковому проєкті «Civic Education in Public Procurement – CEPP», що реалізувався Асоціацією дослідників державного управління за сприяння посольства США в Україні – квітень-грудень 2021 р. Сертифікат SUP30021GR3076. 15 годин.

П. 12  
1). Курносенко Л.В. (2020) Еволюційні концепції соціального розвитку. Розвиток публічного управління в Україні. М-ли науково-практичної конференції за міжнародною участю, Львів. С. 42-46.  
2). Курносенко Л.В., Сухаренко В.В. (2020). Трансформація ролі санаторно-курортного комплексу у виконанні соціальних функцій держави. Україна 2030: публічне управління для сталого розвитку : матеріали щоріч. міжнар. наук.-практ. конф. (Київ, 2020 р.) : у 3 т. / за заг. ред. А. П. Савкова, М. М. Білинської, О. М. Петрос. Київ. Т. 1. С.70-72.  
3). Курносенко Л.В., Сухаренко В.В. (2020). Ресурсна складова професійної компетентності керівника в галузі охорони здоров'я. Публічне управління: традиції, інновації, глобальні тренди : матеріали Всеукраїнської наук.-практ. конф. за

міжнар. участю. Одеса. С.123-125.

4). Курносенко Л.В. Нєнова О.М. (2020). Формування механізму професійної компетентності керівників в галузі охорони здоров'я. Теорія та практика публічного управління та адміністрування у XXI сторіччі : матеріали II Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю здобувачів вищої освіти та молодих вчених (Київ, 25 лист. 2020 р.) : / за заг. ред. М. М. Білинської, О. М. Петрос, І. О. Дегтярьової. Київ. С.127-130.

5). Курносенко Л.В. (2020). Організаційно-правові основи регулювання реформ в системі охорони здоров'я КНР. Китайська цивілізація: традиції та сучасність : матеріали XIV міжнародної наукової конференції, 5 листопада 2020 р. Київ. С.364-370.

6). Курносенко Л.В., Сухаренко В.В. (2021). Ресурси стратегічного розвитку системи охорони здоров'я муніципального утворення. Розвиток публічного управління в Україні : наук.-практ. конф. за міжнар. уч. (28 травня 2021 р., м. Львів) / за наук. ред. чл.-кор. НАН України В. С. Загорського, доц. А. В. Ліпенцева. Львів. С.169-173.

7). Курносенко Л., Сухаренко В. (2021). Аналітичний підхід до оцінки стану управління ресурсним забезпеченням санаторно-курортної галузі. Публічне управління: традиції, інновації, глобальні тренди : матеріали Всеукраїнської наук.-практ. конф. за міжнар. участю. 8 жов. 2021 р. Одеса. С.174-175.

8). Курносенко Л.В., Левицький М.В., Юрченко С.В. (2022). Проблеми управління медичною галуззю України в умовах збройного конфлікту.

Проблеми та перспективи сучасної науки та освіти: матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції від 21-22 травня 2022 року . Львів. С. 67-69.  
<http://lviv-forum.inf.ua/save/2022/21-22.05.2022/%D0%97%D0%B1%D1%96%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%BA.pdf>

9). Курносенко Л.В. (2022). Інструменти міжнародних фінансових організацій для підтримки економіки України під час воєнного стану. Публічне управління та адміністрування в умовах війни і в поствоєнний період в Україні : матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. У трьох томах, м. Київ, ДЗВО «Університет менеджменту освіти» НАПН України, 15-28 квітня 2022 р.; ред. колегія : І.О. Іо). Дегтярьова, В.С. Куйбіда, П.М. Петровський та ін., уклад. Т.О. Мельник. Т. 3. К. : ДЗВО «УМО» НАПН України. С. 137-140.  
<https://ispp.org.ua/2022/06/10/materiali-vseukraiinskoi-naukovo-praktichnoi-konferencii-publichne-upravlinnya-ta-administruvannya-v-umovax-vijni-i-v-postvoyennij-period-v-ukraïni-tom-3/>

10). Курносенко Л. В., Івасьова Є. С. (2022). Державне регулювання медичної допомоги в умовах війни. Соціально-гуманітарні виміри розвитку українського суспільства в невизначених умовах повоєнного часу [Електронний ресурс] : матеріали Регіональної науково-практичної конференції, 30 листопада 2022 р. Одеса. С. 150-153.  
[https://op.edu.ua/sites/default/files/publicFiles/studolympconf/materialy\\_konferenciyi.pdf](https://op.edu.ua/sites/default/files/publicFiles/studolympconf/materialy_konferenciyi.pdf)

11). Курносенко Л. В. (2023). Посткризовий аналіз соціально-економічних систем.

Забезпечення стійкості системи публічної влади та управління в умовах воєнного стану та відновлення України [Електронний ресурс] : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю, 18 травня 2023 р. Одеса. С.336-339. [https://op.edu.ua/sites/default/files/publicFiles/studolympconf/zabezpechennya\\_stiykosti\\_sySTEMY\\_publichnoyi\\_vlady.pdf](https://op.edu.ua/sites/default/files/publicFiles/studolympconf/zabezpechennya_stiykosti_sySTEMY_publichnoyi_vlady.pdf)

12). Курносенко Л.В. (2023). Концептуалізація готовності до управління в кризових умовах у публічному управлінні: структурний вимір. М-ли III Міжнародної науково-практичної конференції «Місцево самоврядування в Україні та світі: теорія і практика». м.Полтава. 28 листопада 2023 року. С.222-225. <https://www.pdau.edu.ua/sites/default/files/academicdepartment/kafedra-publichnogo-upravlinnya-ta-administruvannya/zbirnykkonferencyimisceve-samovryaduvannya2023s.pdf>

13). Kurnosenko L. (2024). The role of state financial control in managing crisis situations in the public health sector. The IV International Scientific and Practical Conference «Innovative research and perspectives of the development of science and technology», January 29-31, 2024, Stockholm, Sweden. 392 p. P. 285-288. <https://eu-conf.com/en/events/innovative-research-and-prospects-of-the-development-of-science-and-technology/> ; <https://eu-conf.com/wp-content/uploads/2024/01/INNOVATIVE-RESEARCH-AND-PERSPECTIVES-OF-THE-DEVELOPMENT-OF-SCIENCE-AND-TECHNOLOGY.pdf>

14). Курносенко Л.В., Шмарьов Р.П. (2024). Теоретичні підходи до

						<p>визначення поняття «механізми публічного управління сферою охорони здоров'я». М-ли Міжнародної науково-практичної конференції «Забезпечення стійкості системи публічної влади та управління в умовах спеціальних адміністративно-правових режимів та відновлення України» від 17 травня 2024 р. Одеса. С.340-343. <a href="https://op.edu.ua/sites/default/files/publicFiles/studolympconf/mizh_nauk_prak_konf_17.05.2024.pdf">https://op.edu.ua/sites/default/files/publicFiles/studolympconf/mizh_nauk_prak_konf_17.05.2024.pdf</a></p> <p>15). Kurnosenko L. (2024) Digital health care reform. Сталий розвиток і цифрові інновації : монографія / за заг. ред. Буркинського Б.В. та ін. ; НАН України, МОН України, ДУ «Ін-т ринку та екон.-екол. дослідж.», Держ. ун-т інтелект. технологій і зв'язку. – Одеса : ДУ «ІРЕЕД НАНУ», 2024. 543с. С.400-405. <a href="https://drive.google.com/file/d/1QcaDIW2OLQ8vmQjpGrBnRgHbxf9M9kjh/view">https://drive.google.com/file/d/1QcaDIW2OLQ8vmQjpGrBnRgHbxf9M9kjh/view</a></p> <p>16). Kurnosenko L., Zaslavskyi D. (2024). State regulation of electronic transformations in the healthcare sector. Молодіжна наука: інновації та глобальні виклики // Збірник тез за матеріалами Міжнародної науково-практичної конференції студентів, аспірантів та молодих вчених – Полтава: НУПП імені Юрія Кондратюка. С. 148-150. <a href="https://nupp.edu.ua/uploads/files/o/events/conf/2024/mnigv/zbirnik_tez_konferencii_2024_ost.pdf">https://nupp.edu.ua/uploads/files/o/events/conf/2024/mnigv/zbirnik_tez_konferencii_2024_ost.pdf</a></p>	
409610	Фальковський Андрій Олександрович	Доцент, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічної служби та управління	Диплом бакалавра, Одеська національна юридична академія, рік закінчення: 2009, спеціальність: 0601 Право, Диплом спеціаліста, Одеський державний університет	20	Правові засади управління сферою охорони здоров'я	- Підвищення кваліфікації: 1). З 19.02.2024 р. по 23.02.2024 р. підвищення кваліфікації у Сумському державному університеті за програмою "Українська мова: помічник кожному на щодень". Свідоцтво про підвищення кваліфікації СП

імені І.І.  
Мечникова, рік  
закінчення:  
1997,  
спеціальність:  
Історія,  
Диплом  
спеціаліста,  
Одеська  
національна  
юридична  
академія, рік  
закінчення:  
2010,  
спеціальність:  
060101  
Правознавство,  
Диплом  
кандидата наук  
ДК 065515,  
виданий  
22.04.2011,  
Атестат  
доцента АД  
004751,  
виданий  
14.05.2020

№05408289 / 0620-  
24. 1 кред. ЄКТС (30  
год.).  
2). З 17 жовтня по 08  
листопада 2023 р. (три  
тренінги).  
Підвищення  
кваліфікації за темою  
«Використання  
тренінгових  
технологій під час  
організації навчання  
з питань європейської  
інтеграції та  
наближення  
законодавства  
України до права ЄС»:  
проект «Інноваційна  
лабораторія  
підтримки асоціації  
«Україна – ЄС».  
Організовано НАДС  
спільно з Вищою  
школою публічного  
управління за  
підтримки  
Міністерства ЗтаЄС  
Республіки Хорватія  
та Німецького  
товариства  
міжнародного  
співробітництва (GIZ).  
Обсяг 1 кред. ЄКТС.  
Сертифікат СК-ТДТ  
3115684/000241-23  
від 08 листопада  
2023р.  
3). 03.07-13.08.2023.  
Підвищення  
кваліфікації в Центрі  
українсько-  
європейського  
наукового  
співробітництва за  
темою «Актуальні  
питання забезпечення  
якості вищої освіти в  
сучасних умовах».  
6 кред. ЄКТС,  
Свідоцтво про підв.  
кваліф. ADV-030712-  
OLA від 13.08.2023  
4). З 13 по 15 липня  
2020 року.  
Підвищення  
кваліфікації за  
загальною  
короткостроковою  
програмою «Тренінг  
для тренерів з питань  
управління  
різноманіттям». 0,48  
кредиту ЄКТС.  
Сертифікат ЗК  
3115684/000876-20  
5). Підвищення  
кваліфікації  
(стажування) на  
кафедрі  
правознавства  
Одеського  
національного  
політехнічного  
університету, тема  
стажування "Досвід  
роботи викладачів  
кафедри по  
запровадженню в  
навчальний процес  
сучасних вимог до  
проведення лекційних

та практичних занять", термін стажування 22.03.2019-22.04.2019. Заг обсяг стаж-ня 3 кред. ECTS / 90год. Довідка про проходження підвищення кваліфікації (стажування) № 832/03-07 від 23.04.2019 6). 17.10–08.11.2023 (три тренінги). Підвищення кваліфікації за темою: «Використання тренінгових технологій під час організації навчання з питань європейської інтеграції та наближення законодавства України до права ЄС», у межах проекту «Інноваційна лабораторія підтримки асоціації «Україна – ЄС». Організовано НАДС спільно з Вищою школою публічного управління за підтримки МЗтаЄС Хорватії та GIZ. Обсяг: 1 кред. ЄКТС. Сертифікат: СК-ТДТ 31115684/000241-23 від 08.11.2023. 7). 13–15.07.2020. Підвищення кваліфікації за загальною короткостроковою програмою «Тренінг для тренерів з питань управління різноманіттям (Diversity Management)». Обсяг: 0,48 кред. ЄКТС. Сертифікат: ЗК 31115684/000876-20 - Відповідність ліцензійним умовам за пунктами: 1,3,4,6,8,10,12,13,19,20. П. 1 1). Фальковський А.О., Ломакін А.М. «Аксіо-нормативні основи публічного управління в сфері охорони здоров'я в Україні в світлі біоетичних декларацій ЮНЕСКО.» «Право та державне управління» №3, 2024. DOI: <https://doi.org/10.32782/pdu.2024.3.15> 2). Фальковський А.О. Особливості доступу до нематеріальних культурних цінностей у період пандемії covid-19: організаційно-правові аспекти: «Публічне

право»: наук.фах видання. – 2023 – №2. С. 28-36 DOI: 10.32782/2306-9082/2023-50-3

3). Фальковський А.О., Хажинський Р.М. Концепція трансгуманізму Макса Мора та нова парадигма прав людини: досвід філософсько-правового осмислення / Юридичний науковий електронний журнал;: наук.фах видання – 2023 – №5. С. 451-454  
Офіційний сайт: [www.lsej.org.ua](http://www.lsej.org.ua). DOI <https://doi.org/10.32782/2524-0374/2023-5/112>

4). Фальковський А.О. Організаційно-правові засади охорони нематеріальної культурної спадщини: досвід країн європейського союзу. Organizational and legal principles of protection of intangible cultural heritage: experience of the countries of the European Union. Право і суспільство. №3. 2023. DOI <https://doi.org/10.32842/2078-3736/2023.3.8>

5). Фальковський А.О., Чокля О.І., Особливості відносин у сфері фізичної культури і спорту в Україні: їх зміст, суб'єктний, об'єктний склад / Публічне управління і адміністрування в Україні № 38. 2023. <https://pag-journal.iei.od.ua/archives/2023/38-2023/26.pdf>

6). Фальковський А.О. Кримінальна відповідальність за умисне незаконне знищення, руйнування або пошкодження пам'яток- об'єктів культурної спадщини \ Приватне та публічне право 2022 – №2 – С. 40-46 DOI 10.32845/2663-5666.2022.2.7

7). Фальковський А.О., Пушкаренко С.О. Інституціональна складова частина механізму захисту прав людини. Наукові праці Міжрегіональної Академії управління персоналом.

Політичні науки та публічне управління. № 2 (62). С. 136-141. 2022.  
<https://journals.maup.com.ua/index.php/political/article/view/21508>. Чокля, ОІ, Фальковський, А.О. Специфіка державно-правового регулювання фізичної культури і спорту в Україні. Прикарпатський юридичний вісник. № 2 (31). С. 3-9. 2020.  
[https://doi.org/10.32837/рув.voi2\(31\).5549](https://doi.org/10.32837/рув.voi2(31).5549)). Фальковський А.О. Права людини в релігійно-філософській системі буддизму. Vēda a perspektivy. № 7 (38). 2024.  
[https://doi.org/10.52058/2695-1592-2024-7\(38\)-130-141](https://doi.org/10.52058/2695-1592-2024-7(38)-130-141)  
П. 3  
Фальковський А.О. Особливості кримінального провадження судом присяжних // Участь присяжних у цивільному процесі // Н.Колісніченко, К.Ровинська, А. Фальковський/ посібник «Настільна книга присяжного». Інф-довідкове видання Асоціації дослідників держуправління в рамках проекту за підтримки Фонду сприяння демократії Посольства США в Україні: вид-во «Хоббит плюс». – Одеса, 2018. С. 16-25, 26-31  
П. 4  
1). Фальковський А.О. Робоча програма навчальної дисципліни "Запобігання корупції в публічному управлінні" для студентів освітніх програм підготовки магістрів. – Інститут публічної служби та управління Національного університету «Одеська політехніка», 2023.  
2). Ровинська К.І., Фальковський А.О. Робоча програма навчальної дисципліни "Правові засади управління сферою охорони здоров'я" для студентів освітніх програм підготовки магістрів. – Інститут

публічної служби та управління  
Національного університету «Одеська політехніка», 2024.

3). Фальковський А.О. Робоча програма навчальної дисципліни "Правове регулювання господарської діяльності в сфері медицини" для студентів освітніх програм підготовки магістрів. – Інститут публічної служби та управління  
Національного університету «Одеська політехніка», 2023.

4). Фальковський А.О. Робоча програма навчальної дисципліни "Публічне та приватне право" для студентів освітніх програм підготовки бакалаврів. – Інститут публічної служби та управління  
Національного університету «Одеська політехніка», 2024.

5). Фальковський А.О. Робоча програма навчальної дисципліни "Право в публічному управлінні" для студентів освітніх програм підготовки магістрів. – Інститут публічної служби та управління  
Національного університету «Одеська політехніка», 2024.

6). Фальковський А.О. Конспект лекцій з дисципліни «Правові засади управління сферою охорони здоров'я». – Інститут публічної служби та управління  
Національного університету «Одеська політехніка», 2024.

П. 6

1). Вербановський В.В., доктор філософії за спец. 281 «Публічне управління та адміністрування». тема дисертації «Протидія корупційним ризикам в системі публічної служби». Захист 22.11.2023. Диплом ДР № Н24 №000450 від 17 січня 2024 р., Національний університет «Одеська політехніка».

2). Чокля О.І., доктор філософії за спец. 281 «Публічне управління та адміністрування». тема дисертації

“Організаційно-правові засади публічно-приватного регулювання розвитку фізичної культури і спорту в Україні”. Захист 09.02.2024. Диплом ДР № Н24 №001077 від 23 лютого 2024 р., Національний університет «Одеська політехніка».

П. 8

1). Відповідальний виконавець кафедральної НДР за темою «Правове регулювання державотворення соціально-економічних відносин в Україні (2022-2025рр.). УДК 351 82, № держреєстрації 0122U002193

2). Член редакційної колегії електронного наукового фахового видання "Юридичний науковий електронний журнал" <http://www.lsej.org.ua/>

П. 12

1). Фальковський А.О. Доступ до нематеріальних культурних цінностей під час пандемії COVID-19: правові аспекти // System ochrony praw człowieka trzeciej generacji wobec nowych wyzwań cywilizacyjnych. 2022. Wydawnictwo Adam Marszałek.

2). Фальковський А.О. Legal regulation of the speed of providing medical care in the countries of the European Union // The main directions of the development of scientific research: Proceedings of the XV International Scientific and Practical Conference, Helsinki, Finland, 18–21 квітня 2023 р.

3). Фальковський А.О. Доступ до нематеріальних культурних цінностей під час пандемії COVID-19: правові аспекти // Міжнародна наукова конференція по правам людини «Сумісність національних і міжнародних механізмів захисту прав людини в епоху нових цивілізаційних викликів», Варшава, 25-26 квітня 2022 р.

4). Фальковський А.О., Чернявський К.В. Міжнародно-правовий та національний рівень захисту культурної спадщини Китаю: історія і сучасність // Інститут сходознавства ім. А.Ю. Кримського Національної академії наук України. XVII Міжнародна наукова конференція «Китайська цивілізація: традиції та сучасність», тези конференції. ORCID: 0000-0002-2762-1021.

5). Фальковський А.О. Особливості кримінальної відповідальності за умисне незаконне знищення, руйнування або пошкодження пам'яток – об'єктів культурної спадщини // Multidisciplinary scientific notes. Theory, history and practice. Edmonton, листопад 2022. – С. 308-315.

6). Фальковський А.О. Нарський документ та автентичність об'єктів культурної спадщини Японії // The 3rd International scientific and practical conference “Theoretical aspects of education development” (24-27 січня 2023 р.), Варшава, Польща. International Science Group. 2023. 569 с.

7). Фальковський А.О. Deliberate destruction of cultural heritage as a violation of human rights // Criteria for assessing the effectiveness of national and international systems of human rights protection on the occasion of the 70th anniversary of the entry into force of the European Convention on Human Rights, Варшава, 24-25 квітня 2023 р.

8). Фальковський А.О. Нематеріальна культурна спадщина та міжнародно-правовий механізм її охорони: інституційні проблеми взаємодії / Публічне управління: традиції, інновації, глобальні тренди : матеріали Всеукраїнської наук.-практ. конф. за міжнар. участю. 8 жов. 2021 р. – Одеса :

						<p>ОРИДУ НАДУ, 2021. С. 293-294</p> <p>9). Фальковський Андрій. Місце і роль права на охорону нематеріальної культурної спадщини в системі прав людини / Публічне управління: традиції, інновації, глобальні тренди: матеріали Всеукраїнської наук.-практ. конф. за міжнар. участю (до 25-річчя заснування інституту) 9 жовтня 2020 р. – Одеса: ОРИДУ НАДУ, 2020. – С. 324-325</p> <p>10). Фальковський А.О. Правова охорона нематеріальної культурної спадщини: досвід Великої Британії /Забезпечення стійкості системи публічної влади та управління в умовах воєнного стану та відновлення України: матеріали Всеукраїнської наук.наук.-практ. конф. за міжнар. участю. 18 травня 2023 р. Одеса : Одес. політехніка. С. 420-422. DOI: <a href="https://doi.org/10.35432/tisb292023289789">https://doi.org/10.35432/tisb292023289789</a> П. 19.</p> <p>Колегія адвокатів Одеської області. Посвідчення № 2343 від 18.09.2012 П. 20</p> <p>З 14.09.2012 рік по теперішній час – адвокат (приватна практика, цивільні та адміністративні справи). <a href="https://erau.unba.org.ua/profile/34994">https://erau.unba.org.ua/profile/34994</a></p>
409193	Саханенко Сергей Єгоровіч	Професор, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічної служби та управління	<p>Диплом спеціаліста, Одеський Орден Трудового Червоного Прапора державний університет ім. І.І. Мечникова, рік закінчення: 1991, спеціальність: історія, Диплом доктора наук ДД 004825, виданий 09.02.2006, Диплом кандидата наук КН 008014, виданий 13.01.1995,</p>	22	<p>Загальні засади організації врядування сферою охорони здоров'я в інституційному середовищі публічного управління</p> <p>- Підвищення кваліфікації: Стажування в Florida State University. 6 кредитів. Визнання стажування рішенням Вченої Ради ОРИДУ від 08.04.2021 (6 кредитів). Вивчалися особливості підготовки магістрів за спеціальністю «Master of Public Health» (<a href="https://cosspp.fsu.edu/publichealth/graduate/">https://cosspp.fsu.edu/publichealth/graduate/</a>)</p> <p>- Відповідність ліцензійним умовам за пунктами: 1,2,3,4,6,7,8,9,11,19. П. 1</p> <p>1). Efficiency evaluation of territorial and</p>

Атестат  
доцента ДЦ  
004999,  
виданий  
20.06.2002,  
Атестат  
професора  
12ПР 007579,  
виданий  
19.01.2012

administrative system reforming in Ukraine / Sahanenکو S., Popov M., Holynska O., Kolisnichenko N., Davtian S. International Journal of Management (IJM). Volume 11, Issue 6, June 2020, pp. 913-927 – [https://iaeme.com/Home/article\\_id/IJM\\_11\\_06\\_080](https://iaeme.com/Home/article_id/IJM_11_06_080)

2). Outsourcing in local self-government: definitions, classification and challenges / Sakhanienko S., Kalinin M. Актуальні питання державного управління: Збірник наукових праць. Вип. 1 (82). Одеса: ОРІДУ НАДУ при Президентові України. 2021. С. 170-174 [http://www.oridu.odessa.ua/9/new\\_options/pdf/021/Zbirnuk-1-82-2021.pdf](http://www.oridu.odessa.ua/9/new_options/pdf/021/Zbirnuk-1-82-2021.pdf)

3). Decentralization matrix in the multilevel governance (the case of Ukraine) / Sakhanienko S., Kolisnichenko N., Popov M.. Актуальні питання державного управління: Збірник наукових праць. Вип. 1 (82). Одеса: ОРІДУ НАДУ при Президентові України. 2021. С. 186-196 [http://www.oridu.odessa.ua/9/new\\_options/pdf/021/Zbirnuk-1-82-2021.pdf](http://www.oridu.odessa.ua/9/new_options/pdf/021/Zbirnuk-1-82-2021.pdf)

4). Digital tools of territorial communities in improving the quality of services to the population / Sierhieі Sahanenکو, Mykola Popov, Olesia Holynska, Natalia Kolisnichenko, Stepan Davtian, Dmytro Motyhin. Estudios de Economía Aplicada. Vol. 39 No. 7 (2021). URL:<http://ojs.ual.es/ojs/index.php/eea/article/view/5007> (WoS, Scopus)

5). Information Support of Public Administration in the Conditions of COVID-19. / M. Kryshtanovych, S. Sakhanienko, O. Sylkin, S. Lypovska and O. Purtskhvanidze. Advanced Computer Information Technologies (ACIT), 2022, pp. 290-293. DOI: 10.1109/ACIT54803.20

22.9913197 (Scopus)  
<https://ieeexplore.ieee.org/document/9913197>  
6). Kolisnichenko, N. M. & Sakhanienko, S. E. (2022). The ways to use outsourcing instruments in health management of Ukraine. Ефективність державного управління: Збірник наукових праць. Вип. 3(72). Львів: Національний лісотехнічний університет України, 2022. С. 29-34.  
<https://doi.org/10.36930/507205>.

7). Kolisnichenko, N. M. & Sakhanienko, S. E. (2022). The experiments in the public sphere: towards the problem of determining effectiveness, success and efficiency. Ефективність державного управління: Збірник наукових праць. Вип. 4 (73). Львів: Національний лісотехнічний університет України, 2022. С. 27-33  
<https://doi.org/10.36930/507304>

8). Засади регіонального самоврядування відповідно до Рамкових рекомендацій Ради Європи. Актуальні проблеми державного управління. Збірник наукових праць. Вип. 2 (61). Харків: Харківський національний університет ім. В.М. Каразіна. 2022. С. С. 85-103.  
<https://doi.org/10.26565/1684-8489-2022-2-06> (у співавторстві з Н.Колісніченко, І.Дробот).

9). Саханенко С.Є., Ровинська К.І. Судово-медична експертиза пов'язана з «лікарськими помилками» в Україні: організаційно-правовий аспект. Теоретичні та прикладні питання державотворення: електрон. наук. фах. вид. Вип. 2 (28). Одеса: Асоц. досл. держ. упр.; Одес. ін-т соц. технол., 2022. С. 28-35.  
<https://doi.org/10.35432/tisb282022285196>

10). Territorial Reform of Areas with Concentrated Residence of Minorities within Decentralization Policy under Polyethnicity in Ukraine/ Sierhieï Sakhanienko, Natalia Kolisnichenko, Oleg Dolzhenkov. Otoritas: Jurnal Ilmu Pemerintahan. 2023. Vol. 13. №1. DOI: <https://doi.org/10.26618/ojip.v13i1.6274> (WoS)

11). Саханенко С. Територіальні медичні кластери як елементи формування агломерацій та розвитку її структури. Теоретичні та прикладні питання державотворення: електрон. наук. фах. вид. Вип. 1 (29). Одеса: Асоц. досл. держ. упр.; Одес. ін-т соц. технол., 2023. С. 365-368. DOI: 10.35432/tisb292023289534 <https://drive.google.com/file/d/1HeqUYZd-TFv8jAgZ5ybOihxs-JABKsQQ/view>

П. 2

1). Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 98376 від 06.07.2020: Літературно-письмовий твір наукового характеру «Звіт «Науково-дослідна робота з теми «Особливості реалізації політики децентралізації на рівні малих міст (на прикладі м. Гола Пристань)»».

2). Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 113939 від 26.07.2022: Науково-методична розробка «Методичні засади управління управління аутсорсингом у виконавчих органах місцевих рад, комунальних підприємствах, установах та організаціях».

3). Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 117367 від 22.03.2023: «Аналітичний коментар «Рамкові рекомендації Ради Європи щодо регіональної демократії»».

4). Свідоцтво про реєстрацію

авторського права на твір №128288 від 15.07.2024 «Вивчення підстав та обґрунтування доцільності зміни категорії населених пунктів Авангардівської селищної територіальної громади».

5). «Навчальний посібник «Публічна служба в Україні. Курс лекцій». Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №131319 від 13 листопада 2024.

П. 3

1). Багаторівневе управління (multi-level governance) в умовах модернізації публічної влади і становлення демократичного врядування в Україні [Текст] : колект. монографія / [М. М. Іжа та ін. ; за заг. ред. Л. Л. Приходченко] ; Одес. регіон. ін-т держ. упр. Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2020. 479 с. (Підрозділ 2.1 «Матриця децентралізації у системі багаторівневого врядування» Саханенко С.Г., Дробот І.О.)

2). Регіональне управління : навч. посіб. / [М. М. Іжа та ін. ; за заг. ред. Л. Л. Приходченко] ; Одес. регіон. ін-т держ. упр. Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. - Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2020. 651 с.

3) Вінниця – місто ідей: кращі практики з успішного вирішення проблем громади: навчальний посібник / За заг. ред. Л. Л. Приходченко. Вінниця: 2020. 232 с. Розділ 1.5. Досвід об'єднання територіальних громад з центром у м. Вінниця, С. 26-33. <http://dspace.opu.ua/jsru/handle/123456789/13251>

4). Публічна служба в Україні. Курс лекцій : навчальний посібник / Уклад. М. М. Іжа, О. П. Якубовський, Т. І. Пахомова та ін. ; Національний

університет «Одеська політехніка». Одеса :  
Олді+, 2024. 592 с.  
<https://op.edu.ua/mlib/m/17066>

П. 4

1). Система публічного управління на центральному, регіональному та місцевому рівнях; Публічне управління сферою охорони здоров'я на центральному, регіональному та місцевому рівнях: Конспект лекцій. Укладачі С. Є. Саханенко, М.П. Попов. «Одеська політехніка». 2022. 314 с.

2). Програма навчальної дисципліни «Загальні засади організації врядування сферою охорони здоров'я в інституційному середовищі публічного управління» / Уклад. Микола Петрович Попов, Сергій Єгоровіч Саханенко ; Нац. ун-т «Одеська політехніка». Одеса. 2024. - 8 с.  
<https://op.edu.ua/mlib/m/17217>

3). Загальні засади організації врядування сферою охорони здоров'я в інституційному середовищі публічного управління: Конспект лекцій для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування ОПП «Публічне управління сферою охорони здоров'я» / Уклад. С. Є. Саханенко, М. П. Попов, В. М. Сівак ; Нац. ун-т «Одеська політехніка». – Одеса, 2024. – 297 с.  
<https://op.edu.ua/mlib/m/18257>

4). Методичні вказівки до практичних занять "Загальні засади організації врядування сферою охорони здоров'я в інституційному середовищі публічного управління" / Уклад. Сергій Єгоровіч Саханенко, Микола Петрович Попов

Попов ; Нац. ун-т «Одеська політехніка». Одеса. 2024. - 40 с. <https://op.edu.ua/mlib/m/18257>

5). Програма навчальної дисципліни «Прикладний iGR-менеджмент»  
Спеціальність: 281 «Публічне управління та адміністрування»  
Освітні програми: «Державне управління та місцеве самоврядування» (2024) / Уклад. Сергей Єгоровіч Саханенко ; Нац. ун-т «Одеська політехніка». – Одеса, 2024. – 7 с. <https://op.edu.ua/mlib/m/17150>

П. 6

1). Робочий Віктор Валентинович - д.філос. за 281 спеціальністю. Захист відбувся 10.09.2021, диплом ДР № 003340 від 30.11.2021.

2). Бабич Олександр Володимирович. - д.філос. за 281 спеціальністю. Захист відбувся 02.11.2021, диплом ДР № 004027 від 23.02.2022.

3). Ковтун Юлія Євгеніївна - д.філос. за 281 спеціальністю. Захист відбувся 19.08.2022, ступінь присуджено, диплом Н22 №000166 від 16.09.2022.

4). Ющенко Маргарита Вікторівна - д.філос. за 281 спеціальністю. Захист відбувся 07.10.2022, ступінь присуджено, диплом Н22 №000280 від 26.10.2022

5). Калінін Максим Віталійович - д.філос. за 281 спеціальністю. Захист відбувся 14.10.2022, диплом Н22 №000314 від 11.11.2022.

П. 7

Голова разової спеціалізованої вченої ради ДФ 41.863.005, засідання 18.02.2022, НУ Одеська політехніка.

Голова разової спеціалізованої вченої ради ДФ 41.863.006, засідання 18.02.2022, НУ Одеська політехніка.

Член разової спеціалізованої вченої ради ID 2399, засідання 18.02.2022,

НУ Одеська політехніка.  
Голова разової спеціалізованої вченої ради ID 3038, засідання 08.12.2023, НУ Одеська політехніка.  
Голова разової спеціалізованої вченої ради ID 3547, засідання 12.01.2024, НУ Одеська політехніка.  
Член разової спеціалізованої вченої ради, ID 7050, засідання 09.11.2024, НУ Одеська політехніка.

П. 8

1). Член редакційної колегії фахового збірника наукових праць ОРІДУ НАДУ при Президентові України «Теоретичні та прикладні питання державотворення». Наказ від 15.10.2020 № 136 (з 2005)

2). Член редакційної колегії фахового збірника наукових праць Національного лісотехнічного університету України «Ефективність державного управління» (2022 – )

3). Член редакційної колегії фахового збірника наукових праць Харківського національного університету імені В.Н. Каразіна «Актуальні проблеми державного управління» (2022 – )

4). Відповідальний виконавець НДР №0124U003372 «Вивчення підстав, обґрунтування доцільності зміни категорії населених пунктів Авангардівської селищної територіальної громади, у відповідності з вимогами Закону України від 28 липня 2023 року № 3285-IX «Про порядок вирішення окремих питань адміністративно-територіального устрою України» та визначення перспектив подальшого розвитку населених пунктів і громади в цілому» (2024 р.).

П. 9

1). Член робочої групи з підготовки

матеріалів для видання Атласу Одеської області / Розпорядження голови Одеської обласної державної адміністрації від 19.01.2022 №38\од-2022

2). Член групи українських експертів МОН для проведення наукової та науково-технічної експертизи за напрямком 281 “Публічне управління та адміністрування”. Наказ МОН від 12.07.2024 №982

3). Експерт Національного агентства кваліфікацій. Рішення НАК від 14.11. 2024 № 2, протокол 45 (185). <https://nqa.gov.ua/rise-pna-nacionalnogo-agentstva-kvalifikacij-za-2024-rik/>

П. 11  
Угода про наукове консультування Авангардівської селищної ради Одеської області від 14.11.2022

П. 12

1). Районні ради: шукаємо шлях до ефективності / Мережа експертів UPLAN. 2021. URL. <https://uplan.org.ua/analyt/raionni-rady-shukaemo-shliakh-do-efektyvnosti/>

2). Проблеми статусу районних рад у системі врядування в період адміністративно-управлінського транзиту / С.Є. Саханенко. Матеріали VI Регіональної науково-практичної конференції «Публічне управління та адміністрування в процесах адміністративної реформи» (з міжнародною участю). Вінниця 01.04.2021. С. 181-185 <http://metodokaf.blogspot.com/2021/04/v.ht ml>

3). Саханенко С., Калінін М. Критерії передачі на аутсорсинг функцій органів публічної влади. Публічне управління та адміністрування в умовах нових викликів в інформаційно-комунікаційному просторі / Науковий

вісник КЗВО  
«Вінницька академія  
безперервної освіти»  
[За науковою  
редакцією Василенко  
Н. В. ] // Збірник  
матеріалів VII –  
Регіональної науково-  
практичної  
конференції за  
міжнародною участю.  
– Вінниця: ТОВ  
«Віндрук», 2022. –  
Випуск №1 (33). – с.  
248-252

4). Саханенко С. Мовні  
моделі штучного  
інтелекту: проблеми  
використання в  
публічному  
управлінні. Публічне  
управління та  
адміністрування в  
умовах нових  
викликів в  
інформаційно-  
комунікаційному  
просторі.  
Електронний збірник  
матеріалів VIII –  
Регіональної науково-  
практичної  
конференції з  
міжнародною участю.  
– Вінниця: КЗВО  
«ВАБО», 2023. – 100 с.  
С. 72-77  
[https://drive.google.com/file/d/1j5\\_FkuBN-t9qQixHzJ2IaYMtOY9OCf\\_w/view](https://drive.google.com/file/d/1j5_FkuBN-t9qQixHzJ2IaYMtOY9OCf_w/view)

5). Саханенко С.  
Територіальні  
медичні кластери як  
елементи формування  
агломерацій та  
розвитку її структури.  
Забезпечення  
стійкості системи  
публічної влади та  
управління в умовах  
воєнного стану та  
відновлення України:  
матеріали  
Всеукраїнської  
науково-практичної  
конференції за  
міжнародною участю.  
18 травня 2023. Одеса:  
НУ «Одеська  
політехніка», 2023.  
[https://op.edu.ua/sites/default/files/publicFiles/studolymconf/zabezpechennya\\_stiykosti\\_systemy\\_publichnoyi\\_vlady.pdf](https://op.edu.ua/sites/default/files/publicFiles/studolymconf/zabezpechennya_stiykosti_systemy_publichnoyi_vlady.pdf)

6). Хто готує  
управлінські кадри  
України. Мережа  
експертів UPLAN.  
2023. URL.  
<https://uplan.org.ua/analytics/khto-hotuie-upravlinski-kadry-ukrainy-pro-shcho-svidchyt-reitynh-zakladiv-vyshchoi-osvity-ukrainy-zaspetsialnistiu-publichne-upravlinnia->

						<p>ta-administruvannia/?fbclid=IwAR1bvMLdMcqT_WUjdAsgsteFOWNvqjAz-t1wctGbQmZ51pA_UACRrUSoU4g</p> <p>П. 19 Голова ГО «Асоціації дослідників державного управління». Президент ГО «Асоціація присяжних України». Член Асамблеї докторів наук з державного управління. Член правління ГО «Нова еліта нації» - асоціація випускників програм з державного управління, публічного адміністрування та управління проектами. Член правління ГО «Центр досліджень місцевого самоврядування та розвитку громад». Член ГО «Одеський інститут соціальних технологій».</p>	
409465	Іжа Микола Михайлович	Директор, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічної служби та управління	<p>Диплом спеціаліста, Одеський електротехнічний інститут зв'язку ім. О.С. Попова, рік закінчення: 1976, спеціальність: багатоканальний електров'язок, Диплом доктора наук ДД 000385, виданий 22.12.2011, Диплом кандидата наук КД 040064, виданий 03.07.1991, Аттестат доцента 12ДЦ 019930, виданий 30.10.2008, Аттестат професора 12ПР 009357, виданий 17.01.2014</p>	16	Публічна служба	<p>Підвищення кваліфікації:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1). Участь у «Рішельє-форум: державна служба для нової ери» (Київ/Одеса/Львів/Дніпро, 25 вересня 2020 року). Сертифікат (0,1 кредит ECTS).</li> <li>2). Стажування в Економічному університеті у Братиславі у рамках Програм підвищення кваліфікації науково-педагогічних кадрів: «Економічні, політичні і правові питання міжнародних відносин 2020-2021». 12.09.2020 - 12.02.2021. Сертифікат №19/2021 (180 годин; 6 кредитів ECTS).</li> <li>3). Internship Program at the University of Economics in Bratislava (Slovakia) «Economic, Political and Legal Issues of International Relations 2022»; Faculty of International Relations. 3-4 червня 2022. Сертифікат (30 hours, 1 Credit ECTS).</li> <li>4). Internship Program at the Alexander Dubchek University in Trenchin, Slovakia. Department of Political Science. 30-31 травня 2023. Сертифікат (30 годин; 1 кредит ECTS).</li> <li>5). Громадська організація «Аналітично-консалтинговий центр</li> </ol>

публічного  
врядування і права». Програма «Тенденції і стратегічні напрями розвитку галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування». 01-30 листопада 2023. Сертифікат №АЦ-08/11-2023 (30 годин, 1 кредит ЄКТС).

6). Internship Program at the University of Economics in Bratislava (Slovakia) «International Relations 2023: Current issues of world economy and politics» Faculty of International Relations 23-24 листопада 2023. Сертифікат (90 hours, 3 Credits ECTS).

7). Internship Program of the Advanced Training of Scientific and Pedagogical Staff at the University of Economics in Bratislava (Slovakia) «Economic, Political and State Administration Issues of International Relations 2024» Faculty of International Relations грудень, 11, 2023 – березень, 15, 2024. Сертифікат №10.03/2024 (180 hours, 6 Credits ECTS).

8). Зимова наукова школа «ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ В ПРОФЕСІЙНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ», Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка, 20-23 лютого 2024 року. Сертифікат № ЗНШ-230224-164. Обсяг 30 годин (1 кредит ЄКТС). 23-24 лютого 2024. Сертифікат №ЗНШ-230224-118 (30 годин, 1 Credit ECTS).

9). Internship Program of the Advanced Training of Scientific and Pedagogical Staff at the University of Economics in Bratislava (Slovakia) «Functional focus of the European integration process on the formation of state anti-corruption policy in Ukraine. Faculty of International Relations Травень-червень 2024. Сертифікат (30

годин, 1 Credit ECTS).  
10). Internship Program of the Advanced Training of Scientific and Pedagogical Staff at the University of Economics in Bratislava (Slovakia) «Economic, Political and State Administration Issues of International Relations 2024» Faculty of International Relations серпень, 19, 2024 - жовтень, 21, 2024. Сертифікат №8-09/2024 (180 hours, 6 Credits ECTS).  
11). Internship Program at the University of Economics in Bratislava (Slovakia) «International Economy, Politics and Law in 2024: Trends, Challenges, Perspectives» Faculty of International Relations 29 листопада 2024. Сертифікат (90 hours, 3 Credits ECTS).  
- Відповідність ліцензійним умовам за пунктами: 1,2,3,4,6,7,8,10,11,12,19  
П. 1  
1). Izha M., Karpenko L., Chynytska I., Maiev A., & Hunko K. (2021). The growth of the country's economic security level based on the investment infrastructure development projects. Entrepreneurship and Sustainability Issues. № 8(4). P. 713–729. <https://jssidoi.org/jesi/article/850> (Scopus Indexed).  
2). Izha M., Knyazeva O., Pakhomova T., Klymenko A., & Yevstiunina Y. (2022). The problem of institutional trust in Ukraine and Europe: a comparative analysis. Public Policy and Administration. Vol. 21. No 4. P. 499–510. DOI <https://doi.org/10.13165/VPA-22-21-4-12>. <https://ojs.mruni.eu/ojs/public-policy-and-administration/article/view/5661> (Scopus Indexed).  
3). M. Izha, T. Pakhomova, O. Slobodianiuk, O. Dolzhenkov and Y. Yevstiunina. (2022) Information-Functional Modeling of the Resource Support for the Management Decision-Making Process in the Conditions of COVID-

19". 2022 12th International Conference on Advanced Computer Technologies (ACIT). 2022, pp. 272-275 doi: 10.1109/ACIT54803.2022.9913110 <https://ieeexplore.ieee.org/document/9913110> (Scopus Indexed).

4). Izha M., Pakhomova T., Lypach O., Yakubovsky O., Akhlamov A. (2023) Modeling the cybersecurity of the socio-economic system under martial law. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice. 2023. Vol.3 (50) P. 224-233. DOI: <https://doi.org/10.55643/fcaptp.3.50.2023.4075> <https://fkd.net.ua/index.php/fkd/article/view/4075> (Scopus Indexed).

5). Izha, M., Pakhomova, T., Shpak, Y., Bondarenko, O., Yevstiunina, Y. (2024) State management of natural resources in the system of national safety and environmental protection. International Journal of Sustainable Development and Planning, Vol. 19, No. 1, pp. 301-308. <https://ijeta.org/journals/ijstdp/paper/10.18280/ijstdp.190128> (Scopus Indexed).

6). Mykola Izha, Tetyana Pakhomova, Alesya Brych, Iryna Matvieienko, Yuliia Yevstiunina (2024). Decomposition of information provision of the system of public management of investment risks investment risks in the development of human capital. Ad Alta-Journal of Interdisciplinary Research. Vol.14, Issue 1, Special Issue XLI. pp. 129-134. [https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/140141/papers/A\\_21.pdf](https://www.magnanimitas.cz/ADALTA/140141/papers/A_21.pdf) (Web of Science Core Collection).

7). Іжа М., Пахомова Т., Князева О. (2020). Довіра до органів публічної влади в контексті досягнення Цілей сталого розвитку. Збірник

наукових праць  
Національної академії  
державного  
управління при  
Президентів  
України. Спецвипуск.  
2020. С. 97–101.  
[http://nio.nuou.org.ua/  
article/view/239061](http://nio.nuou.org.ua/article/view/239061)  
DOI:  
[https://doi.org/10.3603  
0/2664-3618-2020-si-  
97-101.](https://doi.org/10.36030/2664-3618-2020-si-97-101)

8). М. Іжа, О.  
Голинська, І.  
Матвєєнко (2021).  
Підготовка кадрів  
місцевого  
самоврядування в  
Україні: нові виклики  
та перспективи.  
Актуальні проблеми  
державного  
управління № 1(82).  
2021. С. 10-19.  
[http://uran.oridu.odess  
a.ua/article/view/22911  
4](http://uran.oridu.odessa.ua/article/view/229114)

9). Іжа Микола,  
Мельник Володимир  
(2021). Особливості  
управління  
людськими ресурсами  
державної служби в  
умовах кризи.  
Актуальні проблеми  
державного  
управління: зб. наук.  
пр. ОРІДУ. Вип. 2(83).  
Одеса : ОРІДУ НАДУ,  
2021. С. 118-125.  
[http://uran.oridu.odess  
a.ua/article/view/2372  
82](http://uran.oridu.odessa.ua/article/view/237282)

10). Izha M., Karpenko  
L. (2021).  
Transformation the  
Investment Policy of  
Ukraine in the Context  
of Non-Stationary  
Economy: Monitoring  
of Macroeconomic  
Indicators. Вісник  
Хмельницького  
національного  
університету.  
Економічні науки.  
2022. № 3(306). С.  
308–314.  
[http://journals.khnu.k  
m.ua/vestnik/?  
p=12904](http://journals.khnu.km.ua/vestnik/?p=12904) DOI:  
[https://doi.org/10.3189  
1/2307-5740-2022-  
306-3-46](https://doi.org/10.31891/2307-5740-2022-306-3-46)

11). Іжа М. М.,  
Матвєєнко І. В. (2022).  
Теоретико-  
методологічні засади  
розроблення та  
функціонування  
механізмів  
запровадження  
інновацій в  
публічному  
управлінні та  
адмініструванні.  
Наукові інновації та  
передові технології.  
2022. Вип. 8 (10). С.  
323–334.

<http://perspectives.pp.ua/index.php/ nauka/article/view/2213> DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2022-8\(10\)-323-334](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2022-8(10)-323-334)

12). Микола Іжа, Тетяна Пахомова (2022). Концептуальні підходи до інноваційних механізмів публічного управління відновленням територій. Аспекти публічного управління. 2022. Том 10. п.3. С. 5-11. <https://aspects.org.ua/index.php/journal/article/view/926> DOI: <https://doi.org/10.15421/152214>

13). Izha M.M., Karpenko L.M., Korchovyi D.V.(2023). Conceptual bases for the development of mechanisms for public management of strategic potential in the health care area. Наукові перспективи. 2023. № 2 (32). С.33-48. DOI [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2023-2\(32\)-33-48](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2023-2(32)-33-48).

<http://perspectives.pp.ua/index.php/np/issue/view/125>

14). Izha M.M., Karpenko L.M. & Rudenia K.A. (2023). Modern issues for public management of revenues and expenditures of local budgets in the context of financial decentralization. Публічне управління і адміністрування в Україні. 33/2023. - P. 74-80. <http://www.pag-journal.iei.od.ua/archives/2023/33-2023/13.pdf> DOI: <https://doi.org/10.32782/pma2663-5240-2023.33.13>

15). Izha M.M., Karpenko L.M., Verbytskyy D.A., Burdeinyi O.I. (2023). Anti-corruption policy of Ukraine in the conditions of the formation of the «digital economy»: regulatory aspect. Наукові перспективи. 10 (40). – P.14-33. <http://perspectives.pp.ua/index.php/np/issue/archive> DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2023-10\(40\)-14-33](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2023-10(40)-14-33)

16). Іжа М.М.,

Карпенко Л.М. & Гороховський М.В. (2023). Інструменти державної підтримки розвитку малого та середнього бізнесу в Україні в умовах воєнного стану. Публічне управління і адміністрування в Україні. 33/2023. С. 67-73. <http://www.pag-journal.iei.od.ua/archives/2023/33-2023/12.pdf>

17). Іжа М.М., Курносенко Л.В. (2023) Публічне управління в умовах викликів воєнного стану // Публічне управління та регіональний розвиток. №19. С. 10-29. <https://pard.mk.ua/index.php/journal/article/view/344> DOI: <https://doi.org/10.34132/pard2023.19.01>

18). Izha M.M., Karpenko L.M., Korchovi S.V., Gorokhovskiy M.V. (2024). Conceptual Principles of State Regulation of the Country's Investment Security. Наукові перспективи. 2024. 2 (44) 2024. С.43-57. <http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/9440>

19). Izha M.M., Karpenko L.M., Glasenko O.I., Kotomin V.G. (2024) Investment projection of territorial development in the coordinates of the macroeconomic stabilization policy. Наукові перспективи. 2024. 4 (46) 2024. С.18-33. DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-4\(46\)-18-33](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-4(46)-18-33)

20). Izha M.M., Karpenko L.M., Zinchenko D.O., Popovich D.L. (2024). Conceptual principles of public administration digitalization as a component of the digital transformation for regional systems Наукові інновації та передові технології. 2024. 3 (31) 2024. С. 25-37. <http://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/9688>

21). Іжа М., Клименко А. (2024). Впровадження штучного інтелекту в публічну службу:

виклики та  
можливості.  
Актуальні питання у  
сучасній науці. 9 (27)  
2024. С.427-438.  
<http://perspectives.pp.ua/index.php/sn/article/view/14829> DOI:  
[https://doi.org/10.52058/2786-6300-2024-9\(27\)-427-438](https://doi.org/10.52058/2786-6300-2024-9(27)-427-438)  
22). Izha M.M.,  
Karpenko L.M.,  
Korchovyi D.V.,  
Korchova T.P. Medical  
Insurance in the  
Financial Security of  
Social Guarantees for  
the Population of  
Ukraine. Наукові  
перспективи (Серія  
«Державне  
управління»). 2024.  
2(44) 2024. С.28-42  
(фахова, Україна,  
категорія Б) Available  
at:  
<http://perspectives.pp.ua/index.php/np/issue/archive> ISSN (print)  
2708-7530  
23). Izha M.M.,  
Karpenko L.M.,  
Korchovyi S.V.,  
Gorokhovskiy M.V.  
Conceptual Principles  
of State Regulation of  
the Country's  
Investment Security.  
Наукові перспективи  
(Серія «Державне  
управління»). 2024.  
2(44) 2024. С.43-57.  
<http://perspectives.pp.ua/index.php/np/issue/archive> ISSN (print)  
2708-7530  
24). Izha M.M.,  
Karpenko L.M.,  
Zinchenko D.O.,  
Popovich D.L.  
Conceptual principles  
of public administration  
digitalization as a  
component of the  
digital transformation  
for regional systems.  
Наукові інновації та  
передові технології  
(Серія «Управління та  
адміністрування»). 2024.  
4. 3(31) 2024. С.25-37  
(фахова, Україна,  
категорія Б).  
<http://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/issue/view>/217/308  
25). Izha M.M.,  
Karpenko L.M.,  
Glasenko O.I., Kotomin  
V.G. Investment  
projection of territorial  
development in the  
coordinates of the  
macroeconomic  
stabilization policy.  
Наукові перспективи  
(Серія «Державне  
управління»). 2024.  
4(46) 2024. С.18-33.  
<http://perspectives.pp.ua/>

ua/index.php/np/issue/archive  
<http://perspectives.pp.ua/index.php/np/issue/view/215/306>  
<http://perspectives.pp.ua/index.php/np/issue/archive>  
26). Izha M.M., Karpenko L.M., Kurleiev Y.V., Zinchenko D.O., (2024) Institutional dimension of public administration digitalization: digital scenario of the development in Ukraine. 2024. 8 (50) 2024 C. 16-28.  
<http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/14422/14491>  
DOI:  
[https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-8\(50\)-16-28](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-8(50)-16-28)  
27). Izha M.M., Karpenko L.M., Kazavchynskyy D.Y., Utkin M.E. (2024). State investment policy for the development of tourist infrastructure in the modern challenges conditions: regional aspect. Суспільство та національні інтереси. 2024. №4 (4) 2024. С. 725-746.  
<http://perspectives.pp.ua/index.php/sni/article/view/13945/14011>  
DOI:  
[https://doi.org/10.52058/3041-1572-2024-4\(4\)-725-746](https://doi.org/10.52058/3041-1572-2024-4(4)-725-746)  
28). Izha M.M., Kurnosenko L.V. (2024). Comparative analysis of the functions of the state regulatory bodies of healthcare staffing in Great Britain and Ukraine. Наукові перспективи. 2024. № 9(51) 2024. С. 17-29.  
<http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/15138/15208>  
DOI:  
[https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-9\(51\)-17-29](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2024-9(51)-17-29)  
П. 2  
1). Іжа М.М. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 80646 – літературний письмовий твір «Визначення поняття «Кадрова політика».  
2). Іжа М.М. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 98056 - науковий твір «Foreign Economic Strategy of Ukraine with the Benelux

Countries: Current Economic and Diplomatic Issues».

3). Іжа М.М. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 97888 - монографія «Стратегії інноваційного розвитку в менеджменті»

4). Іжа М.М. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 100191 - науковий твір «Навчальний посібник «Наукова публікація»».

5). Іжа М.М. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №103086 - науковий твір «Механізми та інструменти публічно-приватного партнерства в умовах демократичних реформ в Україні».

6). Іжа М.М. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 103365 - науковий твір: «Забезпечення конструктивного діалогу між владою та суспільством в умовах сучасних реформ».

7). Іжа М.М. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 103087 - науковий твір: «Довіра між владою та суспільством як основа сталого розвитку: регіональний та місцевий вимір».

8). Іжа М.М., Пахомова Т.І., Якубовський О.П., Князева О.В., Клименко А.С., Матвєєнко І.В., Нагорна І.В. та ін. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір: навчальний посібник «Публічна служба в Україні. Курс лекцій» № 131319 від 13.11.2024 року. ISBN 978-966-289-913-9 П. 3

1). Багаторівневе управління в умовах модернізації публічної влади і становлення демократичного врядування в Україні: колективна монографія / Іжа М.М., Надолішній П.І., Приходченко Л.Л., Саханенко С.Є. та ін.; за заг.ред. Л.Л. Приходченко. –

Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2020. – 480 с.

2). Експертна аналітика державного управління: аспекти інноватики і самоорганізації : монографія / В. Д. Бакуменко, М. М. Іжа, М. П. Попов, С. А. Попов, О. О. Красноруцький, С. Г. Білорусов, О. В. Червякова ; Одес. регіон. ін-т держ упр. – Одеса, 2020. – 220 с.

3). Розвиток інвестиційного потенціалу рекреаційних зон Одеської області: проектний підхід : [колектив.] монографія / Т. М. Безверхнюк, І. К. Бабова, М. М. Іжа, І. Б. Азарова, Л. А. Васютинська, В. М. Вишневська, М. П. Попов, І. А. Сенча, О. В. Яценко, С. Г. Богданов, О. О. Шека ; Одес. регіонал. ін-т держ. упр.. – Одеса, 2020. – 192 с.

4). Стратегії інноваційного розвитку в менеджменті: колективна монографія / за заг.ред. М.М. Іжі, Н.Е. Красностанової, С.А. Яроміч. – Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2020. – 260 с.

5). Моделювання інвестиційних детермінант розвитку територій: імперативи адаптації до умов світового ринку: Монографія за міжнародною участю / Л.М. Карпенко, М.М.Іжа, А.Г. Ахламов, Рудольф Кухарчик, Михайло Августін. Також наукова участь: О.І.Бурдейний, Д.А.Вербицький, О.І. Гласенко, М.В.Гороховський, Т.В.Дамашкова, Д.О. Зінченко, Т.П.Зубро, С.В. Корчовий, Д.В.Корчовий, Т.П.Корчова, І.В.Конопельський, Д.Л.Попович, О.О.Липач; за заг. ред.: д.е.н., проф. Л.М. Карпенко, д.е.н., проф. А.Г. Ахламова. – Одеса : ПІСУ НУ «Одеська політехніка», 2024. – 361 с. ISBN 978-617-692-889-8.

6). Іжа М. М.

Публічна служба в Україні. Курс лекцій: навчальний посібник / Уклад. Микола Михайлович Іжа, Олексій Петрович Якубовський, Тетяна Іванівна Пахомова та ін.; Національний університет «Одеська політехніка». – Одеса : Олді+, 2024. – 592 с. ISBN 978-966-289-913-9

П. 4.

1). Робоча програма навчальної дисципліни «Управління персоналом в публічній службі» для здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Укладачі: Іжа М.М., Пахомова Т.І., Якубовський О.П. – Одеса: ОРІДУ, 2020. – 20 с.

2).Управління персоналом в публічній службі: терміни, поняття, афоризми, бібліографія: словник-довідник/уклад.: М.М. Іжа, Т.І. Пахомова, О.П. Якубовський; за заг. ред. О.П. Якубовського. – Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2020. – 196 с.

3). Робоча програма з навчальної дисципліни «Державна служба та служба в органах місцевого самоврядування» для здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра галузі знань 281 «Публічне управління та адміністрування». Укладачі: Іжа М.М., Пахомова Т.І., Якубовський О. П. – Одеса: ОРІДУ, 2021. - 41 с.

4). Методичні вказівки та рекомендації з навчальної дисципліни «Державна служба та служба в органах місцевого самоврядування» для здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра галузі знань 281 «Публічне управління та адміністрування». Укладачі: Іжа М.М., Пахомова Т.І., Якубовський О.П. –

Одеса: ОРІДУ, 2021. - 60 с.

5). Робоча програма навчальної дисципліни «Публічна служба» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Укладачі: Іжа М.М., Пахомова Т.І., Якубовський О.П. – Одеса: Національний університет «Одеська політехніка», 2022. – 46 с.

6). Методичні вказівки до практичних занять з дисципліни «Публічна служба» для здобувачів вищої освіти спеціальності 281 Публічне управління та адміністрування. Одеса: Одеська політехніка, 2024. 14 с. П. 6

1). Мельник Володимир Іванович, доктор філософії у галузі знань 28 Публічне управління та адміністрування за спеціальністю 281 Публічне управління та адміністрування, тема дисертації «Управління персоналом в системі державної служби в Україні»; захист – 05.01.2023 р.; диплом Н23 000145 від 01.02.2023 р.

П. 7  
Голова спеціалізованої вченої ради НУ «Одеська політехніка» із захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора наук з державного управління. Д. 41.052.13. Спеціальність 25.00.02- механізми державного управління.

П. 8  
1). Виконавець науково-дослідної роботи з теми: «Довіра між владою та суспільством як основа сталого розвитку: регіональний та місцевий вимір» 2020-2021 роки (номер державної реєстрації 0120U101230)  
2). Виконавець науково-дослідної

роботи з теми:  
«Моделювання інвестиційних детермінант розвитку територій: інституційна якість та економічний зріс» (2023-2024 рр.)  
Реєстраційний № НДР в ОП 221-185  
Реєстраційний № НДР в МОН 0122U002497

3). Науковий керівник науково-дослідної теми: Сучасні інновації в системі публічного управління в умовах глобалізаційних ризиків та кризових явищ; Реєстраційний № НДР в ОП 216-185; Реєстраційний № НДР в МОН 0122U002247 (2023-2024 рр.)

4). Шеф-редактор редакційної колегії фахових збірників наукових праць «Актуальні проблеми державного управління» і «Теоретичні та прикладні питання державотворення». Наказ від 15.10.2020 № 136.

6). Член редакційної колегії Вісника Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Серія «Державне управління». Рішення вченої ради ННІ публічного управління та державної служби 28.06.2024 (протокол №17).

П. 10

1). Проєкт ERASMUS+ Жан Моне ERASMUS-JMO-2024-HEI-TCH-RSCH. «Security Resilience: Ukraine and European context» (2024-2027).

П. 11.

1). Проєкт «Громади в дії: голос кожного важливий» за підтримки Міжнародного фонду Відродження 2024 - 2025 р.

П. 12

1). Izha M. Innovative Dominants in the Process Modelling of International Strategies: Business Strength Matrix / Матеріали щорічної наук.-практ. конф. [«Public Administration: Traditions, Innovations,

Global Trends»],  
(Одеський  
регіональний інститут  
державного  
управління  
Національної академії  
державного  
управління при  
Президентіві  
України, м. Одеса, 8  
жовтня 2021 р.)  
/М.Іжа – Одеса:  
ОРІДУ НАДУ, 2021. –  
С. 86-87.

2). Іжа М. М.,  
Пахомова Т. І.,  
Голинська О. В.,  
ПРОБЛЕМИ  
РОЗВИТКУ ГРОМАД І  
ТЕРИТОРІЙ В  
УМОВАХ ВІЙНИ ТА  
ПІСЛЯВОЄННОГО  
ВІДРОДЖЕННЯ В  
КООРДИНАТАХ  
СТІЙКОСТІ ТА  
СТАЛОСТІ.  
ПУБЛІЧНЕ  
УПРАВЛІННЯ ТА  
АДМІНІСТРУВАННЯ  
В УМОВАХ ВІЙНИ І В  
ПОСТВОЄННИЙ  
ПЕРІОД В УКРАЇНІ:  
матеріали  
Всеукраїнської  
науково-практичної  
конференції, Київ, 15-  
28 квітня 2022 року С.  
133-139.  
<https://ispp.org.ua/wp-content/uploads/2022/06/tezy0422-t1.pdf>

3). Karpenko Lidiia,  
Mykola Izha.  
Investment  
determinants modeling  
for territorial  
development of  
southern Ukraine:  
international support.  
Міжнародне  
співтовариство та  
Україна в сучасних  
глобальних  
цивілізаційних  
процесах: актуальні  
економічні, політико-  
правові, безпекові та  
соціально-гуманітарні  
аспекти: матеріали  
Міжнародної науково-  
практичної  
конференції  
Ужгородського  
національного  
університету (18-19  
квітня 2023 року), м.  
Ужгород, 2023.

4). Izha Mykola,  
Burdeinyi Oleg. Modern  
state strategies for the  
development of  
artificial intelligence:  
international practice.  
Забезпечення  
стійкості системи  
публічної влади та  
управління в умовах  
воєнного стану та  
відновлення України»  
(«Providing  
sustainability of public

authority and administration systems in the conditions of martial law and recovery of Ukraine»): матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю Інституту публічної служби та управління Національного університету «Одеська політехніка» (м. Одеса, 18 травня 2023 року), м. Одеса, 2023. 5). Lidiia Karpenko, Mykola Izha. Current issuers for the development of strategic planning programs in international business: cash flow matching. *Забезпечення стійкості системи публічної влади та управління в умовах воєнного стану та відновлення України» («Providing sustainability of public authority and administration systems in the conditions of martial law and recovery of Ukraine»): матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю Інституту публічної служби та управління Національного університету «Одеська політехніка» (м. Одеса, 18 травня 2023 року), м. Одеса, 2023. 6). Izha Mykola, Glasenko Oleksiy. Methodological platform of the investment projection territory in the coordinates of globalization change. *Забезпечення стійкості системи публічної влади та управління в умовах воєнного стану та відновлення України» («Providing sustainability of public authority and administration systems in the conditions of martial law and recovery of Ukraine»): матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю Інституту публічної служби та управління Національного університету «Одеська політехніка» (м.**

Одеса, 18 травня 2023 року), м. Одеса, 2023 7). Іжа М.М., Липач О.О. Деякі аспекти регіонального механізму планування та розвитку міст в детермінантах пост воєнного відновлення. Забезпечення стійкості системи публічної влади та управління в умовах спеціальних адміністративно-правових режимів та відновлення України: міжнар. наук.-практ. конф. Одеса, 17 травня 2024. Одеса, 2024. С.22-24.

8). Іжа М.М., Чуйко В.С. Правові аспекти побудови державно-громадянського партнерства в зарубіжних державах. Забезпечення стійкості системи публічної влади та управління в умовах спеціальних адміністративно-правових режимів та відновлення України: міжнар. наук.-практ. конф. Одеса, 17 травня 2024. Одеса, 2024. С. 91-93.

9). Mykola Izha, Lidia Karpenko. Dynamic modeling of investment regional police in the conditions of modern challenges. Забезпечення стійкості системи публічної влади та управління в умовах спеціальних адміністративно-правових режимів та відновлення України: міжнар. наук.-практ. конф. Одеса, 17 травня 2024. Одеса, 2024. С. 213-217.

10). Mykola Izha, Oleksiy Glasenko. Modern directions of regional investment police in the coordinates of the macroeconomic stabilization system. Забезпечення стійкості системи публічної влади та управління в умовах спеціальних адміністративно-правових режимів та відновлення України: міжнар. наук.-практ. конф. Одеса, 17 травня 2024. Одеса, 2024. С. 240-243.

11). Izha M.M., Pakhomova T.I., Kitaieva T.V. On the issue of forming the

						<p>sustainability of the public service system during the revival of the country. DÉBATS SCIENTIFIQUES ET ORIENTATIONS PROSPECTIVES DU DÉVELOPPEMENT SCIENTIFIQUE: materials of VI International Scientific and Practical Conference. March 1, 2024. Paris, France. P. 80-85.</p> <p>П. 19</p> <p>Член ради з міжуніверситетського співробітництва в галузі ПУА (угода від 2023 року про наукову, навчальну та культурну співпрацю між Київським національним університетом імені Тараса Шевченка, Національним технічним університетом «Дніпровська політехніка», Національним університетом «Одеська політехніка», Харківським національним університетом імені В.Н. Каразіна).</p>	
409502	Драгомирецька Наталія Михайлівна	Професор, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічної служби та управління	<p>Диплом спеціаліста, Ізмаїльський державний педагогічний інститут, рік закінчення: 1984, спеціальність: педагогіка та методика початкового навчання, Диплом спеціаліста, Київський інститут політології і соціального управління, рік закінчення: 1991, спеціальність: Теорія соціально-політичних відносин і соціального управління, Диплом доктора наук ДД 006360, виданий 13.12.2007, Диплом кандидата наук КН 006699, виданий 18.10.1994, Атестат</p>	20	Комунікації та конфлікти в публічному управлінні	<p>- Підвищення кваліфікації:</p> <p>1) 17.11.2020 – отримано сертифікат на рівень володіння англійською мовою B2; Сертифікат серія № 000556207; “UNIVERSAL TEST”, Київ.</p> <p>2) лютий-квітень 2021 року – підвищення кваліфікації в Університеті Суспільних Наук (UNS) у м. Лодзь «Міжнародні проекти: написання, аплікування, управління та звітність» у співпраці з Фондацією Central European Academy Studies and Certifications. Сертифікат про проходження післядипломного міжнародного стажування № 2021/04/523 від 08.04.2021 року. Обсяг: 180 годин / 6 кредитів.</p> <p>3) 27-28.05.2021 – тренінг керівників експертних груп Національного агентства з забезпечення якості</p>

доцента 02ДЦ  
011051,  
виданий  
15.12.2005,  
Атестат  
професора  
12ІР 006839,  
виданий  
14.04.2011

вищої освіти.  
Сертифікат  
0280/2021(174),  
виданий 28 травня  
2021. Обсяг: 30 годин  
/ 1 кредит.  
4) 22.06.2021 -  
06.09.2021. Навчання  
за програмою  
підвищення  
кваліфікації науково-  
педагогічних  
працівників у форматі  
дистанційного  
експрес-курсу  
«Основи тестології та  
розробки тестових  
завдань». Сертифікат  
Міністерства освіти і  
науки України.  
Науково-методичний  
центр вищої та  
фахової передвищої  
освіти. Виданий  
15.09.2021. - 0,5  
кредити.  
- Відповідність  
ліцензійним умовам  
за пунктами:  
1,3,4,6,7,8,9,10,12,19.  
П. 1  
1). Становлення  
сучасної української  
наукової думки щодо  
історії розвитку  
вітчизняного  
електронного  
урядування:  
міжгалузевий аспект /  
С. А. Чукут, Н. М.  
Драгомирецька, М. І.  
Михайлуца ; DOI:  
<https://doi.org/10.20535/2307-5244.51.2020.220187>  
// Сторінки історії №  
51 (2020).  
<https://doi.org/10.20535/2307-5244.51.2020.220187>  
(Original work  
published 12, Жовтень  
2021). С. 218-233. Web  
of Science Core  
Collection: DOI:  
<https://doi.org/10.20535/2307-5244.51.2020.220187>  
2) INFORMATION  
AND  
COMMUNICATION  
TECHNOLOGIES IN  
PUBLIC  
MANAGEMENT OF  
THE HEALTHCARE  
INSTITUTIONS  
NETWORK DURING  
COVID-19  
PANDEMICS  
(ІНФОРМАЦІЙНО-  
КОМУНІКАЦІЙНІ  
ТЕХНОЛОГІЇ В  
ПУБЛІЧНОМУ  
УПРАВЛІННІ  
МЕРЕЖЕЮ  
ЗАКЛАДІВ ОХОРОНИ  
ЗДОРОВ'Я ПІД ЧАС  
ПАНДЕМІЇ COVID-19)  
/ Samofalov DA,  
Izhytska NV,  
Dragomyretska NM,

Lyashenko AV. // Wiad Lek. 2020;73(11):2535-2542. PMID: 33454697. Scopus: DOI: 10.36740/WLek202011136

3) The Introduction of Modern Technologies in Public Administration in the Context of Globalization / Natalia Dragomyretska, Yuliana Palagnyuk, Viktoria Andriyash, Iryna Matvieienko, Dmytro Samofalov. 2022. // IJCSNS International Journal of Computer Science and Network Security, VOL.22 No.2, February 2022, pp. 334- 40. <https://doi.org/10.22937/IJCSNS.2022.22.2.42> Web of Science Core Collection.

4). Humanization concept of the educational process in the field of public administration as a basis for the implementation of public administration reforms / Dragomyretska, N., та Klymenko, I., та Prokopenko, L., та Matveenکو, I., та Samofalov, D., та Bahrim, O. (2022) // Ad Alta: Journal of interdisciplinary research. Vol.12. Is. 1. Special Issues XXV. 2022. PP. 73-78. (Web of Science Core Collection: <https://mjl.clarivate.com/search-results>) <http://ep3.nuwm.edu.ua/23036/1/Dragomyretska%2C%20N.%2C%20%D1%82%Do%Bo%20Klymenko%2C%20I.%2C%20%D1%82%Do%Bo%20Prokopenko%2C%20L.%2C%20%D1%82%Do%Bo%20Matveenکو%2C%20I.%2C%20%D1%82%Do%Bo%20Samofalov%2C%20D.%2C%20%D1%82%Do%Bo%20Bahrim%2C%20O.%20%282022%29%20Humanization%20concept%20of%20the%20educational%20process%20in%20the%20field%20of%20public%20administration%20as%20a%20basis%20%281%29.pdf> Web of Science Core Collection.

5). Драгомирецька, Н., & Дургарян, М. (2020). Практика публічного управління донорством крові в

зарубіжних державах:  
досвід для України.  
Публічне урядування,  
(3 (23), 109-123.  
[https://doi.org/10.32689/2617-2224-2020-3\(23\)-109-123](https://doi.org/10.32689/2617-2224-2020-3(23)-109-123)

6). Драгомирецька, Н.,  
& Дургарян, М.  
(2020). Державно-  
громадянське  
партнерство в сфері  
донорства крові  
зарубіжних держав:  
досвід для України.  
Публічне урядування,  
(4 (24), 94-109.  
[https://doi.org/10.32689/2617-2224-2020-4\(24\)-94-109](https://doi.org/10.32689/2617-2224-2020-4(24)-94-109)

7). Drahomyretska N.  
M., Romanenko Ye. O.,  
Chukut S. A.  
ORGANIZATIONAL  
AND LEGAL CONTEXT  
OF THE  
GOVERNMENT OF  
UKRAINE'S ACTIVITY  
ON SUSTAINABLE  
DEVELOPMENT //  
Дніпровський  
науковий часопис  
публічного  
управління,  
психології, права, №  
5, 2021 с. 7-21. DOI:  
<https://doi.org/10.51547/ppp.dp.ua/2021.5>

8). Drahomyretska N.  
M., Romanenko Ye. O.,  
Chukut S. A., Sazykina  
T. P. PROBLEMS OF  
INTERPRETATION  
“SUSTAINABLE  
DEVELOPMENT” IN  
PUBLIC  
ADMINISTRATION OF  
UKRAINE: CONCEPTS,  
TRANSLATION,  
COMMUNICATION //  
Дніпровський  
науковий часопис  
публічного  
управління,  
психології, права, №  
6, 2021 с. 23-36. DOI:  
<https://doi.org/10.51547/ppp.dp.ua/2021.6>

9). Зайцев А.С.,  
Драгомирецька Н.М.,  
Мацегора Н.А.  
РОЗВИТОК  
ПОНЯТІЙНО-  
КАТЕГОРІЙНОГО  
АПАРАТУ У СФЕРІ  
ДЕРЖАВНОГО  
УПРАВЛІННЯ ПРИ  
ЗАБЕЗПЕЧЕННІ  
БІОЛОГІЧНОЇ  
БЕЗПЕКИ КРАЇНИ.  
Дніпровський  
науковий часопис  
публічного  
управління,  
психології, права. № 3  
(2023). РОЗДІЛ 3  
ДЕРЖАВНЕ  
УПРАВЛІННЯ У  
СФЕРІ ДЕРЖАВНОЇ  
БЕЗПЕКИ ТА  
ОХОРОНИ

ГРОМАДСЬКОГО  
ПОРЯДКУ. DOI:  
<https://doi.org/10.51547/ppp.dp.ua/2023.3.810>). Драгомирецька Н. М. Комунікативний аспект діяльності правозахисних громадських організацій: зарубіжний досвід // Електронне наукове видання "Публічне адміністрування та національна безпека". 2024. Вип. 2. DOI: <https://doi.org/10.25313/2617-572X-2024-2-9649>

11). Драгомирецька Н.М. Правозахисні громадські організації і вироблення публічної політики з правозахисним підходом. Наукові інновації та передові технології. (Серія «Управління та адміністрування»). 2024. Вип. 2 (30). С. 400-411. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-2\(30\)-400-411](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-2(30)-400-411)

12). Драгомирецька Н.М. Партнерська діяльність громадських правозахисних організацій з запровадження проєктів захисту прав людини. Актуальні питання у сучасній науці. (Серія «Державне управління»). 2024. Вип. 2 (20). С. 150-162. DOI: <http://perspectives.pp.ua/index.php/sn/article/view/9132/9181>

П. 3

1). Конспект лекцій до вивчення дисциплін вибіркової компоненти «Публічне управління соціальним розвитком» для здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Автори: Попов С.А., Курносенко Л.В., Воронов А.І., Драгомирецька Н.М., Сокур Н.В., Титаренко Л.В., Яковлева Л.І. 2020 р.

2) Публічна служба в Україні. Курс лекцій : навчальний посібник / М.М. Іжа, О.П. Якубовський, Т.І. Пахомова та ін. : Національний

університет "Одеська політехніка" .- Одеса: Олді+, 2024. -592 с. - лекція 3, розділ 5. – Драгомирецька Н.М. П. 4

1) Публічна політика [Електронний ресурс]: метод. вказівки та реком. до вивчення дисц. для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня у галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» / уклад. : Н. М. Драгомирецька. – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2020. – 54 с. [https://drive.google.com/drive/folders/1ougo\\_NY9xde28-XCX25Qf7\\_OQeBIDprn](https://drive.google.com/drive/folders/1ougo_NY9xde28-XCX25Qf7_OQeBIDprn)

2) Державно-громадянське партнерство у сфері соціально-гуманітарного розвитку [Електронний ресурс]: методичні вказівки та реком. до вивчення дисц. для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня у галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» / уклад. : Н. М. Драгомирецька. – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2020. – 66 с. [https://drive.google.com/drive/folders/1ougo\\_NY9xde28-XCX25Qf7\\_OQeBIDprn](https://drive.google.com/drive/folders/1ougo_NY9xde28-XCX25Qf7_OQeBIDprn) ; [https://drive.google.com/drive/folders/1ougo\\_NY9xde28-XCX25Qf7\\_OQeBIDprn](https://drive.google.com/drive/folders/1ougo_NY9xde28-XCX25Qf7_OQeBIDprn)

3) Драгомирецька Н.М. Комунікації та конфлікти в публічному управлінні : Конспект лекцій для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти освітньо-професійних програм «Державне управління та місцеве самоврядування» і «Публічне управління сферою охорони здоров'я» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування». Електронний ресурс. 2024. 235 с.

<https://op.edu.ua/mlib/m/20160>

4) Драгомирецька Н. М. Публічна політика : Конспект лекцій для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти освітньо-професійних програм «Державне управління та місцеве самоврядування» і «Публічне управління сферою охорони здоров'я» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування». Електронний ресурс. 2024. 202 с.

<https://op.edu.ua/mlib/m/20224>

5) Драгомирецька Н. М. Методичні вказівки до практичних занять навчальної дисципліни «Комунікації та конфлікти в публічному управлінні» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти, денної форми навчання, освітньо-професійної програми «Державне управління та місцеве самоврядування». Електронний ресурс. 2024. 28 с.

<https://op.edu.ua/mlib/m/20156>

6) Драгомирецька Н.М. Методичні вказівки до самостійного опанування навчального матеріалу з навчальної дисципліни «Комунікації та конфлікти в публічному управлінні» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти, денної форми навчання, освітньо-професійної програми «Державне управління та місцеве самоврядування» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування». Електронний ресурс. 2024. 12 с.

<https://op.edu.ua/mlib/m/20157>

7) Драгомирецька Н. М. Методичні вказівки до практичних занять навчальної дисципліни «Комунікації та конфлікти в публічному

управлінні» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти, заочної форми навчання, освітньо-професійної програми «Державне управління та місцеве самоврядування». Електронний ресурс. 2024. 21 с. <https://op.edu.ua/mlib/m/20158>

8) Драгомирецька Н. М. Методичні вказівки до практичних занять навчальної дисципліни «Комунікації та конфлікти в публічному управлінні» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти, заочної форми навчання, освітньо-професійної програми «Публічне управління сферою охорони здоров'я». Електронний ресурс. 2024. 24 с. <https://op.edu.ua/mlib/m/20199>

9) Драгомирецька Н.М. Методичні вказівки до самостійного опанування навчального матеріалу з навчальної дисципліни «Комунікації та конфлікти в публічному управлінні» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти, заочної форми навчання, освітньо-професійної програми «Державне управління та місцеве самоврядування» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування». Електронний ресурс. 2024. 24 с. <https://op.edu.ua/mlib/m/20200>

10) Драгомирецька Н. М. Методичні вказівки до самостійного опанування навчального матеріалу з навчальної дисципліни «Комунікації та конфлікти в публічному управлінні» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти, заочної форми навчання, освітньо-професійної

програми «Публічне управління сферою охорони здоров'я» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування». Електронний ресурс. 2024. 24 с.

11) Драгомирецька Н.М. Методичні вказівки до самостійного опанування навчального матеріалу з навчальної дисципліни «Публічна політика» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти, денної форми навчання, освітньо-професійної програми «Державне управління та місцеве самоврядування» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування». Електронний ресурс. 2024. 9 с.  
<https://op.edu.ua/mlib/m/20195>

12) Драгомирецька Н.М. Методичні вказівки до практичних занять навчальної дисципліни «Публічна політика» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти, денної форми навчання, освітньо-професійної програми «Державне управління та місцеве самоврядування» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування». Електронний ресурс. 2024. 24 с.  
<https://op.edu.ua/mlib/m/17223>

13) Драгомирецька Н.М. Методичні вказівки до самостійного опанування матеріалу з навчальної дисципліни «Публічна політика» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти, заочної форми навчання, освітньо-професійної програми «Державне управління та місцеве самоврядування» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування». Електронний ресурс. 2024. 11 с.  
<https://op.edu.ua/mlib/m/20196>

14) Драгомирецька Н. М. Методичні вказівки до самостійного опанування матеріалу з навчальної дисципліни «Публічна політика» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти, заочної форми навчання, освітньо-професійної програми «Публічне управління сферою охорони здоров'я» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування». Електронний ресурс. 2024. 11 с. <https://op.edu.ua/mlib/m/20197>

15) Драгомирецька Н. М. Методичні вказівки до практичних занять навчальної дисципліни «Публічна політика» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти, заочної форми навчання, освітньо-професійної програми «Державне управління та місцеве самоврядування» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування». Електронний ресурс. 2024. 15 с. <https://op.edu.ua/mlib/m/20198>

16) Драгомирецька Н. М. Методичні вказівки до практичних занять навчальної дисципліни «Публічна політика» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти, заочної форми навчання, освітньо-професійної програми «Публічне управління сферою охорони здоров'я» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування». Електронний ресурс. 2024. 15 с. <https://op.edu.ua/mlib/m/17227>

П. 6

1). Самофалов Дмитро Олександрович, докторант, науковий ступень доктора наук з державного управління присуджений 27 квітня 2023 р. Номер диплому ДД № 013011

2). Дружинін Сергій Сергійович, аспірант, науковий ступінь доктора філософії з галузі знань «Публічне управління та адміністрування» присуджений 18 грудня 2023 р. Диплом Н 24 № 00148 від 08 січня 2024 року.

3). Зозуля Ігор Юрійович, аспірант, науковий ступінь доктора філософії з галузі знань «Публічне управління та адміністрування» присуджений 18 грудня 2023 р. Диплом Н 24 № 000149 від 08 січня 2024 року.

П. 7  
Член спеціалізованої вченої ради з присудження ступенів докторів та кандидатів наук з державного управління До8.080.09, Національний технічний університет «Дніпровська політехніка», Наказ МОН 06.06.2022 № 530 за спеціальностями: 25.00.01 – теорія та історія державного управління; 25.00.03 – державна служба.

Член спеціалізованої вченої ради з присудження ступенів докторів та кандидатів наук з державного управління Д 41.052.13. Національний університет «Одеська політехніка» за спеціальністю 25.00.02 – механізми державного управління.

Голова разової спеціалізованої вченої ради ДФ 41.863.001, що утворена наказом МОН України № 494 від 30.04.2021 р. в Одеському регіональному інституті державного управління Національної академії державного управління при Президентові України.

Офіційний опонент спеціалізованої вченої ради ДФ 38.053.007 281 Публічне управління та адміністрування в Інституті державного управління Чорноморського

національного університету імені Петра Могили. Наказ МОН України №1138 від 26.10.2021 про створення спеціалізованої вченої ради ДФ 38.053.007. Рецензент разової спеціалізованої вченої ради (рецензент) ДФ 41.863.008, утвореною відповідно до наказу Міністерства освіти і науки України від 16 грудня 2021 року № 1384. Офіційний опонент разової спеціалізованої вченої ради ДФ 08.080.010 у Національному технічному університету «Дніпровська політехніка», утворена наказом МОН України № 1352 від 10.12.2021 року. Голова спеціалізованої вченої ради створеної наказом ректора Національного університету «Одеська політехніка» від 28 жовтня 2022 року № 41 та внесено зміни наказом ректора від 29 листопада 2022 року № 51. Спеціалізована вчена рада 607. Голова разової спеціалізованої вченої ради 5606, створеної наказом ректора Національного університету "Одеська політехніка".

П. 8  
Член редакційної колегії Збірника наукових праць «Теоретичні та прикладні питання державотворення», електронне наукове фахове видання, категорія Б (наказ МОН України № 894 від 10.10.2022), [https://publicadministration.in.ua/#editorial\\_board](https://publicadministration.in.ua/#editorial_board)

П. 9  
1). З 2019 р. по теперішній час. Експерт з акредитації освітніх програм Національного агентства з якості вищої освіти (Затверджено Національним агентством із забезпечення якості вищої освіти 23 грудня 2019 р.).  
2). 2019-2024 рр. Член підкомісії 281

«Публічне управління та адміністрування» Науково-методичної комісії сектору вищої освіти Науково-методичної ради Міністерства освіти і науки України (наказ Міністерства освіти і науки України № 1451 від 21.11.2019 р.).

3). 2021-2024 рр. Член робочої групи з питань методичного, організаційного та аналітичного забезпечення єдиного державного кваліфікаційного іспиту за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» галузі знань «Публічне управління та адміністрування». Наказ Міністерства освіти і науки України спільно з Національним агентством з питань державної служби від 24.03.2021 р. № 368/52-21 «Про забезпечення методичних та організаційних питань проведення єдиного державного кваліфікаційного іспиту за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» галузі знань «Публічне управління та адміністрування».

4). 2023-2024 рр. Член фахової комісії єдиного державного кваліфікаційного іспиту за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Наказ МОН від 22.05.2023 № 616 «Про утворення фахової комісії єдиного державного кваліфікаційного іспиту за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» та організацію її роботи у 2023 році».

П. 10 Міжнародний проект «Зміцнення дружнього до дитини бюджетування на субнаціональному рівні», реалізується Інститутом бюджету та соціально-економічних досліджень. Надається експертно-методична консультація щодо методології

прогнозування в публічній політиці та ін. Довідка №124-04/Е-2024 від 19.11.2024 року. Міжнародний проєкт «Зміцнення дружнього до дитини бюджетування на субнаціональному рівні», реалізується Інститутом бюджету та соціально-економічних досліджень. Надається експертно-методична консультація щодо розробки та реалізації комунікаційної стратегії органу публічного управління та ін. Довідка №124-03/Е-2024 від 19.11.2024 року.

П. 12

Апробаційні публікації:

1). Драгомирецька Н. Багатомірність дефініції «Публічне управління» в зарубіжній академічній практиці // Публічне управління: традиції, інновації, глобальні тренди : матеріали Всеукраїнської наук.-практ. конф. за міжнар. участю. (до 25-річчя заснування інституту). 9 жов. 2020 р. – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2020. – 372 с., с. 141-142 [http://www.oridu.odessa.ua/9/buk/pua\\_25.pdf](http://www.oridu.odessa.ua/9/buk/pua_25.pdf)

2). Драгомирецька Н. Реалізація урядових стратегій комунікацій в зарубіжних державах // Публічне управління: традиції, інновації, глобальні тренди : матеріали Всеукраїнської наук.-практ. конф. за міжнар. участю. 8 жов. 2021 р. – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2021. – 340 с., с. 167-168 <http://www.oridu.odessa.ua/9/buk/27102021.pdf>

3). Драгомирецька Н. М. Особливості інновацій в публічному управлінні та адмініструванні: зарубіжні наукові погляди. Актуальні проблеми європейської та євроатлантичної інтеграції України: ХІХ регіональна науково-практична конференція, 16

червня 2022 р.  
Дніпро, 2022. С. 61-63.  
[https://palsg.nmu.org.ua/ua/Sci/konf/Material\\_conference\\_16\\_06\\_2022.pdf](https://palsg.nmu.org.ua/ua/Sci/konf/Material_conference_16_06_2022.pdf)

4). Зайцев А. С., Драгомирецька Н. М.  
ІННОВАЦІЇ СУБ'ЄКТІВ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У ВИРІШЕННІ ПРОБЛЕМ МОРЯКІВ ПІД ЧАС ВОЄННОГО СТАНУ ТА ПОСТОВОЄННЕ ВІДНОВЛЕННЯ. Забезпечення стійкості системи публічної влади та управління в умовах воєнного стану та відновлення України : матеріали Всеукраїнської наук.наук.-практ. конф. за міжнар. участю. 18 травня 2023 р. Одеса : Одеська політехніка. 2023. 613 с. – С. 88-91.  
[https://op.edu.ua/sites/default/files/publicFiles/studolympconf/mizh\\_nauk\\_prak\\_konf\\_17.05.2024.pdf](https://op.edu.ua/sites/default/files/publicFiles/studolympconf/mizh_nauk_prak_konf_17.05.2024.pdf)

5). Драгомирецька Н.М. Публічна політика інновацій в системі охорони здоров'я зарубіжних держав // Забезпечення стійкості системи публічної влади та управління в умовах спеціальних адміністративно-правових режимів та відновлення України : матеріали Міжнар. наук.наук.-практ. конф. 17 травня 2024 р. Одеса : Одеська політехніка. 2024. 657 с, с. 81-84.  
[https://op.edu.ua/sites/default/files/publicFiles/studolympconf/mizh\\_nauk\\_prak\\_konf\\_17.05.2024.pdf](https://op.edu.ua/sites/default/files/publicFiles/studolympconf/mizh_nauk_prak_konf_17.05.2024.pdf)  
Статті у зарубіжному журналі (науково-експертна публікація):

6). Dragomyretska Nataliia APPLICATION OF THE PROJECT APPROACH IN THE FIELD OF PUBLIC GOVERNANCE // Project approach in the didactic process of universities - international dimension. № 2(4). – Lodz: PIKTOR Szlaski i Sobczak Spółka Jawna, 2021. – 131 p. P. 24-31. (The international interdisciplinary

						scientific journal is published in cooperation with the University of Social Sciences (Lodz, Poland), Catholic University in Ružomberok (Slovakia), Central European Academy Studies and Certifications (Poland-Ukraine), Rivne State Institute of Postgraduate Pedagogical Education (Rivne, Ukraine), as well as Centre of the Social Innovation Research and Development Jesuit University (Krakow, Poland). <a href="https://drive.google.com/file/d/1I79hsbfgyNaghz7wk3ivDPi3mzvs-GOP/view?usp=sharing">https://drive.google.com/file/d/1I79hsbfgyNaghz7wk3ivDPi3mzvs-GOP/view?usp=sharing</a> 7). Systematic and educational influences of civil society on public administration communications organization in quarantine restriction COVID-19 condition / Natalia Dragomyretska, Iryna Matvieienko, Dmytro Samofalov // International Journal of Health Science. VOL. 6 NO. 1 (2022): ONLINE FIRST , PP. 214-233. <a href="https://doi.org/10.53730/ijhs.v6n1.3828">https://doi.org/10.53730/ijhs.v6n1.3828</a> <a href="https://sciencescholar.us/journal/index.php/ijhs/article/view/3828">https://sciencescholar.us/journal/index.php/ijhs/article/view/3828</a> П. 19 Голова Одеського територіального відділення громадської організації «Всеукраїнська Асамблея докторів наук з державного управління».	
409162	Куспляк Ігор Сергійович	Заступник директора, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічної служби та управління	Диплом магістра, Південноукраїнський державний педагогічний університет ім. К.Д. Ушинського, рік закінчення: 2004, спеціальність: 010103 Педагогіка і методика середньої освіти. Математика, Диплом магістра, Одеський регіональний інститут	18	Пріоритетні напрями впровадження електронного урядування та розвитку електронної демократії	- Підвищення кваліфікації: 1). Стажування в Одеський державний аграрний університет 24 лютого – 24 квітня 2020 року, кафедра менеджменту довідка від 27.04.2020 № 02-60, 180 годин, 6 кредитів ECTS 2). Національне агентство України з питань державної служби, 25 вересня 2020 року. Тема: Рішельє-форум: державна служба для нової ери, Сертифікат (0,1 кредиту ECTS) 3). Національна Школа Публічного Адміністрування ім.

державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, рік закінчення: 2007, спеціальність: 1501 Державне управління, Диплом кандидата наук ДК 009366, виданий 26.09.2012, Атестат доцента 12/ДЦ 045291, виданий 15.12.2015

Леха Качинського  
Тема: «Державне управління в Польщі – завдання та обов'язки».  
Сертифікат № OWAР/sem/2/2021 від 29.04.2021 (0,5 кредита ECTS)  
4). Навчання за дистанційним курсом «Візуалізація даних» Сертифікат від 02.06.2023.  
Автентичність цього сертифікату може бути перевірена за а (1 кредит ECTS)  
5). Навчання за дистанційним курсом «Інформаційна безпека» Сертифікат від 21.04.2023.  
Автентичність цього сертифікату може бути перевірена за (0,8 кредита ECTS)  
6). Навчання за дистанційним курсом «Смарт-громада: управління на основі даних» Сертифікат від 10.04.2023.  
Автентичність цього сертифікату може бути перевірена за (1,2 кредита ECTS)  
7). Навчання за дистанційним курсом «Державним службовцям про сталий розвиток» Сертифікат від 11.04.2023  
Автентичність цього сертифікату може бути перевірена за (0,8 кредита ECTS)  
8). Навчання за дистанційним курсом «Медіаграмотність: практичні навички». Платформа масових відкритих онлайн-курсів Prometheus Сертифікат від 03.05.2023  
Автентичність сертифікату: (1 кредит ECTS)  
9). Учасник круглого столу «Використання штучного інтелекту в освіті: чат GPT і більше». Сертифікат №1683 від 14.06.2024. Обсяг 6 годин (0,2 кредита ECTS).  
10). Учасник зимової наукової школи «Цифрові технології в професійній діяльності публічних службовців» (20-23 лютого 2024 року). Київський національний університет імені Тараса Шевченка. Сертифікат № ЗНШ-230224-165. Обсяг 30

годин (1 кредит ЕСТS).  
- Відповідність ліцензійним умовам за пунктами: 1,2,3,4,10,11,12,14,19.  
П. 1  
1). Куспляк І.С., Куспляк Г.І. Сталий розвиток: етапи становлення, сутність поняття, основні вектори та інтерфейси [Електронний ресурс] / Г.І. Куспляк, І.С. Куспляк // Державне будівництво : електрон. наук. фах. вид. – Харків : ХаРІДУ НАДУ, 2020. – Вип. 2/2020.  
[http://www.irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis\\_nbuv/cgiirbis\\_64.exe?I21DBN=LINK&P21DBN=UJRN&Z21ID=&S21REF=10&S21CNR=20&S21STN=1&S21FMT=ASP\\_meta&C21COM=S&2\\_S21P03=FILE=&2\\_S21STR=DeBu\\_2020\\_1\\_11](http://www.irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis_nbuv/cgiirbis_64.exe?I21DBN=LINK&P21DBN=UJRN&Z21ID=&S21REF=10&S21CNR=20&S21STN=1&S21FMT=ASP_meta&C21COM=S&2_S21P03=FILE=&2_S21STR=DeBu_2020_1_11)  
2). Куспляк І.С., Куспляк Г.І. Індикатори досягнення цілей сталого розвитку України / Г.І. Куспляк, І.С. Куспляк // Актуальні проблеми державного управління : зб. наук. праць. – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2021. – Вип. 3 (84). – С.240-246.  
[http://www.oridu.odessa.ua/9/new\\_options/pdf/023/Zbirnuk-3-84-2021.pdf](http://www.oridu.odessa.ua/9/new_options/pdf/023/Zbirnuk-3-84-2021.pdf)  
3). Лесик О.В., Тодорова О.Л., Куспляк І.С. Брендінг сільських та міських територій як фактор повоєнної відбудови та розвитку України. Держава та регіони. Серія: Публічне управління і адміністрування 2022 р., No 3 (77), С. 6-13.  
[http://www.pa.stateandregions.zp.ua/archive/3\\_2022/3\\_2022.pdf](http://www.pa.stateandregions.zp.ua/archive/3_2022/3_2022.pdf)  
4). Миколайчук М.М., Куспляк І.С., Лантратов М.С. Особливості забезпечення сталого розвитку регіонів України у післявоєнний період [Електронний ресурс] Державне управління: удосконалення та розвиток № 2 (2023).  
<https://www.nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/1112>  
5). Г. Куспляк, І.

Куспляк, А. Серенок  
Напрями  
вдосконалення  
надання  
адміністративних та  
публічних  
електронних послуг в  
умовах воєнного стану  
[Електронний ресурс]  
№ 30 (2023):  
Теоретичні та  
прикладні питання  
державотворення  
DOI:  
<https://doi.org/10.35432/tisb3020232951506>.  
Хрустовський С.,  
Куспляк Г., Куспляк І.  
Фінансова  
спроможність  
Авангардівської  
селищної  
територіальної  
громади здійснювати  
визначені законом  
повноваження на  
відповідній території  
[Електронний ресурс]  
№ 31 (2024):  
Теоретичні та  
прикладні питання  
державотворення.  
DOI:  
<https://doi.org/10.35432/tisb3120243073827>.  
А. Серенок, Г.  
Куспляк, І. Куспляк  
Роль відкритих даних  
та штучного інтелекту  
в сучасних умовах  
розвитку цифрової  
інфраструктури  
держави  
[Електронний ресурс]  
№ 32 (2024):  
Теоретичні та  
прикладні питання  
державотворення.  
DOI:  
<https://doi.org/10.35432/tisb3220243195348>.  
І. Куспляк О.  
Якубовський, Н.  
Колісниченко  
Теоретичні засади  
проблеми професійної  
відповідальності у  
сфері публічного  
управління охороною  
здоров'я  
[Електронний ресурс]  
№ 32 (2024):  
Теоретичні та  
прикладні питання  
державотворення.  
DOI:  
<https://doi.org/10.35432/tisb322024320715>  
П. 2  
1). Приходченко Л.Л.,  
Саханенко С.Є.,  
Миколайчук М.М.,  
Попов М.П.,  
Буяновський А.О.,  
Мельник Н.В.,  
Панченко Г.О.,  
Куспляк І.С., Хромова  
Ю.О., Лесик О.В.,  
Тодорова О.Л.,  
Піроженко Н.В.,  
Латишева В.В.,

Крупник А.С., Куспляк Г.І., Дуліна О.В., Слободянюк Ю.Ю., Ямковой Ю.В., Соколік Л.О., Шегіда Л.Г., Свічинський В.С. Свідоцтва про реєстрацію авторського права на твір № 128288 : Науковий твір «Вивчення підстав та обґрунтування доцільності зміни категорії населених пунктів Авангардівської селищної територіальної громади» – дата реєстрації – 15.07.2024.

2). Іжа М.М., Євстюніна Ю.В., Пахомова Т.І., Балабаєва З.В., Сокур Н.В., Чебан О.І., Куспляк Г.І., Куспляк І.С., Мамонтова Е.В., Масв А.П., Нагорна І.В., Чернолуцький В.П., Матвеєнко І.В., Князева О.В., Рокотянська А.С. Науковий твір «Забезпечення конструктивного діалогу між владою та суспільством в умовах сучасних реформ». Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 103365. ДП «Український інститут інтелектуальної власності». – Дата реєстрації – 23.03.2021.

3). Іжа М.М., Попов М.П., Яценко В.А., Приходченко Л.Л., Куспляк І.С., Матвеєнко І.В., Комаровський В.В., Комаровський І.В. Навчальний посібник «SCOPUS та WEB of SCIENCE» Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 106068. ДП «Український інститут інтелектуальної власності». – Дата реєстрації – 12.07.2021.

4). Куспляк Г.І., Куспляк І.С., Пахомова Т.І. Науковий твір «Мотиваційний механізм державного управління за бюджетними програмами капітального будівництва» Свідоцтво про реєстрацію авторського права на

твір № 103276. ДП «Український інститут інтелектуальної власності». – Дата реєстрації – 18.03.2021.

5). Пахомова Т.І., Крупник А.С., Іжа М.М., Піроженко Н.В., Кусп'як Г.І., Кусп'як І.С., Матвєєнко І.В., Князева О.В., Євстуніна Ю.В., Рокотянська А.С., Храмцова І.В., Омельченко В.С., Тетерін К.Ю.

Науковий твір «Механізми та інструменти публічно-приватного партнерства в умовах демократичних реформ в Україні» Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 103086. ДП «Український інститут інтелектуальної власності». – Дата реєстрації – 10.03.2021.

6). Сметаніна Л. С., Пігарев Ю.Б., Макарова І. О., Крапива Н. В., Костенюк Н. І., Костенюк К. А., Кусп'як І.С., Буряк Д.В. Науковий твір «Математичне моделювання в економіці та суспільних науках» Літературний письмовий твір навчального характеру «Цифрові технології в публічному управлінні» Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 97100 ДП «Український інститут інтелектуальної власності». – Дата реєстрації 07.04.2020

7). Сметаніна Л. С., Пігарев Ю.Б., Макарова І. О., Крапива Н. В., Костенюк Н. І., Костенюк К. А., Кусп'як І.С., Буряк Д.В. Науковий твір «Математичне моделювання в економіці та суспільних науках» Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 97101 ДП «Український інститут інтелектуальної власності». – Дата реєстрації 07.04.2020

8). Сметаніна Л. С., Пігарев Ю.Б.,

Макарова І. О.,  
Крапива Н. В.,  
Костенюк Н. І.,  
Костенюк К. А.,  
Куспляк І.С., Буряк  
Д.В. Літературний  
письмовий твір  
навчального  
характеру  
«Навчально-  
методичні матеріали  
«Інформаційні  
технології» Свідоцтво  
про реєстрацію  
авторського права на  
твір № 97108 ДП  
«Український інститут  
інтелектуальної  
власності». – Дата  
реєстрації 08.04.2020  
9). Сметаніна Л. С.,  
Пігарев Ю.Б.,  
Макарова І. О.,  
Крапива Н. В.,  
Костенюк Н. І.,  
Костенюк К. А.,  
Куспляк І.С., Буряк  
Д.В. Методична  
розробка «Електронне  
урядування на  
регіональному на  
місцевому рівнях  
Свідоцтво про  
реєстрацію  
авторського права на  
твір № 97110 ДП  
«Український інститут  
інтелектуальної  
власності». – Дата  
реєстрації 08.04.2020  
10). Сметаніна Л. С.,  
Пігарев Ю.Б.,  
Макарова І. О.,  
Крапива Н. В.,  
Костенюк Н. І.,  
Костенюк К. А.,  
Куспляк І.С., Буряк  
Д.В. Літературний  
письмовий твір  
«Методичні вказівки  
та рекомендації  
«Реінжиніринг  
адміністративно-  
управлінських  
процесів у публічному  
управлінні» Свідоцтво  
про реєстрацію  
авторського права на  
твір № 98048 ДП  
«Український інститут  
інтелектуальної  
власності». – Дата  
реєстрації 12.06.2020  
П. 3  
Scopus та Web of  
Science. Застосування  
наукометричних баз  
для представлення  
наукових публікацій :  
навч. посіб. / М.М.  
Іжа, М.П. Попов, Л.Л.  
Приходченко та ін. –  
Одеса: ОРІДУ НАДУ,  
2021. 174 с.  
<http://dspace.opu.ua/jsru/handle/123456789/13289>  
П. 4  
1). Електронне  
урядування та  
цифрові технології:

Робочий зошит для вивчення дисципліни ОК 04 освітньої програми «Державне управління та місцеве самоврядування» для здобувачів другого (магістерського) рівня у галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» [Укладачі: І.С. Куспляк, Ю.Б. Пігарєв]. – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2021.

2). Концептуальні засади електронного урядування: робочий зошит до вивчення вибіркової дисципліни для здобувачів вищої освіти третього рівня зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» у галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» [Укладач: І.С. Куспляк]. – Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2020.

П. 10  
Координатор проекту «Державне управління в Польщі – завдання та обов'язки» Національна Школа Публічного Адміністрування (KSAP, м. Варшава): 2015-2021 рр.  
Учасник проекту Ukraine Global Faculty у 2023, 2024 роках.

П. 11  
Координатор проекту «Державне управління в Польщі – завдання та обов'язки». Національна Школа Публічного Адміністрування (KSAP, м. Варшава): 2015-2021 рр.

П. 12  
1). Буяновський А., Куспляк І., Проблеми просторового планування громад Одеського регіону в фокусі децентралізації // Публічне управління в Україні: історія державотворення, виклики та перспективи [Електронний ресурс] : матеріали XIII наук. Інтернет конф. за міжнар. участю для аспірантів та докторантів, 27 трав. 2022 р. – Одеса : Навчально-науковий

інститут публічної служби та управління Національного університету «Одеська політехніка», 2022. – С. 190-193.

2). Куспляк Г., Куспляк І. Управлінські технології відкритості та прозорості публічних фінансів // Публічне управління в Україні: історія державотворення, виклики та перспективи [Електронний ресурс] : матеріали XIII наук. Інтернет конф. за міжнар. участю для аспірантів та докторантів, 27 трав. 2022 р. – Одеса : Навчально-науковий інститут публічної служби та управління Національного університету «Одеська політехніка», 2022. – С. 83-85.

3). Куспляк І., Афанасенко І. Організаційно-правові засади надання електронних послуг: Публічне управління: традиції, інновації, глобальні тренди: матер. Всеукр. наук.-практ. конф. за міжн. участю (Одеса, 08 жовт. 2021 р.). – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2021. - С.2017-218.

4). Куспляк І., Куспляк Г. Программа, цель, методы – основные компоненты ПЦМ в условиях реформирования бюджетной политики: Teoria și practica administrării publice : mater. ale Conferinței științifico-practice internaționale, 21 mai 2021 / comitetul științific: Oleg Balan [et al.] ; comitetul organizatoric: Oleg Balan (președinte) [et al.]. – Chișinău : AAR, 2021 (Tipogr. «Print-Cargo»). - С. 327-330.

5). Куспляк І., Куспляк Г. Взаємозв'язок векторів та інтерфейсів сталого розвитку: Теорія та практика публічного управління та адміністрування у XXI сторіччі: матер. III Всеукр. наук.-практ. конф. за міжн. участю (Київ, 25 лист. 2020 р.). – Київ : НАДУ, 2020. - С. 130-131.

П. 14  
Робота у складі

							<p>організаційного комітету та журі Всеукраїнського конкурсу кваліфікаційних робіт студентів закладів вищої освіти за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування». 2024 рік. Конкурс організовано Всеукраїнською громадською організацією «Нова еліта нації» – асоціація випускників програм з державного управління, публічного управління та адміністрування, менеджменту та керівників проектів». П. 19</p> <p>Заступник голови правління Громадської організації «Нова еліта нації» – асоціація випускників програм державного управління, публічного управління та адміністрування, менеджменту та керівників проектів».</p>
424010	Сліпенюк Василь Володимирович	Доцент, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічної служби та управління	<p>Диплом бакалавра, Національний університет "Одеська юридична академія", рік закінчення: 2015, спеціальність: 6.030401 правознавство, Диплом магістра, Національний університет "Одеська юридична академія", рік закінчення: 2017, спеціальність: 8.03040101 правознавство, Диплом доктора філософії ДР 004261, виданий 26.04.2022</p>	2	Глобальне врядування та забезпечення національної безпеки	<p>- Підвищення кваліфікації:</p> <p>1). Літня економічна школа «Україна і ЄС: кандидатський статус і перспективи євроінтеграції» (обсяг: 30 годин / 1 кредит ECTS), період проходження з 19 червня 2023 року по 23 червня 2023 року, організованого ГО «Всеукраїнська Асоціація економістів-міжнародників» та Факультетом економіки та управління Київського університету імені Бориса Грінченка (сертифікат від 23.06.2023 №379);</p> <p>2). Літня наукова школа «Професійна державна служба в Україні: сучасні виклики та орієнтири розбудови» (обсяг: 30 годин / 1 кредит ECTS), період проходження з 20 червня 2023 року по 23 червня 2023 року, організованого ННІ Права та ННІ Публічного управління та державної служби Київського національного</p>

університету імені Тараса Шевченка (сертифікат від 23.06.2023 №ЛШ-2023-183);

3). Стажування на кафедрі національної безпеки та політології Національного університету «Острозька академія», тема стажування: «Сучасні методи та технології викладання дисциплін зі спеціальності 256 Національна безпека (за окремими сферами та видами діяльності)» (обсяг: 180 годин / 6 кредитів ECTS), період проходження з 01 червня 2023 року по 30 червня 2023 року (сертифікат від 30.06.2023 СТПК №14-06/23);

4). Стажування в П'ятому апеляційному адміністративному суді, тема стажування: «Діяльність судів адміністративної юстиції в сприянні забезпечення національної безпеки та євроінтеграційних процесів в Україні», (обсяг: 90 годин / 3 кредити ECTS), період проходження з 17 липня 2023 року по 17 серпня 2023 року (Довідка №2.10-07/26178/23 від 17.08.2023);

5). Підвищення кваліфікації за темою «Використання тренінгових технологій під час організації навчання з питань європейської інтеграції та наближення законодавства України до права ЄС»: проєкт «Інноваційна лабораторія підтримки асоціації «Україна – ЄС». Організовано НАДС спільно з Вищою школою публічного управління за підтримки Міністерства закордонних справ України та ЄС Республіки Хорватія та Німецького товариства міжнародного співробітництва (GIZ), (обсяг: 30 годин / 1 кредит ECTS), період проходження з 17 жовтня 2023 року по 08 листопада 2023 року (Сертифікат від

08.11.2023 № СК-ТДТ 3115684/000239-23);  
6). Літня економічна школа «Європейська інтеграція та сталий розвиток: перспективи для України» (обсяг: 30 годин / 1 кредит ECTS), період проходження з 10 червня 2024 року по 14 червня 2024 року, організованого ГО «Всеукраїнська Асоціація економістів-міжнародників» та Донецьким національним університетом імені Василя Стуса (сертифікат від 14.06.2024).  
- Відповідність ліцензійним умовам за пунктами: 1,3,4,12,19,20.  
П. 1  
1) Дуліна О.В., Ровинська К.І., Сліпенюк В.В. Політико-правові заходи підвищення стійкості критичної інфраструктури України в контексті адаптації до глобальних викликів. Національні інтереси України. 2025. № 1(6).С.73-86.  
<http://perspectives.pp.ua/index.php/niu/article/view/18533/18568>  
2) Сліпенюк В.В., Клименко А.С., Клименко О.С. Подолання кадрової кризи як глобального виклику національній безпеці України. Society and Security. 2024. №6. С.70-75.  
<https://sas.ztu.edu.ua/article/view/320851/311380>  
3) Клименко А.С. Клименко О.С. Сліпенюк В.В. Формування кадрового резерву для органів національної безпеки в умовах глобальних викликів. Національні інтереси України. 2024. № 5(5).С. 37-44.  
<http://perspectives.pp.ua/index.php/niu/article/view/17626/17688>  
4) Сліпенюк В.В. Прагматизм та цінності в державному управлінні в умовах забезпечення національної безпеки України. Публічне управління та місцеве самоврядування, 2024, 3, С. 68-77.  
<https://journals.politeh>

nica.dp.ua/index.php/public/article/view/671  
5) Сліпенюк В.В. Реформування судової системи на шляху набуття Україною членства в Європейському Союзі. Прикарпатський юридичний вісник. 2024. №3. С. 12-18. [http://pjuv.nuoua.od.ua/v3\\_2024/5.pdf](http://pjuv.nuoua.od.ua/v3_2024/5.pdf)  
6) Сліпенюк В.В. Довіра до правосуддя як складова система національної безпеки України. Право та державне управління. 2023. №4. С. 26-32. [http://pdu-journal.kpu.zp.ua/archive/4\\_2023/5.pdf](http://pdu-journal.kpu.zp.ua/archive/4_2023/5.pdf)  
7) Сліпенюк В.В., Клименко А.С. Удосконалення кадрового забезпечення СБУ в контексті реалізації політики національної безпеки України. Ефективність державного управління. 2023. №74-75. С. 75-80. <https://epa.nltu.edu.ua/Archive/74/s13.pdf>  
8) Сліпенюк В.В. Міжнародна миротворча діяльність України в контексті забезпечення миру та безпеки в світі. Право та державне управління. 2022. №4. С. 22-28. [http://pdu-journal.kpu.zp.ua/archive/4\\_2022/3.pdf](http://pdu-journal.kpu.zp.ua/archive/4_2022/3.pdf)  
9) Сліпенюк В.В. До питання реформування можливості застосування права вето в Раді Безпеки ООН. Науковий вісник Дніпропетровського державного університету внутрішніх справ, Спеціальний випуск. 2022. № 2. С. 278-284. <https://visnik.dduvs.edu.ua/index.php/visnyk/article/view/820/714>  
П. 3  
Сліпенюк В.В. Євроінтеграційний вплив на розвиток українського правосуддя як інструмента забезпечення правової держави. Правове забезпечення європейської інтеграції: загальноправовий та галузевий аспект: монографія. Рига, Латвія: «Baltija

Publishing», 2024.  
С.461-482.  
<http://baltijapublishing.lv/omp/index.php/bp/catalog/book/451>

П. 4

1) Програма навчальної дисципліни «Глобальне врядування та забезпечення національної безпеки» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування, освітня програма – «Публічне управління сферою охорони здоров'я»; / Укл. В.В. Сліпенюк – Одеса: Одеська політехніка, 2024. – 19 с.

2) Конспект лекцій з дисципліни «Глобальне врядування та забезпечення національної безпеки» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 281 – Публічне управління та адміністрування, освітні програми – Державне управління та місцеве самоврядування; «Публічне управління сферою охорони здоров'я» / Укл. В.В. Сліпенюк – Одеса: Одеська політехніка, 2024. – 139 с.

3) Методичні вказівки до практичних занять з дисципліни «Глобальне врядування та забезпечення національної безпеки» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування», заочної форми навчання, освітньої програми «Публічне управління сферою охорони здоров'я» / Укл. В.В. Сліпенюк – Одеса: Одеська політехніка, 2024. – 13 с.

П. 12

1) Сліпенюк В.В. Міжнародно-правовий аспект «Зернової угоди» в контексті забезпечення продовольчої безпеки

у світі. Матеріали VIII Харківських міжнародно-правових читань (до 100-річчя з дня народження професора М. В. Яновського). (м. Харків, 19 травня 2023 року). Харків, 2023. С.22-24.

2) Сліпенюк В.В. «Рашизм» як загроза національній безпеці України. Сучасні аспекти реформування системи публічного управління в умовах воєнного часу: матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції (м. Переслав, 2 червня 2023 року). Переяслав, 2023. С.268-270.

3) Сліпенюк В.В. Захист європейських цінностей як основа національної безпеки України. Європейські орієнтири політичної й духовної консолідації українського суспільства: матеріали міжнародної науково-практичної конференції. (м. Переслав, 1-2 червня 2023 року). Переяслав, 2023. С.84-85.

4) Сліпенюк В.В. Сприяння національній безпеці України шляхом співпраці з Європейським Союзом. Європейський союз і Україна: передісторія, історія, сучасність: матеріали Міжнародної наукової конференції. (м. Миколаїв, 16 червня 2023 року). Миколаїв, 2023. С.66-69.

5) Сліпенюк В.В. Вчинення росією екоциду в Україні: на прикладі руйнування Каховської ГЕС. Україна у сучасному міжнародному просторі: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (м. Одеса, 16-17 червня 2023 року). Одеса, 2023. С.106-109.

6) Сліпенюк В.В. Проблемні аспекти проходження державної служби в судах в умовах воєнного стану.

							<p>Забезпечення стійкості системи публічної влади та управління в умовах спеціальних адміністративно-правових режимів та відновлення України: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. 17 травня 2024 р. Одеса : Одеська політехніка. 2024. С. 522-525. П. 19</p> <p>Членство у ГО Global Ambassadors of Sustainability "GAoS" січень 2025 - січень 2026 (сертифікат). П. 20</p> <p>Індивідуальна адвокатська діяльність (з 2020 року по теперішній час). Свідоцтво про право на зайняття адвокатською діяльністю Серія ОД № 0041777</p>
409521	Воронов Олександр Ігорович	Професор, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічної служби та управління	<p>Диплом спеціаліста, Ленінградське вище військово-політичне училище ППО, рік закінчення: 1987, спеціальність: Військово-політична, Диплом магістра, Одеський регіональний інститут державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, рік закінчення: 2010, спеціальність: 1501 Державне управління, Диплом доктора наук ДД 008/007, виданий 18.12.2018, Диплом кандидата наук КН 014516, виданий 01.07.1997, Атестат доцента 12ДЦ 039468, виданий 26.06.2014</p>	20	Управлінські рішення в сфері публічного управління та адміністрування	<p>- Підвищення кваліфікації:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Платформа міжнародного експертного діалогу «Рішельє-форум публічної служби». Сертифікат підвищення кваліфікації «Державна служба для нової ери» (Київ/Одеса/Львів/Дніпро) від 25 вересня 2020 року. (0,1 кредиту ECTS).</li> <li>КЗВО Одеська академія неперервної освіти Одеської обласної ради. Сертифікат про навчання з підвищення рівня володіння українською мовою «Вивчаємо українську мову» від 13 грудня 2022 року №0578 (1 кредит ECTS).</li> <li>ГО «Прогресієльні». Сертифікат підвищення кваліфікації «Штучний інтелект та майбутнє освіти» від 7-23 листопада 2023 року III №0293 (1 кредит ECTS).</li> <li>Національна комісія зі стандартів державної мови. Державний сертифікат про рівень володіння державною мовою. Рівень вільного володіння 1 ступеня. Від 6 червня 2023 року № 00180720.</li> <li>Київський національний</li> </ol>

університет ім. Т.Г. Шевченко.  
Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби.  
Навчально-науковий інститут права.  
Сертифікат про участь в Літній науковій школі за темою: «Професійна державна служба в Україні: сучасні виклики та орієнтири розбудови» від 20-23 червня 2023 року №ЛШ-2023-032 (1 кредит ECTS).

6). Українська школа архетипіки.  
Сертифікат про участь у короткостроковій он-лайн програмі підвищення кваліфікації за темою «Зміна сили чи зміна парадигми» від 23 лютого 2024 року №095 ( 0,2 кредити ECTS).

7). Українська школа архетипіки.  
Сертифікат про участь у короткостроковій он-лайн програмі підвищення кваліфікації за темою: «Архетипіка і державне управління: система та механізми післявоєнного миру та безпеки в умовах постмодерного світу» від 26 червня 2024 року №195 (0,6 кредитів ECTS).

8). Куявський університет у Вроцлавеку (Польща). Сертифікат про науково-педагогічне стажування за темою: «Значущість міжнародного співробітництва в покращенні освіти у сфері публічного управління та адміністрування» від 13 жовтня 2024 року №PubSI-020901-KSW ( 6 кредитів ECTS).

9). Українська школа архетипіки.  
Французька школа архетипіки.  
Паризький центр досліджень сучасності і повсякденності.  
Сертифікат про участь у короткостроковій он-лайн програмі підвищення кваліфікації за темою: «Перемога України в російсько-українській війні: соціетальний (психосоціальний) вимір» від 30 січня

2024 року №021 (0,2 кредити ECTS).  
10). Центр українсько-європейського наукового співробітництва. Національний університет «Одеська юридична академія». Свідоцтво про підвищення кваліфікації за програмою: «Цифровізація вищої освіти та цифрова грамотність» від 10 березня 2024 року №ADV-290110-OLA (6 кредитів ECTS).  
11). Київський національний університет ім. Т.Г. Шевченко. Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби. Навчально-науковий інститут права. Сертифікат про участь в Літній науковій школі за темою: «Інформаційно-комунікативні технології та міжсекторальна взаємодія у сфері державної служби» від 18-21 червня 2024 року №ЛНШ-210624-045 ( 1 кредит ECTS).  
12). Українська школа архетипіки. Французька школа архетипіки. Паризький центр досліджень сучасності і повсякденності. Сертифікат про участь у короткостроковій он-лайн програмі підвищення кваліфікації з практикуму за темою: «Риторичний інструментарій державного службовця» від 1 листопада 2024 року №033 (0,2 кредити ECTS).  
13). Українська школа архетипіки. Французька школа архетипіки. Паризький центр досліджень сучасності і повсякденності. Сертифікат про участь у короткостроковій он-лайн програмі підвищення кваліфікації за темою: «Психодіагностика в інтересах ефективності освітнього та публічно-управлінського процесів» від 20 вересня 2024 року

№014 (0,2 кредити ECTS).  
14). Українська школа архетипіки.  
Французька школа архетипіки.  
Паризький центр досліджень сучасності і повсякденності.  
Сертифікат про участь у короткостроковій он-лайн програмі підвищення кваліфікації за темою: «Quotidien et imaginaire» від 29 листопада 2024 року №020 (0,2 кредити ECTS).  
15). Центр українсько-європейського наукового співробітництва.  
Полтавський державний аграрний університет. Свідоцтво про підвищення кваліфікації за програмою: «Актуальні напрями грантових програм в закладах освіти» від 15 вересня 2024 року № ADV-050804-PSAU (6 кредитів ECTS).  
- Відповідність ліцензійним умовам за пунктами: 1,2,3,8,12,19.  
П.1  
1). Воронов О.І. Специфіка прийняття рішень у сфері публічного управління культурою. Держава та регіони. Серія «Державне управління». №2. 2020. С.58-63.  
[http://pa.stateandregions.zp.ua/archive/2\\_2020/11.pdf](http://pa.stateandregions.zp.ua/archive/2_2020/11.pdf)  
2). Management of optimization processes in passenger public transport using the example of the city of Kharkiv, (2021), Y. N. Vodovozov, O. YU. Palant, O. V. Dymchenko, O. I. Voronov, M. V. Yatsiuk. Journal of the Balkan Tribological Association Vol.27, No4, 637–654.  
<https://scibulcom.net/en/journal/1310-4772/authors/O.%20I.%20VORONOV>  
3). Воронов О.І. Формування лідерського потенціалу в сфері охорони здоров'я України. Теоретичні та прикладні питання державотворення : електрон. наук. фах. вид. / ГО «Асоц. дослідн. держ. упр.»,

ГО «Одес. ін-т соц. технол.». Одеса, 2022. Вип. 27. С.79-85.  
<http://taais.oridu.odessa.ua/article/view/276687>

4). Storozhev R.I., Baiun Y.V., Yashutin I.N., Nyzhnyk O.M. & Voronov O.I. (2023). Process model of development of leadership qualities of public servants in the conditions of digital transformation. Journal of Information Technology Management, Volume 15, Issue 1. P. 14-35.  
[https://jitm.ut.ac.ir/article\\_90724\\_0324266c3bbd0df70755d4e24475e2c8.pdf](https://jitm.ut.ac.ir/article_90724_0324266c3bbd0df70755d4e24475e2c8.pdf)

5). Voronov O., Kurnosenko, L., Bezena, I., Petryshyn, N., Korniiivskyi, S., Ilychok, B. (2023). Public administration of planning for the sustainable development of the region in the context of total digitalization. International Journal of Sustainable Development and Planning, Vol. 18, No. 1, pp. 61-67.  
<https://doi.org/10.18280/ijstdp.180106>

6). Kryshchanovych, M., Kupchak, V., Voronov, O., Larina, N., Humeniuk, A. (2023). Formation of social leadership in the system of public safety and security through the use of modern modeling techniques. International Journal of Safety and Security Engineering, Vol. 13, No. 2, pp. 317-324.  
<https://doi.org/10.18280/ijssse.130213>

7). Kryshchanovych M., Voronov O., Bondarenko O., Verytelnyk S., Butnyk O.. (2024). Aspects of public administration in the context of regional development during martial law. Journal of Interdisciplinary Research AD ALTA. Vol.14, Issue 2, Special issue XLIII. 61-65.  
<https://doi.org/10.33543/j.140243.6165>

8). Kolisnichenko, N., Voronov, O., Kosteniuk, N., Andrushkiv, R., Khristin, R., & Byra, I. (2024). Optimization of financial resources of territorial communities:

a methodological approach to responding to modern risks in state management. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice, 5(58), 436–445.

<https://doi.org/10.55643/fcaptr.5.58.2024.4561>

9). Воронов О.І. Характеристика та особливості сучасного розуміння публічної служби: виклики в умовах потреби в процесі інтелектуалізації. Теоретичні та прикладні питання державотворення. №32. 2024. С.108-115. DOI:

10.35432/tisb322024319659

<http://taais.oridu.odessa.ua/article/view/319659>

10). Воронов О.І., Остапенко О.А., Яценко В.А. Вплив штучного інтелекту на прийняття управлінських рішень у публічному управлінні. Теоретичні та прикладні питання державотворення. №32. 2024. С. 177-187. DOI:

10.35432/tisb322024319732

<http://taais.oridu.odessa.ua/article/view/319732>

П. 2

1). Попов С.А., Курносенко Л.В., Воронов О.І., Драгомирецька Н.М., Сокур Н.В., Титаренко Л.М., Яковлева Л.І. Свідоцтво про

реєстрацію авторського права на твір №100466. Літературний твір «Конспект лекцій до вивчення дисциплін вибіркової компоненти «Публічне управління соціально-гуманітарним розвитком» для здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» від 16 листопада 2020 року.

2). Попов С.А., Воронов О.І., Овчаренко Ю.О., Ростянов Б.Ю., Яценко В.А. Свідоцтво про

реєстрацію авторського права на твір №100437  
Літературний твір «Конспект лекцій до вивчення дисциплін вибіркової компоненти «Публічне управління у сфері культури» для здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» від 13 листопада 2020 року.

3). Калінін М.В., Колісніченко Н.М., Саханенко С.Є., Долженков О.О., Попов М.П., Курносенко Л.В., Холод М.В., Воронов О.І., Петров І.Л.  
Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №113939  
Науково-методична розробка «Методичні засади управління аутсорсингом у виконавчих органах місцевих рад, комунальних підприємствах, установах та організаціях» від 26 липня 2022 року.

4). Колісніченко Н.М., Курносенко Л.В., Воронов О.І., Яценко В.А., Петров І.Л., Титаренко Л.М., Костенюк Н.І., Романенко Т.І.  
Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №120694  
Літературний твір «Науково-методична розробка до викладання освітніх компонент освітньо-професійної програми «Публічне управління сферою охорони здоров'я» від 21 липня 2023 року.

5). Колісніченко Н.М., Яценко В.А., Воронов О.І., Титаренко Л.М., Курносенко Л.В., Костенюк Н.І., Остапенко О.А., Семенюк Ю.Є.  
Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №128638  
Літературний твір «Наукова розробка «Модернізаційні підходи до систем публічного управління соціальним та гуманітарним

розвитком у посткризовий період» від 29 липня 2024 року.

6). Колісніченко Н.М., Яценко В.А., Воронов О.І., Романенко Т.І., Кемарська Т.Г., Титаренко Л.М., Курносенко Л.В., Костенюк Н.І., Остапенко О.А., Петров І.Л. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №128858 Літературний твір «Науково-практична розробка «Соціально-гуманітарна політика в Україні: сучасні виклики та перспективи розвитку» від 5 серпня 2024 року.

П. 4

1). Воронов О.І. Основи прийняття управлінських рішень в сфері публічного управління та адміністрування: методичні вказівки та рекомендації до підготовки курсової роботи з дисципліни для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» у галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» / [Уклад.: Воронов О.І.]. Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2020. 29 с.

2). Воронов О.І. Основи прийняття управлінських рішень в сфері публічного управління та адміністрування: методичні вказівки та рекомендації до вивчення дисципліни для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» у галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» / [Уклад.: Воронов О.І.]. Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2020. 65 с.

3). Воронов О.І. Публічна політика та управління, адміністративні послуги в сфері культури: методичні вказівки та рекомендації до вивчення дисципліни для здобувачів

другого (магістерського) рівня вищої освіти зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» у галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» / [Уклад.: Воронов О.І.]. Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2020. 33 с.

4). Воронов О.І. Культурні та креативні індустрії як об'єкт публічного управління: методичні вказівки та рекомендації до вивчення дисципліни для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» у галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» / [Уклад.: Воронов О.І.]. Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2020. 30 с.

5). Публічне управління у сфері культури: збірник конспектів лекцій з вибіркового дисциплін / Попов С. А., Воронов О. І., Овчаренко Ю. О., Ростянов Б. Ю., Яценко В. А. Укладач. Воронов О.І. Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2020. 254 с.

6). Воронов О.І. Методологія прийняття управлінських рішень в сфері публічного управління та адміністрування: методичні вказівки та рекомендації до вивчення дисципліни для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» у галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за освітньо-професійними програмами «Публічне управління сферою охорони здоров'я», «Державне управління та місцеве самоврядування». [Уклад.: Воронов О.І.]. Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2021. 74 с.

7). Воронов О.І. Основи прийняття управлінських рішень в сфері державного управління і місцевого самоврядування:

методичні вказівки та рекомендації до вивчення дисципліни для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» у галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» / [Уклад.: Воронов О.І.]. Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2021. 65 с.

8). Основи прийняття управлінських рішень в сфері державного управління і місцевого самоврядування: методичні вказівки та рекомендації до підготовки курсової роботи з дисципліни для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» у галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» / [Уклад.: Воронов О.І.]. Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2021. 29 с.

9). Воронов О.І. Управлінські рішення в сфері публічного управління та адміністрування: методичні вказівки та рекомендації до вивчення дисципліни для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» у галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за освітньо-професійними програмами «Публічне управління сферою охорони здоров'я», «Державне управління та місцеве самоврядування». [Уклад.: Воронов О.І.]. Одеса: НУ «Одеська політехніка», 2022. 52 с.

10). Воронов О.І. Управлінські рішення в сфері публічного управління та адміністрування: Конспект лекцій з дисципліни «Управлінські рішення в сфері публічного управління та адміністрування» для здобувачів вищої освіти за другим

(магістерським) рівнем вищої освіти, всіх форм навчання освітніх програм «Державне управління та місцеве самоврядування» і «Публічне управління сферою охорони здоров'я» [Електронний ресурс]. Укладач: Воронов О.І. «Одеська політехніка». 2024. 174 с.

11). Воронов О.І. Управлінські рішення в сфері публічного управління та адміністрування: Методичні вказівки до практичних занять для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти, денної форми навчання, освітньо-професійної програми «Державне управління та місцеве самоврядування». Електронний ресурс. Укладач О.І. Воронов; Національний університет «Одеська політехніка». Одеса. 2024. 48 с.

12). Воронов О.І. Управлінські рішення в сфері публічного управління та адміністрування: Методичні вказівки до практичних занять для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти, заочної форми навчання, освітньо-професійної програми «Державне управління та місцеве самоврядування». Електронний ресурс. Укладач О.І. Воронов; Національний університет «Одеська політехніка». Одеса. 2024. 27 с.

13). Воронов О.І. Управлінські рішення в сфері публічного управління та адміністрування: Методичні вказівки до практичних занять для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти, заочної форми навчання, освітньо-професійної програми «Публічне управління сферою охорони здоров'я». Електронний ресурс. Укладач О.І. Воронов; Національний університет «Одеська політехніка». Одеса. 2024. 27 с.

14). Воронов О.І.  
Управлінські рішення  
в сфері публічного  
управління та  
адміністрування:  
Методичні вказівки з  
організації поточного  
та підсумкового  
контролю для  
здобувачів другого  
(магістерського) рівня  
вищої освіти, всіх  
форм навчання,  
освітньо-професійних  
програм «Державне  
управління та місцеве  
самоврядування» і  
«Публічне управління  
сферою охорони  
здоров'я».  
Електронний ресурс.  
Укладач О.І. Воронов;  
Національний  
університет «Одеська  
політехніка». Одеса.  
2024. 17 с.

15). Воронов О.І.  
Управлінські рішення  
в сфері публічного  
управління та  
адміністрування:  
Методичні вказівки з  
самостійної роботи  
для здобувачів  
другого  
(магістерського) рівня  
вищої освіти всіх  
форм навчання,  
освітньо-професійних  
програм «Державне  
управління та місцеве  
самоврядування» і  
«Публічне управління  
сферою охорони  
здоров'я».  
Електронний ресурс.  
Укладач О.І. Воронов;  
Національний  
університет «Одеська  
політехніка». Одеса.  
2024. 14 с.

П. 8  
Член редакційної  
колегії електронного  
наукового фахового  
видання «Теоретичні  
та прикладні питання  
державотворення».  
ГО «Асоц. дослідн.  
держ. упр.», ГО «Одес.  
ін-т соц. технол.».  
Видання  
зареєстроване:  
Постановою Вищої  
атестаційної комісії  
України № 2-05/2 від  
13 лютого 2008 року  
як електронне наукове  
спеціалізоване  
видання та  
зареєстроване у  
міжнародному центрі  
періодичних видань  
(Франція): ISSN: 2663-  
7944. Галузь науки:  
Державне  
управління,  
спеціальність – 281.  
Категорія: Б (наказ  
МОН України № 894  
від 10.10.2022 року).

П. 12

1). Воронов О.І. Створення Всеукраїнської мережі центрів з діагностування соціально-психологічних впливів на прийняття управлінських рішень в індетермінованих умовах державної служби України. 100 ідей для Президента та Уряду України: зб. наук. пр. : у 2 т. / редкол.: Н.І. Обушна, А.П. Рачинський, С.К. Хаджирадева (голова). Київ : НАДУ, 2020. Т.2. (248с.).С.28-32.

2). Воронов О.І. Вплив креативних індустрій на формування управлінських рішень органами публічного управління. Всеукраїнська науково-практична конференція за міжнародною участю (до 25-річчя заснування інституту) «Публічне управління : традиції, інновації, глобальні тренди». 9 жовтня 2020 року. Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2020. С.138-140.

3). Воронов О.І. Методологія порівняльних досліджень в процесі прийняття рішень у публічній сфері. Матеріали тез Всеукраїнської науково-практичної конференції «Порівняльне публічне управління та адміністрування». 28 травня 2021 року. Одеса : ОРІДУ. 2021. С.12-17.

4). Воронов О.І. Цивільно-військове співробітництво як державний інститут. Стратегічні комунікації у сфері забезпечення національної безпеки та оборони: проблеми, досвід, перспективи : III міжнар. наук.-практ. конф., 31 жовт. 2022 р.: тези доповідей / Міністерство оборони України, НУОУ імені Івана Черняховського. К.: НУОУ, 2022. 178 с. С.182-185.

5). Воронов О.І. Специфіка прийняття управлінських рішень органами місцевого самоврядування в умовах воєнного

стану. Матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції за міжнародною участю «Забезпечення стійкості системи публічної влади та управління в умовах воєнного стану та відновлення України». 18 травня 2023 року. Одеса: НУ «Одеська політехніка», 2023. С.310-312.

6). Воронов О.І., Плешко Є.А. Реформування механізмів публічного управління в сфері охорони здоров'я. Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції: «Публічне управління в Україні: виклики та перспективи». 27-28 жовтня 2023 року. Запоріжжя: КПУ, 2023. С.18-21.

7). Воронов О.І. Вплив цифровізації на освітній простір в сфері публічного управління. Цифровізація вищої освіти та цифрова грамотність: матеріали всеукраїнського науково-педагогічного підвищення кваліфікації, 29 січня – 10 березня 2024 року. Львів – Торунь : Liha-Press, 2024. С.40-44.

8). Воронов О.І., Плешко Є.А. Інформаційний вплив на прийняття управлінських рішень в умовах воєнного стану. Забезпечення стійкості системи публічної влади та управління в умовах спеціальних адміністративно-правових режимів та відновлення України : матеріали Міжнар. наук.наук.-практ. конф. 17 травня 2024 р. Одеса : Одеська політехніка. 2024. С.301-304.

9). Воронов О.І. Формування та використання грантових програм в закладах освіти. Актуальні напрями грантових програм в закладах освіти: матеріали всеукраїнського науково-педагогічного підвищення

						<p>кваліфікації, 5 серпня – 15 вересня 2024 року. Львів – Торунь : Liha-Pres, 2024. С.10-13.</p> <p>10). Воронов О.І. Міжнародне співробітництво з розвитку та вдосконалення освіти публічних службовців. The importance of international cooperation in improving education in public administration and management. Proceedings of the scientific and pedagogical internship, September 2-October 13, 2024. Wloclawek, Republic of Poland. P.90-95.</p> <p>П. 19</p> <p>1). Член ГО «Нова еліта нації» - асоціація випускників програм з державного управління, публічного адміністрування та управління проектами.</p> <p>2). Член ГО «Український центр психологічної безпеки».</p>	
409373	Пахомова Тетяна Іванівна	Завідувач кафедри, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічної служби та управління	<p>Диплом спеціаліста, Одеський Орден Трудового Червоного Прапора державний університет ім. І.І. Мечникова, рік закінчення: 1972, спеціальність: фізика, теоретична фізика, Диплом доктора наук ДД 005741, виданий 12.04.2007, Диплом кандидата наук КД 028207, виданий 20.12.1989, Аттестат доцента ДЦ 004095, виданий 31.05.1994, Аттестат професора 12ПР 007085, виданий 01.07.2011</p>	20	Публічна служба	<p>- Підвищення кваліфікації:</p> <p>1). НУ «Одеська юридична академія», кафедра адміністративного та фінансового права, тема стажування «Вивчення досвіду щодо впровадження нових методів викладання основних дисциплін адміністративно-правового напрямку» 25 жовтня - 25 грудня 2019 року (довідка про проходження стажування № 82-3 від 24.01.2020 р.) (180 годин - 6 кредитів ECTS).</p> <p>2). Участь у «Рішельє-форум: державна служба для нової ери» (Київ/Одеса/Львів/Дніпро, 25 вересня 2020 року). Сертифікат (0,1 кредиту ECTS).</p> <p>3). Участь у Всеукраїнській науково - практичній конференції з міжнародною участю «Публічне управління: традиції, інновації та глобальні тренди» (м. Одеса, 11 жовтня 2020 р.), сертифікат (30 год /1 кредит ECTS).</p>

4). Участь у щорічній міжнародній конференції НАДУ при Президентові України «Україна 2030: публічне управління для сталого розвитку» (м. Київ, 26-30 жовтня 2020), сертифікат (30 год/ 1 кредит ECTS).

5). Certificate of participation/presentation for the paper in the 3rd edition International Conference on «Business Risk in Changing Dynamics of Global Village (BRCDGV – 2020» held on 24 November, 2020 (30 год/1 кредит ECTS)

6). Літня наукова школа «Професійна державна служба в Україні: сучасні виклики та орієнтири розбудови». КНУТШ, ННІ публічного управління та державної служби 20-23 червня 2023 р. Сертифікат №ЛШ - 2023-148. Обсяг 30 годин (1 кредит ECTS).

7). Зимова наукова школа «ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ В ПРОФЕСІЙНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ», Навчально-науковий інститут публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка, 20-23 лютого 2024 року. Сертифікат № ЗНШ-230224-248. Обсяг 30 годин (1 кредит ECTS). 23-24 лютого 2024. Сертифікат №ЗНШ-230224-118 (30 годин, 1 Credit ECTS)

8). Scientific perspectives and innovations in education: experience of the Czech Republic. International Economic Institute s.r.o. Czech Republic. 18.09.2024 – 10.10.2024 Сертифікат (6 кредитів ECTS, 180 годин).

- Відповідність ліцензійним умовам за пунктами: 1,2,3,4,6,7,8,10,11,12,14,19

П. 1

1). Miroslav Krystanovyhc, Valeria

Golub, Volodymyr  
Kozakov, Tetyana  
Pakhomova, Oleg  
Polovtsev (2021) Cocio -  
Ecological Effect of  
Public Management of  
Green Development in  
The Context of The  
Philisophy of Modern  
Ecology// Wisdom 3  
(19) 2021 (Scopus, WoS  
Indexed)  
<https://wisdomperiodical.com/index.php/wisdom/issue/view/242>  
2). M. Izha, T.  
Pakhomova, O.  
Slobodianiuk, O.  
Dolzhenkov and Y.  
Yevstiunina,  
"Information-  
Functional Modeling of  
the Resource Support  
for the Management  
Decision-Making  
Process in the  
Conditions of COVID-  
19," 2022 12th  
International  
Conference on  
Advanced Computer  
Information  
Technologies (ACIT),  
2022, pp. 272-275.  
(Scopus Indexed) DOI:  
10.1109/ACIT54803.2022.9913110  
<https://ieeexplore.ieee.org/abstract/document/9913110>  
3). Pakhomova, T., I.,  
Matvieienko I.,  
Khavarivska, H., &  
Shulha, T. (2022).  
Managing the  
pedagogical culture of  
university teachers in  
the context of the  
impact of COVID-19.  
(WoS Indexed).  
<https://seer.ufs.br/index.php/revtee/article/view/17308> DOI :  
<https://doi.org/10.20952/revtee.v15i34.17308>  
4). Mykola M. Izha,  
Olena V. Knyazeva,  
Tatyana I. Pakhomova,  
Anastasiia S. Klymenko,  
Yuliia V. Yevstiunina  
The problem of  
institutional trust in  
Ukraine and Europe : a  
comparative analysis.  
Public Policy and  
Administration Vol. 21  
No. 4 (2022). (Scopus  
Indexed)  
<https://ojs.mruni.eu/ojs/public-policy-and-administration/article/view/5661>  
5). M. Izha, T.  
Pakhomova, O.  
Slobodianiuk, O.  
Dolzhenkov and Y.  
Yevstiunina.  
"Information-  
Functional Modeling of  
the Resource Support  
for the Management

Decision-Making Process in the Conditions of COVID-19,". 2022 12th International Conference on Advanced Computer Information Technologies (ACIT). 2022, pp. 272-275 doi: 10.1109/ACIT54803.2022.9913110 <https://ieeexplore.ieee.org/document/9913110> (Scopus Indexed)

6). Іжа М., Пахомова Т. Концептуальні підходи до інноваційних механізмів публічного управління відновленням територій. Аспекти публічного управління. 2022. Том 10. № 3. С. 5-10. <https://doi.org/10.15421/152214>

7). Izha M., Pakhomova T., Lypach O., Yakubovsky O., Akhlamov A. Modeling the cybersecurity of the socio-economic system under martial law. Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice. 2023. Vol.3 (50) P. 224-233. (Scopus Indexed) DOI: <https://doi.org/10.55643/fcaptr.3.50.2023.4075>

8). Pakhomova T., Krystanovych M., Kurnosenko L., Vylgin Y. Marketing in public administration of insuring economic security. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice. 2023. Vol.5 (52) P. 532-542. (Scopus Indexed) DOI: <https://doi.org/10.55643/fcaptr.5.52.2023.4167> <https://fkd.net.ua/index.php/fkd/article/view/4167/3963>

9). Pakhomova, T., Matvieienko, I., Khavarivska, H., Shulha, T., Pochynkova, M., Parfyonova, O. Development of pedagogical culture in the preparation of a future specialist in banking services. Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice. 2023. № (48), P. 441-449. DOI: <https://doi.org/10.55643/fcaptr.1.48.2023.3959>

<https://fkd.net.ua/index.php/fkd/article/view/3959/3775> (Web of Science)

10). Izha, M., Pakhomova, T., Shpak, Y., Bondarenko, O., Yevstiunina, Y. (2024). State management of natural resources in the system of national safety and environmental protection. International Journal of Sustainable Development and Planning, Vol. 19, No. 1, pp. 301-308. DOI <https://doi.org/10.18280/ijstdp.190128> (Scopus Indexed)

11). Pakhomova T.I., Mamontova E.V., Tsedik M.H., Kurnosenko L.V., Kucheriava K.Y. (2024). Developing a system for assessing the activities of public administration bodies in public relations. Salud, Ciencia y Tecnología - Serie de Conferencias [Internet]. 2024. Sep. 1;3:764. <https://conferencias.ageditor.ar/index.php/sctconf/article/view/764> (Scopus Indexed)

12). Mykola Izha, Tetyana Pakhomova, Alesya Brych, Iryna Matvieienko, Yuliia Yevstiunina (2024) Decomposition of information provision of the system of public management of investment risks investment risks in the development of human capital. Ad Alta-Journal of Interdisciplinary Research. Vol.14, Issue 1, Special Issue XLI. pp. 129-134 <https://doi.org/10.33543/j.140141.129134> (Web of Science).

П. 2

1). Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір «Механізми та інструменти публічно-приватного партнерства в умовах демократичних реформ в Україні» №103086 (електронний документ з ідентифікатором СRO211100321) від 10 березня 2021 року.

2). Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір «Мотиваційний механізм державного управління за

бюджетними програмами капітального будівництва» №103276 (електронний документ з ідентифікатором CR0340180321) від 18 березня 2021 року.

3). Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір «Довіра між владою та суспільством як основа сталого розвитку» №103087 (електронний документ з ідентифікатором CR0214100321) від 10 березня 2021 року.

4). Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір «Marketing technologies for reforming state social policy as a mechanism of trust in authorities» №109932 (електронний документ з ідентифікатором CR0181021221) від грудня 2021 року.

5). Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір «Забезпечення конструктивного діалогу між владою та суспільством в умовах сучасних реформ» №10365 (електронний документ з ідентифікатором CR0391230321) від 23 березня 2021 року.

6). Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір: навчальний посібник «Публічна служба в Україні. Курс лекцій» № 131319 від 13.11.2024 року. ISBN 978-966-289-913-9

П. 3

1). Modern approaches to knowledge management development: collective monograph: Ljubljana, Slovenia: Publisher: Ljubljana School of Business, 2020, P. 522-531.  
[https://elibrary.kubg.edu.ua/id/eprint/32975/1/S\\_Merkulova\\_Monograph\\_2020\\_IF.pdf](https://elibrary.kubg.edu.ua/id/eprint/32975/1/S_Merkulova_Monograph_2020_IF.pdf)

2). Business Risk in Changing Dynamics of Global Village BRCDGV-2020: monograph: Patna, India, Publisher: Novelty & Co. Ashok Rajpath, Patna - 800

Р., Р. 129-140  
[https://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/33071/1/Vitenko%20T.%2C%20Marynenko%20N.%2C%20Lazaryuk%20V.%2C%20Shanaida%20V.\\_BRCDGV%202020.pdf](https://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/33071/1/Vitenko%20T.%2C%20Marynenko%20N.%2C%20Lazaryuk%20V.%2C%20Shanaida%20V._BRCDGV%202020.pdf)

3). Публічна служба в Україні. Курс лекцій: навчальний посібник / Уклад. Микола Михайлович Іжа, Олексій Петрович Якубовський, Тетяна Іванівна Пахомова та ін.; Національний університет «Одеська політехніка». – Одеса : Олді+, 2024. – 592 с. ISBN 978-966-289-913-9

П. 4

1). Робоча програма навчальної дисципліни «Управління персоналом в публічній службі» для здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Укладачі: Іжа М.М., Пахомова Т.І., Якубовський О.П. – Одеса: ОРІДУ, 2020. – 20 с.

2). Управління персоналом в публічній службі: терміни, поняття, афоризми, бібліографія: словник-довідник/уклад.: М.М. Іжа, Т.І. Пахомова, О.П. Якубовський; за заг. ред. О.П. Якубовського. – Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2020. – 196 с.

3). Робоча програма з навчальної дисципліни «Державна служба та служба в органах місцевого самоврядування» для здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра галузі знань 281 «Публічне управління та адміністрування». Укладачі: Іжа М.М., Пахомова Т.І., Якубовський О. П. – Одеса: ОРІДУ, 2021. - 41 с.

4). Методичні вказівки та рекомендації з навчальної дисципліни «Державна служба та служба в органах місцевого самоврядування» для

здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра галузі знань 281 «Публічне управління та адміністрування». Укладачі: Іжа М.М., Пахомова Т.І., Якубовський О.П. – Одеса: ОРІДУ, 2021. – 60 с.

5). Робоча програма навчальної дисципліни «Публічна служба» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Укладачі: Іжа М.М., Пахомова Т.І., Якубовський О.П. – Одеса: Національний університет «Одеська політехніка», 2022. – 46 с.

П. 6

1). Храмцова Ірина Василівна, кандидат наук з державного управління за спеціальністю 25.00.04 – місцеве самоврядування; назва дисертації «Антикризове управління містом: теоретичні та організаційні засади», 2021 р.; ДК № 68381; 7.04.2022 р.; МОН України

2). Тетерін Костянтин Юрійович, доктор філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», тема дисертації «Теоретико-організаційні засади взаємодії влади та суспільства в сучасних умовах розвитку України»; 2021 р.; ДР № 004707; 24.07.2022 р.; Державний університет «Одеська політехніка»

3). Рогульський Олег Іванович, доктор філософії за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування», тема дисертації «Професійне навчання посадових осіб місцевого самоврядування»: організаційно-правовий аспект»; 2021 р.; ДР 004476, 13.04.2022 р.; Державний університет «Одеська політехніка»

4). Клименко

Анастасія Сергіївна,  
доктор філософії за  
спеціальністю 281  
«Публічне управління  
та адміністрування»,  
тема дисертації  
«Концептуальні  
засади формування  
соціальної довіри в  
Україні на рівні  
територіальних  
громад»; 2021 р.; ДР  
№004469, 13.04. 2022  
р.; Державний  
університет «Одеська  
політехніка».

П. 7  
Член спеціалізованої  
вченої ради К 41.863  
Одеського  
регіонального  
інституту  
Національної академії  
державного  
управління при  
Президентіві України  
з 2008 по 31 грудня  
2021 року.  
Член спеціалізованої  
вченої ради Д  
26.810.01  
Національної академії  
державного  
управління при  
Президентіві України  
з 2008 по червень  
2021 року. Член  
спеціалізованої вченої  
ради НУ «Одеська  
політехніка» із  
захисту дисертацій на  
здобуття наукового  
ступеня доктора наук  
з державного  
управління. Д.  
41.052.13,  
спеціальність 25.00.02  
– механізми  
державного  
управління.

П. 8  
Керівник науково-  
дослідної роботи з  
теми: «Довіра між  
владою та  
суспільством як  
основа сталого  
розвитку:  
регіональний та  
місцевий вимір»  
2020-2021 роки  
(номер державної  
реєстрації  
0120U101230)  
Керівник науково-  
дослідної роботи з  
теми:  
«Інституціональна  
довіра в контексті  
формування  
соціального порядку в  
індетермінованих  
умовах»; 2023-2024  
роки. Реєстраційний  
№ НДР в ОП 216-185;  
Реєстраційний №  
НДР в МОН  
0122U002247.  
Член редакційної  
колегії збірнику  
наукових праць

«Теоретичні та прикладні питання державотворення». Наказ від 15.10.2020 № 136.

Член редакційної колегії Вісника Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Серія «Державне управління». Рішення вченої ради ННІ публічного управління та державної служби 28.06.2024 (протокол №17).

Член редакційної колегії збірника наукових праць «Успіхи досягнення у науці» Наказ від 24.04.2024 № 582.

Член редакційної колегії збірника наукових праць «Суспільство та національні інтереси» Наказ від 22.03.2024 № 385/24.

Член редакційної колегії збірника наукових праць «Національні інтереси України». Наказ № від 02.10.2024 № 1415.

П. 10

1). Проєкт ERASMUS+ Жан Моне ERASMUS-JMO-2024-HEI-TCH-RSCH.

«Security Resilience: Ukraine and European context» (2024-2027).

2). Проєкт “Громади в дії: голос кожного важливий” за підтримки Міжнародного фонду Відродження (10 міс. серпень 2024- травень 2025).

П. 11

1). Консультування громадської організації «Спільне рішення» з питань політики та практики ресоціалізації ветеранів». Договір №1885-145 від 11.09.2023 р.

2). Консультування громадської організації «Культура демократії» щодо питань ефективності взаємодії влади та громади (за підтримки Міжнародного фонду Відродження).

П. 12

1). Іжа М. М., Пахомова Т. І., Голинська О. В.,

**ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ ГРОМАД І ТЕРИТОРІЙ В**

УМОВАХ ВІЙНИ ТА ПІСЛЯВОЄННОГО ВІДРОДЖЕННЯ В КООРДИНАТАХ СТІЙКОСТІ ТА СТАЛОСТІ. ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ В УМОВАХ ВІЙНИ І В ПОСТВОЄННИЙ ПЕРІОД В УКРАЇНІ: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції, Київ, 15-28 квітня 2022 року С.133-139. <https://ispp.org.ua/wp-content/uploads/2022/06/tezy0422-t1.pdf>

2). Іжа М. М., Пахомова Т. І. Кадрова політика в системі публічної служби як інструмент формування її стійкості // Актуальні дослідження в соціальній сфері: матеріали 22-ї Міжнародної науково-практичної конференції. 17 листопада 2023 р. Одеса: Одеська політехніка. 2023. С.69-70.

3). Mykola Izha, Tatiana Pakhomova, Antonina Simonyan. PROBLEMS OF POST-WAR RECOVERY AND DEVELOPMENT OF INVESTMENT CLIMATE OF UKRAINE. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СТІЙКОСТІ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ ТА УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ ТА ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ: всеукр. наук.- практ. конф за міжнарод. участю. Одеса, 18 травня 2023. Одеса, 2023. С.59-62.

4). Кисленко Ю.О., Пахомова Т.І. Деякі аспекти використання інноваційних інструментів управління людськими ресурсами в системі публічної служби. Забезпечення стійкості системи публічної влади та управління в умовах спеціальних адміністративно-правових режимів та відновлення України: міжнар. наук.- практ. конф. Одеса, 17 травня 2024. Одеса, 2024. С.585-588.

5). Кітасва Т.В.,

Пахомова Т.І.  
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ  
СТІЙКОСТІ  
СИСТЕМИ  
УПРАВЛІННЯ  
ЛЮДСЬКИМИ  
РЕСУРСАМИ В  
УМОВАХ  
СУСПІЛЬНИХ  
РИЗИКІВ. SCIENCE  
AND SOCIETY:  
MODERN TRENDS IN  
A CHANGING  
WORLD: materials of II  
International Scientific  
and Practical  
Conference. January  
22-24, 2024, Vienna,  
Austria. P.476-482.  
6). Izha M.M.,  
Pakhomova T.I.,  
Kitaieva T.V. On the  
issue of forming the  
sustainability of the  
public service system  
during the revival of the  
country. DÉBATS  
SCIENTIFIQUES ET  
ORIENTATIONS  
PROSPECTIVES DU  
DÉVELOPPEMENT  
SCIENTIFIQUE:  
materials of VI  
International Scientific  
and Practical  
Conference. March 1,  
2024. Paris, France.  
View of March 1, 2024;  
Paris, France: VI  
International Scientific  
and Practical  
Conference «DÉBATS  
SCIENTIFIQUES ET  
ORIENTATIONS  
PROSPECTIVES DU  
DÉVELOPPEMENT  
SCIENTIFIQUE».  
P.80-85.  
П. 14  
Студент 2 курсу денної  
форми навчання за  
спеціальністю  
«Публічне управління  
та адміністрування»  
Владислав Резнік став  
переможцем  
Всеукраїнського  
конкурсу творчих  
робіт для молоді  
Національного  
агентства з питань  
державної служби  
України в номінації  
«Державна служба  
моєї мрії».  
<https://vseukrainskyi-konkurs2020.mozello.com/z-dnem-derzhavno-sluzhbi/>  
П. 19  
Член ради з  
міжуніверситетського  
співробітництва в  
галузі ПУА (угода від  
2023 року про  
наукову, навчальну та  
культурну співпрацю  
між Київським  
національним  
університетом імені  
Тараса Шевченка,

						Національним технічним університетом «Дніпровська політехніка», Національним університетом «Одеська політехніка», Харківським національним університетом імені В.Н. Каразіна).	
409628	Колісніченко Наталя Миколаївна	Завідувач кафедри, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічної служби та управління	<p>Диплом спеціаліста, Ізмаїльський державний педагогічний інститут, рік закінчення: 1989, спеціальність: іноземні мови, Диплом магістра, Одеський філіал Української Академії державного управління при Президентові України, рік закінчення: 1998, спеціальність: 1501 Державне управління, Диплом доктора наук ДД 010028, виданий 24.09.2020, Диплом кандидата наук ДК 018538, виданий 21.05.2003, Аттестат доцента 12ДЦ 017620, виданий 21.06.2007, Аттестат професора АП 003260, виданий 21.09.2021</p>	20	Професійне спілкування іноземною мовою в сфері публічного управління та адміністрування	<p>- Підвищення кваліфікації:</p> <p>1). Літня наукова школа «Інформаційно-комунікативні технології та міжсекторальна взаємодія у сфері державної служби» та Міжнародний круглий стіл «Сучасні виклики для державної служби: інформаційно-комунікативні аспекти», які були організовані Навчально-науковим інститутом публічного управління та державної служби Київського національного університету імені Тараса Шевченка, кафедра публічної політики (ННПУДС КНУ імені Тараса Шевченка) 18-21 червня 2024 року. Сертифікат ЛНШ 210624-119 (30 годин, 1 ECTS).</p> <p>2). Зимова школа 2024 “Україна-ЄС, кроки до вступу: регіональний вимір”. Winter Economic School 2024. 25-31 січня 2024. ВГО «Українська Асоціація Економістів-міжнародників» та Хмельницький національний університет. Сертифікат (30 годин, 1 ECTS).</p> <p>3). Курс «How to write and publish a scientific paper in international journal. Академічна грамотність у підготовці наукових публікацій світового рівня. Методологія створення наукової статті та академічна доброчесність». Swedish Institute (Svenska Institutet, project 01236/2023). Course time: 21-22, 25-26 of March 2024. 30 Hours of Participation (1 ECTS).</p>

4). Програма підвищення кваліфікації: «Дослідницька етика в науковій роботі: як розробляти та проводити високоякісні дослідження». Сертифікат - 1 кредит ЄКТС. Період навчання за програмою: з 09.06.2023 по 12.06.2023. Форма навчання: дистанційна.

5). Літня наукова школа «Професійна державна служба в Україні: сучасні виклики та орієнтири розбудови» (20-23 червня 2023 року). Сертифікат №ЛШ 2023-084 - Кількість годин - 30 годин - (1 кредит ECTS).

6). Національна академія педагогічних наук України, ДЗВО «Університет менеджменту освіти», Центральний інститут післядипломної освіти, Український відкритий університет післядипломної освіти «Академічна доброчесність як дієвий механізм забезпечення якості освіти» (0,2 кредита ECTS / 6 годин) і вдосконалила професійну компетентність – сертифікат номер 2526/23Д -

7). Міжнародний семінар «Українсько-російські відносини 1991-2022 рр. Університет м. Ростов - Німеччина. Сертифікат виданий 23.06.22. Кількість годин - 6 годин (0.2 кредити ECTS).

8). Міжнародний науково-педагогічний семінар «Міжнародна освітня співпраця як приклад розвитку професійної майстерності фахівця» у Вищій Школі Агробізнесу в Ломжі (Польща). Сертифікат 2022/35 від 23.06.22 . Кількість годин - 6 годин (0.2 кредити ECTS).

9). Онлайн тренінг «Контрольна функція парламенту», Програма USAID «РАДА: наступне покоління». Тривалість 18-20

січня 2022 р.  
Сертифікат Кількість  
годин - 18 годин - (0.6  
кредити ECTS).

10). Курс Prometheus  
“Державним  
службовцям про  
державну службу”.  
Форма навчання –  
дистанційна.  
Сертифікат виданий  
21.01.21. Кількість  
годин - 30 годин (1  
кредит ECTS).  
(Автентичність  
сертифікату може  
бути перевірена за: за  
<https://courses.prometheus.org.ua:18090/cert/cb8b5f9d174b45bbab0f93fd5fa89847>

11). Міжнародне  
науково-педагогічне  
стажування (180  
годин/6 кредитів)  
“Society of Ambient  
Intelligence/Суспільств  
о інтелекту”  
Сертифікат №092-  
2021 – квітень 12-16,  
2021.

12). Дистанційне  
стажування  
«Організація  
навчального процесу в  
галузі публічного  
управління: світовий  
досвід та національна  
практика» у  
Флоридському  
міжнародному  
університеті,  
факультет публічної  
політики і управління  
(м. Маямі, США).  
Сертифікат (180  
годин/6 кредитів) від  
27 березня 2021 р.

13). Курс Prometheus  
«Англійська для  
бізнесу та  
підприємництва».  
Форма навчання –  
дистанційна.  
Сертифікат виданий  
04.06.20.

14). Курс Prometheus  
«Англійська для  
медіаграмотності».  
Форма навчання –  
дистанційна.  
Сертифікат виданий  
29.05.20.

15). Курс Prometheus  
“Англійська для  
кар’єрного зростання”.  
Форма навчання –  
дистанційна.  
Сертифікат виданий  
21.05.20.

16). Курс Prometheus  
“Англійська для STEM  
(наука, техніка,  
інженерія та  
математика)”.  
Сертифікат виданий  
10.05.2020.

17). Курс Prometheus  
“Бізнес-англійська”  
Сертифікат виданий  
26.05.2020.

18). Курс Prometheus «Комунікаційні інструменти для побудови репутації» Сертифікат виданий 24.05.2020 викладачем Києво-Могилянської академії А. Нуржинською (Троцькою). - Відповідність ліцензійним умовам за пунктами: 1,2,3,5,6,7,8,10,19. П. 1

1). Колісниченко Н.М., Іванько О.О., Романенко Т.І. Foreign language proficiency levels of the Public Administration students: the way of determination and assessment (the case of the ORIPA NAPA under the President of Ukraine). (Рівень володіння іноземною мовою здобувачів спеціальності «Публічне управління та адміністрування»: шляхи визначення та оцінки (на прикладі ОРІДУ НАДУ при Президентіві України). Актуальні проблеми державного управління : зб. наук. пр. ОРІДУ. [голов. ред. М.М. Іжа]. Вип. 1 (81). Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2020. С. 107-114. DOI: <https://doi.org/10.35432/1993-8330appa1812020201824> <https://orcid.org/0000-0003-1083-7990>

2). Колісниченко Н.М. Європейські практики вирішення мовного питання в діяльності органів публічної влади: уроки для України. Збірник наукових праць Національної академії державного управління при Президентіві України. Спецвипуск. 2020. 135 с. С. 21-25. DOI: <http://dx.doi.org/10.36030/2664-3618-2020-si-21-24> <https://orcid.org/0000-0003-1083-7990>

3). Kolisnichenko N., Kemarska T., Petrov I., Romanenko T. Inequality in Ukraine under the COVID 19 pandemic: governmental challenges Актуальні проблеми державного управління: зб. наук. пр. ОРІДУ. [голов. ред.

С.К.Хаджирадева]. № 2 (83). Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2021. 238 с. С.74-80.  
[https://oridu.odessa.ua/9/new\\_options/pdf/022/Kolisnichenko-Kemarska-Petrov-Romanenko%20\(FULL%20TEXT\).pdf](https://oridu.odessa.ua/9/new_options/pdf/022/Kolisnichenko-Kemarska-Petrov-Romanenko%20(FULL%20TEXT).pdf)  
<https://orcid.org/0000-0003-1083-7990>  
4). Kolisnichenko N., Kemarska T., Petrov I., Romanenko T. Challenges and trends of teaching LSP (Language for Specific Purposes) in the system of non-linguistic education. Теоретичні та прикладні питання державотворення : електрон. наук. фах. вид. Одес. регіон. ін-т держ. упр. Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2021. Вип. 26. 196 с. С. 125-133.  
[www.oridu.odessa.ua/9/buk/E-26.pdf](http://www.oridu.odessa.ua/9/buk/E-26.pdf) DOI: <https://doi.org/10.35432/tisb262021239044>  
5). Kolisnichenko N. Distance learning efficiency criteria: managing the process of quality assessment. Актуальні проблеми державного управління: зб. наук. пр. ОРІДУ / [голов. ред. С.К.Хаджирадева]. № 3 (84). Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2021. – С.110-116.  
[www.oridu.odessa.ua/9/new\\_options/pdf/023/Kolisnichenko%20\(FULL%20TEXT\).pdf](http://www.oridu.odessa.ua/9/new_options/pdf/023/Kolisnichenko%20(FULL%20TEXT).pdf)  
6). Колісніченко Н.М. Тенденції розвитку публічного управління у сфері охорони здоров'я: глобальний контекст. Науковий вісник: Державне управління. Львів. № 2 (12). 2022. С.38-52.  
<https://nvdu.undicz.org.ua/index.php/nvdu/article/view/250/244>  
[https://doi.org/10.33269/2618-0065-2022-2\(12\)-38-52](https://doi.org/10.33269/2618-0065-2022-2(12)-38-52)  
7). Колісніченко Н.М. Саханенко С.Є. The ways to use outsourcing instruments in health management of Ukraine. Ефективність державного управління : зб. наук. пр. Вип. 3 (72) / за заг. ред. чл.-кор. НАН України, проф. В. С.

Загорського, доц. А. В. Ліпенцева. Львів : НЛТУ України, 2022. 56 с.  
<https://epa.nltu.edu.ua/Archive/72/507205.pdf>

8). Колісніченко Н., Кемарська Т., Петров І., Романенко Т. Особливості керівництва процесом викладання іноземної мови для здобувачів вищої освіти в умовах війни. Теоретичні та прикладні питання державотворення : електрон. наук. фах. вид. / ГО «Асоц. дослідн. держ. упр.», ГО «Одес. ін-т соц. технол.» Одеса, 2022. Вип. 27. 162 с. С.31-40.  
<https://doi.org/10.35432/tisb272022276789>

9). Kolisnichenko N. The nature of the conflict in the forensic medical expertise and the administrative instruments to resolve it. Сутність конфлікту в судово-медичній експертизі та управлінські інструменти його вирішення. Теоретичні та прикладні питання державотворення : електрон. наук. фах. вид. / ГО «Асоц. дослідн. держ. упр.», ГО «Одес. ін-т соц. технол.» Одеса, 2022. Вип. 28. С. 98-103.  
DOI:  
<https://doi.org/10.35432/tisb282022285747>

10). Колісніченко Н., Кемарська Т., Петров І., Романенко Т. Англійська мова професійного спрямування та потреби здобувачів вищої освіти з публічного управління сферою охорони здоров'я в практичних навичках іншомовної комунікації. Вісник науки та освіти (Серія «Філологія»). Спеціальність 035 «Філологія». 2023. № 2 (8). 770 с. С. 121-127.  
DOI:  
[https://doi.org/10.52058/2786-6165-2023-2\(8\)-112-127](https://doi.org/10.52058/2786-6165-2023-2(8)-112-127)

11). Колісніченко Н. Соціально-гуманітарний вимір формування та реалізації державної політики воєнного стану. Теоретичні та прикладні питання

державотворення :  
електрон. наук. фах.  
вид. / ГО «Асоц.  
дослідн. держ. упр.»,  
ГО «Одес. ін-т соц.  
технол.» Одеса, 2023.  
Вип. 29. С. 222-224.  
DOI:  
<https://doi.org/10.35432/tisb29202328965012>). Kolisnichenko N.  
Public management in  
post-crises times:  
strengthening  
institutions and  
capacities. Публічне  
управління в  
післякризовий період:  
зміцнення інституцій  
та потенціалу.  
Теоретичні та  
прикладні питання  
державотворення :  
електрон. наук. фах.  
вид. / ГО «Асоц.  
дослідн. держ. упр.»,  
ГО «Одес. ін-т соц.  
технол.» Одеса, 2023.  
Вип. 30. 115 с. С.14-20.  
DOI:  
<https://doi.org/10.35432/tisb30202329503213>). Колісніченко Н.  
Сучасні зарубіжні  
практики управління  
розвитком кадрового  
потенціалу сфери  
охорони здоров'я.  
Науковий вісник:  
Державне управління.  
Львів. N 1 (13). 2023.  
С. 42-53.  
<https://nvdu.undicz.org.ua/index.php/nvdu/article/view/290/264>  
DOI:[https://doi.org/10.33269/2618-0065-2023-1\(13\)-42-5314](https://doi.org/10.33269/2618-0065-2023-1(13)-42-5314)). Kolisnichenko N.  
Contemporary  
approaches to public  
policy formation and  
realisation in the  
context of Ukraine's  
recovery and its  
sustainable  
development: the  
insights of Germany  
experience. Теоретичні  
та прикладні питання  
державотворення :  
електрон. наук. фах.  
вид. / ГО «Асоц.  
дослідн. держ. упр.»,  
ГО «Одес. ін-т соц.  
технол.» Одеса, 2024.  
Вип. 32. С. 36-42.  
<https://doi.org/10.35432/tisb32202431927615>). Колісніченко Н.  
Зарубіжний досвід  
інвестування у галузь  
охорони здоров'я:  
перспективні урядові  
практики для  
України. Успіхи і  
досягнення у науці  
(Серія «Управління та  
адміністрування» ).  
2024. No 1 (1). 2024.  
478 с. С. 137-145. DOI:

[https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-1\(1\)-137-145](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2024-1(1)-137-145)  
П. 2

1). Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 96536 «Англо-українсько-російський та Україно-англійський словник на тему "Вибори". Дата реєстрації 05.03.2020.

2). Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 97008 «Методична розробка «Business Correspondence (English Language)» - Ділове листування (англійська мова)». Дата реєстрації 01.04.2020.

3). Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №96895 «Методична розробка «Social Policy in the Countries of the European Community - Соціальна політика в країнах європейської спільноти». Свідоцтво Дата реєстрації 26.03.2020.

4). Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 120694 Літературний твір «Науково-методична розробка до викладання освітніх компонент освітньо-професійної програми «Публічне управління сферою охорони здоров'я» ; Колісніченко, Курносенко, Воронов, Яценко, Петров, Романенко, Титаренко, Костенюк Дата реєстрації 21 липня 2023 р.

5). Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 128638 Літературний твір «Наукова розробка «Модернізаційні підходи до системи публічного управління соціальним та гуманітарним розвитком у посткризовий період». Автори: Колісніченко Н., Яценко В., Воронов О., Костенюк Н., Титаренко Л., Курносенко Л., Остапенко О., Семенюк Ю. Дата реєстрації 29 липня

2024 р.  
6). Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 128858 Літературний твір «Науково-практична розробка «Соціально-гуманітарна політика в Україні: сучасні виклики та перспективи розвитку». Автори: Колісніченко Н., Яценко В., Воронов О., Титаренко Л., Курносенко Л., Остапенко О., Романенко Т., Кемарська Т., Петров І. Дата реєстрації 5 серпня 2024 р.

П. 3  
1). Колісніченко Н.М. Іншомовна комунікація у підготовці публічних службовців: європейський досвід та українські реалії: монографія / Н. М. Колісніченко. Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2020. 218 с.  
[www.oridu.odessa.ua/9/buk/obl\\_mon.pdf](http://www.oridu.odessa.ua/9/buk/obl_mon.pdf)

2). Колісніченко Н. Іншомовна комунікація у науковій діяльності: навчальний посібник / Н. М. 3). Колісніченко. Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2021. 140 с.  
[www.oridu.odessa.ua/9/buk/16062021.pdf](http://www.oridu.odessa.ua/9/buk/16062021.pdf)

Іноземна мова у науковій діяльності: навч. посіб. / Н. М. Колісніченко, С. В. Насакіна, А. П. Маєв. – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2021. – 122 с.

П. 5  
Доктор наук державного управління з 2020 року. Дисертацію захищено 3 липня 2020 року у спеціалізованій вченій раді Класичного приватного університету, отримано диплом ДД №010028.

П. 6  
Волошенюк Анна Миколаївна, присуджено науковий ступінь доктора філософії з публічного управління. Захист відбувся 12 січня 2023 р. на засіданні разової спеціалізованої вченої НУ Одеська політехніка. Диплом доктора філософії Н24

№000631 від  
01.02.2024 року.  
Рішення разової ради  
від 12.01.2024 року,  
набрало чинності  
01.02.2024 року.  
П. 7  
Офіційний опонент  
разової  
спеціалізованої ради Д  
64.707.03, захист  
30.04.2021,  
Національний  
університет  
цивільного захисту  
України ДСНС  
України.  
Голова разової  
спеціалізованої вченої  
ради ДФ 41.863.003,  
захист 10.09.2021,  
ОРІДУ НАДУ при  
Президентіві  
України.  
Голова разової  
спеціалізованої вченої  
ради ДФ 41.863.004,  
захист 02.11.2021,  
ОРІДУ НАДУ при  
Президентіві  
України.  
Рецензент, разова  
спеціалізована вчена  
рада ДФ 41.863.006,  
захист 18.02.2022,  
ІПСУ ДУ Одеська  
політехніка,  
Рецензент, разова  
спеціалізована вчена  
рада ДФ 41.863.005,  
захист 18.02.2022,  
ІПСУ ДУ Одеська  
політехніка,  
Голова разової  
спеціалізованої вченої  
ради 176, захист  
19.08.2022, НУ  
Одеська політехніка,  
Голова разової  
спеціалізованої вченої  
ради 316, захист  
07.10.2022, НУ  
Одеська політехніка,  
Голова разової  
спеціалізованої вченої  
ради 356, захист  
14.10.2022, НУ  
Одеська політехніка,  
Голова разової  
спеціалізованої вченої  
ради 2399, захист  
03.11.2023, НУ  
Одеська політехніка,  
Рецензент, разова  
спеціалізована вчена  
рада 3038, захист  
08.12.2023, НУ  
Одеська політехніка,  
Голова разової  
спеціалізованої вченої  
ради 3157, захист  
22.12.2023, НУ Одеська  
політехніка,  
Голова разової  
спеціалізованої вченої  
ради 4791, захист  
09.02.2024, НУ  
Одеська політехніка,  
Голова разової  
спеціалізованої вченої  
ради 6695, захист

23.08.2024, НУ  
Одеська політехніка,  
Офіційний опонент  
разової  
спеціалізованої ради  
6949, захист  
12.11.2024,  
Комунальний заклад  
вищої освіти  
«Вінницька академія  
безперервної освіти».  
П. 8

1). Науковий керівник  
НДР «Іншомовна  
комунікація у  
підготовці публічних  
службовців: вивчення  
та запровадження  
європейського  
досвіду» (2017-2020  
рр.) № держреєстрації  
01189U001597

2). Науковий керівник  
НДР «Публічне  
управління  
соціальним та  
гуманітарним  
розвитком України у  
посткризовому світі»  
(2022-2025 рр.) №  
держреєстрації  
0122U002142  
Реєстраційний №  
НДР в ОП: 213-186

3). Науковий керівник  
НДР «Відновлення  
громад в Україні:  
зарубіжний досвід та  
кращі вітчизняні  
практики з соціально -  
гуманітарного  
розвитку» 2024 р. №  
1916-186.

4). Член  
(відповідальний  
секретар) редакційної  
колегії фахових  
збірників наукових  
праць ОРІДУ НАДУ  
при Президентові  
України «Актуальні  
проблеми державного  
управління» і  
«Теоретичні та  
прикладні питання  
державотворення».  
Категорія Б. Наказ від  
15.04.2019 № 39.

5). Член редакційної  
колегії фахового  
збірника наукових  
праць Актуальні  
проблеми державного  
управління ХНУ імені  
В. Н. Каразіна.  
Рішення від 29 серпня  
2022 р.  
П. 10

1). Керівництво  
проектом  
SUP30021GR3076  
«Civic Education in  
Public Procurement –  
CEPP», за сприяння  
посольства США в  
Україні – квітень-  
грудень 2021 р.

2). Головний  
дослідник (керівник)  
EURIZON Fellowship  
programme (HORIZON

						2020) "Remote Research Grants" – дослідницький проект Developing new approaches to public policy formation and realization in the context of Ukraine's recovery - Ukraine's recovery project – URP. ID of the research project: ID#492 #3016 2024-2027 pp. П. 19 Виконавчий директор ГО «Асоціація дослідників державного управління». Виконавчий директор ГО «Асоціація присяжних України». ГО «Нова еліта нації». Член Правління ГО «Центр досліджень місцевого самоврядування та розвитку громад». Член Асоціації менеджменту та бізнес-освіти. Член The International Panel of Sustainability Experts. Член NAFSA - Association of International Educators.	
409240	Приходченко Людмила Леонідівна	Професор, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічної служби та управління	Диплом спеціаліста, Одеський Орден Трудового Червоного Прапора державний університет ім. І.І. Мечникова, рік закінчення: 1984, спеціальність: російська мова і література, Диплом магістра, Одеський філіал Української Академії державного управління при Президентові України, рік закінчення: 1998, спеціальність: 1501 Державне управління, Диплом доктора наук ДД 008399, виданий 01.07.2010, Диплом кандидата наук ДК 016478, виданий 13.11.2002, Атестат доцента ДЦ	20	Теоретико-методологічні та прикладні засади розбудови багаторівневого врядування	- Підвищення кваліфікації: 1) Підвищення кваліфікації у Херсонському національному технічному університеті на кафедрі державного управління і місцевого самоврядування (10.02 – 14.04. 2021 р.). Сертифікат № 497. (270 годин/ 9 ECTS кредитів). 2) Навчання за програмою підвищення кваліфікації «Удосконалення навичок використання інструментарію Google Workspace for Education під час навчальної діяльності» з 18.04.2023 по 30.06.2023 з кредити обліковий запис документу 23-0135-560. 3) Стажування на кафедрі національної безпеки та політології Національного університету «Острозька академія» з 11.03.2024 по 15.05.2024 (Наказ №34-к/03 з (від) 06.03.2024, 180 год, 6 кредитів СТПК № 10-

010127,  
виданий  
17.02.2005,  
Атестат  
професора  
12ПР 007479,  
виданий  
23.12.2011

05/24 від 05.05.2024.  
Сертифікат СТПК №  
10-05/24 від  
05.05.2024.  
4) Участь у роботі  
Літньої економічної  
школи «Європейська  
інтеграція та сталий  
розвиток:  
перспективи для  
України» з 10.06 по  
14.06 2024, 1 кредит.  
Сертифікат.  
5) Українська та  
Французька школи  
архетипіки  
короткострокова  
програма підвищення  
кваліфікації за темою:  
“ Мистецтво  
конструювання  
авторитету керівника  
органів державної  
влади в умовах  
постмодерної  
суб'єктності”, Україна  
– Франція; 25 жовтня  
2024р., сертифікат №  
152 (6 годин/ 0,2 ECTS  
кредита).  
6) Участь у XI  
Міжнародному  
теоретико-  
методологічному  
семінарі і VIII  
Міжнародному  
конкурсі молодих  
науковців «Архетипіка  
і публічне управління:  
традиція, її суб'єкти та  
джерела в  
постмодерному  
суспільстві» (24-  
31.01.2020 р., Єгипет).  
Сертифікат № 40. (30  
годин/ 1 ECTS  
кредит). Сертифікат.  
7) Участь у  
навчальному вебінарі  
з наукометрії «Головні  
метрики сучасної  
науки. Scopus та web  
of Science» (он-лайн,  
04. – 08.05.20 р., 5  
год.), сертифікат (6  
годин/ 0,2 ECTS  
кредита). Сертифікат  
від 14.05.2020.  
8) Участь у щорічній  
міжнародній науково-  
практичній  
конференції Україна  
2030: публічне  
управління для  
сталого розвитку (26 –  
30.10. 2020 р.),  
сертифікат від  
30.10.2020 р. . (30  
годин/ 1,0 ECTS  
кредита).  
9) Зимова наукова  
школа «Цифрові  
рішення в запобіганні  
корупції на публічній  
службі» 18 – 21 лютого  
2025 р., 1 кредит, 30  
год., сертифікат №  
ЗНП-210225-151  
- Відповідність  
ліцензійним умовам  
за пунктами:

1,2,3,4,6,7,8,9,12,13,19  
II. 1

1). Mykola Popov,  
Liudmyla  
Prykhodchenko, Yuriy  
Rovynskyy, Kateryna  
Rovynska and Svitlana  
Kozulina Regulatory  
and Legislative Support  
of Management  
Decisions for Support  
of Regional  
Development //  
International Journal of  
Criminology and  
Sociology. Volume 9, 31  
December 2020, Pages  
2964-2971. Scopus  
[https://www.lifescience  
global.com/independen  
t-journals/journal-of-  
advances-in-  
management-sciences-  
information-  
systems/83-  
abstract/ijcs/4441-  
abstract-regulatory-  
and-legislative-support-  
of-management-  
decisions-for-support-  
of-regional-  
development](https://www.lifescienceglobal.com/independent-journals/journal-of-advances-in-management-sciences-information-systems/83-abstract/ijcs/4441-abstract-regulatory-and-legislative-support-of-management-decisions-for-support-of-regional-development)

2). Popov M.,  
Prykhodchenko L.,  
Holynska O., Dulina O.,  
Lesyk O. Audit as an  
element of public  
governance // Special  
issue innovation in the  
economy and society of  
the digital age. vol 39,  
№ 5 (2021). p. 133-139.  
[http://www.scopus.co  
m/inward/record.url?  
eid=2-s2.0-  
85107215854&partnerI  
D=MN8TOARS](http://www.scopus.com/inward/record.url?eid=2-s2.0-85107215854&partnerID=MN8TOARS)  
[http://ojs.ual.es/ojs/in  
dex.php/eea/article/vie  
w/4965](http://ojs.ual.es/ojs/index.php/eea/article/view/4965)

3). Prykhodchenko,  
L.L., Krupnyk, A.S.,  
Orlova, A.I., Dulina,  
O.V. Monitoring and  
evaluation of the  
implementation process  
of the state policy to  
promote the  
development of civil  
society in Ukraine.  
International Journal of  
Criminology and  
Sociology, 2020, 9, p.  
3023-3032.  
[https://www.scopus.co  
m/record/display.uri?  
eid=2-s2.0-  
85099215267&origin=i  
nward&txGid=2c86944  
3b7d51ad36a89d5f3b47  
547b6](https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85099215267&origin=inward&txGid=2c869443b7d51ad36a89d5f3b47547b6)  
[https://www.lifescience  
global.com/independen  
t-  
journals/international-  
journal-of-criminology-  
and-sociology/volume-  
9/83-  
abstract/ijcs/4448-  
abstract-monitoring-  
and-evaluation-of-the-](https://www.lifescienceglobal.com/independent-journals/international-journal-of-criminology-and-sociology/volume-9/83-abstract/ijcs/4448-abstract-monitoring-and-evaluation-of-the-)

implementation-process-of-the-state-policy-to-promote-the-development-of-civil-society-in-ukraine

4). Приходченко Л.Л. Особливості здійснення громадського контролю під час воєнного стану в Україні / Забезпечення стійкості системи публічної влади та управління в умовах воєнного стану та відновлення України. Теоретичні та прикладні питання державотворення. Випуск 29. С. 344 – 347 .  
<https://drive.google.com/file/d/1HeqUYZd-TFv8jAgZ5ybOihxs-JABKsQQ/view>

5). Приходченко Л.Л., Лесик О.В. Концепція реінжинірингу в органах публічної влади: переваги та ризики / Економіка та держава, Серія «Державне управління», 2020, Вип.3 (15). – С. 138 – 142 [http://www.irbis-nbu.gov.ua/cgi-bin/irbis\\_nbu/cgiirbis\\_64.exe?I21DBN=LINK&P21DBN=UJRN&Z21ID=&S21REF=10&S21CNR=20&S21STN=1&S21FMT=ASP\\_meta&C21COM=S&2\\_S21P03=FILA=&2\\_S21STR=eddu\\_2020\\_3\\_30](http://www.irbis-nbu.gov.ua/cgi-bin/irbis_nbu/cgiirbis_64.exe?I21DBN=LINK&P21DBN=UJRN&Z21ID=&S21REF=10&S21CNR=20&S21STN=1&S21FMT=ASP_meta&C21COM=S&2_S21P03=FILA=&2_S21STR=eddu_2020_3_30)

6). Адаптація концепції реінжинірингу до адміністративних процесів в органах публічної влади: підходи, методи та моделі /Л.Приходченко // 36.наук.пр. НАДУ при Президентіві України : спецвипуск/2020 (доповіді щорічної міжнародної науково-практичної конференції “Україна 2030: публічне управління для сталого розвитку”, Київ, 2020 – С.126 – 131  
[https://www.researchgate.net/publication/347980157\\_ADAPTACIA\\_KONCEPCII\\_REINZINIRINGU\\_DO\\_ADMINISTRATIVNIH\\_PROCESIV\\_V\\_ORGANAH\\_PUBLICNOI\\_VLADI\\_PIDHODI\\_METODI\\_TA\\_MODELI](https://www.researchgate.net/publication/347980157_ADAPTACIA_KONCEPCII_REINZINIRINGU_DO_ADMINISTRATIVNIH_PROCESIV_V_ORGANAH_PUBLICNOI_VLADI_PIDHODI_METODI_TA_MODELI)

7). Prykhodchenko L.,

Lesyk O. (2022) Health care system management: classification of world models and domestic experience of their implementation. Публічне управління і адміністрування в Україні. №30. 2022. С.64-70. <https://pag-journal.iei.od.ua/archives/2022/30-2022/30-2022.pdf>

8). Приходченко Л. Л., Малачинська М. Й. Управління системою охорони здоров'я в умовах системних криз: аналіз проблем та перспектив криз призму нормативно-правового забезпечення. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2023. № 7. <https://www.nauka.com.ua/index.php/dy/issue/view/87>

9). Приходченко Л.Л. Концепція «краудсорсингу» та crowd-технологій як засади підвищення ефективності функціонування місцевого самоврядування. Актуальні проблеми державного управління, 2023, No 2 (63) С.56 – 68 <https://periodicals.karazin.ua/apdu/article/view/23508/21448>

10). Приходченко Л.Л., Бондар А.О. Шляхи удосконалення механізмів державного управління процесом цифрової трансформації у сфері культури в Україні. Теоретичні та прикладні питання державотворення. Випуск 31. С.146 – 159 <http://taais.oridu.odessa.ua/issue/view/18117>

11). Приходченко Л.Л., Дуліна О.В., Лесик О.В. Забезпечення стійкості критичної інфраструктури та інформаційної безпеки на рівні територіальних громад в умовах воєнного стану криз призму багаторівневості. Національні інтереси України. 2024. № 5(5) <http://perspectives.pp.ua/index.php/niu/article/view/17639/17701>

12). Приходченко Л.Л. Стратегічні провайдери процесу

реалізації публічної політики та реформування системи публічного управління в Україні. Теоретичні та прикладні питання державотворення. Випуск 33. С.7 – 13  
DOI:  
<https://doi.org/10.35432/tisb332025322312>  
<http://taais.oridu.odessa.ua/article/view/322312>

13). Приходченко Л.Л. Засади механізмів публічного управління в системі інформаційної безпеки України. Національні інтереси України. 2025. № 2(7). С.380 – 391  
[https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-2\(7\)-380-390](https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-2(7)-380-390)

14). Приходченко Л.Л. Державна політика євроінтеграції України крізь призму концепції спроможності держави. Наукові перспективи, 2025, № 2(56), с.543-557  
[https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-2\(56\)-543-556](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-2(56)-543-556)

15). Приходченко Л.Л. Інституційна спроможність України щодо реалізації політики євроінтеграції в умовах воєнного стану. Суспільство та національні інтереси, 2025, № 3 (11)  
<http://perspectives.pp.ua/index.php/sni/issue/archive>

П.2

1). Піроженко Н.В., Дуліна О.В., Попов М.П., Приходченко Л.Л., Саханенко С.Є., Панченко Г.О., Давтян С.Г., Голинська О.В. Тодорова О.Л. Крупник А.С., Орлова А.І., Омельченко В.С., Єльчієва О.Р., Ющенко М.В., Бабіч О.В., Голинський В.В. Свідectво про реєстрацію авторського права на твір № 98376 : Літературно-письмовий твір наукового характеру «Звіт «Науково-дослідна робота з теми «Особливості реалізації політики децентралізації на рівні малих міст (на прикладі м. Гола Пристань)». – дата реєстрації –

06.07.2020.  
2). Приходченко Л.Л.,  
Голинська О.В.,  
Голинський В.В.  
Свідоцтво про  
реєстрацію  
авторського права на  
статтю: «Державне  
регулювання морської  
транспортної  
інфраструктури  
України:  
полісуб'єктність  
системи, принципи та  
інституційні джерела  
розвитку» №98008  
від 31.06.2020 р.  
3). Іжа М.М., Попов  
М.П., Матвєєнко І.В.,  
Приходченко Л.Л.,  
Комаровський І.В.,  
Яценко В.А. Свідоцтво  
про реєстрацію  
авторського права на  
твір № 100191 :  
Навчальний посібник  
«Наукова публікація».  
– дата реєстрації –  
05.10.2020.  
4). Іжа М.М., Яценко  
В.А., Попов М.П.,  
Матвєєнко І.В.,  
Приходченко Л.Л.,  
Комаровський І.В.,  
Куспяк І.С.,  
Комаровський І.В.  
Свідоцтво про  
реєстрацію  
авторського права на  
твір № 101910 :  
Навчальний посібник  
«Scopus» та «Web of  
Science». – дата  
реєстрації – 12.07.2021  
5). Приходченко  
Л.Л., Дуліна О.В.,  
Лесик О.В., Панченко  
Г.О. Свідоцтво про  
реєстрацію  
авторського права на  
твір «Збірник  
ситуаційних завдань  
«Багаторівневе  
управління (multilevel  
government)  
регіональним  
розвитком в Україні»  
№ 105250 від 04.06.21  
р.  
6). Свідоцтво  
Міністерства  
економічного  
розвитку і торгівлі  
України про  
реєстрацію  
авторського права на  
твір «Навчальний  
посібник  
«Реінжиніринг  
адміністративних  
процесів та  
управлінські інновації  
в органах публічної  
влади» від №110609  
від 28.12.2021 р.  
7). Свідоцтво  
Міністерства  
економічного  
розвитку і торгівлі  
України «Про  
реєстрацію

авторського права на твір: «Методичні вказівки та рекомендації до вивчення вибіркової дисципліни «Управління персоналом» № 116108 від 24.01.2023 р.

8). Свідоцтво про реєстрацію авторського права на науковий твір «Вивчення підстав та обґрунтування доцільності зміни категорії міст населених пунктів Авангардівської селищної територіальної громади» № 128288 від 15.07.2024 р. Державна організація «Український національний офіс інтелектуальної власності та інновацій.

9). Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір «Публічне управління у сфері національної безпеки: конспект лекцій.» № 134091 від 04.03.2025 р. Державна організація «Український національний офіс інтелектуальної власності та інновацій.

П. 3

1). Багаторівневе управління (multi-level governance) в умовах модернізації публічної влади і становлення демократичного врядування в Україні: колективна монографія / За заг. ред. Л. Л. Приходченко. –

Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2020. – 480 с.; 4 др.арк.

2). Наукова публікація: навч. посібник / [М. М. Іжа, М. П. Попов, Л. Л. Приходченко та ін.]. – Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2020. – 190 с. – (Серія «Методологія дослідження: методи та техніка» : у 4 част. ; част. 1). авт с.62 – 88; 0,9 др. арк.

3). Регіональне управління: навч. посіб. / Іжа М.М., Приходченко Л.Л., Саханенко С.Є. та ін. ; за заг. ред. Л. Л. Приходченко. – Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2020. – 652 с., авт. 5 – 9, 9 – 89 (2), 337 – 414,

617, додаток; 9 др.арк.  
<http://www.oridu.odessa.ua/?fil=9/3#>

4). Вінниця – місто ідей: кращі практики з успішного вирішення проблем громади: навчальний посібник / За заг. ред. Л. Л. Приходченко. – Вінниця: 2020. – 232 с. (авт. Передмова с.10 - 14, підрозділи 1.1.2 с. 20 - 40, 1.1.3, 1.1.5 – с. 50 - 58) 1,5 д.арк.  
<http://dspace.opu.ua/jsru/handle/123456789/13251>

5). Підготовка та представлення дисертації на отримання ступеня доктора філософії: навчальний посібник / [М. М. Іжа, М. П. Попов, В.В. Комаровський та ін.]. – Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2020. – 218 с. – (Серія «Методологія дослідження: методи та техніка» : у 4 част. ; част. 2) 1,4 др. арк.  
<http://dspace.opu.ua/jsru/bitstream/123456789/13285/1/PhD%20proposals-2020-%D0%A72.pdf>

6). Scopus та Web of Science: Застосування наукометричних баз для представлення наукових публікацій/ [М. М. Іжа, М. П. Попов, В.В. Комаровський та ін.]. – Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2020. – 220 с. – (Серія «Методологія дослідження: методи та техніка» : у 4 част. ; част. 3). 1,55 др. арк.  
<https://drive.google.com/drive/folders/oB9q6YWX3K5wrRHhjeXVpNTNmckE?resourcekey=o-YAdDu58DnMjaFHgC-I--XA>

7). Технології тайм-менеджменту в управлінській діяльності державних службовців: монографія / Л.Л. Приходченко, Н.В. Піроженко, М.П. Кернова, І.М Синчак ; під заг. ред Л.Л. Приходченко. – Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2021. – 182 с. передмова, підрозділи 1.1, 1.2, 2.3 та Післяслово у співавторстві з І.М. Синчак); 1,5 др. арк.  
<http://www.oridu.odessa.ua/9/buk/05072021.pdf>

8). Evaluation of the

effectiveness of the state policy of promoting the development of civil society by the method of multi-level benchmarking: a scientific and methodological brochure / [Розробники: Л.Л. Приходченко, А.С. Крупник, А.І. Орлова]. – Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2021. – 75 с.

9). Реінжиніринг адміністративних процесів та управлінські інновації в органах публічної влади: навч. посіб. ; за заг. ред. Л. Л. Приходченко. – Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2021. – 254 с. (передмова с.5 – 9, 1.1 с.10 – 28, 1.3 с.44 – 60)

10). Migracje jako problem polityczny, społeczny i ekonomiczny. Konin: Wyższa Szkoła Kadr Menedżerskich, 2024. (Liudmyla Prykhodchenko, Olena Ivashko. The role of polish non-governmental organizations in helping ukrainian refugees: social and economic aspects of adaptation. S. 127-148). <https://zenodo.org/records/12787282> ISBN 978-83-967529-4-9 П. 4

1). Публічне управління. Багаторівневе врядування : методичні вказівки та рекомендації до вивчення дисципліни для здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю 28 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань 281 «Публічне управління та адміністрування» [Укладач: Л. Л. Приходченко]. – Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2020. – 78 с.

2). Моніторинг та оцінювання в регіональному управлінні. Програма, тематичні плани і методичні вказівки: денна, вечірня та заочна форми навчання: Навчально-методичний комплекс дисципліни «Моніторинг та оцінювання в

регіональному управлінні» [Укладач: Л. Л. Приходченко]. – Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2020. – 50 с.

3). Багаторівневе управління (multilevel governance) регіональним розвитком в Україні [Електронний ресурс]: зб. ситуац. завдань для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня у галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» / уклад. : Л.Л. Приходченко, Н.В. Піроженко, О.В. Дуліна та ін. ; за заг. ред. Л. Л. Приходченко. – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2020. – 68 с. (1,1 др.арк., передмова, 2.1, 2.2)

4). Методичні рекомендації до вивчення навчальної дисципліни «Публічне управління та адміністрування» для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня у галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». [Укладачі: Л. Л. Приходченко, О.В. Лесик]. – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2021. – 49 с.

5). Робоча програма навчальної дисципліни «Публічне управління та адміністрування» для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня у галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». [Укладачі: Л. Л. Приходченко, О.В. Лесик]. – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2021. – 33 с.

6). Багаторівневе управління (multilevel governance) регіональним розвитком в Україні [Електронний ресурс]: зб. ситуац. завдань для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня у галузі знань 28 «Публічне управління

та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» / уклад. : Л.Л. Приходченко, Н.В. Піроженко, О.В. Дуліна та ін. ; за заг. ред. Л. Л. Приходченко. – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2021. – 68 с.

7). Робоча програма навчальної дисципліни «Публічне управління та адміністрування в умовах системних змін» для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня у галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». – Одеса : ІПСУ Національного університету «Одеська політехніка», 2022. – 51 с.

8). Публічне управління та адміністрування в умовах системних змін [Електронний ресурс]: метод. вказівки та реком. до вивчення дисц. для здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем «магістр» у галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» / уклад. : Л. Л. Приходченко, О.В.Лесик – Одеса : ІПСУ Національного університету «Одеська політехніка», 2022.– 87 с.

9). Робоча програма навчальної дисципліни «Публічне управління та адміністрування в умовах системних змін» для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня у галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». – Одеса : ІПСУ Національного університету «Одеська політехніка», 2023. – 50 с.

10). Публічне управління та адміністрування в умовах системних змін [Електронний

ресурс]: метод. вказівки та реком. до вивчення дисц. для здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем «магістр» у галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» / уклад. : Л. Л. Приходченко, О.В.Лесик – Одеса : ІПСУ Національного університету «Одеська політехніка», 2023. – 88 с.

11). Лідерство в охороні здоров'я та самоменеджмент керівника закладу охорони здоров'я: методичні вказівки та рекомендації до вивчення вибіркової дисципліни для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня зі спеціальності 28 «Публічне управління та адміністрування» у галузі знань 281 «Публічне управління та адміністрування». [Укладачі: Приходченко Л.Л., Панченко Г.О.]. — Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2021. – 70 с.

12). Приходченко Л.Л., Панченко Г.О. Лідерство в охороні здоров'я та самоменеджмент керівника закладу охорони здоров'я: конспект лекцій. – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2022. – 90 с.

13). Управління людськими ресурсами: робоча програма навчальної дисципліни для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня зі спеціальності 28 «Публічне управління та адміністрування» у галузі знань 281 «Публічне управління та адміністрування». [Укладачі: Приходченко Л.Л., Панченко Г.О., Піроженко Н.В.]. — Одеса : ІПСУ НУ «Одеська політехніка», 2024. – 37 с.

14). Методичні вказівки до практичних занять «Теоретико-методологічні та прикладні засади розбудови

багаторівневого  
врядування» / Уклад.  
Людмила Леонідівна  
Приходченко, Ганна  
Олександрівна  
Панченко ; Нац. ун-т  
«Одеська  
політехніка». Одеса.  
2024. - 34 с.

15). Управління  
людськими ресурсами  
у сфері національної  
безпеки робоча  
програма навчальної  
дисципліни для  
здобувачів вищої  
освіти другого  
(магістерського) рівня  
зі спеціальності 28  
«Публічне управління  
та адміністрування» у  
галузі знань 281  
«Публічне управління  
та адміністрування».  
[Укладачі:  
Приходченко Л.Л.,  
Панченко Г.О.]. Одеса  
: ІПСУ НУ «Одеська  
політехніка», 2024. – 7  
с.

16). Теоретико-  
методологічні та  
прикладні засади  
розбудови  
багаторівневого  
врядування: робоча  
програма навчальної  
дисципліни для  
здобувачів вищої  
освіти другого  
(магістерського) рівня  
зі спеціальності 28  
«Публічне управління  
та адміністрування» у  
галузі знань 281  
«Публічне управління  
та адміністрування».  
[Укладачі:  
Приходченко Л.Л.,  
Панченко Г.О.]. Одеса  
: ІПСУ НУ «Одеська  
політехніка», 2024. –  
20 с.

17). Теоретико-  
методологічні та  
прикладні засади  
розбудови  
багаторівневого  
врядування: Конспект  
лекцій для здобувачів  
другого  
(магістерського) рівня  
вищої освіти  
спеціальності 281  
Публічне управління  
та адміністрування  
ОПП «Державне  
управління та місцеве  
самоврядування».  
Укладачі:  
Приходченко Л.Л.,  
Панченко Г.О., Лесик  
О.В. «Одеська  
політехніка». 2024.  
179 с.

П.6  
Наукове  
консультування  
Малачинської Марії  
Йосипівни –  
присуджено науковий

ступінь доктора наук з державного управління (наказ МОН від 02.10.2024 № 1415, диплом серії ДД № 013506)  
П.7  
Заступник голови спеціалізованої вченої ради з присудження ступенів докторів та кандидатів наук з державного управління Д 41.052.13.  
Національний університет "Одеська політехніка" за спеціальністю 25.00.02 – Механізми державного управління; рецензент разової спеціалізованої вченої ради ДФ 41.863.002 – створена наказом Міністерства освіти і науки України від 07.06.2021 року № 631.  
Рецензент разової спеціалізованої вченої ради ДФ 41.863.006 – створена наказом Міністерства освіти і науки України від 10 грудня 2021 року № 1352; Голова разової спеціалізованої вченої ради ДФ 2320 створена наказом Національного університету "Одеська політехніка" від 30 серпня 2023 року № 74. Голова разової спеціалізованої вченої ради ДФ 4790 створена наказом Національного університету "Одеська політехніка" від 27.12.2023 № 120.  
Опонент разової спеціалізованої вченої ради ДФ 4790 створена наказом Київського Національного університету імені Тараса Шевченка від 10.05.2024 № 192-34.  
Голова разової спеціалізованої вченої ради створена наказом Національного університету "Одеська політехніка" від 30.09.2024 № 57  
П. 8  
Член редакційної колегії електронного періодичного видання «Теоретичні та прикладні питання державотворення» (включено до складу наукових фахових видань України Наказом Міністерства

освіти і науки України № 241 від 09 березня 2016 року як друковане періодичне видання за галуззю науки «Державне управління»); член редакційної колегії збірника наукових праць «Публічне управління і право: історія, теорія, практика» Вінницького державного педагогічного університету імені Михайла Коцюбинського (Наказ №91\_од від 18.04.24); Науковий керівник науково-дослідних робіт: «Реінжиніринг управлінських процесів та управлінські інновації в органах публічної влади на регіональному рівні в умовах децентралізації» (2020 -2021 рр. (№ держреєстрації 0120U101245); «Забезпечення сталого розвитку територіальних громад: кращі практики Вінницької міської ради», госпрозрахункова, 2020, госпдоговірна, номер державної реєстрації 0120U101536; «Забезпечення сталого розвитку територіальних громад та регіонів в умовах політико-управлінських трансформацій», ініціативна (2022 - 2025 рр. (№ держреєстрації 0122U002195; Вивчення підстав, обґрунтування доцільності зміни категорії населених пунктів Авангардівської селищної територіальної громади, у відповідності з вимогами Закону України від 28 липня 2023 року № 3285-IX «Про порядок вирішення окремих питань адміністративно-територіального устрою України» та визначення перспектив подальшого розвитку населених пунктів і

громади в цілому».  
П. 9  
Член експертної ради з питань проведення експертизи дисертацій з державного управління МОН України з лютого 2013 р. (наказ МОН від 15.02.2013 року № 163) до березня 2022 р. Член галузевої експертної ради Національного агентства з питань забезпечення якості освіти (наказу від 09.2019 – 03.2020 рр.).  
1). Реінжиніринг як невід’ємна складова цифрової трансформації в діяльності органів публічної влади (панельна дискусія). «Публічне управління: традиції, інновації, глобальні тренди» : матеріали Всеукраїнської наук.-практ. конф. за міжнар. участю. 8 жов. 2021 р. – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2021. – С. 5 – 8  
<http://www.oridu.odessa.ua/9/buk/27102021.pdf>  
2). Оцінювання ефективності державної політики сприяння розвитку громадянського суспільства за методикою багаторівневого бенчмаркінгу: науково-методична брошура / [Розробники: Л.Л. Приходченко, А.С. Крупник, А.І. Орлова]. – Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2021. – 75 с.  
<http://oridu.odessa.ua/?fil=news/2021/08/30/004>  
3). Volodymyr STRELTSOV, Liudmyla PRYKHODCHENKO and Olena LESYK (2021) Black Sea Basin Cross-Border Cooperation Programs: Challenges and Prospective for Building Network Governance in Eastern Partnership Countries // Innovation Management and information Technology impact on Global Economy in the Era of Pandemic : the 37th International Business Information Management Association Conference

(IBIMA) : 30-31 May  
2021, Cordoba, Spain,  
p.11790 – 11798  
<https://ibima.org/accepted-paper/black-sea-basin-cross-border-cooperation-programs-challenges-and-prospective-for-building-network-governance-in-eastern-partnership-countries/>  
4). Liudmyla  
PRYKHODCHENKO,  
Olena LESYK, (2020)  
LANGUAGE AND  
ETHNIC CONFLICT IN  
EASTERN UKRAINE  
AS A FACTOR OF  
INFLUENCE ON THE  
SUSTAINABILITY OF  
THE TERRITORIAL  
SYSTEM // Challenges  
of COVID-19  
Pandemics for  
Economics and  
Business  
Administration  
Conference Proceedings  
of the XIIth  
International  
Conference  
Globalization and  
Higher Education in  
Economics and  
Business  
Administration GEBA  
2020, EDITURA  
UNIVERSITĂȚII  
„ALEXANDRU IOAN  
CUZA” DIN IAȘI 2021,  
p. 407 – 425  
<https://www.fea.uaic.ro/geba/2020/Volum.pdf>  
f

5). Приходченко Л.Л.  
Особливості  
здійснення  
громадського  
контролю під час  
воєнного стану в  
Україні. Забезпечення  
стійкості системи  
публічної влади та  
управління в умовах  
воєнного стану та  
відновлення України :  
матеріали  
Всеукраїнської  
наук.наук.- практ.  
конф. за міжнар.  
участю. 18 травня  
2023 р. Одеса :  
Одеська політехніка.  
2023. с. 428 – 431.  
[https://op.edu.ua/sites/default/files/publicFiles/studolympconf/zabezpechennya\\_stiykosti\\_systemy\\_publichnoyi\\_vlady.pdf](https://op.edu.ua/sites/default/files/publicFiles/studolympconf/zabezpechennya_stiykosti_systemy_publichnoyi_vlady.pdf)

6). Liudmyla  
Prykhodchenko.  
Strategiczne  
zarządzanie zmianami i  
przywództwo w  
systemie opieki  
zdrowotnej.  
International  
Conference on Social  
Aspects of Market

Economy – Sustainability and Health Economics. 20 – 21 April, 2023. Poland Jan Dlugosz University in Czestochowa.

7). Приходченко Л., Бондар А. Цифрова трансформація соціокультурної сфери: виклики сьогодення. Забезпечення стійкості системи публічної влади та управління в умовах спеціальних адміністративно-правових режимів та відновлення України : матеріали Міжнар. наук.наук.-практ. конф. 17 травня 2024 р. Одеса : Одеська політехніка. 2024. С.450 – 453  
[https://op.edu.ua/sites/default/files/publicFiles/studolympconf/mizh\\_nauk\\_prak\\_konf\\_17.05.2024.pdf](https://op.edu.ua/sites/default/files/publicFiles/studolympconf/mizh_nauk_prak_konf_17.05.2024.pdf)

8). Приходченко Л., Осадчий О.Л. Адаптація зарубіжного досвіду стратегічного планування розвитку держави як ключова засада євроінтеграції України. 59-а науково-технічна конференція студентів та молодих вчених у 2023/2024 н.р. : Одеса : Одеська політехніка. 2024.  
<http://dspace.opu.ua/jsru/handle/123456789/14889>

9). Приходченко Л., Осадчий О.О. Оцінювання ефективності діяльності органів публічної влади України в умовах повоєнної відбудови: теоретичні засади. 59-а науково-технічна конференція студентів та молодих вчених у 2023/2024 н.р. : Одеса : Одеська політехніка. 2024.  
<http://dspace.opu.ua/jsru/handle/123456789/14890>

10). Приходченко Л. Л., Лесик О.В. Організаційна стійкість публічної влади як складова забезпечення національної безпеки держави. Національна безпека в умовах війни, післявоєнної відбудови та глобальних викликів XXI століття: збірник тез доповідей

Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю, 12-13 грудня 2024 року. – Житомир: Житомирська політехніка, 2024. С. 435 – 439  
<https://conf.ztu.edu.ua/wp-content/uploads/2025/02/435.pdf>

11) Приходченко Л  
Взаємодія органів публічної влади із захисту інформаційної безпеки держави в умовах воєнного стану. III Всеукраїнська наукова конференція «Державно-правові засади формування безпекового середовища в Україні: сучасні виклики» м. Одеса, 18 грудня 2024 р. - Одеса, ОДУВС, 2024. – С.326 – 329.  
[https://drive.google.com/file/d/14Ac2UmYri8p8L\\_tFpInZD38uHkiWoolG/view?usp=sharing](https://drive.google.com/file/d/14Ac2UmYri8p8L_tFpInZD38uHkiWoolG/view?usp=sharing)

П.13

1). Навчальні курси „Przywództwo w zarządzaniu” та „Strategiczne zarządzania zasobami ludzkimi” на Uniwersytecie Humanistyczno-Przyrodniczym im. Jana Długosza w Częstochowie (обсягом 60 год.) протягом травня – червня 2021 р., відповідно до Umowy ZLECENIE № 204/2021

2). Навчальні курси «Organizacja i zarządzanie w administracji publicznej» (обсягом 35 год.), «Historia administracji» (обсягом 40 год.), «Ustrój samorządu terytorialnego» (обсягом 15 год.), «Zasada pomocniczości a samorząd terytorialny» (обсягом 35 год.) на Wyższej Szkole Kadr Menedżerskich w Kopnie протягом листопада 2022 – червня 2023 р., відповідно до Umowy ZLECENIE від 01.10.2022 та 01.03.2023.

П.19

1) Член Громадської організації «Нова еліта нації» - асоціації випускників програм

						з державного управління, менеджменту та керівників проектів». 2) Член Асоціації докторів наук з державного управління. 3) Член Національної Спільки журналістів України.	
409502	Драгомирецька Наталія Михайлівна	Професор, Основне місце роботи	Навчально-науковий інститут публічної служби та управління	<p>Диплом спеціаліста, Ізмаїльський державний педагогічний інститут, рік закінчення: 1984, спеціальність: педагогіка та методика початкового навчання,</p> <p>Диплом спеціаліста, Київський інститут політології і соціального управління, рік закінчення: 1991, спеціальність: Теорія соціально-політичних відносин і соціального управління,</p> <p>Диплом доктора наук ДД 006360, виданий 13.12.2007,</p> <p>Диплом кандидата наук КН 006699, виданий 18.10.1994,</p> <p>Атестат доцента 02ДЦ 011051, виданий 15.12.2005,</p> <p>Атестат професора 12ПР 006839, виданий 14.04.2011</p>	20	Публічна політика	<p>- Підвищення кваліфікації:</p> <p>1) 17.11.2020 – отримано сертифікат на рівень володіння англійською мовою B2; Сертифікат серія № 000556207; “UNIVERSAL TEST”, Київ.</p> <p>2) лютий-квітень 2021 року – підвищення кваліфікації в Університеті Суспільних Наук (UNS) у м. Лодзь «Міжнародні проекти: написання, аплікування, управління та звітність» у співпраці з Фондацією Central European Academy Studies and Certifications. Сертифікат про проходження післядипломного міжнародного стажування № 2021/04/523 від 08.04.2021 року. Обсяг: 180 годин / 6 кредитів.</p> <p>3) 27-28.05.2021 – тренінг керівників експертних груп Національного агентства з забезпечення якості вищої освіти. Сертифікат 0280/2021(174), виданий 28 травня 2021. Обсяг: 30 годин / 1 кредит.</p> <p>4) 22.06.2021 - 06.09.2021. Навчання за програмою підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників у форматі дистанційного експрес-курсу «Основи тестології та розробки тестових завдань». Сертифікат Міністерства освіти і науки України. Науково-методичний центр вищої та фахової передвищої освіти. Виданий 15.09.2021. - 0,5 кредити.</p> <p>- Відповідність ліцензійним умовам за пунктами:</p>

1,3,4,6,7,8,9,10,12,19.  
П. 1

1). Становлення сучасної української наукової думки щодо історії розвитку вітчизняного електронного урядування: міжгалузевий аспект / С. А. Чукут, Н. М. Драгомирецька, М. І. Михайлуца ; DOI: <https://doi.org/10.20535/2307-5244.51.2020.220187>

// Сторінки історії № 51 (2020). <https://doi.org/10.20535/2307-5244.51.2020.220187>

(Original work published 12, Жовтень 2021). С. 218-233. Web of Science Core Collection: DOI: <https://doi.org/10.20535/2307-5244.51.2020.220187>

2) INFORMATION AND COMMUNICATION TECHNOLOGIES IN PUBLIC MANAGEMENT OF THE HEALTHCARE INSTITUTIONS NETWORK DURING COVID-19 PANDEMICS (ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ МЕРЕЖЕЮ ЗАКЛАДІВ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я ПІД ЧАС ПАНДЕМІЇ COVID-19) / Samofalov DA, Izhytska NV, Dragomyretska NM, Lyashenko AV. // Wiad Lek. 2020;73(11):2535-2542. PMID: 33454697. Scopus: DOI: [10.36740/WLek202011136](https://doi.org/10.36740/WLek202011136)

3) The Introduction of Modern Technologies in Public Administration in the Context of Globalization / Natalia Dragomyretska, Yuliana Palagnyuk, Viktoria Andriyash, Iryna Matvieienko, Dmytro Samofalov. 2022. // IJCSNS International Journal of Computer Science and Network Security, VOL.22 No.2, February 2022, pp. 334- 40. <https://doi.org/10.22937/IJCSNS.2022.22.2.42> Web of Science Core Collection.

4). Humanization concept of the

educational process in the field of public administration as a basis for the implementation of public administration reforms / Dragomyretska, N., та Klymenko, I., та Prokopenko, L., та Matveenko, I., та Samofalov, D., та Bahrim, O. (2022) // Ad Alta: Journal of interdisciplinary research. Vol.12. Is. 1. Special Issues XXV. 2022. PP. 73-78. (Web of Science Core Collection: <https://mjl.clarivate.com/search-results>) <http://ep3.nuwm.edu.ua/23036/1/Dragomyretska%2C%20N.%2C%20%D1%82%Do%Bo%20Klymenko%2C%20I.%2C%20%D1%82%Do%Bo%20Prokopenko%2C%20oL.%2C%20%D1%82%Do%Bo%20Matveenko%2C%20I.%2C%20%D1%82%Do%Bo%20Samofalov%2C%20D.%2C%20Bahrim%2C%20O.%20%282022%29%20Humanization%20concept%20of%20the%20educational%20process%20in%20the%20field%20of%20public%20administration%20as%20a%20basis%20%281%29.pdf> Web of Science Core Collection.

5). Драгомирецька, Н., & Дургарян, М. (2020). Практика публічного управління донорством крові в зарубіжних державах: досвід для України. Публічне урядування, (3 (23), 109-123. [https://doi.org/10.32689/2617-2224-2020-3\(23\)-109-123](https://doi.org/10.32689/2617-2224-2020-3(23)-109-123)

6). Драгомирецька, Н., & Дургарян, М. (2020). Державно-громадянське партнерство в сфері донорства крові зарубіжних держав: досвід для України. Публічне урядування, (4 (24), 94-109. [https://doi.org/10.32689/2617-2224-2020-4\(24\)-94-109](https://doi.org/10.32689/2617-2224-2020-4(24)-94-109)

7). Dragomyretska N. M., Romanenko Ye. O., Chukut S. A. ORGANIZATIONAL AND LEGAL CONTEXT OF THE GOVERNMENT OF UKRAINE'S ACTIVITY ON SUSTAINABLE

DEVELOPMENT // Дніпровський науковий часопис публічного управління, психології, права, № 5, 2021 с. 7-21. DOI: <https://doi.org/10.51547/ppp.dp.ua/2021.58>). Drahomyretska N. M., Romanenko Ye. O., Chukut S. A., Sazykina T. P. PROBLEMS OF INTERPRETATION "SUSTAINABLE DEVELOPMENT" IN PUBLIC ADMINISTRATION OF UKRAINE: CONCEPTS, TRANSLATION, COMMUNICATION // Дніпровський науковий часопис публічного управління, психології, права, № 6, 2021 с. 23-36. DOI: <https://doi.org/10.51547/ppp.dp.ua/2021.69>). Зайцев А.С., Драгомирецька Н.М., Мацегора Н.А. РОЗВИТОК ПОНЯТІЙНО-КАТЕГОРІЙНОГО АПАРАТУ У СФЕРІ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ПРИ ЗАБЕЗПЕЧЕННІ БІОЛОГІЧНОЇ БЕЗПЕКИ КРАЇНИ. Дніпровський науковий часопис публічного управління, психології, права. № 3 (2023). РОЗДІЛ 3 ДЕРЖАВНЕ УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ДЕРЖАВНОЇ БЕЗПЕКИ ТА ОХОРОНИ ГРОМАДСЬКОГО ПОРЯДКУ. DOI: <https://doi.org/10.51547/ppp.dp.ua/2023.3.810>). Драгомирецька Н. М. Комунікативний аспект діяльності правозахисних громадських організацій: зарубіжний досвід // Електронне наукове видання "Публічне адміністрування та національна безпека". 2024. Вип. 2. DOI: <https://doi.org/10.25313/2617-572X-2024-2-9649> 11). Драгомирецька Н.М. Правозахисні громадські організації і вироблення публічної політики з правозахисним підходом. Наукові інновації та передові технології. (Серія «Управління та

адміністрування»). 2024. Вип. 2 (30). С. 400-411. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-2\(30\)-400-411](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-2(30)-400-411)

12). Драгомирецька Н.М. Партнерська діяльність громадських правозахисних організацій з запровадження проєктів захисту прав людини. Актуальні питання у сучасній науці. (Серія «Державне управління»). 2024. Вип. 2 (20). С. 150-162. DOI: <http://perspectives.pp.ua/index.php/sn/article/view/9132/9181>

П. 3

1). Конспект лекцій до вивчення дисциплін вибіркової компоненти «Публічне управління соціальним розвитком» для здобувачів вищої освіти за освітнім ступенем магістра за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Автори: Попов С.А., Курносенко Л.В., Воронов А.І., Драгомирецька Н.М., Сокур Н.В., Титаренко Л.В., Яковлева Л.І. 2020 р.

2) Публічна служба в Україні. Курс лекцій : навчальний посібник / М.М. Іжа, О.П. Якубовський, Т.І. Пахомова та ін. : Національний університет "Одеська політехніка" .- Одеса: Олді+, 2024. -592 с. - лекція 3, розділ 5. – Драгомирецька Н.М. П. 4

1) Публічна політика [Електронний ресурс]: метод. вказівки та реком. до вивчення дисц. для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня у галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» / уклад. : Н. М. Драгомирецька. – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2020. – 54 с. [https://drive.google.com/drive/folders/1ougo\\_NY9xde28-XCX25Qf7\\_OQeBldprn](https://drive.google.com/drive/folders/1ougo_NY9xde28-XCX25Qf7_OQeBldprn)

2) Державно-

громадянське партнерство у сфері соціально-гуманітарного розвитку [Електронний ресурс]: методичні вказівки та реком. до вивчення дисц. для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня у галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» зі спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування» / уклад. : Н. М. Драгомирецька. – Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2020. – 66 с. [https://drive.google.com/drive/folders/10ugo\\_HY9xde28-XSX25Qf7\\_OQeBlDprn](https://drive.google.com/drive/folders/10ugo_HY9xde28-XSX25Qf7_OQeBlDprn) ; [https://drive.google.com/drive/folders/10ugo\\_HY9xde28-XSX25Qf7\\_OQeBlDprn](https://drive.google.com/drive/folders/10ugo_HY9xde28-XSX25Qf7_OQeBlDprn)

3) Драгомирецька Н.М. Комунікації та конфлікти в публічному управлінні : Конспект лекцій для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти освітньо-професійних програм «Державне управління та місцеве самоврядування» і «Публічне управління сферою охорони здоров'я» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування». Електронний ресурс. 2024. 235 с. <https://op.edu.ua/mlib/m/20160>

4) Драгомирецька Н. М. Публічна політика : Конспект лекцій для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти освітньо-професійних програм «Державне управління та місцеве самоврядування» і «Публічне управління сферою охорони здоров'я» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування». Електронний ресурс. 2024. 202 с. <https://op.edu.ua/mlib/m/20224>

5) Драгомирецька Н. М. Методичні вказівки до практичних занять навчальної дисципліни «Комунікації та

конфлікти в публічному управлінні» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти, денної форми навчання, освітньо-професійної програми «Державне управління та місцеве самоврядування». Електронний ресурс. 2024. 28 с. <https://op.edu.ua/mlib/m/20156>

6) Драгомирецька Н.М. Методичні вказівки до самостійного опанування навчального матеріалу з навчальної дисципліни «Комунікації та конфлікти в публічному управлінні» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти, денної форми навчання, освітньо-професійної програми «Державне управління та місцеве самоврядування» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування». Електронний ресурс. 2024. 12 с. <https://op.edu.ua/mlib/m/20157>

7) Драгомирецька Н. М. Методичні вказівки до практичних занять навчальної дисципліни «Комунікації та конфлікти в публічному управлінні» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти, заочної форми навчання, освітньо-професійної програми «Державне управління та місцеве самоврядування». Електронний ресурс. 2024. 21 с. <https://op.edu.ua/mlib/m/20158>

8) Драгомирецька Н. М. Методичні вказівки до практичних занять навчальної дисципліни «Комунікації та конфлікти в публічному управлінні» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти, заочної форми навчання, освітньо-професійної програми «Публічне

управління сферою охорони здоров'я». Електронний ресурс. 2024. 24 с. <https://op.edu.ua/mlib/m/20199>

9) Драгомирецька Н.М. Методичні вказівки до самостійного опанування навчального матеріалу з навчальної дисципліни «Комунікації та конфлікти в публічному управлінні» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти, заочної форми навчання, освітньо-професійної програми «Державне управління та місцеве самоврядування» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування». Електронний ресурс. 2024. 24 с. <https://op.edu.ua/mlib/m/20200>

10) Драгомирецька Н.М. Методичні вказівки до самостійного опанування навчального матеріалу з навчальної дисципліни «Комунікації та конфлікти в публічному управлінні» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти, заочної форми навчання, освітньо-професійної програми «Публічне управління сферою охорони здоров'я» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування». Електронний ресурс. 2024. 24 с.

11) Драгомирецька Н.М. Методичні вказівки до самостійного опанування навчального матеріалу з навчальної дисципліни «Публічна політика» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти, денної форми навчання, освітньо-професійної програми «Державне управління та місцеве самоврядування» спеціальності 281 «Публічне управління

та адміністрування.  
Електронний ресурс.  
2024. 9 с.  
<https://op.edu.ua/mlib/m/20195>

12) Драгомирецька Н. М. Методичні вказівки до практичних занять навчальної дисципліни «Публічна політика» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти, денної форми навчання, освітньо-професійної програми «Державне управління та місцеве самоврядування» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування». Електронний ресурс. 2024. 24 с.  
<https://op.edu.ua/mlib/m/17223>

13) Драгомирецька Н. М. Методичні вказівки до самостійного опанування матеріалу з навчальної дисципліни «Публічна політика» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти, заочної форми навчання, освітньо-професійної програми «Державне управління та місцеве самоврядування» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування». Електронний ресурс. 2024. 11 с.  
<https://op.edu.ua/mlib/m/20196>

14) Драгомирецька Н. М. Методичні вказівки до самостійного опанування матеріалу з навчальної дисципліни «Публічна політика» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти, заочної форми навчання, освітньо-професійної програми «Публічне управління сферою охорони здоров'я» спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування». Електронний ресурс. 2024. 11 с.  
<https://op.edu.ua/mlib/m/20197>

15) Драгомирецька Н. М. Методичні вказівки до практичних занять навчальної

дисципліни  
«Публічна політика»  
для здобувачів  
другого  
(магістерського) рівня  
вищої освіти, заочної  
форми навчання,  
освітньо-професійної  
програми «Державне  
управління та місцеве  
самоврядування»  
спеціальності 281  
«Публічне управління  
та адміністрування».  
Електронний ресурс.  
2024. 15 с.  
<https://op.edu.ua/mlib/m/20198>

16) Драгомирецька Н.  
М. Методичні  
вказівки до  
практичних занять  
навчальної  
дисципліни  
«Публічна політика»  
для здобувачів  
другого  
(магістерського) рівня  
вищої освіти, заочної  
форми навчання,  
освітньо-професійної  
програми «Публічне  
управління сферою  
охорони здоров'я»  
спеціальності 281  
«Публічне управління  
та адміністрування».  
Електронний ресурс.  
2024. 15 с.  
<https://op.edu.ua/mlib/m/17227>

П. 6

1). Самофалов Дмитро  
Олександрович,  
докторант, науковий  
ступень доктора наук  
з державного  
управління  
присуджений 27  
квітня 2023 р. Номер  
диплому ДД №  
013011

2). Дружинін Сергій  
Сергійович, аспірант,  
науковий ступінь  
доктора філософії з  
галузі знань  
«Публічне управління  
та адміністрування»  
присуджений 18  
грудня 2023 р.  
Диплом Н 24 №  
00148 від 08 січня  
2024 року.

3). Зозуля Ігор  
Юрійович, аспірант,  
науковий ступінь  
доктора філософії з  
галузі знань  
«Публічне управління  
та адміністрування»  
присуджений 18  
грудня 2023 р.  
Диплом Н 24 №  
000149 від 08 січня  
2024 року.

П. 7  
Член спеціалізованої  
вченої ради з  
присудження ступенів  
докторів та кандидатів

наук з державного управління  
До8.080.09,  
Національний технічний університет «Дніпровська політехніка», Наказ МОН 06.06.2022 № 530 за спеціальностями:  
25.00.01 – теорія та історія державного управління; 25.00.03 – державна служба.  
Член спеціалізованої вченої ради з присудження ступенів докторів та кандидатів наук з державного управління Д 41.052.13.  
Національний університет “Одеська політехніка” за спеціальністю 25.00.02 – механізми державного управління.  
Голова разової спеціалізованої вченої ради ДФ 41.863.001, що утворена наказом МОН України № 494 від 30.04.2021 р. в Одеському регіональному інституті державного управління Національної академії державного управління при Президентові України.  
Офіційний опонент спеціалізованої вченої ради ДФ 38.053.007 281 Публічне управління та адміністрування в Інституті державного управління Чорноморського національного університету імені Петра Могили. Наказ МОН України №1138 від 26.10.2021 про створення спеціалізованої вченої ради ДФ 38.053.007.  
Рецензент разової спеціалізованої вченої ради (рецензент) ДФ 41.863.008, утвореною відповідно до наказу Міністерства освіти і науки України від 16 грудня 2021 року № 1384.  
Офіційний опонент разової спеціалізованої вченої ради ДФ 08.080.010 у Національному технічному університеті «Дніпровська політехніка», утворена наказом МОН України № 1352 від 10.12.2021 року.

Голова спеціалізованої вченої ради створеної наказом ректора Національного університету «Одеська політехніка» від 28 жовтня 2022 року № 41 та внесено зміни наказом ректора від 29 листопада 2022 року № 51. Спеціалізована вчена рада 607.

Голова разової спеціалізованої вченої ради 5606, створеної наказом ректора Національного університету "Одеська політехніка".

П. 8

Член редакційної колегії Збірника наукових праць «Теоретичні та прикладні питання державотворення», електронне наукове фахове видання, категорія Б (наказ МОН України № 894 від 10.10.2022), [https://publicadministration.in.ua/#editorial\\_board](https://publicadministration.in.ua/#editorial_board)

П. 9

1). З 2019 р. по теперішній час. Експерт з акредитації освітніх програм Національного агентства з якості вищої освіти (Затверджено Національним агентством із забезпечення якості вищої освіти 23 грудня 2019 р.).

2). 2019-2024 рр. Член підкомісії 281 «Публічне управління та адміністрування» Науково-методичної комісії сектору вищої освіти Науково-методичної ради Міністерства освіти і науки України (наказ Міністерства освіти і науки України № 1451 від 21.11.2019 р.).

3). 2021-2024 рр. Член робочої групи з питань методичного, організаційного та аналітичного забезпечення єдиного державного кваліфікаційного іспиту за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» галузі знань «Публічне управління та адміністрування». Наказ Міністерства освіти і науки України спільно з

Національним агентством з питань державної служби від 24.03.2021 р. № 368/52-21 «Про забезпечення методичних та організаційних питань проведення єдиного державного кваліфікаційного іспиту за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» галузі знань «Публічне управління та адміністрування».

4). 2023-2024 рр. Член фахової комісії єдиного державного кваліфікаційного іспиту за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Наказ МОН від 22.05.2023 № 616 «Про утворення фахової комісії єдиного державного кваліфікаційного іспиту за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» та організацію її роботи у 2023 році».

П. 10

Міжнародний проєкт «Зміцнення дружнього до дитини бюджетування на субнаціональному рівні», реалізується Інститутом бюджету та соціально-економічних досліджень. Надається експертно-методична консультація щодо методології прогнозування в публічній політиці та ін. Довідка №124-04/Е-2024 від 19.11.2024 року.

Міжнародний проєкт «Зміцнення дружнього до дитини бюджетування на субнаціональному рівні», реалізується Інститутом бюджету та соціально-економічних досліджень. Надається експертно-методична консультація щодо розробки та реалізації комунікаційної стратегії органу публічного управління та ін. Довідка №124-03/Е-2024 від 19.11.2024 року.

П. 12

Апробаційні публікації:

1). Драгомирецька Н.

Багатомірність  
дефініції «Публічне  
управління» в  
зарубіжній  
академічній практиці  
// Публічне  
управління: традиції,  
інновації, глобальні  
тренди : матеріали  
Всеукраїнської наук.-  
практ. конф. за  
міжнар. участю. (до  
25-річчя заснування  
інституту). 9 жов.  
2020 р. – Одеса :  
ОРІДУ НАДУ, 2020. –  
372 с., с. 141-142  
[http://www.oridu.odessa.ua/9/buk/pua\\_25.pdf](http://www.oridu.odessa.ua/9/buk/pua_25.pdf)

2). Драгомирецька Н.  
Реалізація урядових  
стратегій комунікацій  
в зарубіжних  
державках // Публічне  
управління: традиції,  
інновації, глобальні  
тренди : матеріали  
Всеукраїнської наук.-  
практ. конф. за  
міжнар. участю. 8  
жов. 2021 р. – Одеса :  
ОРІДУ НАДУ, 2021. –  
340 с., с. 167-168  
<http://www.oridu.odessa.ua/9/buk/27102021.pdf>

3). Драгомирецька Н.  
М. Особливості  
інновацій в  
публічному  
управлінні та  
адмініструванні:  
зарубіжні наукові  
погляди. Актуальні  
проблеми  
європейської та  
євроатлантичної  
інтеграції України:  
XIX регіональна  
науково-практична  
конференція, 16  
червня 2022 р.  
Дніпро, 2022. С. 61-63.  
[https://palsg.nmu.org.ua/ua/Sci/konf/Material\\_conference\\_16\\_06\\_2022.pdf](https://palsg.nmu.org.ua/ua/Sci/konf/Material_conference_16_06_2022.pdf)

4). Зайцев А. С.,  
Драгомирецька Н. М.  
**ІННОВАЦІЇ  
СУБ'ЄКТІВ  
ПУБЛІЧНОГО  
УПРАВЛІННЯ У  
ВИРІШЕННІ  
ПРОБЛЕМ МОРЯКІВ  
ПІД ЧАС ВОЄННОГО  
СТАНУ ТА  
ПОСТОВОЄННЕ  
ВІДНОВЛЕННЯ.**  
Забезпечення  
стійкості системи  
публічної влади та  
управління в умовах  
воєнного стану та  
відновлення України :  
матеріали  
Всеукраїнської  
наук.наук.-практ.  
конф. за міжнар.  
участю. 18 травня

2023 р. Одеса :  
Одеська політехніка.  
2023. 613 с. – С. 88-91.  
[https://op.edu.ua/sites/default/files/publicFiles/studolympconf/mizh\\_nauk\\_prak\\_konf\\_17.05.2024.pdf](https://op.edu.ua/sites/default/files/publicFiles/studolympconf/mizh_nauk_prak_konf_17.05.2024.pdf)

5). Драгомирецька Н.М. Публічна політика інновацій в системі охорони здоров'я зарубіжних держав // Забезпечення стійкості системи публічної влади та управління в умовах спеціальних адміністративно-правових режимів та відновлення України : матеріали Міжнар. наук.наук.-практ. конф. 17 травня 2024 р. Одеса : Одеська політехніка. 2024. 657 с, с. 81-84.  
[https://op.edu.ua/sites/default/files/publicFiles/studolympconf/mizh\\_nauk\\_prak\\_konf\\_17.05.2024.pdf](https://op.edu.ua/sites/default/files/publicFiles/studolympconf/mizh_nauk_prak_konf_17.05.2024.pdf)

Статті у зарубіжному журналі (науково-експертна публікація):

6). Dragomyretska Nataliia APPLICATION OF THE PROJECT APPROACH IN THE FIELD OF PUBLIC GOVERNANCE // Project approach in the didactic process of universities - international dimension. № 2(4). – Lodz: PIKTOR Szlaski i Sobczak Spółka Jawna, 2021. – 131 p. P. 24-31. (The international interdisciplinary scientific journal is published in cooperation with the University of Social Sciences (Lodz, Poland), Catholic University in Ružomberok (Slovakia), Central European Academy Studies and Certifications (Poland-Ukraine), Rivne State Institute of Postgraduate Pedagogical Education (Rivne, Ukraine), as well as Centre of the Social Innovation Research and Development Jesuit University (Krakow, Poland).  
<https://drive.google.com/file/d/1l79hsbfgyNaghz7wk3ivDPi3mzvs-GOp/view?usp=sharing>

7). Systematic and educational influences of civil society on public

						<p>administration communications organization in quarantine restriction COVID-19 condition / Natalia Dragomyretska, Iryna Matvieienko, Dmytro Samofalov // International Journal of Health Science. VOL. 6 NO. 1 (2022): ONLINE FIRST , PP. 214-233. <a href="https://doi.org/10.53730/ijhs.v6n1.3828">https://doi.org/10.53730/ijhs.v6n1.3828</a> <a href="https://sciencescholar.us/journal/index.php/ijhs/article/view/3828">https://sciencescholar.us/journal/index.php/ijhs/article/view/3828</a> П. 19 Голова Одеського територіального відділення громадської організації «Всеукраїнська Асамблея докторів наук з державного управління».</p>
--	--	--	--	--	--	--

**Таблиця 3.** Матриця відповідності програмних результатів навчання, освітніх компонентів, методів навчання та оцінювання

<b>Програмні результати навчання ОП</b>	<b>ПРН відповідає результату навчання, визначеному стандартом вищої освіти (або охоплює його)</b>	<b>Обов'язкові освітні компоненти, що забезпечують ПРН</b>	<b>Методи навчання</b>	<b>Форми та методи оцінювання</b>
---	---	--	------------------------	-----------------------------------